





غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة  
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
RÉGION TANGER - TÉTOUAN - AL HOCEIMA

# مشروع محضر اجتماع

## الجمعية العامة للغرفة

في دورتها العادية الثانية لسنة 2022

المنعقدة يوم الجمعة 28 أكتوبر 2022 بطنجة

طبقا لمقتضيات القانون رقم 38.12 المتعلق بالنظام الأساسي لغرف التجارة والصناعة والخدمات الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.13.09 بتاريخ 10 ربيع الآخر 1434 (21 فبراير 2013)، كما تم تغييره وتتميمه بالقانون رقم 08.19 الصادر في شأن تنفيذ الظهير الشريف رقم 1.20.84 صادر في 25 من ربيع الآخر 1442 (11 ديسمبر 2020).

وبناء على المرسوم رقم 283-15-2 الصادر في 20 جمادى الآخر 1436 الموافق لـ 10 أبريل 2015 المتعلق بتعيين غرف التجارة والصناعة والخدمات وعدد المقاعد المخصصة لها ومقارها وتحديد الدوائر الانتخابية التابعة لكل غرفة ومقر كل دائرة ونفوذها الترابي وكذا توزيع المقاعد على الأصناف المهنية لكل غرفة وكل دائرة انتخابية.

عقدت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة يوم الجمعة 28 أكتوبر 2022 الموافق لـ 02 ربيع الأول 1444 هجرية بالمقر الجهوي بمدينة طنجة، دورتها العادية الثانية لسنة 2022، وذلك على الساعة العاشرة صباحا بمقر الغرفة.

## يشتمل جدول أعمال هذه الدورة على النقاط التالية:

- 1- مناقشة مشروع محضر دورة غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة السابقة (فبراير 2022) والمصادقة عليه؛
- 2- عرض حصيلة عمل غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة ما بين دورتها فبراير وأكتوبر 2022؛
- 3- دراسة مشروع برنامج عمل غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة لسنة 2023 والمصادقة عليه؛
- 4- دراسة مشروع ميزانية غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة لسنة 2023 والمصادقة عليه؛
- 5- دراسة مشروع الملحق رقم 1 لاتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وجماعة وزان من أجل إحداث مركز الأعمال لفائدة المقاولات والشركات الصغرى والتعاونيات، والمصادقة عليه؛
- 6- دراسة مشروع الملحق رقم 2 لاتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وجماعة وزان من أجل إنجاز سوق المنتوجات المجالية، والمصادقة عليه؛
- 7- دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وجمعية مستثمري المنطقة الصناعية كزناية لاستغلال مقر كزناية من أجل دعم المقاولات الصغرى والمتوسطة، والمصادقة عليه؛
- 8- دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وعمالة إقليم تطوان وجماعة تطوان من أجل إحداث دارالتاجر بتطوان، والمصادقة عليه؛

- 9-دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وعمالة إقليم العرائش وجماعة العرائش من أجل إحداث دارالمقاول بالعرائش، والمصادقة عليه؛
- 10- دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وعمالة إقليم الحسيمة وشركة MEDZ التابعة لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير من أجل تنشيط المركز المتعدد التخصصات بأيت قمره بإقليم الحسيمة، والمصادقة عليه؛
- 11- دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وعمالة إقليم الفحص أنجرة ومجلس إقليم الفحص أنجرة من أجل بناء حاضنة للمقاولات ومعهد للتكوين في المهن المينائية بإقليم الفحص أنجرة، والمصادقة عليه؛
- 12- دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وعمالة إقليم شفشاون وجماعة شفشاون من أجل إحداث دارالسائح بشفشاون، والمصادقة عليه؛
- 13- دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة والتعاونية من أجل النشاط والتشغيل بكورسيكا بهدف إنعاش السياحة الساحلية بمنطقة غرب البحر الأبيض المتوسط في إطار برنامج ربوت ميد "Reboot Med" والمصادقة عليه؛
- 14- المصادقة على مشروع ملحق رقم 1 للاتفاقية المتعلقة ببرنامج تطوير الغرف 2018-2023؛
- 15- دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وجامعة عبد المالك السعدي وكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بتطوان من أجل القيام بأنشطة في مجالات التكوين والتأطير لفائدة أعضاء وأطر الغرفة ومواكبة مخططاتها وبرامجها الاقتصادية، والمصادقة عليه؛
- 16- دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة والمركز الجهوي للاستثمار بجهة طنجة تطوان الحسيمة من أجل تفعيل آليات التحكيم والوساطة لحل المنازعات، والمصادقة عليه؛

- 17- دراسة مشروع اتفاقية إطار للشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة والمفتشية الجهوية للتعمير والهندسة المعمارية وإعداد التراب لجهة طنجة تطوان الحسيمة والمصادقة عليه؛
- 18- دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة ومؤسسة إنشاء المقاولات التابعة لمجموعة البنك الشعبي والبنك الشعبي لجهة طنجة تطوان من أجل إنشاء وتمويل المقاولات الصغرى وحاملي المشاريع والمقاولين الذاتيين بالجهة، والمصادقة عليه؛
- 19- دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وجمعية "طنجة مبادرة" من أجل مواكبة حاملي المشاريع بالجهة، والمصادقة عليه؛
- 20- دراسة مجموعة من مشاريع الاتفاقيات الخاصة بتجويد عرض الخدمات المقدمة من غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة لفائدة المنتسبين بالجهة، والمصادقة عليها.

حضر هذه الدورة السادة الأعضاء المنتخبين الآتية أسماؤهم:

الاسم الكامل	الصفة
عبد اللطيف أفيلال	الرئيس
الحسين بن الطيب	النائب الأول
محمد سعيد أهروش	النائب الثاني
عبد الحميد الحسيين	النائب الثالث
أنوار أربعي	النائب الرابع
عبد الحفيظ الشركي	أمين المال
أشرف بوجير	نائب أمين المال
مصطفى بناحي	مقرر
بدرالدين أوخيار	نائب المقرر
احمد يوسفى	عضو بالغرفة
مصطفى بن عبد الغفور	عضو بالغرفة
عبد الله بوشتا	عضو بالغرفة

عضو بالغرفة	عبد الإله جرجور
عضو بالغرفة	محمد العربي العشيري
عضو بالغرفة	محمد كريم السطي
عضوة بالغرفة	نزهة الزايدي
عضو بالغرفة	عثمان الزيتوني
عضو بالغرفة	البشير الطويل
عضو بالغرفة	عماد الخراز
عضو بالغرفة	محمد أمين الادريسي
عضوة بالغرفة	جوهرة الشركي
عضو بالغرفة	عبد السلام أربعين
عضو بالغرفة	زيون الحسين
عضو بالغرفة	خالد ابراهيمي
عضو بالغرفة	نجيب والعالى
عضو بالغرفة	ياسين العرود

عضو بالغرفة	محمد امزو
عضو بالغرفة	رشيد الوردديغي
عضوة بالغرفة	سارة شمري
عضو بالغرفة	عبد الكريم بن اخياره
عضو بالغرفة	احمد الغرابي
عضوة بالغرفة	حنان الطاهير
عضو بالغرفة	عثمان اليعقوبي
عضو بالغرفة	عبد العزيززاوي
عضوة بالغرفة	دعاء أحيدار
عضو بالغرفة	محمد الصنهاجي
عضو بالغرفة	محمد ازميزم
عضوة بالغرفة	فاطمة الزهرة بولعيش
عضو بالغرفة	احمد العاطيفي
عضو بالغرفة	محمد بنعيسى

عضو بالغرفة	عبد السلام السليماني
عضو بالغرفة	عبد السلام اخماش
عضو بالغرفة	مراد بنونة
عضو بالغرفة	يوسف أزروال
عضو بالغرفة	منير الحدوثي بوزلمات
عضو بالغرفة	سعيد اليونسي
عضو بالغرفة	موهب القاسمي
عضو بالغرفة	عبد الاله السلماني
عضو بالغرفة	منصف الطوب
عضو بالغرفة	محمد طه العسري
عضو بالغرفة	محمد التوناتي
عضو بالغرفة	عبد الله لكراطعي
عضو بالغرفة	حسن الحسنواي
عضو بالغرفة	سمير الكموني

عضو بالغرفة	محمد بن حمو
عضو بالغرفة	انوار البداوي
عضو بالغرفة	محمد حماني
عضو بالغرفة	محمد العدوي
عضو بالغرفة	عزيز بن مصباح
عضو بالغرفة	عبد الملك الكوطيط
عضو بالغرفة	حاتم الحميدي
عضو بالغرفة	محمد السفيني
عضو بالغرفة	عزيز بوبكر
عضو بالغرفة	مولاي عمر سيخت
عضو بالغرفة	محمد صوفي
عضو بالغرفة	فؤاد لشهب
عضو بالغرفة	محمد حجري
عضو بالغرفة	عادل قريقي

عضو بالغرفة	مصطفى البوجدقي
عضو بالغرفة	مصطفى الخمليشي
عضو بالغرفة	سعيد اليحياوي
عضو بالغرفة	مراد الملوكي
عضو بالغرفة	جمال الحموشي
عضو بالغرفة	عادل البوشعبي
عضو بالغرفة	محمد سحنون
عضو بالغرفة	ادم الرايس
عضو بالغرفة	المصطفى ديري
عضو بالغرفة	الحسن بولدام
عضو بالغرفة	خالد البشريوي
عضو بالغرفة	منصف ازماني
عضو بالغرفة	جمال الدين حنين
عضو بالغرفة	عماد بلحاج

وتغيب بعذر السادة الأعضاء:

عضوة بالغرفة	نول برهوم
عضو بالغرفة	ادريس ساورا المنصوري
عضو بالغرفة	عامرازغينو
عضو بالغرفة	معاذ أفضالس
عضوة بالغرفة	رندة الحنفي
عضو بالغرفة	الزبير عزوز
عضو بالغرفة	حسن المودن
عضو بالغرفة	محمد أمين الرملي
عضو بالغرفة	عصام الخمليشي

وتغيب بدون عذر السيدات والسادة:

عضوة بالغرفة	امينة البواشري العروسي
عضو بالغرفة	محمد خيمي
عضو بالغرفة	جمال أربعين

مريم اللبرني	عضوة بالغرفة
عبد الحميد ابرشان	عضو بالغرفة
محمد الطاهري	عضو بالغرفة

الحاضرون من أطر الغرفة السيدات والسادة:

الاسم	الصفة
فاطمة اعجيلول	إطار بالغرفة
البقويو كريمة	إطار بالغرفة
ابتسام بنيعيش	مكتب الضبط
أسماء الطاهري	إطار بالغرفة
سامية الريفي التسماني	إطار بالغرفة
سعاد السباح	إطار بالغرفة
شامة الحداد	مكتب الضبط
عبد الرحيم أشرفي	إطار بالغرفة
نبيل الخمليشي	إطار بالغرفة

إطاربالغرفة	إمغاس حنان
إطاربالغرفة	عزيز أغبالو
إطاربالغرفة	حورية البزراتي
إطاربالغرفة	عبد الرحيم العلوي
إطاربالغرفة	عبد السلام التيدي
المديرالجهوي	فؤاد أحوش الكريستس
مديرملحقة الغرفة بتطوان	ناصر الفقيه اللنجري
مديرة ملحقة الغرفة بالحسيمة	نبيلة لهيت
إطاربالغرفة	حسنا الحرشني
إطاربالغرفة	بلال بزدي
إطاربالغرفة	عبد الرحمن يولال
إطاربالغرفة	يجو محمد

(\*) يتم اعتماد حضور السادة والسيدات أطر الغرفة بناء على توقيعاتهم في لائحة الحضور المرفقة بوثائق الدورة.

الحاضرون من ممثلي السلطات المحلية والمصالح الخارجية السيدات والسادة:

مندوبية الصناعة والتجارة بالحسيمة	بنوضي نعيمة
المفتشية الجهوية للتعمير وإعداد التراب	أبولقاسم مصطفى
القسم الاقتصادي لولاية جهة طنجة تطوان الحسيمة	مختار بنعيسى
المفتشية الجهوية للتعمير وإعداد التراب	ياسين السلواني
المفتشية الجهوية للتعمير وإعداد التراب	جهان الراجي

كما حضر هذه الدورة عدد من نساء ورجال الصحافة المحلية السيدات والسادة:

الاسم الشخصي	الصحيفة أو الموقع
محمد سلمون	صحفي
عادل مشكور	مصور صحفي
حمودة	مصور صحفي
عبد السلام العزاوي	صحفي
إسماعيل عبد الحبيب	مصور صحفي
أيمن الخياطي	صحفي

مصهور صحفي	أحمد الدريسي
صحفي	أمين القندوسي
موقع إفادة	عمر أبريش
صحفي	عبد الحميد الاخضر
لاكرونيك	محمد كويمن
طنجة7	فيصل بوناب
شمالي	حمزة الوهابي
مغرب7	جلال طيطاب
طنجة بريس (مدير)	أحمد أكنزاي
مصهور صحفي	إسماعيل خجو
إيكوبريس	عبد الرحيم بلشقر
شوف TV	هيثم الخميسي
ايكوبريس	سليمان الفقيهي

قبل افتتاح هذه الدورة بصفة رسمية، قام السيد مصطفى بناجي مقرر الغرفة، بالتأكد من أسماء السادة الأعضاء الموقعين على لائحة الحضور، وبعد المناداة على السادة الأعضاء، والتأكد من اكتمال النصاب القانوني لانعقاد الدورة، تم تسجيل بيانات الحضور كالتالي:

- عدد الحاضرين من الأعضاء المنتخبين هو اثنان وثمانون (82) عضوا؛

- الغائبون بعذر: تسعة (09) أعضاء؛

- الغائبون بدون عذر: ستة (06) أعضاء.

## السيد عبد اللطيف أفيلال رئيس الغرفة:

بسم الله الرحمن الرحيم.

غادرتنا إلى دار البقاء في الفترة الممتدة من فبراير 2022 إلى اليوم مجموعة من الأسماء التي تنتهي للأسر السادة أعضاء وأطر هذه الغرفة، ويتعلق الأمر بـ:

والد السيد ياسين العرود عضو غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة.

والد السيد محمد كريم السطي عضو بغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة.

أخ السيد محمد حماني عضو بغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة.

والد السيدة مريم اللريني عضوة بغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة.

والد السيد مولاي عمر السيخت عضو غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة.

خال السيد الزبير عزوز عضو بغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة.

ابن عم السيد سعيد اليونسي عضو بغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة.

ابن عم السيد رشيد الورديني عضو بغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة.

خالة السيدة سعاد السباح موظفة بغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة.

أخ السيدة فاطمة أعجيلول موظفة بغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة.

والد السيدة شيرين حراق موظفة بغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة.

تعازينا الخالصة لأهالي المتوفين ودعواتنا للراحلات والراحلين وبالرحمة والمغفرة والجنة إن شاء الله.

وإننا لله وإنا إليه راجعون.

وأدعوكم لقراءة الفاتحة ترحما على الجميع.

## الكلمة الرسمية للسيد الرئيس عبد اللطيف أفيلال المتعلقة بافتتاح الدورة:

بسم الله الرحمن الرحيم والصلاة والسلام على أشرف المرسلين.

- السيد ممثل السيد والي صاحب الجلالة على جهة طنجة تطوان الحسيمة؛
- السيد المدير الجهوي لوزارة الصناعة والتجارة؛
- السيدة المفتشية الجهوية للتعمير وإعداد التراب بجهة طنجة تطوان الحسيمة؛
- السادة ممثلو عمالات وأقاليم الجهة؛
- السيدات والسادة رؤساء وممثلي المصالح الخارجية بالجهة؛
- السادة ممثلي الجماعات الترابية بالجهة؛
- السيدات والسادة أعضاء غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة؛
- السيدات والسادة نساء ورجال الصحافة والإعلام؛
- السادة أطر غرفة التجارة والصناعة والخدمات؛
- أيها الحضور الكريم

بعد توفر النصاب القانوني المنصوص عليه في المادة 17 من القانون رقم 08.19 بمثابة النظام الأساسي لغرف التجارة والصناعة والخدمات، وذلك بحضور ستة وستون عضوا لحدود الساعة، أعلن على بركة الله عن افتتاح أشغال الدورة العادية الثانية للجمعية العامة لغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة.

حضرات السيدات والسادة؛

نلتئم اليوم بمناسبة انعقاد أشغال الجمعية العامة لغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة

طنجة تطوان الحسيمة في إطار دورتها العادية الثانية "أكتوبر 2022".

هي دورة عادية من حيث الدعوة لعقدتها، غير أنها في حقيقة الأمر تبدو على خلاف ذلك أخذاً بعين

الاعتبار مجموعة من المعطيات:

- فهي دورة مميزة إذا ما أخذنا بعين الاعتبار الظرفية الدقيقة المتزامنة مع انعقادها. وهي على هذا الأساس مميزة أيضاً، إذا ما سلمنا بارتفاع سقف الرهانات المنتظرة من مؤسستنا.
- ومميزة كذلك، بالنظر إلى الدينامية التي باتت تعرفها غرفتنا، إن على مستوى هيكلها الداخلية أو على مستوى إدارتها.

وبالحديث عن البنية الإدارية، اسمحو لي في البداية أن أرحب بالسيد المدير الجهوي الجديد للغرفة، والذي يحضر معنا أول جمعية عامة له بهذه الصفة، متمنين له كامل النجاح والتوفيق في مهامه التي هو أهل لها بلا شك، السيد فؤاد أحلوش الكريستي دكتور في القانون العام وباحث في مجال التدبير التربوي، حصل على دكتوراه الدولة في موضوع الجهوية المتقدمة ورهان ديمقراطية وتحديث هيكل الدولة والجماعات الترابية، وحاصل من قبلها على دبلوم الدراسات العليا في تدبير الشأن العام المحلي، وماستر في العلوم الإدارية حول قضايا التنمية الجهوية.

راكم تجربة أكثر من عقدين ونصف من الزمن في مجال التدبير المحلي والتنموي، مزاجاً فيها بين ما هو أكاديمي وما هو إداري، حيث تقلد في مسيرته المهنية عدة مناصب عليا بإدارة جهة طنجة تطوان ومن بعدها جهة طنجة تطوان الحسيمة في تسميتها وتقطيعها الترابي الجديدين، بداية من مكلف بمهمة لدى رئاسة مجلس الجهة ثم مكلف بدراسات ثم رئيس القسم الاجتماعي، ثم رئيس القسم الاجتماعي والاقتصادي، قبل أن يتقلد منصب رئيس قسم الشؤون الاقتصادية والاجتماعية والقانونية بإدارة الجهة، ويتوج هذا المسار سنة 2013 بتعيينه كاتباً عاماً للجهة. وقبل أن يلتحق بنا شغل منصب مدير مديرية الشؤون الإدارية والمالية بنفس الإدارة.

هذه التجربة المهنية نعول عليها اليوم أن تعطي لنا دفعة قوية لنقل التجربة الجهوية على مستوى الغرفة. وقد بدأنا وبشهادة صادقة من مجموعة من الإخوة والحمد لله، نجني ثمار التحاقه بنا رغم حداثة

هذا الالتحاق، بالنظر إلى القيمة المضافة التي سيساهم بها معنا في تجويد العمل وتقديم منتج إداري يشرف بغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، وتكريس البعد الجهوي.

نرحب أيضا بالسيد المدير الجهوي الجديد لوزارة الصناعة والتجارة بجهة طنجة تطوان الحسيمة شريكنا الأول في التنمية، متمنين له هو الآخر كامل التوفيق والنجاح في مهامه الجديدة، هو الآخر يملك مسارا مهنيا متميزا جعله يحظى بثقة الوزارة الوصية لتعيينه على رأس مديريتها الجهوية. وحضوره اليوم معنا، تأكيد على دعمه لمؤسستنا، وسنبذل معا كل ما في وسعنا من جهد، خدمة لمنتسبينا وتحقيقا لمصالحهم.

حضرات السيدات والسادة،

من الأكيد أنه لا تخفى عليكم الظرفية الدقيقة التي نعيشها على جميع الأصعدة، فالسياق الدولي يتميز باضطراب وركود اقتصاديين كرسهما جائحة كوفيد 19 وتداعياتها، قبل أن تعمق منهما أزمة ارتفاع الأسعار، المرتبطة بشكل كبير بتأثيرات الحرب الروسية - الأوكرانية، ليلقي كل هذا بظلاله على تراجع مؤشرات أسواق المال والأعمال بالاقتصاد العالمي ويؤثر سلبا على القطاعات الحيوية باقتصادات جميع الدول.

أما السياق الوطني، فالترقب يبقى السمة الغالبة عليه على إثر أزمة الجفاف التي تواجهها بلادنا هذه السنة، وهو الشيء الذي سيؤثر شئنا أم أبينا سلبا على مؤشرات النمو.

وإذا كانت هذه الظرفية الاقتصادية الصعبة تفرض علينا شيئا، فالأكيد أنها تلزمنا بضرورة التحلي بروح المبادرة والمسؤولية، مثلما تلزم جميع المؤسسات الاقتصادية المعنية، بتكاتف جهودها لتجاوز ما فرضته وما زالت تفرضه من إكراهات سوسيو-اقتصادية، أضحت تلقي بظلالها على جميع تجليات الحياة الاقتصادية وتؤثر بشكل مباشر على القطاعات التي تمثلها غرفتنا على مستوى الجهة: التجارة-الصناعة - والخدمات.

وفي هذا السياق يقول جلالة الملك محمد السادس نصره الله في الخطاب الملكي السامي بمناسبة الذكرى الثالثة والعشرين لعيد العرش المجيد "..... ويأتي احتفال هذه السنة، بهذه الذكرى العزيزة على كل المغاربة، في ظروف متقلبة، مطبوعة باستمرار تداعيات كوفيد 19 وانعكاسات التقلبات الدولية، على الاقتصاد الوطني والعالمي. ولن نتمكن من رفع التحديات الداخلية والخارجية، إلا بالجمع بين روح المبادرة ومقومات الصمود، لتوطيد الاستقرار الاجتماعي، والنهوض بوضعية المرأة والأسرة؛ وتعزيز قدرات الاقتصاد الوطني....." انتهى الموثوق الملكي السامي.

حضرات السيدات والسادة؛

لم يكن خطاب عيد العرش المجيد لهذه السنة، المناسبة الوحيدة التي دعا من خلالها جلالة الملك نصره الله إلى التحلي بروح المسؤولية والمبادرة في تدبير الشأنين الوطني والترابي، بل ما فتئت تتضمن ذلك الخطاب، الملكية الموجهة للأمة أولنوابها ومستشاريها بمناسبة افتتاح الدورات التشريعية، وحتى الرسائل الملكية الموجهة إلى المشاركين في أشغال مناظرات وملتقيات وطنية ودولية.

وعلى ذكر الخطابات الملكية الموجهة لأعضاء البرلمان، فلا بد من أن نسجل بفخر واعتزاز، الاهتمام المولوي الكريم الذي خص به خلال افتتاح السنة التشريعية الحالية جلالته، النهوض بالاستثمار كرافعة أساسية لإنعاش الاقتصاد الوطني وتحقيق انخراط المغرب في القطاعات الواعدة.

وهنا لا بد لي أن أؤكد، على أن الخطابات الملكية الأخيرة قد شكلت بحق، مرجع ومنطلق اشتغال مكتب الغرفة في التحضير لهذه الدورة، وذلك بالحرص على التحلي بروح المبادرة الذي ما فتئت الخطابات الملكية تنادي به، والتوجه نحو قطاع الاستثمار وفق مقاربة تقوم بداية على أساس استحضار هذا المعطى خلال تحضير مشروع ميزانية الغرفة وبرنامج عملها السنوي، مروراً بتكريس عدالة مجالية في المشاريع والبرامج التي يبادر بها مكتب الغرفة، ووصولاً إلى المساهمة في تحسين المناخ الاستثماري بالجهة من خلال تعزيز

وتفعيل آليات التحكيم والوساطة لحل النزاعات المرتبطة بمجال الاستثمار استجابة كذلك لمضامين الخطاب الملكي الأخير. وهذا كما لاحظتم هو ما عكسه جدول أعمال دورة جمعيتنا العامة هاته.

السيدات والسادة أعضاء غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة؛

لقد حرصت خلال هذه الكلمة الافتتاحية على التذكير بالظرفية الاقتصادية الدقيقة التي نعيشها، والتأكيد على تضاعف حجم الرهانات المنتظرة من مؤسسة الغرفة للاعتبارات التي أسلفت ذكرها، وكلي إيمان على أننا لن ندخر جهدا في التعاون كل من موقعه، في مجرد تام من المواقف والانتماءات السياسية، والاشتغال بالمقابل في إطار حزب "المصلحة الوطنية" من أجل إنجاز هذه المبادرات التي سنتبناها جميعا، والتي نأمل بحول الله أن تعطي دفعة قوية لاقتصاد الجهة ومناخها الاستثماري، سيما مع الدينامية الكبيرة التي تعرفها مؤسستنا إن على مستوى هيكلها وإدارتها.

ومن باب الاعتراف بالفضل، لا بد لي أن أشكر كل المتعاونين مع مؤسسة غرفة التجارة والصناعة والخدمات للجهة، من سلطات محلية، على رأسها السيد والي الجهة والسادة عمال عملتها وأقاليمها، والسيدات والسادة رؤساء المصالح الخارجية، ورؤساء المجالس الترابية المنتخبة، ومدراء المؤسسات العمومية، وحتى تمثيلات الفعاليات المدنية وغيرهم من الشركاء والمتعاونين معنا، وذلك على انخراطهم الدائم واللامشروط في كل المبادرات التي من شأنها خدمة مصلحة هذه الجهة، ومهنييها وساكنتها بصفة عامة.

حضرات السيدات والسادة،

طبقا لمقتضيات الفقرة الثانية من المادة 19 من النظام الداخلي لغرفتنا، أعرض أمامكم النقاط

المدرجة في جدول أعمال دورتنا هاته، ويتعلق الأمر-كما سبق وأن توصلتم به-بعشرين نقطة كالتالي:

- 1- مناقشة مشروع محضر الدورة السابقة للغرفة والمصادقة عليه؛
- 2- عرض حصيلة عمل الغرفة ما بين دورتها السابقة والتي نحن بصدد عقدها؛

- 3- دراسة مشروع برنامج عمل الغرفة لسنة 2023 والمصادقة عليه؛
- 4- الدراسة والمصادقة على مشروع ميزانية الغرفة لسنة 2023؛
- 5- الدراسة والمصادقة على مشروع ملحق اتفاقية شراكة من أجل إحداث مركز الأعمال لفائدة المقاولات والشركات الصغرى والتعاونيات بوزان؛
- 6- الدراسة والمصادقة على مشروع ملحق اتفاقية شراكة من أجل إنجاز سوق المنتوجات المجالية بوزان؛
- 7- الدراسة والمصادقة على مشروع اتفاقية شراكة لاستغلال مقر كزناية من أجل دعم المقاولات الصغرى والمتوسطة؛
- 8- الدراسة والمصادقة على مشروع اتفاقية شراكة من أجل إحداث دارالتاجر بتطوان؛
- 9- الدراسة والمصادقة على مشروع اتفاقية شراكة من أجل إحداث دارالمقاول بالعرائش؛
- 10- الدراسة والمصادقة على مشروع اتفاقية شراكة من أجل تنشيط المركز المتعدد التخصصات بأيت قمرة بإقليم الحسيمة؛
- 11- الدراسة والمصادقة على مشروع اتفاقية شراكة من أجل بناء حاضنة للمقاولات ومعهد للتكوين في المهن المينائية بإقليم الفحص-أنجرة؛
- 12- الدراسة والمصادقة على مشروع اتفاقية شراكة من أجل إحداث دارالسائح بشفشاون؛
- 13- الدراسة والمصادقة على مشروع اتفاقية شراكة بهدف إنعاش السياحة الساحلية بمنطقة غرب البحر الأبيض المتوسط في إطار برنامج ربوت ميد "Reboot Med"؛
- 14- المصادقة على مشروع ملحق رقم 1 للاتفاقية المتعلقة ببرنامج تطوير الغرف 2018-2023؛
- 15- الدراسة والمصادقة على مشروع اتفاقية شراكة من أجل القيام بأنشطة في مجالات التكوين والتأطير لفائدة أعضاء وأطر الغرفة ومواكبة مخططاتها وبرامجها الاقتصادية؛

16- الدراسة والمصادقة على مشروع اتفاقية شراكة من أجل تفعيل آليات التحكيم والوساطة لحل

المنازعات؛

17- الدراسة والمصادقة على مشروع اتفاقية إطار للشراكة مع المفتشية الجهوية للتعمير والهندسة

المعمارية وإعداد بالجهة؛

18- الدراسة والمصادقة على مشروع اتفاقية شراكة من أجل إنشاء وتمويل المقاولات الصغرى وحاملي

المشاريع والمقاولين الذاتيين بالجهة؛

19- الدراسة والمصادقة على مشروع اتفاقية شراكة من أجل مواكبة حاملي المشاريع بالجهة؛

20- الدراسة والمصادقة على مجموعة من مشاريع الاتفاقيات الخاصة بتجويد عرض الخدمات المقدمة

من الغرفة لفائدة منتسبيها.

وإذا لم تكن هناك ملاحظة، سنمر مباشرة لدراسة أولى النقاط المسطرة في جدول أعمالنا هذا.

## النقطة الأولى من جدول الأعمال

### 1- مناقشة مشروع محضر الدورة السابقة والمصادقة عليه

السيد عبد اللطيف أفيلال رئيس الغرفة: باب التدخلات مفتوح للسادة الأعضاء، لإبداء آرائهم ومناقشة هذه النقطة.

السيد العضو المحترم أحمد الغرابي: بسم الله الرحمن الرحيم. السيد الرئيس؛ السادة أعضاء المكتب المسير لمؤسسة الغرفة؛ السادة رؤساء الأقسام والمصالح بغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة. بداية وقبل أي نقاش، أستفسركم السيد الرئيس، حول المغزى من اختيار يوم الجمعة، كيوم لعقد أشغال هذه الجمعية العامة. علما أننا نعرف المكانة الخاصة التي يشكلها هذا اليوم، بالنسبة لنا كمغاربة ومسلمين. بحيث أن اختيار هذا اليوم، لن يسمح لنا بالاشتغال كما ينبغي، لأن الجمعية العامة تتطلب نقاشات مستفيضة لجميع النقاط المطروحة في جدول الأعمال، وتحتاج لوقت مهم للخوض فيها، وإعطائها ما تستحق من أهمية. وهذا الاختيار الغير الموفق، للأسف هو نفس اختيار بعض الجماعات حين عقدها لدوراتها. وهنا يطرح التساؤل، ما هو السر بالنسبة للمسؤولين عن هذه المؤسسات في اختيار هذا اليوم دون غيره. فالجمعة كما سبق أن أشرت، يوم استعداد المسلمين، للذهاب الى بيت الله (المسجد) للصلاة والدعاء، وليس يوما عاديا للاشتغال.

النقطة الثانية التي أريد التوقف عندها، هي سؤالي للسيد الرئيس، حول مآل المحضر الذي وقعته الغرفة، الى جانب العديد من الأطراف الأخرى، كرؤساء المناطق الصناعية بطنجة، والجمعية المغربية لصناعة النسيج والألبسة-فرع الشمال، والاتحاد العام لمقاولات المغرب-فرع الشمال. كما كلفت من طرفكم، بصفتي رئيس لجنة النقل الدولي واللوجستيك لتمثيل الغرفة، ولامتصاص الغضب الذي ساد صفوف أرباب نقل المستخدمين. لأن أولئك المهنيين ومع ارتفاع أسعار البنزين، تسبب في احتقان حقيقي في صفوفهم

بمدينة طنجة، خاصة خلال شهر يوليوز 2022، حيث كانوا يتأهبون لخوض إضراب شامل، مما كان يندرج بشلل تام على مستوى المناطق الصناعية والمناطق الحرة. فقمنا كغرفة بتلك المبادرة، وذلك بالاتصال بمهنيي قطاع نقل المستخدمين بمدينة طنجة، وخلال اللقاء كان حاضرا معنا، السيد الحسين بن الطيب، النائب الأول لرئيس الغرفة، والسيد العضو المحترم، ياسين العرود بصفتة رئيس الجمعية المغربية لصناعة النسيج والألبسة-فرع الشمال. وخلال ذلك اللقاء ناقشنا المشاكل التي يعانيها قطاع نقل المستخدمين، وتوصلنا الى التوقيع على محضر، يلتزم فيه كل طرف بالجانب الذي يهمه، وايصال مضمونه للجهات التي يمثلها والجهات المختصة التي هو في علاقة بها. من هنا نريد معرفة مآل تلك الالتزامات؟ والى ما أفضت اليه؟ لأنني كعضو بالغرفة ممثل لهؤلاء المهنيين، مطالب بالجواب عن استفساراتهم وتساؤلاتهم حول هذا الملف ومخرجات ذلك الاتفاق.

نقطة أخيرة السيد الرئيس، وكما جاء في كلمتكم الافتتاحية، طرحكم موضوع الاستثمار واستندتم في ذلك على خطاب جلالة الملك محمد السادس نصره الله، خلال افتتاحه السنة التشريعية الحالية. حيث ما فتئ جلالته يشجع على الاستثمار، كلما خاطب نواب الامة، أو خاطب المسؤولين عن الشأن العام، من أجل إنعاش الاقتصاد الوطني وتطوير المقاولات المغربية، الا أنه ومع كامل الأسف نجد بأن مراكز الاستثمار بالمغرب، وعلى رأسها المركز الجهوي للاستثمار بمدينة طنجة، تعرقل المشاريع الاستثمارية، وتحبط عمل المستثمرين، دون معرفة أسباب ذلك. ويتم احالة صاحب المبادرة نحو الوكالة الحضرية أو نحو جهات ومؤسسات أخرى، التي بدورها توجهه الى مؤسسات أخرى، وهكذا تضيع تلك الجهود. التي تلقى أذان صماء من قبل المسؤولين، ولا يراعون التوجهات المولوية في ضرورة تقديم التسهيلات من أجل الرقي ببلادنا من خلال إنعاش الاستثمار وتطويره. وشكرا

السيد العضو المحترم ياسين العرود: بسم الله الرحمن الرحيم. السلام عليكم. شكرا السيد

الرئيس، سبق لي خلال اجتماع الجمعية العامة السابقة، أن طرحت خلاله نقطتين أساسيتين، الأولى حول

إعادة فتح مكتب المصادقة على الامضاء داخل مقر الغرفة الجهوية، الذي كان معمولاً به في السابق. والذي لم نتلقى منكم أي جواب حوله. النقطة الثانية والتي أكدت عليها، هي مسألة الغياب الذي نسجله لمجموعة من السيدات والسادة الأعضاء خلال انعقاد أشغال الجمعية العامة للغرفة، حيث نجد بينهم من لم يشرفنا بحضوره منذ بداية هذه المدة الانتدابية، والتي مرت عليها سنة وأربعة أشهر تقريبا، وبعقد ثلاث دورات حتى الآن. من هنا أناشدكم بضرورة تطبيق المسطرة في حق هؤلاء. كما أتمنى لو يتم فتح مكتب المصادقة على الامضاء، في أقرب وقت ممكن. هذا كل ما يتعلق بمحضر الدورة السابقة. وشكرا.

**السيد العضو المحترم رشيد الوردغي:** السلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته، جمعة مباركة على

الجميع. وإن كان هذا اليوم غير مناسب لعقد الدورة، كما قال السيد العضو المحترم، أحمد الغرابي. على العموم يمكننا التكيف مع هكذا وضع، للخروج بتوصيات في المستوى خلال أشغال هذه الجمعية العامة. لدي نقطتين، سيدي الرئيس. الأولى تتعلق بأشغال الدورات، حيث نتناول خلالها مجموعة من القضايا، تطرح خلالها أسئلة وتقدم عليها أجوبة، ومجموعة من النقاشات وغيره. وبعدها نتوصل بكل ذلك في محضر الدورة. لكن تدخلات ومقترحات الاخوة الأعضاء، هدفها هو تنزيلها والعمل بها، وتحقيقها على أرض الواقع. فحينما نطرح أفكارا ونقدم مقترحات حول القضايا التي تهم المهنيين، فنحن نتوقع تنفيذ تلك المقترحات خلال المدة الفاصلة بين الدورتين. وليس أن يتم تجميع تلك المقترحات لعرضها علينا، قصد المصادقة عليها، وبعدها كل يذهب لحال سبيله، وكأنما شيئا لم يكن. فأصبحنا للأسف نجتمع فقط من أجل الاجتماع، حيث كل عضو يقدم حكايته، ليستمع لها الأعضاء الآخرين، ثم تقبر تلك المقترحات وتنتهي مع انتهاء الاجتماع. فالمفروض أن نستمع لبعضنا بتمعن كي نستفيد من كل الأفكار ووجهات النظر التي ندلي بها. علما أن الجمعية العامة تتشكل من 97 عضو، يمثلون العديد من القطاعات. والأکید أن كل عضو لديه من الخبرة، والأفكار، والمعطيات، تسمح له بالخوض في مجموعة من الأمور، وتقديم مقترحات، يمكنها أن تجيب على بعض الإشكالات المطروحة على القطاع الذي يمثلها.

النقطة الثانية، السيد الرئيس، وخلال هذه السنة (2022) قمت بمراسلتكم ست مرات، وهي مرقمة من 01 حتى 06، ولكن وبكل أسف لم ألقى منكم أي جواب. وكانت عبارة عن مجموعة من التساؤلات التي طرحتها عليك. وكانت تتعلق بالعديد من الامور، كالبزنين، ومكتب المصادقة على الامضاء، وتخصيص فضاء للعروض تستفيد منه المقاولات، وغيرها من الاسئلة. غير أن التواصل بشأنها كان ضعيفا إن لم أقل منعدما، وهذا يعكس ضعف تواصل المؤسسة بشكل عام، مع المحيط الذي تشتغل فيه. وهكذا يتبادر لذهني سؤال مقلق، هل في ظل هكذا ظروف وهي غير مشجعة للاشتغال داخل هذه المؤسسة، أن أنظم لباقي المتغييين عن حضور أشغال وأنشطة هذه المؤسسة؟

النقطة الثالثة، حول مسألة فضاء العروض (الشاوروم) كفضاء مهم داخل المقر الجهوي للغرفة، يمكننا الاستفادة منه، واستفادة المقاولات من خلال تقديم منتجاتها وعروضها. لكن ومع الأسف، ورغم مطالبتنا بذلك، ليس هناك أي تجاوب من قبلكم لحدود الساعة. وشكرا.

**السيد العضو المحترم منصف أزماني:** السيد الرئيس، اخواتي واخواني الأعضاء المحترمين، أيها الحضور الكريم. نقطة نظام، ففي ظل التشجيع اللامتناهي لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، للاستثمار والمستثمرين. ومع كثرة الحديث حول هذا الموضوع. غير أننا في المقابل وعلى أرض الواقع نسمع الكثير من الشكايات، حول العراقيل التي تواجه المستثمرين وأصحاب المشاريع. مما يجعلنا نتساءل أين يكمن الخلل، هل في القوانين المتعلقة بالاستثمار، أم في الاليات والتدابير المتعلقة بتنفيذ تلك القوانين. من هنا أقترح على أن تبادر الغرفة الى تشكيل لجنة أو مكتب ما، ليتوصل بشكايات المستثمرين الذين واجهوا مثل تلك العراقيل على مستوى الجهة. للبحث حول الحلول الممكنة لها، أو توجيه أولئك المستثمرين للجهات المختصة والمعنية بمثل تلك الملفات، التي يتم رفضها باستمرار. فعلينا القيام بالدور المنوط بنا كمؤسسة تمثل هؤلاء المهنيين. وحتى لا أنسى، بدوري أرحب بالتحاق السيد فؤاد أحلوش بإدارة الغرفة، كمدير جهوي لها، بعد تجربة وخبرة كبيرة له في مجال الإدارة والتسيير، متمنين له كل التوفيق.

السيد العضو المحترم عبد الملك الكوطيط: تحية للجميع. السيد الرئيس، لدي ملاحظة حول

جدول أعمال هذه الدورة، حيث لم أجد أي نقطة تتطرق بشكل أو بآخر لاهوم المهنيين والمشاكل التي يعانونها. مما يثير استغرابي للطريقة التي يفكر بها هذا المكتب المسير للغرفة، وكأنه يعيش في عالم آخر غير عالمنا، ويتناول قضايا لا صلة لها بواقعا، وكأنه ينتمي لمجتمع آخر غير مجتمعنا، وكأن هذا المكتب يعيش في دولة السويد أو النرويج!!!! فمن ضمن 20 نقطة يتضمنها جدول أعمال هذه الدورة، نجدها تتعلق بمجموعة من الاتفاقيات والمشاريع وغيرها، مع غياب أي نقطة حول القطاعات التي نمثلها، وكأننا نمثل قطاع آخر غير تلك التي يخولها لها القانون. وبحكم تجريبي وحضوري لمجالس الجماعات الحضرية، ومجالس الجماعات القروية، وجدت بأن اهتمامهم ينصب دائما على القضايا التي تهتم الجماعة والتي تدخل في اختصاصاتها. فعلى سبيل المثال، انشغالات التجار في جدول أعمال هذه الدورة غائبة. أقول هذا غير على المؤسسة وليس طعنا فيها. ونحن واهون بالمسؤولية الملقاة على عاتقنا، وكأعضاء منتمون لإقليم شفشاون، دافعنا عن رئيس الغرفة، الذي قيل بأنه زار كل أقاليم الجهة، باستثناء شفشاون. والشيء بالشيء يذكر، نحي ونشكر الرئيس والمكتب المسير، عن الجهود التي يبذلونها. ونتمن الزيارة التي قام بها السيد المدير الجهوي للضرائب بتنسيق مع الغرفة، حيث اجتمعنا به وأثمر ذلك الاجتماع مجموعة من الحلول للعديد من المشاكل. أقول هذا عرفانا بكل ما هو إيجابي. لكن هذا لا يمنع أن أستغرب وجود 20 نقطة في جدول الأعمال، لا تتناول ولو مشكل يخص أحد القطاعات أو أحد الأقاليم بالجهة. وكما سبق أن أشار السادة الأعضاء لموضوع الاستثمار، والذي لا يمكننا الخوض فيه بالتفصيل، مع دعوتنا بالصالح والهداية للقائمين عليه، لأنهم في آخر المطاف يظلون مواطنون مغاربة. كما أننا ونحن نؤمن بأن مداخل الدولة تقوم في أغلبها على الضرائب، لكننا نقول بأنه عليها واجب التعامل بمرونة في هذا الباب. كذلك في مسألة المساهمة المهنية الموحدة، والتي يقال بأنها تعتمد "الرقمنة" في معالجة ملفات المرتفقين، لدي أمثلة للعديد منهم والذين استوفوا جميع كل الوثائق المتعلقة بذلك، لكنهم لم يتوصلوا بأي رد إيجابي حتى الآن. فمثل هذه القضايا هي التي يجب أن ترفع حولها الغرفة وتتدخل لصالح هؤلاء المهنيين.

السيد الرئيس، نعلم انشغالاتكم الكثيرة مع وجود ثمانية أقاليم، وصعوبة التدخل حول كل المشاكل التي يعانها المهنيون بالجهة، لكننا نتمنى لكم كل التوفيق في المستقبل. وشكرا للجميع.

**السيد العضو المحترم عبد الاله السلماني**: شكرا للسيدات والسادة الحضور. بدوري أرحب

بالسيد المدير الجهوي لمندوبية الصناعة والتجارة، وكذا السيد المدير الجهوي لغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، ويشرفنا التعرف عليهما خلال هذا اليوم المبارك. السيد الرئيس، وقبل التطرق لجدول الاعمال، أريد أن أذكر بأنه سبق لنا وأن صادقنا على ميثاق السلوكيات الذي ينظم العلاقة التي تجمعنا كأعضاء، خاصة في الجوانب الأخلاقية وحسن التعامل فيما بيننا. غير أننا فوجئنا برسالة على مواقع التواصل الاجتماعي "الواتساب"، باسم أحد الأعضاء، وهي تتحدث عن أحد نواب السيد الرئيس. مع كل الاحترام الذي نكنه للسيد العضو المحترم صاحب الرسالة، لكن أسلوب الرسالة كان فيه الكثير من تقليل الاحترام للسيد نائب الرئيس، كما أن مضمونها لا يشجعنا على الحديث مستقبلا بشكل عفوي وتلقائي، حول قضايا المهنيين. كما أن التفويضات التي تمنحها كرئيس لهذه المؤسسة، من الواجب علينا احترامها. وأتحدث هنا من الغيرة والاحترام الذي أكنه لهذه المؤسسة، وليس طعنا في أي كان. فالمصادقة على ميثاق السلوكيات، يعني فيما يعنيه، التقيد ببودده والالتزام بمضمونه. وتدخل هذا للتذكير، وشكرا.

**السيد العضو المحترم محمد حماني**: شكرا السيد الرئيس. السادة أعضاء المكتب المسير، السيد

ممثل السيد الوالي، السيد المدير الجهوي لمندوبية الصناعة والتجارة، السادة الأعضاء المحترمين. مر على تشكيل المكتب، أكثر من سنة، وهدفنا جميعا كأعضاء بالغرفة، هو الارتقاء بعملها والدفاع عن منتسبيها، للأصناف الثلاثة، من تجار أو صناع أو خدماتيين. ونحن نعلم جميعا، الظرفية الاقتصادية التي تمر منها بلادنا في ظل الأوضاع الدولية الحالية، والمملكة في توجهها العام تسير نحو تشجيع الاستثمار، وهذا ما يعكسه ميثاق الاستثمار الجديد (قانون-إطار رقم 03.22 بمثابة ميثاق الاستثمار). وجهتنا (جهة طنجة

تطوان الحسيمة) تتواجد على واجهتين بحريتين استراتيجيتين، البحر الأبيض المتوسط والمحيط الأطلسي. ولا توجد ببلادنا جهة أو غرفة تتمتع بمثل هذا الموقع الاستراتيجي، مما يحتم علينا كمؤسسة أن نمتلك تصورا اقتصاديا يتماشى والمميزات التي نتمتع بها. بطبيعة الحال انتماءاتنا السياسية وخلفياتنا الثقافية كأعضاء داخل الغرفة مختلفة، لكن تجمعنا مصلحة العباد والبلاد عامة، ومصصلحة منتسبينا خاصة. وهناك الكثير من القيل والقال حول الغرفة ومكتب الغرفة، في الفترة السابقة، بالنظر لغياب المدير، وبعض التعثر الذي عرفته. واليوم تم تعيين مدير جهوي جديد، والذي نتمنى له كل التوفيق والنجاح في مهامه الجديدة. آمليين أن يضع خارطة للطريق، من أجل إقلاع هذه المؤسسة. الأساسي في كل هذا السيد الرئيس والسادة أعضاء المكتب، ودون استعمال لغة الخشب، المطلوب ترتيب الأوضاع الداخلية، والتفكير بجدية في أوضاع البلاد وأوضاع المنتسبين. لأن هذه المؤسسة وخلال المدة الانتدابية السابقة رسمت لنفسها خارطة طريق واضحة، مما يوجب علينا تطوير العمل الذي لعبته في تلك الفترة، والرتقي بعملها اليوم نحو الأفضل. هناك العديد من الاتفاقيات، ومجموعة من المشاريع، يجب الوقوف عليها وتقييمها. كاتفاقيات الشراكة التي أبرمتها الغرفة مع العديد من الغرف الأجنبية من إفريقيا وآسيا، بالإضافة الى العديد من المشاريع التي انجزتها. ومهذه المناسبة نشكركم السيد الرئيس وكذا الطاقم الإداري على الجهود التي بذلت من أجل استقبال الوفد الرسمي لدولة كينيا، والذي ضم السيد علي باجابر القنصل الشرفي لكينيا بالمغرب والسيدة Carole Karuiki رئيسة ائتلاف القطاع الخاص بكينيا Kenia Private Sector Alliance وهو أمر إيجابي، لأن دور الغرفة لم يعد مقتصرًا على تمثيل مصالح المنتسبين والدفاع عنهم، بل أصبح يتعداه الى القيام بأدوار دبلوماسية موازية، في ظل الحرب التي تشن على بلادنا في العديد من المجالات، خاصة من قبل جيراننا. وهذا كافي لمضاعفة جهودنا وتطوير عملنا والارتقاء به نحو الأفضل. وكثرة القيل والقال لا يمكن أن تخدم أي أحد، داخل مؤسستنا وخارجها، لذا علينا التوقف عن ذلك. لأننا في أمس الحاجة للإقلاع والانطلاق، ولن يتحقق لنا ذلك إذا ما شغلنا أنفسنا بصغائر الأمور وأبسطها. وشكرا.

السيد العضو المحترم مولاي عمر سيخت: السيد الرئيس المحترم، الاخوة والاخوات الأعضاء

المحترمون، الحضور الكريم. قبل كل شيء نرحب بالسيد فؤاد أحلوش كمدير جهوي جديد للغرفة. والذي نتمنى له النجاح في مواكبة أعمال مؤسستنا، التي عرفت تعثرا كبيرا خلال الأشهر السابقة. وهذا ما لمسناه مؤخرا بعد التحاقه، من تحسن في أدائها خلال الأيام الماضية. السيد الرئيس، وكما جاء في تدخلات بعض الاخوة الأعضاء، أن المكتب الجهوي للاستثمار يعيق المشاريع التي تقدم له من قبل المستثمرين بالجهة بصفة عامة. ولدينا ملفات مستثمرين من لإقليم شفشاون، تدل على أن هناك عرقلة واضحة من قبل المكتب الجهوي للاستثمار، حيث قدمت له ملفات منذ سنتين ولم يتم اتخاذ القرار بشأنها حتى اليوم. علما أن الاجتماعات واللجان التي تبث في تلك الملفات يوجد بها ممثلون عن جماعة شفشاون، يدافعون عن تلك المشاريع المرتبطة بالإقليم، ولكن دون جدوى. لهذا نطلب منكم سيدي الرئيس التدخل العاجل باسم الغرفة، لإيجاد حل لمثل هذه المشاكل. ثانيا السيد الرئيس، هناك بعض المقترحات والتوصيات التي نخرج بها خلال اجتماعات اللجان العاملة بالغرفة، ولا يتم أخذها بعين الاعتبار. آخرها مطالبتنا بإحداث مجموعة على "الواتساب" للجن أو الأقطاب، ولم يتم اعتماد هذا المقترح أو تفعيله. على الرغم من بساطته. وشكرا السيد الرئيس.

السيد العضو المحترم عبد السلام السليماني: باسم الله الرحمن الرحيم. في البداية أشكر السيد

الرئيس والمكتب المسير، والشكر موصول لجميع الحاضرين والحاضرات. سيدي الرئيس المحترم، صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وبمناسبة افتتاحه السنة التشريعية 2003-2004، أكد في خطابه السامي "بأن ألا ديمقراطية بدون ديمقراطيين....وكيفما كان تركيب المجالس المنتخبة، فإننا لن نكف عن طرح السؤال الجوهرى .. هل يعد الانتخاب غاية في حد ذاته، ونهاية المطاف ؟ كلا، فإن احترام الإرادة الشعبية يقتضي نبذ عقلية ديمقراطية المقاعد، والالتزام بفضيلة ديمقراطية التنمية". "انتهى كلام صاحب الجلالة".  
سؤالي سيدي الرئيس، هل ماتم تدوينه في المحضر المتعلق بالجمعية العامة السابقة، هو نفس الكلام الذي

أدليت به؟ أقول بأنه ليس نفس الكلام الذي عبرت به خلال تدخلتي. لذلك سيدي الرئيس سوف أعيد ما قلته أمام الحاضرين، علينا أن نطبق القانون الأساسي المنظم للغرف، وقلت بالحرف الواحد، على المقرر أن يعرف اختصاصاته وأن لا يتجاوزها، وعلى أمين المال أن يعرف اختصاصاته وأن لا يتخلى عنها ويتركها لغيره. وقلت على كل شخص أن يعي اختصاصاته التي يخولها له هذا القانون. وشكرا لكم جميعا على حسن إصغانكم، والسلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته.

**السيدة العضوة المحترمة نزهة الزايدي:** بسم الله الرحمن الرحيم. تحية خاصة للرئيس والسادة

الأعضاء، الحضور الكريم. بنظرة سريعة على جدول أعمال الجمعية العامة للغرفة في دورتها الثانية برسم سنة 2022، وكما سبق وأن أشار الى ذلك أحد السادة الأعضاء، غياب تام لكل ما يهم التجار وصنف التجارة، وكأنها إشارة لهؤلاء بأنه لا مكان لهم داخل هذه المؤسسة، أو هي دعوة غير مباشرة للتوقف عن نشاطهم داخلها. بحيث أننا نجد العديد من الاتفاقيات، والمشاريع، والندوات، وغيرها. لكنها لا تهم التجار لا من قريب أو بعيد، علما أن مطالبهم بسيطة، بخصوص المشاكل التي يواجهونها. من قبيل معاناتهم مع الأسواق الكبرى، غلاء الأسعار، والكثير من الأمور، في غياب أي تدخل للغرفة. وبعد مرور سنة وأربعة أشهر على هذه المدة الانتدابية، والحصيلة لا شيء، اللهم تناولنا للشاي والحلويات. أين نحن من انتظارات المهنيين؟ لا شيء. أجوبة للأسئلة التي تواجهنا من قبل الذين أدلوا بأصواتهم لصاحبنا. لا نمتلكها. أين هي الأجوبة التي يمكننا أن نقدمها للناخبين، بعد انتهاء المدة الانتدابية. مما يطرح علينا السؤال، هل يمكنهم تجديد ثقتهم فينا بعد انتهاء هذه المدة الانتدابية. شكرا السيد الرئيس.

**السيد العضو المحترم محمد كريم السطي:** باسم الله الرحمن الرحيم، والصلاة والسلام على أشرف

المرسلين. لدي ثلاث نقاط أريد التطرق إليها خلال هذه المداخلة. النقطة الأولى، تتعلق بميثاق السلوكيات الذي صادقنا عليه، حيث هناك أحد الأعضاء المحترمين، قام بكتابة رسالة في إحدى المجموعات بالـ"واتساب" فيها تقليل من شأن أحد نواب السيد الرئيس، وتحدث تلك الرسالة عن "فضيحة" لا ندري ماهي؟ وبالتالي عليه أن يقدم لنا مضمون تلك الفضيحة، إن كانت حقيقية. وفي حالة افتراءه على السيد النائب، يجب علينا اتخاذ

الإجراءات اللازمة في حقه وفق المساطر القانونية التي تنظم مؤسستنا، حتى لا ندخل في دوامة القيل والقال التي لا نخدمنا، علما أن هذه الممارسة تكررت للمرة الثانية من قبل نفس العضو، فقبيل كل جمعية عامة يقوم بمثل هذه الممارسة. بالنسبة للنقطة الثانية، تتعلق بعقد الجمعية العامة، خلال يوم الجمعة، بخصوص هذه النقطة، لدي ملتمس بعدم عقد أشغال الدورة خلال هذا اليوم، كما هو معتدم لدى غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة الشرق، التي نصت على ذلك صراحة في نظامها الداخلي. النقطة الثالثة، تتعلق بالجالية المغربية بالخارج، وتماشيا مع العناية التي يوليها جلالة الملك محمد السادس نصره الله لمواطني المهجر، المتجسدة في نهج سياسة جديدة لتدبير شؤون وقضايا هذه الفئة من الشعب المغربي، جاء في خطاب جلالته بمناسبة الذكرى التاسعة والستين لثورة الملك والشعب، يوم 20 غشت 2022 "صحيح أن الدولة تقوم بمجهودات كبيرة، لضمان حسن استقبال مغاربة العالم. ولكن ذلك لا يكفي. لأن العديد منهم، مع الأسف، ما زالوا يواجهون العديد من العراقيل والصعوبات، لقضاء أغراضهم الإدارية، أو إطلاق مشاريعهم. وهو ما يتعين معالجته". "انتهى كلام صاحب الجلالة". وارتباطا بهذا الموضوع خلد المجلس الجهوي للإستثمار "اليوم الوطني للمهاجر"، حيث لم تشارك فيه الغرفة بالرغم من أنها عضو داخل هذا المجلس. فما هو تبريركم لذلك؟ وشكرا.

**السيد عبد اللطيف أفيلال رئيس الغرفة:** شكرا لكافة السادة الأعضاء على مداخلاتهم القيمة، على

الرغم من خروجها على النقطة التي نحن بصدد مناقشتها، لكنها بطريقة أو بأخرى تتناول القضايا والمشاكل التي يعيشها المهنيون المنتمون لجهة طنجة تطوان الحسيمة. أما عن اختيار يوم الجمعة كيوم لعقد هذه الدورة، لم يكن دون مبرر، فالسبب هو أنه تقرر تنظيم يوم دراسي مهم غدا السبت، ولتسهيل حضور السادة الأعضاء وضمان مشاركتهم في ذلك اللقاء، واستثناء تقرر عقد الجمعية العامة اليوم الجمعة. ودائما نتفادى عقد دورات الجمعية العامة يوم الجمعة، وهذا ما سوف نعمل به مستقبلا، إلا إذا كانت هناك ضرورة قصوى لذلك كاستثناء عن القاعدة. بالنسبة لمكتب المصادقة على الامضاء الذي كانت تحتضنه الغرفة بمقرها الجهوي، خلال الفترة السابقة، كخدمة مقدمة للمنتسبين دون غيرهم، ودون الوقوف على مدى التزام ذلك المكتب بهذه الجزئية، فقد اتخذنا قرارا داخل المكتب لمسير بإعادة فتح هذا المكتب على هذا الأساس، أي

باقتصار تقديم خدمته للمنتسبين للغرفة، ونحن على اتصال بالجماعة حول هذا الموضوع. بالنسبة لقاعة العروض "الشاوروم" الموجودة في مدخل المقر الرئيسي للغرفة، قامت الغرفة بطلب العروض " Appel à Candidature " وذلك بقصد البحث عن شركة يمكنها تسيير مثل هذا المشروع، لأن امكانياتنا الذاتية لا تسمح بذلك، بسبب طبيعة ومحتوى القانون الأساسي المنظم للغرف ومن ظمنا غرفتنا. حيث ان الامكانية المتاحة هي خلق مؤسسة لتسييره، أو الدخول في شراكة مع مؤسسة متخصصة في هذا الشأن. لكن وللأسف لم نتوصل باهتمام أي شركة في العرض الذي تقدمنا به. فإن شئتم وشاء الجمع العام، يمكننا إعادة المحاولة "طلب عروض" لأننا نرغب في استغلال ذلك الفضاء، وإيجاد مداخيل إضافية وجديدة لمؤسستنا، على شرط أن تعرض في أروقته، المنتجات المصنعة داخل تراب جهة طنجة تطوان الحسيمة. وبالنسبة لموضوع عرقلة الاستثمار بالجهة، وبوجود المكتب المسير إلى جانبي، أقول لكم بأن أي مستثمر تعرض للمضايقة أو عدم تلبية طلب له، يمكنه أن يتوجه بشكايته لمؤسستنا مباشرة، ونعدكم بتتبع مثل تلك الملفات والبحث عن حلول لها. بالنسبة لموضوع الرسالة، بكل صدق وبما أننا صادقنا على ميثاق السلوكيات، أتمنى من كافة السادة الأعضاء أن يلتزموا باحترام بنوده. أما بالنسبة لأعضاء المكتب المسير، علي أن أؤكد لكم بأنه ليس هناك أي عضو داخله، يمكنه أن يقوم بمهمة تتعلق بالغرفة دون قرار من الرئيس وبتفويض منه. فحين حضور أي عضو في مجلس أو نشاط لابد أن تكونوا على يقين بأنه حاضر بتكليف رسمي وليس اعتباطي أو عشوائي. وكما تعلمون فمدينة طنجة تكتسي أهمية كبيرة، وهي محج للعديد من تمثيلات الدول، والمستثمرون الراغبون بالاستثمار فيها واستكشافها، مما يجعلها مقصدا للعديد من الوفود. وهذا ما يحول دون إمكاتية استقبالي لهم جميعا، أو بسبب التزامات مؤسساتية أخرى، أو بسبب سفري، أو غيره. وفي مثل تلك الحالات السادة نواب الرئيس هم الذين يشرفون على عملية الاستقبال. والحمد لله لدينا داخل المكتب المسير نائب للرئيس، وهو عضو برلماني فاعل بشكل حيوي داخل مجلس النواب. ونفس الأمر لدينا نائب للرئيس، وهو رئيس إحدى المقاطعات بمدينة طنجة، مع كل ما تعرفه المقاطعات من قضايا وحل للمشاكل المباشرة والمرتبطة بالمواطنين، مما يضطره للانتقال الى مقر الغرفة للتوقيع على بعض الأوراق المرتبطة بالمهنيين. وبالرغم من انشغالاتهم الكثيرة، إلا أن كل

النواب يبذلون ما باستطاعتهم من جهود للدفاع عن مصالح المهنيين، غيرة منهم والتزاما بتحملهم هذه المسؤولية، وهذه الغيرة هي التي تجعل النائب الرابع للرئيس، السيد أنوار أربعي، يضحي بوقته بشكل دائم للتواجد داخل مقر الغرفة خدمة للمهنيين وبحثه عن حل للمشاكل المرتبطة بهم، وبهذه المناسبة لا نملك إلا أن نحياه ونشكره على كل ما يقوم به من أجل هذه المؤسسة. وخلص القول، هذه الجهة (جهة طنجة تطوان الحسيمة) يوجد بها ثمانية أقاليم، وبالتالي يصعب على أي شخص كيف ما كانت قدراته أن يواكب كل الأنشطة التي تقوم بها الغرفة، على صعيد كافة الأقاليم المنتمية للجهة، مع طموحنا وعملنا من أجل الانفتاح على جميع السادة الأعضاء في مسألة تمثيل المؤسسة. ونحن جميعا كأعضاء انتخبنا داخل هذه المؤسسة، للدفاع عن مصلحة المنتسبين المنتمين لكافة الأقاليم بالجهة. فجميعنا وبدون استثناء نضع أنفسنا رهن إشارة المنتسبين. بالنسبة للسادة الأعضاء المنتمون لإقليم الحسيمة، أزي كل العمل الذي يقومون بها والأنشطة التي ينظمونها، بانسجام وتوافق كامل بينهم. مع مواكبتنا الدائمة لكل ما يقومون به داخل الإقليم. هناك مسألة حول مدى تأثير المشاريع التي تقدمنا بها على حياة المهنيين. فالمنهجية التي ارتأيناها هي عدم المضي في تنظيم لقاءات ثم يعقها حفلات شاي، وينتهي الامر عند ذلك، بل نريد العمل الجاد على تنزيل تلك المشاريع على أرض الواقع. دون تخصيصها لإقليم محدد، بل تم تعميمها وتوزيعها على كافة أقاليم الجهة. فضلا على أنها مشاريع أفقية (عرضانية) تعود فائدتها على كافة تراب الجهة، وخدمة لكل المنتسبين.

- بعدها تم عرض مشروع الدورة الاولى لغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة برسم سنة 2022 (24 فبراير 2022) على الجمعية العامة في دورتها العادية الثانية برسم سنة 2022 (28 أكتوبر 2022) للتصويت، وتمت المصادقة عليه بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين.

## النقطة الثانية من جدول الأعمال

### 2- عرض حصيلة عمل غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة

#### تطوان الحسيمة ما بين دورتيها فبراير وأكتوبر 2022.

السيد عبد اللطيف أفيلال رئيس الغرفة: لا شك أن جميع السادة الأعضاء، قد توصلوا بحصيلة عمل الغرفة، ما بين الدورة السابقة للجمعية العامة والدورة الحالية. لذلك أفتح باب النقاش مفتوح أمام السادة الأعضاء، إذا كان لديهم من ملاحظة أو تدخل في الموضوع.

السيد العضو المحترم عبد الملك الكوطيط: تحية لجميع الاخوة الأعضاء. وأستسمح من الجميع عن الانفعالات الصادرة مني. السيد الرئيس، لدي ملتصق، إذا كان ممكنا أن نبث في بعض نقط جدول الاعمال، ونترك بعضها الآخر ليوم الأربعاء القادم. وللسيد الرئيس وأعضاء المكتب المسير واسع النظر. كما لدي ملاحظة بسيطة جدا، بداية أشكر السادة أطر الإدارة وعلى رأسهم السيد المدير، على إنجازهم هذا المحضر، جزاهم الله كل خير. ثانيا فيما يخص طريقة اشتغال اللجان والاقطاب، خاصة فيما يتعلق باستدعاء أعضائها للاجتماع. فنحن وكما تعلمون نقوم بعملنا تطوعا وليس لدينا تعويضا عن الاعمال التي ننجزها، فضلا عن الانشغالات الأخرى، سواء تلك التي تكون شخصية أو لصالح مؤسسات أخرى. فدعوتنا من خلال مراسلات هاتفية غير ناجعة، علما أن الغرفة لديها كل الإمكانيات للاتصال بنا هاتفيا. ولديكم كل ارقام الهواتف الخاصة بكل عضو، وبحكم المسؤولية الملقاة على عاتقنا في تمثيل مصالح المهنيين، أرجو منكم التواصل معنا هاتفيا، بدلا من تلك المراسلات التي لا تقدم تفاصيل الموضوع أو المواضيع المفروض مناقشتها خلال اجتماع لجنة ما أقطب ما. وشكرا.

السيد العضو المحترم رشيد الوردغي: السيد الرئيس المحترم، بخصوص النقطة الثانية، وفيما يتعلق باجتماعات اللجن، ومن ضمنها لجنة العلاقات مع المؤسسات الوطنية والجهوية، التي عقدت

اجتماعها يوم 01 يونيو 2022، ومن خلال محضر ذلك الاجتماع، نجد بأنها خرجت بالعديد من المقترحات والتوصيات، والتي لم يتفاعل معها المكتب المسير للغرفة، ومن بين تلك المقترحات، طرحنا مسألة الاتفاقيات العديدة (أكثر من 120 اتفاقية) التي أبرمتها الغرفة مع مؤسسات أخرى منذ 2015 ولم يتم تفعيلها حتى الآن. الإخوة في الإدارة مشكورين، وأخص بالذكر السيد نبيل الخمليشي، الذي حضر معنا وبذل مجهودا خلال اجتماع اللجنة، وكذلك كافة أعضاء اللجنة الذين تكبدوا عناء السفر من باقي مدن الجهة، لحضور ذلك الاجتماع. حيث ساهم الجميع بمناقشة المواضيع التي تضمنها جدول الاعمال، ومن ضمن التوصيات التي خرجنا بها، بأن أي اتفاقية وقبل عرضها على الجمعية العامة، يتم عرضها علينا داخل اللجنة لنبدي فيها برأينا وتقديم مقترحاتنا. غير أنه وللأسف ومن خلال جدول اجتماع هذه الجمعية العامة، وجدناه يتضمن أكثر من عشر اتفاقيات، لم نطلع على أية واحدة منها. المسألة الثانية هي طريقة انعقاد أشغال اللجان، التي يجب إعادة النظر فيها. فإذا كانت الغرفة حاصلة على شهادة الايزو 9001، فهذا يعني فيما يعنيه، وانسجاما مع هذه الشهادة (شهادة الجودة)، أن يكون عمل مؤسستنا منظم، وتدير شؤونها مبني على قاعدة تجويد عملها باستمرار، لكن الذي نراه في الواقع يشهد على غير ذلك. كذلك ونفس الشيء بالنسبة للأقطاب، التي يجب إعادة النظر في طريقة اشتغالها. كما نجد بعض العشوائية في تديرها، وتداخل مهامها وبرامجها مع اللجان، وطريقة برمجة أشغالها. لذلك علينا أن نحاول ما أمكن للتوصل الى إيجاد الكيفية المثلى في جعلها ذات فعالية. كذلك لدي سؤال حول الاستفادة التي تجنيها الغرفة من استقبالها للعديد من سفراء الدول الأجنبية (كهولندا وألمانيا وغيرها من الدول)، وهذا ما نطلع عليه من خلال موقع الغرفة، الذي ينشر صورا لتلك الاستقبالات مرفقة بتقارير تتحدث عن التعاون والتباحث وغيرها من الأمور، وهذا الامر، لا يخص هذه الفترة بالذات، بل هي مسألة تتكرر خلال كل الفترات الانتدابية. فالسؤال المطروح هنا، إذا ما استثنينا تلك الادرع التي تقدمها الغرفة تذكارا لأولئك السفراء، ماذا تستفيد القطاعات التي تمثلها مؤسستنا وماذا قدمنا للمهنيين من تلك الزيارات. ألم يكن حري بنا استدعاء الجمعيات المهنية، لحضور مثل تلك الاجتماعات والاستقبالات، لبحث سبل التعاون

والشراكة الفعلية التي من خلالها تستفيد الغرفة وتفيد منتسبيها. وهذا هو أساس عمل الغرفة، وكلنا يعلم وزن الجمعيات المهنية التي لدينا والقوة الاقتراحية التي لدى رؤسائها، كالنسيج واللبسة، والنقل الدولي، والتجارة، وغيرها.

قضية الأنشطة التي قامت بها الغرفة خلال الفترة التي يغطيها هذا التقرير، الغالب فيها هو أنها نظمت بشراكة مع جهة أخرى. ومساهمتنا الوحيدة فيها، هي تقديم قاعة الاجتماعات مجاناً، والتكفل بمصاريف حفلة شاي (Pause-café)، وهكذا دواليك. فالمفروض في الغرفة أن تكون هي صاحبة تلك الأنشطة، وهي التي تنظمها بما فيها المعارض وغيرها، وألا تكتفي بإدخال شعارها الرسمي (Logo) في مثل تلك الفعاليات، للأسباب التي ذكرناها. المسألة الأخرى التي أريد أن أثيرها هي عملية التواصل داخل الغرفة، فمن الملاحظ أن كل إقليم له مجموعة "واتساب" (WhatsApp) مستقلة، فلماذا لا يتم توحيدها في مجموعة واحدة مغلقة، بحيث تضم كافة السادة الأعضاء (97 عضو) المنتمون للغرفة الجهوية. ليتمكن الجميع من الوصول للمعلومة، دون السماح للتعليقات داخل المجموعة تفادياً لكثرة الكلام، والاكتفاء بالمعلومات المهمة والمفيدة للسادة الأعضاء والتي تقدمها لنا إدارة الغرفة فقط، والخروج من تلك المعطيات البديهية، والتي حولت تلك المجموعات إلى مواقع عزاء، حيث الحصص الكبرى فيها عبارة عن أخبار للوفيات التي تهتم أقارب السادة الأعضاء. وبهذه الطريقة يمكن لكل عضو بالغرفة، الانتقال من مدينة لأخرى داخل الجهة، للمساهمة والمشاركة في أي نشاط يهم الصنف المهني الذي يمثله. وشكراً.

**السيد العضو المحترم محمد كريم السطي:** بسم الله الرحمن الرحيم. لدي ملاحظة، حول ما تضمنه تقرير "عرض حصيلة عمل غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة ما بين دورتيها فبراير وأكتوبر 2022"، بخصوص "الملتقى الأول للمقاولة بالحسيمة" الذي نظمته الغرفة في 14 يونيو 2022. حيث ورد فيه كافة أسماء الأطر والموظفون بالغرفة، مع إغفال وعدم ذكر أسماء السادة الأعضاء، المشاركون خلال فعاليات هذا الملتقى. وشكراً.

**السيد العضو المحترم ياسين العرود:** بسم الله الرحمن الرحيم. فعلا بعد مجيء السيد المدير الجهوي للغرفة، عرفت تحسنا في أدائها، بعد مدة طويلة من الجمود، حيث أصبحنا نشهد دينامية في عملها، وتنظيمها لمجموعة من الأنشطة. غير أنني أرى بأن تلك الأنشطة غير كافية، وتظل محصورة بين مكاتب الغرفة وقاعاتها. فبالنسبة لنا كمهنيين نرغب في النزول للميدان، والوقوف العملي على قضايا المهنيين، والخروج وزيارة الأسواق، كـ"كسبارطا"، والسوق البراني (سوق دبرا)، والمنطقة الصناعية باكزناية، والمجد، وغيرها من المواقع التي يوجد بها مهنيو هذه المؤسسة، الذين لا ينتظرون من الغرفة اجتماعات المكاتب المغلقة، بل يحبذون الوقوف الى جانبيهم والاطلاع على مشاكلهم عن قرب، وأن نقوم بزيارتهم كما كنا نفعل خلال الحملات الانتخابية، والوفاء بالوعود التي كانت تقدم لهم. فهذه دعوة للخروج من المكاتب والشروع في العمل الميداني والوصول الى كافة المهنيين والمنتسبين الذين تمثلهم هذه الغرفة. فيما يخص حصيلة عمل اللجن الاستشارية، للأسف كانت سلبية وضعيفة جدا، وعليه يجب تدارك هذا الامر في أقرب وقت ممكن، ومن الآن، بحيث يمكننا تعديل المادة المتعلقة باللجان في النظام الداخلي للغرفة، خاصة مسألة استدعاء رئيس الغرفة لاجتماعاتها، وتعويضها بدل ذلك بأن الذي يحق له دعوة الاعضاء لعقد اجتماعات اللجنة، هو رئيس اللجنة المنتخب، مع كامل الاحترام والتقدير الذي نكنه للسيد رئيس الغرفة. ونفس الشيء بالنسبة لجدول أعمال اجتماعاتها، بحيث يجب أن يكون بتنسيق بين رئيس اللجنة والمكتب المسير للغرفة، بدل فرضه عليها. وشكرا.

**السيد العضو المحترم عادل البوشعبي:** شكرا السيد الرئيس. السيدات والسادة الحضور.

بالنسبة للنقطة الثانية من جدول الاعمال، وفيما يتعلق باللجان التوصيات الصادرة عنها، والتي دعت في إحداها إلى إحداث لجنة جهوية لتتبع ملف تقنين القنب الهندي، فسؤالي هنا حول مآل هذه التوصية؟ وفي نفس سياق الحديث عن اللجان والاقطاب، بالنسبة للجنة الإقليمية الاستشارية لإقليم الحسيمة، كانت هناك دعوة لعقد اجتماعها يوم 24 ماي 2022، إلا أنه وبسبب غياب الارضية والوثائق المتعلقة بهذا الاجتماع تم تأجيله. ومن خلال جدول الاعمال الذي تم اقتراحه، وفيما يتعلق بعقد أنشطة الأقطاب

واللجان وبرمجتها من قبل المكتب المسير، أستغرب برمجة اجتماعين لكل من لجنة التجارة، وقطب التجارة، خلال مدة زمنية لا تتعدى أسبوع واحد، الأول يوم 29 سبتمبر 2022 والثاني يوم الجمعة 07 أكتوبر 2022. والغريب أنه تم التداول فيهما ومناقشة نفس النقط المطروحة في جدول الاعمال لكلا الاجتماعين. كما نجد ومن خلال هذا التقرير، فيما يتعلق بالخلاصات الصادرة عن لجنة التجارة الداخلية، مجموعة من المقترحات التي لم تؤخذ بعين الاعتبار في مشروع برنامج عمل الغرفة لسنة 2023 وكذا مشروع ميزانية 2023. وتم التفاوضي والاستخفاف بكل المشاريع والمقترحات الموصى بها من قبل أعضاء اللجنة والقطب، وضررها عبر الحائط. مما يدل على أن هناك خلل واضح في اشتغال اللجان والاقطاب، ولتجويد عمل هذه الأجهزة، أقترح إلغاء الأقطاب، والعمل باللجان مباشرة مع ضرورة تقليص عددها. وبالرغم من أن كل منسق للقطب هو عضو في المكتب المسير، ومع ذلك لا ترفع تلك المقترحات والتوصيات الصادرة عن القطب، وهذا واضح من خلال هذا التقرير الذي نحن بصدد مناقشته. كل هذا يدل على إقصاء عمل أعضاء الغرفة داخل اللجان بطريقة غير مباشرة. خلاصة القول السيد الرئيس، نحتاج فقط للجان ووضع آلية لتنسيق عملها مع المكتب المسير. وشكرا.

**السيد العضو المحترم عماد بلحاج:** السلام عليكم ورحمة الله وبركاته. تحية للسيد الرئيس،

وللسادة أعضاء المكتب المسير. الحضور الكريم. بداية وحول حصيلة عمل الغرفة بين دورة فبراير ودورة أكتوبر 2022. سبق لنا أن رفعنا بعض التوصيات المبنية على الشكايات التي توصلنا بها من منتسبينا. ولأهميتها سوف أمر مباشرة لمسألة محددة، تتعلق بالوكالة الوطنية للموائ (ANP) وكما يعلم الجميع يوجد بمدخل ميناء الحسيمة العديد من الأنشطة التجارية، كالمقاهي والمطاعم وغيرها. إلا أن الوكالة الوطنية للموائ أقدمت على إعادة النظر في شروط دفتر التحملات، وضاعفت من السومة الكرائية للمحلات التجارية أربع مرات. مما يشكل عبئا ثقيلا وإضافيا على كاهل المهنيين، وذلك منذ سنة 2016. والملاحظ في تعامل الوكالة مع هؤلاء المهنيين، أنها لا تظالمهم بما تراكم عليهم من ديون، مما يوحي على أن هناك خطة ما، للتخلص من هؤلاء التجار بطريقة غير مباشرة. بحيث يمكن للوكالة أن تظالمهم بما تراكم

من ديون، وفي حالة عجزهم سوف تلجأ لتطبيق القوانين الجارية في الموضوع، والنتيجة الحتمية سوف تكون، تشريد العديد من هؤلاء التجار. علما أن بعض هؤلاء المهنيين يمارسون عملهم بمدخل ميناء الحسيمة قبل استقلال البلاد سنة 1956، ووعيا منهم بخطورة الوضع عمل هؤلاء التجار على تأسيس جمعية خاصة بهم للدفاع عن حقوقهم، ورغم ذلك لا يتم التجاوب مع مطالبهم المتعلقة بحقوقهم. وكما يعرف كل من زار مدينة الحسيمة، الحركة التجارية التي يشكلها الفضاء المحيط بمينائها، لذلك أتوجه اليكم، السيد الرئيس والسادة أعضاء المكتب المسير، للتحرك لاحتضان هؤلاء المهنيين والدفاع عنهم على المستوى الوطني، للحفاظ على مصالحهم وضمان استقرار هؤلاء في حياتهم المعيشية.

النقطة الثانية التي أريد إثارتها، تتعلق بالمكتب الوطني للكهرباء (ONE)، وهذا المكتب لا يحمل من الوطنية إلا الاسم، لأنه يمارس نوعا من السلطوية والتعسف على المهنيين، وأنا الآن وفي هذه اللحظة التي أتواجد معكم في هذا الجمع العام، يقوم هذا المكتب بنزع العدادات للعديد من تجار ومهنيي مدينة الحسيمة، بمبررات واهية تتعلق بوجود تأخيرات في الأداء، لا تتعدى في غالبيتها 2500 درهم. وبالرغم من تحركنا واتصالنا الى جانب السادة أعضاء المكتب بالحسيمة، ومراسلتنا لهذه المؤسسة، إلا أن ردها كان سلبيا بداعي أن القرارات تتخذ على مستوى إدارة المكتب الوطني للكهرباء الموجود بمدينة طنجة. وإذا تحدثنا بالأرقام، وبخصوص أرباب المقاهي والمطاعم، نجد بأن مجموع الديون المتراكمة عليهم جميعا تقدر بـ 210 000 درهم، في حين أن هذا الرقم (21 مليون سنتيم)، هي الديون التي على عاتق "أوطيل" واحد بمدينة الحسيمة. وحين طرحنا لهذا الاشكال، كان الجواب أو التبرير بأن "الاطويل" ذاك يقدم صورة جميلة للمدينة ويساهم في إشعاعها. وكأن باقي المرافق الأخرى لا تساهم في إشعاع المدينة، وكأن المقاهي والمطاعم التي تشتغل على مدار الساعة وخلال كامل أيام السنة، لا تقوم بمثل ذلك الدور. ويتم التعامل معها بمنطق، إذا عجزت عن سداد فاتورة الكهرباء لأي سبب كان، ما عليك إلا أن تغلق المحل وتشهر إفلاسك. وهو عكس التعامل مع "أوطيل" يشتغل خلال موسم الصيف، ويتم التفاوضي عن ديونه لسبب من الأسباب. وإذا كانت هذه القرارات الارتجالية والعشوائية تتخذ على مستوى مدينة طنجة، نطالب مسؤولي

هذه الوكالة للقيام بزيارة لمدينة الحسيمة للوقوف على حقيقة الأمور، والاطلاع على معاناة المهنيين والتجار التي يعيشونها مع مسؤوليها المحليين عن قرب.

النقطة الثالثة والأخيرة، تتعلق بطلب من الباعة المتجولين الذين ينشطون في عدة مجالات تجارية. حيث لديهم الرغبة في هيكله أنشطتهم، وتنظيمهم في إطار جامع، حتى يتم فرزهم عن كل الوافدين الآخرين من مدن أخرى على مدينة الحسيمة خلال فصل الصيف، وامتهانهم نفس الأنشطة التي يقومون بها. مما يجعلهم عرضة للحملات التي تقوم بها السلطات خلال ذلك الموسم. وهذا مطلبهم الموجه للغرفة، فحبذا لو نجد طريقة ما في احتضانهم وتنظيمهم. وشكرا السيد الرئيس.

**السيد العضو المحترم أنوار البداوي**: شكرا السيد الرئيس، السادة الأعضاء. تدخلني سوف يكون

حول مشروع القطب الفلاحي بمنطقة "زودة" بإقليم العرائش، حيث ليس لدينا معلومات كأعضاء عن هذا المشروع. فكيف يمكن لنا أن نساهم في جذب الاستثمار لهذه المنطقة، ونحن نفتقر للمعلومة المتعلقة بمشروع من هذا الحجم. فأتمنى استدراك هذا الأمر وتزويدنا بالمعلومات الكافية، ليكون لنا دور في التواصل مع منتسبينا، على أسس سليمة ومعطيات دقيقة، هذا من جهة. ومن جهة ثانية، السيد الرئيس، سوف أطرح سؤال حول الجدوى من إحداث اللجن الإقليمية الاستشارية، فمثلا اللجنة الإقليمية الاستشارية لإقليم العرائش، التي حضرت أحد اجتماعاتها، وتطرقنا خلاله، للمشاكل التي يعاني منها المهنيون والمنتسبون داخل الإقليم، مع العديد من المؤسسات الأخرى، خلال خرجاتها المنتظمة، من قبيل لجنة الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي (CNSS) -الاربعاء-، واللجنة التي يشكلها المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية (ONSSA) -الثلاثاء والخميس-، وكان لدينا مطلب الالتقاء بالسيد عامل صاحب الجلالة على الإقليم أولا، ثم والي جهة طنجة تطوان الحسيمة، احتراما لمبدئي تراتبية السلط. وذلك لطرح تلك المشاكل التي يعاني منها المهنيون بالإقليم، للأسف لم يتحقق لنا ذلك، حيث لم نلتقي لا السيد العامل، ولا السيد الوالي، لتبقى تلك المشاكل مستمرة الى حدود يومنا هذا. والمفارقة التي

لمستها، هي أنه حينما كنت "ناشطاً جمعويًا"، كنت أقدم للمهنيين أكثر مما أقدمه لهم الآن وأنا عضو بغرفة التجارة والصناعة والخدمات.

المسألة الثالثة، التي أريد التطرق لها، هي حول الطرق التقليدية المعتمدة في برامج التكوينات من قبل الغرفة، بحيث أنها لا تقدم ولا تضيف الكثير للمنتسبين الراغبين في الاستفادة من حصصها. وخير دليل على ذلك، ما حصل مؤخرا مع إدارة الجمارك بالقصر الكبير، حيث أن جل تلك المشاكل المثارة حول الخروقات التي تم تسجيلها، لها علاقة بجهل التجار والصناع والخدماتيين، بالقوانين المنظمة للقطاعات التي ينتمون لها. فهناك مثلا من يمارس التجارة بالوراثة أبا عن جد، لكنه يجهل القوانين الجديدة المنظمة لمهنة التجارة، وقوانين المالية الجديدة وغيرها. لذلك أقول بأنه علينا البحث عن طرق أكثر جدوى في تكوين المنتسبين، والاستعانة بخبراء في المجالات الحيوية التي يحتاجها المنتسبون خلال ممارستهم لأنشطتهم اليومية. والعمل على إيصال المعلومة لأكبر عدد ممكن وتوسيع قاعدة المستفيدين، بدل الاكتفاء بعدد محدود من الذين يقبلون على تلك التكوينات التي تنظمها الغرفة. وبما أننا في عصر الاعلاميات والعولمة، أتمنى أن تقوم الغرفة بإنجاز مجموعة من الفيديوهات والكبسولات التي تتضمن كل واحدة منها موضوع مخصص لمجال مرتبط بنشاط معين، وتقدم بشكل مبسط، كأن تعتمد لهجة العربية الدارجة، والعمل على نشرها على نطاق واسع، من خلال الوسائل التي تمتلكها الغرفة. بما في ذلك إرسالها للمنتسبين عبر وسيلة "الواتساب"، وكذا نشرها على الصفحة الالكترونية للغرفة. وشكرا السيد الرئيس.

**السيد العضو المحترم مصطفى بن عبد الغفور: بسم الله الرحمن الرحيم والصلاة والسلام على**

أشرف المرسلين. السيد الرئيس، السادة أعضاء المكتب، أعضاء الجمعية العامة، الحضور الكريم. في البداية وقبل الدخول في الملاحظات التي سوف أبدأها خلال هذه المداخلة. لا بد لي من تهنئة الدكتور فؤاد أحلوش، الذي هو صديق قبل أن يكون مديرا جهويا للغرفة. وأتمنى له كل التوفيق في مهامه الجديدة على رأس جهازها الإداري، مع اعتقادي الجازم بأنه سوف يقدم لها الكثير، بالنظر لما حققه من تراكمات إيجابية عندما كان يشتغل داخل مؤسسة الجهة، وقد جمعتني به علاقة عمل خلال الفترة 2009-2015

داخل مجلس الجهة، مما جعلني على علم بطريقة اشتغاله. وهو ما يجعلني أقول على أنه باستطاعته حل مشكل أساسي عانينا منه داخا مؤسستنا، على الأقل خلال السنة الأولى من عمر هذه المدة الانتدابية، وهو مشكل العزلة التي عانتها الغرفة، فبفضل قدراته وكذا العلاقات التي لديه، يمكنه أن يفك هذه العزلة التي عاشتها الغرفة خلال سنة كاملة كما قلت. لأن المؤسسة ظلت حبيسة جدرانها، بغض النظر على كل ما ينشر من أمور مشاركتها وحضورها وغيرها، لكن الأساس الذي تقوم عليه الغرفة، من تمثيل فعلي لمصالح المهنيين كانت غائبة ومنعدمة. وهذا هو الذي أكدته مداخلات السادة الأعضاء الذين سبقوني في هذا المنبر. حيث جلبها تشير الى وجود وتراكم العديد من الملفات التي لم تحرك الغرفة فيها ساكن. وهو نفس الامر الذي نجده في مداخلاتهم بالرجوع الى محضر دورة فبراير 2022. وتكفي شهادة العضو المحترم الذي سبقني، الذي جاء فيها، بأنه كان أكثر فاعلية حينما كان ناشطا جمعويا، مقارنة بما يقدمه الآن للمهنيين وهو عضو بالغرفة. وهذا قول صحيح، لأن الانتماء للمؤسسات المنتخبة، أصبحت مكبلة لنا بالعديد من الاكراهات، بدل أن تكون عوننا لنا في الدفاع عن مصالح المهنيين. وعودة للموضوع أتمنى أن يكون التحاق السيد فؤاد أحلوش، بادرة خير على هذه المؤسسة، وأن تتعامل إدارتها على قدم المساواة مع جميع السادة الأعضاء، السبعة والتسعون داخلها. ويتم الالتزام بميثاق السلوكيات الذي تم المصادقة عليه، رغم أنه بالنسبة لي شخصيا يهم الإدارة أكثر مما يهم المنتخبين، لأننا في حاجة كأعضاء الى هامش من الحرية للتصرف والتدخل لصالح المهنيين. كما أتمنى أن تكون الرؤية واضحة فيما يتعلق بعمل الإدارة كإدارة، وعمل المنتخبين كمنتخبين، دون الخلط بين تلك الأمور. خاصة وأنا داخل هذه المؤسسة على مستوى جهتنا، تعودنا والحمد لله أن نحوي أي خلاف فيما بيننا كأعضاء، ونواصل المسيرة دون مشاكل.

عودة لموضوع مداخلتي، بالنسبة لي لا أريد التركيز حول النقطة الثانية المطروحة الآن، لأنه وبحسب اطلاعي والذي جرت به العادة وأعراف النقاش فإن العروض لا تناقش، لأنها هي الأساس عروض للتقديم، وليس هناك مجال للتعديل فيها أو رفضها. لكن مع ذلك، وما دمت قد فتحت باب النقاش في هذه النقطة، وجب التنبيه لبعض الأمور. السيد الرئيس، تعلمون بأن الغرفة حاصلة على شهادة الجودة ايزو-9001، وتلك

الشهادة بقدر ماهي تشريف لمؤسستنا، هي كذلك تكليف ومقيدة بمجموعة من الضوابط التي يجب أن نلتزم بها كمؤسسة وليس كأفراد. فالأنشطة التي نقوم بها من المفروض أن تتم وفق مسطرة واضحة، بداية من البرمجة، مروراً بالإجراءات، ووصولاً إلى الأهداف المسطرة. وهي من البديهيات والتي تعتمدها جمعيات بسيطة، فبالأحرى مؤسسات دستورية. لكن مع اطلاعنا على الأنشطة التي يتضمنها التقرير نجدتها بعيدة كل البعد عن تلك المنهجية. ومع ذلك التمس لكم العذر السيد الرئيس، للمدة القصيرة التي تتقلدون فيها رئاسة هذه المؤسسة، وفي غياب للمدير الجهوي، لمدة ناهزت السبعة أشهر. ولاعتبار الأدوار المهمة التي خولها له القانون الجديد المنظم للغرف، والتي تأتي في المرتبة الثانية بعد الأدوار التي يقوم بها الرئيس، لأنه المسؤول على تنفيذ القرارات، والمناطق به تنفيذ البرامج والمشاريع المعتمدة. لهذه الاعتبارات وكما قلت نلتمس لكم الاعتذار خلال السنة المنصرمة. ولا أتحدث هنا عن النوايا، لأنها لا تكفي لتبرير أي قصور في العمل داخل المؤسسة، مع اقرارى ببنيتكم الحسنة في الاشتغال والنهوض بهذه المؤسسة، وهذا غير كافي، لأنه لا بد من العمل. ونغض النظر عن تلك السنة، على أساس الانصات الجيد مستقبلاً، لملاحظات وتدخلات السادة الأعضاء داخل الجمعية العامة، لأنها ملاحظات غير اعتباطية أو تدخلات من أجل التدخل، بل هي منبعثة من حرقه تمثيل مصالح المهنيين وطرح مشاكلهم العويصة. وأنا متيقن لو تداولتم تلك المقترحات فيما بينكم داخل المكتب المسير، واطلعتهم على محضر الجمعية العامة السابقة، لوجدتم كل ذلك. وبهذه المناسبة أفتح قوساً لأشكر السيد نبيل الخمليشي والفريق الإداري الذي يعمل بجانبه داخل قسم العلاقات المؤسسية الذي يسهر على إعداد تلك المحاضر، لأنه ليس بديهياً أن تقوم بتجميع وصياغة كل التدخلات وتفرغها وإعدادها، في حلة تليق بهذه المؤسسة. كما قاموا بإضافة شيء مهم جداً مرفق بالمحضر، وهي وثيقة الخلاصات المتضمنة للمقترحات والتوصيات الصادرة عن الجمعية العامة. فمن المفروض السيد الرئيس، أن تتضمن كلمتكم إجابة عن تلك المقترحات والتوصيات. التي هي موضوع أسئلة السادة الأعضاء الذين أدلوا بها، ويتساءلون عن مدى أخذها بعين الاعتبار وتطبيقها. لكنكم تغافلتم ذلك ولم يتم الإشارة إليها في كلمتكم. أتمنى أن يتم استدراك ذلك مستقبلاً. والأنشطة التي تقوم بها الغرفة

مؤخرا، ونحن نتحدث عن الجهوية المتقدمة، يكتنفها نوع من الخلل. ربما بسبب عدم استيعابنا لمنطق الجهوية والفلسفة التي يجب أن تشتغل بها، بسبب رسوخ الانتماء الإقليمي لدى كل واحد منا، وهذا حق طبيعي، لأن كل منا يحاول تحقيق شيء ما لإقليمه، غير أنه هناك مشاريع ذات طبيعة جهوية تهم كافة الأقاليم بشكل أفقي، عرضاني، تلتقي فيها أهداف كل الأقاليم. كما أن مدينة طنجة، وهذا واقع، شئنا أم أبينا هي قاطرة لتنمية الجهة. لكن بالاطلاع على أنشطة الغرفة، نجد تفاوتاً كبيراً فيما بين الملحقات والمركز. وإذا كانت مدينة طنجة، قد عانت من خلل غياب المدير الجهوي. فإن باقي الملحقات لم تعرف هذا الخلل، فملحقة تطوان لديها مدير، ونفس الشيء بالنسبة لملحقة الحسيمة التي لديها مديرة، ومع ذلك ليس هناك أي توازن في مثل تلك الأنشطة. ملاحظة أخرى، يجب أن يتضمن هذا التقرير، أنشطة رؤساء الأقسام. وارتباطاً بهذا الموضوع، أقولها وبكل صدق السيد الرئيس ودون مجاملة لأنني لا أحسنها، أن قسم خدمات المنتسبين ومن خلاله استطعنا ترسيخ آليات للاشتغال فعالة وذات مردودية ونتائج إيجابية، بحيث استطاع تقديم خدمات مهمة جداً لصالح المنتسبين. وبالتالي كان يجب الإشارة لذلك. لأن عملنا كمنتخبين، ولولا الطاقم الإداري، يبقى مجرد كلام. كذلك تطرق الاخوة الأعضاء، على السفريات، واستقبال الوفود الأجنبية، كذلك لدينا قسم الاستراتيجية والشراكة المكلف بالعلاقات الخارجية، الذي يشتغل في هذا الجانب. وإذا كانت القاعدة هي أن كل فعل وراءه فاعل، وجب علينا التنويه بعمل هذا القسم. والتنويه بكل الجهود التي يبذلها الطاقم الإداري الذي يتوفر على كفاءات استثنائية، ونحمد الله على ذلك، لأن الجهاز الإداري بقيادة المدير الجهوي وإلى جانبه، هو الجهاز المكلف بتنفيذ وتنزيل المقترحات الصادرة عنا كمنتخبين. فيستحقوا منا، وخلال هذه اللحظة على الأقل كل الشكر، تقديراً لهم وعرفاناً لما يقدموه لهذه المؤسسة. الأمر الآخر وإذا ما ربطنا هذه أنشطة الغرفة ببرنامج عملها، نجدها غير ذات صلة. ويتم القيام بها بنوع من التسرع وعدم التخطيط الجيد لها. فمثلاً إذا ما تحدثنا عن توقيت عقد هذه الدورة، والمبرر المقدم على عقدها هذا اليوم (يوم الجمعة)، هو أنه قد تم برمجة اليوم الدراسي "حول مشروع قانون المالية لسنة 2023" يوم غد السبت 29 أكتوبر 2022. وهذا فيه احراج لنا ولكم على حد

سواء. لأنه ليس هناك علاقة بين تحديد تاريخ الجمعية العامة التي هي قرار للرئيس والمكتب المسير، وبين تنظيم نشاط ما. هل كان من الضروري تنظيم هذا النشاط (اليوم الدراسي) مركزيا؟ هل نفتقد الأطر والكفاءات جهويا، لعقدها بطنجة و فقط؟ حتى يتقيد السادة الأعضاء القادمون من مدن الجهة الأخرى بحضورها مركزيا. وبالتواجد خلال أيام، الجمعة، السبت، والأحد بالمدينة، مع كل ما يعنيه ذلك من ترك أشغالهم وأسرههم ومصالحهم الشخصية. مع إقرارنا بأهمية الندوة، وضرورة تنظيمها، لكن يجب ألا ننسى بأنه لدينا الأعضاء والمنتسبين، وكما جاء في تدخل السيد العضو المحترم الذي أخذ الكلمة قبلي، لدينا منتسبين يقعون في بعض المشاكل والمنزلقات نتيجة جهلهم ببعض القوانين. وهنا يتبادر الى ذهننا الدور التاطيري الذي على الغرفة القيام به. وما فائدة البرنامج الخاص بالتكوين الذي وضعته. كما يجب أن تنصب تلك التكوينات وتشمل المجالات التي فيها نوع من الخصائص المعرفي لدى المنتسبين، خاصة في الأمور الدقيقة والمعقدة التي تحتاج توضيحات وشروحات من قبل المختصين. لكل هذه الأسباب يمكننا اعتبار هذه الأنشطة قد جاءت في سياق السنة البيضاء التي شرحنا أسبابها والظروف المحيطة بها، مع أمل في أن يتم تجويدها وتكون فعلا معبرة عن انشغالاتنا وانشغالات المهنيين. علما أن اللبنة الأساسية قد وضعناها خلال المدة الانتدابية السابقة، حينها كنت عضوا بالمكتب المسير، وأذكر بأننا قمنا بإحداث بعض مناصب الشغل لتنزيل البرامج وتجويد الأنشطة وعلى رأسها مشروع الرقمنة، فعلى سبيل المثال، حينما قررنا توظيف مهندسة في الاعلام، كان الهدف من ذلك هو توفير المعلومة وتقاسمها بين جميع السيدات العضوات والسادة الأعضاء. فكان من المفروض اليوم، أن نكون قد وصلنا الى مرحلة، نكون فيها على علم بجميع الأنشطة التي سوف تنظمها مؤسستنا خلال الشهور القادمة (نونبر، دجنبر، الخ). وبذلك يتاح لكل عضو الاستعداد ووضع برنامجها الخاص مسبقا، ليتلاءم مع أنشطة الغرفة المزمع عقدها. وعودة للندوة المبرمجة ليوم غد، ومن خلال اطلعنا على أشغال المكتب المسير، لم يتم التطرق لها أو مناقشتها، مما يدل على أنها تقرررت على عجل، ودون تخطيط. ربما كانت رد فعل على الندوة التي سبق ان نظمتها الهيئة المغربية للمقاولات، أو لسبب آخر. علما أننا ننظمها كل سنة وهي مبرمجة لدينا، وهذا أمر لا جدال فيه، بل

أثناء عن التوقيت الغير المناسب الذي تم اختياره لتنظيمها. ومن أجل التفاعل مع الأعضاء وأخذ آراءهم ومقترحاتهم في موضوع ذي أهمية قصوى، كقانون المالية الذي يعتبر أحد أبرز المشاريع السنوية التي تمس وتؤثر على كافة مناحي اشتغال المهني، خلال السنة الذي وضع لها ذلك القانون، كان لابد من إعطائهم الوقت الكافي للاطلاع وإعداد مقترحاتهم. وشكرا

**السيد العضو المحترم عبد السلام السليمانى: سيدي الرئيس. النقطة الأول في مداخلي تتعلق**

باللجان، جاء في المحضر وبخصوص الأنشطة بأنني حضرت مرتين، أشغال اللجنة الإقليمية الاستشارية لشؤون المهنيين بإقليم تطوان وعمالة المضيق الفينديق، الاجتماع الأول 04 فبراير، و 11 فبراير 2022. والحقيقة أنه لا علم لي بالاجتماعين معا. أقول للسيد الرئيس أين الحكامة، والحكامة الجيدة معناها حسن التدبير، حسن التنظيم، حسن التسيير، حسن المعاملة مع المنتخبين. لذلك أناشدك السيد الرئيس بما يخص تقرير أنشطة الغرفة الموجود بين أيدينا، لست معني به بتاتا، وكل ما نجده هو حضور المقرر ورئيس اللجنة. وأقول لكم والسيد المدير الجهوي بيننا، أي قضيت ثمانية عشرة (18) سنة بمجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة. واثنا عشرة سنة نائبا للرئيس قولا وفعلا. لكن ما أسجله هو أنه ولمدة سنة، لم يتم استدعائي إلا لحضور أشغال هذه الدورة. لذلك أناشدك أن تضع حدا لهذه التصرفات الغير القانونية. وأضيف بأنني قضيت 47 سنة في الكثير من المجالس المنتخبة ببلادنا، من جماعات محلية، ومجالس إقليمية، ومجالس جهوية، ومؤسسة الغرفة وحدها قضيت بها 28 سنة بعدما تقاعدت تقاعدا نسبيا، ولم أجد يوما بها هذا العدد من اللجان (27 لجنة) التي لدينا اليوم بغرفة الصناعة والتجارة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، فما هو دورها؟ علما أن القانون الأساسي المنظم للغرف ينص على إحداث اللجان وتحديد اختصاصاتها. وسبق لي أن حضرت اجتماعا لإحدى اللجان بمدينة طنجة، وعند بداية الاجتماع، ساد نقاش حول المواضيع التي يجب مناقشتها، في غياب تام لجدول أعمال مقترح بشكل مسبق، وهذا خلل كبير في عمل الغرفة. ومنذ سنة من انتخابك رئيسا، ومع العديد من الأنشطة التي أطلع عليها، بتطوان،

ومارتيل، وغيرها، لكن كما سبق أن قلت، لم يتم استدعائي لها مطلقا، فأكرر رجاء سيدي الرئيس أن تضع حدا لمثل هاته التصرفات الغير القانونية. وشكرا. والسلام عليكم جميعا، ورحمة الله تعالى وبركاته.

**السيد العضو المحترم عبد الله لكراطعي: السلام عليكم جميعا، ورحمة الله تعالى وبركاته. السيد**

الرئيس. السادة أعضاء المكتب المسير. السيد المدير. السادة أعضاء وعضوات هذه الغرفة. السادة أطر وموظفي وموظفات غرفة التجارة والصناعة والخدمات. تحية للجميع. بداية لا بد من شكر السيد الرئيس على الجهود التي تبذلونها، والتي نلمسها من خلال محضر الأنشطة ما بين الدورتين، الذي نحن بصدد مناقشته. والذي يتضمن العديد من الأنشطة. وبخصوص النقطة التي أثارناها ليتم إضافتها لجدول الأعمال حول قطاع النقل بالجهة، وتم الاتفاق على أن تتم عبر تنظيم يوم دراسي. وهي فكرة حسنة، لأنها سوف تمنح دينامية أكبر للموضوع، وتتيح لمهنيي القطاع التداول بشكل شمولي، لكافة المشاكل التي يعانها القطاع، والايجابيات التي يمكن الارتكاز عليها مستقبلا لهذا القطاع بجهة طنجة تطوان الحسيمة. وفيما يتعلق بالتقرير لدي ملاحظة حول ما ورد فيه، بخصوص نشاط أقيم يوم 2022/07/01 حول مائدة مستديرة أقيمت بالمضيق الفنيدق، الا انه وللأسف لم يتداول هذا التقرير، التوصيات التي خرجت بها، فوجب استدراك ذلك. كذلك لدي السيد الرئيس نقطة مهمة جدا، لها علاقة بالمشاكل التي نواجهها كمهنيين على المستوى الجهوي. وبصفتي رئيس لجنة النقل الحضري داخل الغرفة، كان لدي تواصل مع مهنيي النقل، سواء النقل المزدوج، أو النقل السياحي، أو النقل المتعلق بسيارات الاجرة. فوجدنا بأن العمالة الوحيدة التي تستدعي ممثل الغرفة لحضور الاجتماعات المخصصة لهذا القطاع، هي عمالة المضيق-الغنيدق، وكذلك رؤساء الدوائر المتواجدة بعمالة إقليم تطوان، على عكس باشوية تطوان التي تستثني الغرفة من هذه الاجتماعات ولا تستدعيها لحضورها. ونفس الشيء بالنسبة لمدينة وزان، والعرائش، والحسيمة التي أكد لي الاخوة بهذه المدينة، أنهم لا يستدعون بتاتا. علما أن تمثيلية الغرفة وفق القانون الأساسي المنظم للغرفة، حيث أن المادة الثالثة من الباب الثاني، ومن خلال مضمونها فإنها تنص صراحة على وجوب استشارة الغرفة في الأمور المتعلقة بقضايا المهنيين من تشريعات وغيرها. لذلك يجب

على السلطات المحلية، وكذلك المؤسسات العمومية حين يتعلق موضوع اجتماعاتها بأحد المواضيع التي تهم المهنيين بصفة عامة، أن تستدعيها للتعبير عن موقف المهنيين ونقله لتلك الجهات المعنية. لهذا السبب، السيد الرئيس، يجب على الغرفة مراسلة السيد الوالي، أو السادة العمال على مستوى أقاليم الجهة، وتذكيرهم بهذه المسألة ذات الأهمية ولما لها من تأثير مباشر على مهنيي قطاع النقل بصفة عامة. والسلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته.

السيد العضو المحترم محمد أمين الإدريسي: بسم الله الرحمن الرحيم والصلاة والسلام على

أشرف المرسلين. بدوري أرحب بالتحاق السيد فؤاد أحلوش بالمؤسسة، وأهنئه على تقلده منصب المدير الجهوي لمؤسسة غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة. وكل التمني له بالنجاح والتوفيق في مهامه الجديدة. مع إدراكنا المسبق بإمكانه ذلك، نتيجة الخبرة والتجربة التي راكمهما خلال مساره المهني السابق. السيد الرئيس، لدي مداخلة بسيطة، سبق أن أثارها بعض الاخوة الذين تناولوا الكلمة من قبل، وكانت جل تدخلاتهم صائبة وموضوعية. خاصة الأخ الفاضل الذي تحدث على أن العمل من داخل جمعية مدنية، له فعالية أكبر من العمل من داخل مؤسسة عمومية. فهامش الحرية المتاح للمشتغل داخل جمعية ما، أكبر بكثير من هامش الحرية داخل المؤسسات العمومية. مما يترتب عليه ضعف فعالية المنتخب داخل المؤسسات العمومية المنتخبة ومحدودية تدخلات ممثلها لصالح المهنيين. وهذا ما ينطبق تماما على مؤسستنا، مؤسسة غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة. فبالرغم من أن الداعي من ترشحنا وتواجدنا داخل هذه المؤسسة هو الدفاع عن مصالح المهنيين وإيصال مشاكلهم للجهات المعنية والبحث عن حلول لها، وهو الأمر الذي جعلهم يضعون ثقتهم فينا كممثلين لهم، وهذا ينطبق على الجميع (97 عضو). وإذا عدنا لبرنامج عمل الغرفة، نجد بأن هناك عشرون نقطة، ليس لها علاقة بمصالح المهنيين. ونفس الأمر بالنسبة للاتفاقيات التي تعقدتها الغرفة، وتغيب عنها العناصر الأساسية التي تهم المهنيين ومصالحهم. وللنجاح في مهامنا يجب علينا التركيز على القضايا والمشاكل التي يتخبط فيها المهنيون المنتمون لجميع القطاعات. وكما جاء في تدخلات الاخوة

الأعضاء المنتمون لإقليم الحسيمة، هناك العديد من المشاكل التي تواجه المهني. كتلك المرتبطة بالكهرباء (فواتير خيالية، سحب العداد...)، الضمان الاجتماعي، الضرائب وغيرها. فالمطلوب إيجاد تسهيلات. وربط اتصال مباشر مع تلك المصالح والمؤسسات لإيجاد حلول لها. النقطة الأخرى التي أريد أن أثيرها، تتعلق بميزانية الغرفة، فلماذا لا يتم تخصيص نسبة منها (8% أو 10%) لاستفادة المهنيين وفق برنامج تحدد فيه شروط الاستفادة والطريقة وغيرها، خاصة وأننا نوجه هؤلاء المهنيين إلى مندوبية الصناعة والتجارة، أو لوكالة ما من وكالات التنمية. وكل تلك المؤسسات تقدم مساعدات للمقاولات الصغرى أو الناشئة وغيرها، ولا تقتصر تلك المساعدات على المقاولات، بل تشمل كافة المهنيين. فلما لا تقوم الغرفة بمثل هذه المبادرة، وتكون لصالح المهنيين والغرفة على حد سواء. ويكون لنا كأعضاء جوابا على السؤال الذي نواجه به مرارا ماذا قدمتم كمنتخبين للمهنيين الذين انتدبوكم؟ وماذا قدمت الغرفة للقطاعات التي تمثلها؟ لهذه الأسباب أطلب من السيد الرئيس، والسادة أعضاء المكتب المسير، أن تكون أولويتهم هي مصلحة المهنيين بالدرجة الأولى، بالنظر للمشاكل الكثيرة التي يعانون منها. هذا لا يعني أننا نبخس عملهم، والمجهودات الجبارة التي يبذلونها من خلال كل البرامج التي يسهرون على تنزيلها. وشكرا.

**السيد العضو المحترم عبد المالك الكوطيط:** تحية لجميع الاخوة الاعضاء. السيد الرئيس، أنا

مع كل ما قاله السيد العضو المحترم الذي سبقني، وهذا يدل على أنه مهني أصيل، ونفس الامر بالنسبة للعضو المحترم عن إقليم الحسيمة، السيد عماد بلحاج. وفي نفس سياق الحديث عن معاناة المهنيين، أضرب لكم مثلا من مدينة شفشاون، حول تاجر نزعوا له عداد الكهرباء ثلاث مرات متتالية، بدعوى التأخر عن الأداء كل مرة. الغريب أن المبلغ الذي كان عليه أدائه، لا يتجاوز ثلاثة مائة درهم (300Dh). بالنسبة لبرامج الغرفة، وكأعضاء مدينة شفشاون نحن متفقين حول مضمونها، إذ لدينا الثقة الكاملة في أعضاء المكتب المسير، وكذلك السيد الرئيس. كما أننا على اطلاع دائم بالخطوات التي تقوم بها مؤسسة الغرفة، لكن للأسف تصلنا بعض الاخبار السيئة التي تحز في أنفسنا، غيرة عليكم وعلى هذه المؤسسة التي ننتمي إليها. بالإضافة إلى مسألة أخرى تتعلق بمسألة التواصل بيننا وإدارة الغرفة، حيث سبق لي أن اتصلت مرة

بالإدارة، للاستفسار حول موضوع احدى اللجان، فكان جواب الموظفة التي هاتفتها، وبالحرف الواحد، أنه لديها 97 عضو. وأنا هنا لا أزيد هنا على أحد. بالنسبة لجدول الاعمال أنا شخصيا غير مقتنع به، لغياب أي إشارة تتعلق بالمهنيين. أو نقطة تتناول بشكل ملموس موضوع يخصهم. وشكرا.

**السيد عبد اللطيف أفيلال رئيس الغرفة:** شكرا لكل المتدخلين من السادة الأعضاء، والذين

تطرقوا للعديد من النقاط، والتي سوف يتم تناولها بتفصيل من خلال ما تبقى من النقاط المسطرة في الأمور جدول أعمال هذه الدورة. ومن الأمور التي تم التطرق اليها من قبل المتدخلين، مسألة تقييم الاتفاقيات، لذلك أقول بأن المكتب المسير بصدد تجميع كل الاتفاقيات التي عقدتها الغرفة مع كل شركائها، بقصد تقييمها والنظر في الفائدة التي تعود على الغرفة من خلالها. وإذا ما لاحظتم، فإن الاتفاقيات التي لدينا للمصادقة خلال هذه الجمعية العامة، كلها اتفاقيات عملية، يترتب عليها التزامات وتحدث آثارا قانونية، من خلال البرامج الملموسة المتضمنة فيها. وليست اتفاقيات إطار، يغلب عليها طابع العموميات من شراكة وتعاون وغيره. ولهذا السبب سنعيد النظر في كل الاتفاقيات السابقة، ونعمل على تفعيلها وتجديدها مع الاحتفاظ فقط بالاتفاقيات التي تعود على المؤسسة بمكاسب ملموسة، وتحدث آثار فعلية في عمل المؤسسة. فيما يتعلق بحديثكم عن شهادة الجودة، ايزو 9001 (ISO-9001)، التي حصلت عليها الغرفة، هناك مؤسسة مراقبة وتتبع مدى التزامنا بالمساطر، ومنهجية العمل، ومردودية العمل الذي نقوم به، وتقوم بعملية افتتاح لكل ذلك، ونحن نبذل كل الجهود للاحتفاظ بتلك الشهادة حتى لا تسحب منا، ولن تسحب منا بالنظر لالتزامنا بتطبيق المساطر التي نعمل بها. بل نحن قادرون على تجديد عملية الحصول عليها مرة أخرى، والحصول على غيرها من الشواهد إن شاء الله. وكل التعديلات المطلوبة على الأخطاء التي حصلت أثناء إعداد تقرير الانشطة، سوف يتم تصحيحها. والقسم التابع للسيد نبيل الخمليشي، الذي شكرتموه جميعا يقومون بتسجيل كل تلك الملاحظات، وأنا بدوري أشكر السيد العضو المحترم مصطفى بن عبد الغفور، والذي شكر كل الطاقم الاداري خلال مداخلة. لأنه فعلا هذا الطاقم يقوم بعمل جبار، لأن العمل داخل غرفة جهوية، ليس بالأمر السهل. فاستقبال المنتسبين والاستماع إليهم

وتسجيل شكاياتهم المتعلقة بالمشاكل التي يعيشونها عبر ثمانية أقاليم، وبشكل يومي. فضلا عن الخدمات المقدمة لهم، من شواهد وغيرها، كل ذلك يقوم به موظفو هذه المؤسسة، وهم قلة قليلة، وكل سنة نفقد جزء من هؤلاء الموظفين بسبب وصولهم سن التقاعد وإحالتهم على المعاش. وليس لدينا إمكانية لتعويضهم، وخلق مناصب جديدة، رغم كل الجهود والمحاولات التي نبذلها من أجل ذلك. بالنسبة لمداخلة السيد ياسين العرود والتي اقترح من خلالها، قيام المكتب المسير بزيارات ميدانية، والوقوف على مشاكل المهنيين بشكل مباشر وعن قرب في أماكن اشتغالهم، أعدده بأننا سنقوم بذلك، وسوف نوزر منتسبيننا، ونزور الجمعيات المهنية ونعقد جلسات عمل معهم.

بالنسبة للجان وتركيبها وطريقة اشتغالها، وحتى لا نعيد ونكرر نفس الكلام، فالجمعية العامة كأعلى هيئة تقريرية داخل هذه المؤسسة هي التي قررت إحداثها بالشكل التي هي عليه، وصوتت لصالحها، وفق القانون الأساسي المنظم للغرف، وللتذكير فقد تم التأشير من قبل الوزارة الوصية على النظام الداخلي للغرفة، الذي صادقت عليه الجمعية العامة خلال دورتها الثانية برسم سنة 2021 (28 أكتوبر 2021)، وبالتالي لا يمكننا المساس باختصاصات اللجان وكل ما تم الاتفاق حولها، اللهم النظر في إمكانية تعديل بعض مواد النظام الداخلي وفق ما تنص عليه القوانين، وبالتحديد بها. لكن لا يمكننا بحال من الأحوال الخروج عن تلك القوانين، وعلى رأسها القانون الأساسي. والذي نملكه الآن، هو تجويد عمل اللجان والاقطاب وهذا ما بدأنا الاشتغال عليه مع السيد المدير الجهوي.

بالنسبة لمسألة التواصل، سوف نعمل على إحداث مجموعة "واتساب" مكونة من 97 عضو، بالإضافة للسيد المدير الجهوي، ومعاونيه من أطر الغرفة وموظفيها. على أساس أن يكون هذا الرابط مصدر لاطلاع كل السادة الأعضاء، على جميع الاخبار والمسائل التي تهم أنشطة غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، لكن دون فتح أي مجال للمناقشة داخل هذه المجموعة.

**- بعدها تم رفع أشغال الجمعية العامة لأداء صلاة الجمعة، لتستأنف أشغالها**

**بعد ذلك.**

## النقطة الثالثة من جدول الأعمال

### 3- دراسة مشروع برنامج عمل غرفة التجارة والصناعة والخدمات

#### لجنة طنجة تطوان الحسيمة لسنة 2023 والمصادقة عليه

السيد عبد اللطيف أفيلال رئيس الغرفة: تحية مجددة لجميع الحضور الكرام. لنستأنف أشغال

هذه الجمعية. ونبدأ من حيث توقفنا، لنمر مباشرة لتداول في النقطة الثالثة، التي خصصناها لدراسة

مشروع برنامج عمل الغرفة برسم سنة 2023 بقصد المصادقة عليه.

Royaume du Maroc  
Ministère de l'Industrie, du Commerce  
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
de la Région Tanger - Tétouan - Al Hoceïma



غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات  
لجنة طنجة - تطوان - الحسيمة  
+3395 1 40300 01 A 30301 A 101031  
+3395 1 40300 01 A 30301 A 101031  
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
TANGER - TETOUAN - EL HOCEIMA

المملكة المغربية  
وزارة الصناعة والتجارة  
غرفة التجارة والصناعة والخدمات  
لجنة طنجة - تطوان - الحسيمة

مشروع برنامج عمل  
غرفة التجارة والصناعة والخدمات  
لجنة طنجة تطوان الحسيمة  
لسنة 2023

يعتبر برنامج عمل غرفة التجارة والصناعة والخدمات لسنة 2023 ثاني برنامج عمل في إطار المخطط الاستراتيجي للغرفة الذي تمت المصادقة عليه في دورة أكتوبر سنة 2021، وهو ينبي على 3 محاور استراتيجية ودعامتين أساسيتين.

### 1. محاور التمثيل والاستشارة

رقم المشروع	اسم المشروع	الأنشطة المبرمجة خلال سنة 2023	الغلاف المالي
1	تقوية الدور التمثيلي	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إعادة مراسلة كافة المؤسسات الممثلة فيها الغرفة مع إرسال نسخة للسيد الوالي والوزير الوصي</li> <li>- حضور المجالس الإدارية المنعقدة سنة 20323</li> <li>- إنجاز 10 أرضيات للمشاركة في المجالس الإدارية ذات الصلة</li> <li>- خلق فيدرالية تجار أسواق القرب</li> <li>- تفعيل دور اللجان التمثيلي من خلال عقد اجتماعات حول شكايات المهنيين</li> <li>- إنجاز تقرير مصور ومكتوب حول الدور التمثيلي</li> </ul>	
2	تقوية الدور الاستشاري	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مواكبة مشاريع النصوص التشريعية والتنظيمية المرتبطة بمجال اشتغال الغرفة</li> <li>- تسليط الضوء على مشروع قانون المالية</li> <li>- جرد مشاريع القوانين الرائدة في البرلمان وتعميم المعلومة عبر وسائل الاتصال</li> <li>- تجميع ومتابعة جميع الدوريات والقرارات العالمية التي تهم المهنيين</li> <li>- اقتراح مشاريع للمناقشة في المكتب / عبر ندوة / مناظرة حسب طبيعة المشروع</li> <li>- المشاركة في مشاورات إعداد برنامج التنمية الجهوية وبرنامج عمل الجماعات</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- التفاوض حول الملفات المهمة المتعلقة بالمهنيين، لأسواق التجارية، المناطق</li> </ul>	

3	تقوية الدور التفاوضي - رفع شكايات المهنيين للجهات المعنية	الصناعية. تصميم التهيئة. لمقررات الجبائية. البرامج الوزارية المتعلقة بالمهنيين
4	آلية التنسيق بين المخطط الاستراتيجي للغرفة وباقى الرؤى الاستراتيجية والسياسات العمومية	- تسويق المخطط الاستراتيجي للغرفة - ربط الاتصال بالجماعات الترابية لتدارس واقترح مشاريع مشتركة وسبل التنسيق لتنفيذ المخططات

## 2. محور الدعم والترويج

رقم المشروع	اسم المشروع	الأنشطة المبرمجة خلال سنة 2023	الغلاف المالي
5	تطوير خدمات شبك المنتسبين	- تنظيم قافلة الغرفة من أجل توسيع قاعدة المنخرطين - توسيع امتيازات الحصول على بطاقة الانخراط	
6	تنشيط ومواكبة المقاوالت والمجموعات المهنية	- تنظيم 12 دورة تحسيسية وتأطيرية لفائدة المنتسبين بالتعاون مع شركاء الغرفة - تنظيم 3 ملتقيات لفائدة المرأة المقاولة - تنظيم 3 ملتقيات للمقاول الذاتي والشباب حاملو المشاريع	
7	توفير المعلومة الاقتصادية والتقنية	- خلق مركز الإعلام والتوثيق الاقتصادي - الاستثمار في الحصول على المعلومة عبر الاشتراك للولوج إلى قاعدة بيانات OMPIC والانخراط في مرصد PME /TPE - تحيين بنك المعلومات وقاعدة الشركاء	
8	مركز التحكيم والوساطة	- تفعيل مركز الشمال للوساطة والتحكيم - معالجة 10 ملفات على الأقل خلال سنة 2023	
9	حاضنات المقاوالت	- توسيع حاضنة تطوان والبحث عن حلول بديلة لتنشيط الحاضنة - تفعيل عمل حاضنة الحسيمة	

	- مقترح مشروع حاضنة المقاولات بعمالة المضييق - الفنيدق		
10	- متابعه مقترح تحويل مشروع المتحف إلى متحف جهوي	متحف التجارة	
11	- تحويل مشروع فضاء العرض بتطوان إلى دار التاجر - تحويل فضاء العرض بطنجة إلى فضاء للشبابيك الخاصة بشركاء الغرفة واستقبال المنتسبين	فضاءات العروض	
12	- إنجاز دراسة لإحداث منطقة لوجستكية بطنجة - إنجاز مشروع مركز الأعمال بأيت قمره بالحسيمة - إحداث منطقة للشحن والتفريغ بتطوان - تفعيل مركز جمعية المستثمرين باكزنانية	المساهمة في تهيئة ومواكبة مناطق الأنشطة الاقتصادية والمناطق الصناعية	
13	- اعتماد مسلك جديد بالمعهد (DATA) SCIENCE - تنظيم ندوات علمية - خلق منصة التعليم عن بعد - تنظيم أيام الأبواب المفتوحة - تنظيم الحملة الدعائية للموسم - تنظيم الدورة الثانية لاختيار أحسن المشاريع - عقد شراكات مع مجموعة من المؤسسات والمقاولات - تحيين الاتفاقية بين الغرفة والمؤسسة الجهوية للتكوين والتنمية - العمل في إطار الشراكة مع كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بتطوان على خلق الإجازة المهنية - العمل على خلق فرع ISCAE بتطوان والحسيمة	المؤسسة الجهوية للتكوين والتنمية	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إحداث فضاء لبيع المنتوجات المجالية بمقر الأكاديمية بوزان</li> <li>- فتح فروع مشروع الأكاديمية بالحسيمة والعرائش وشفشاون</li> <li>- تنظيم أسبوع الزيتون والمنتوجات المجالية بوزان</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>أكاديمية الصناعات الغذائية (مركز الأعمال لفائدة المقاولات و الشركات الصغرى والتعاونيات)</li> </ul>	14
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تنظيم 12 دورة تكوينية سنويا على مستوى الجهة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مركز تكوين التاجر</li> </ul>	15
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تنظيم 12 دورة تكوينية سنويا على مستوى الجهة</li> <li>- إحداث دار المقاول بالعرائش</li> <li>- تنظيم الملتقى الثاني للمقاولة بالحسيمة</li> <li>- خلق دار السائح بشفشاون</li> <li>- تنظيم الأيام السياحية بشفشاون</li> <li>- قافلة الاستثمار ودعم المقاولة الناشئة (مختلف العمالات والأقاليم)</li> <li>- تنظيم أيام الجودة ودعم المقاولة المحلية (تطوان)</li> <li>- تنظيم يوم دراسي حول مشروع قانون المناطق الصناعية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مركز دعم المقاولة الصغيرة والمساهمة في الدينامية مع المؤسسات الشريكة</li> </ul>	16
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تنفيذ الجزء الثاني من البرنامج التعاقدى- المواكبة التقنية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير باقة خدمات الغرفة</li> </ul>	18
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- خلق دار الاقتصاد الاجتماعى والتضامنى بوزان</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير الاقتصاد الاجتماعى والتضامنى والحد من انتشار القطاع غير المهيكل</li> </ul>	

### 3. محور التعاون والشراكات:

رقم المشروع	اسم المشروع	الأنشطة المبرمجة خلال سنة 2023	الغلاف المالي
19	الغرف الأجنبية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تنظيم الملتقى الدولي للغرف المتوسطة المستدامة بشراكة مع أسكامي</li> <li>- إنجاز المنصة الرقمية حول الطاقات المتجددة بشراكة مع أسكامي</li> <li>- إنجاز مشروع برنامج دعم المقاولات المتوسطة بشراكة مع أسكامي</li> <li>- المشاركة في ملتقيات الجمعية العامة لجمعية الغرف الإفريقية الفرنكوفونية</li> <li>- عقد 3 اتفاقيات جديدة في السنة مع الغرف الأجنبية</li> <li>- تفعيل الاتفاقيات الموقعة مع الغرف والهيئات الدولية</li> <li>- المشاركة في مشروعين دوليين</li> </ul>	
20	مكتب مالقا	<ul style="list-style-type: none"> <li>- العمل على تحيين المراسلات الخاصة ببلدية ملقا من أجل استرجاع المكتب الخاص بالغرفة</li> </ul>	
21	المشاركة في المعارض الدولية والمنتديات	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إنجاز دليلين للمعارض سنويا</li> <li>- المشاركة في 6 معارض دولية في السنة</li> </ul>	
22	البحث عن فرص الاستثمار ومواكبة المنتسبين ومغاربة العالم	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تنظيم 6 لقاءات B2B</li> <li>- تنظيم ملتقى الاستثمار بالحسيمة</li> <li>- عقد شراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة و</li> <li>- غرف العيون والداخلة</li> </ul>	
23	ملتقى المناطق الصناعية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- غير مبرمج خلال سنة 2023 - يبرمج كل سنتين-</li> </ul>	
24	تنظيم معارض جهوية وأيام تجارية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تنظيم مهرجان طنجة للتسوق</li> <li>- تنظيم الأيام التجارية بأقاليم الجهة</li> </ul>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تنظيم معرض سياحي بالموازاة مع المناظرة الجهوية للسياحة بتطوان</li> <li>- تنظيم معرض للتكوين بطنجة</li> <li>- تنظيم معرض التكنولوجيا بطنجة</li> <li>- تنظيم معرض صنع بالجهة</li> </ul>	
--	--	--

#### 4. الدعامة الأولى : الإدارة والحكمة

رقم المشروع	اسم المشروع	الأنشطة المبرمجة خلال سنة 2023	الغلاف المالي
25	الغرفة المستدامة	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إنجاز محطات الألواح الشمسية حسب الدراسة المنجزة سنة 2022</li> </ul>	
26	منظومة الجودة	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تجديد عملية حصول الغرفة على شهادة إيزو 2015-9001</li> <li>- القيام بالتدقيقات الداخلية</li> <li>- تطوير منظومة الجودة</li> </ul>	
27	التكوين المستمر	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تفعيل برنامج شامل للتكوين يتلاءم ومتطلبات تنزيل مهام الغرفة (الحكمة في التدبير المالي من خلال قراءة في قانون الغرف / نظام اللامركزية واللاتمركز الإداري/ نظام الجهوية - تدبير المشاريع -تدبير الجودة - قانون الصفقات العمومية - المحاسبة العامة – التواصل إدارة وتحفيز الفريق - أدوار ومهام المؤسسات التي تعنى بالشق الاقتصادي بالجهة – التخطيط الاستراتيجي -التسويق الترابي - تقنيات تدبير وتنشيط الاجتماعات عن بعد – فن الخطابة وتقنيات تقديم العروض - تكوين في الإعلاميات – تخطيط المشاريع باستعمال وسيلة (MS Project</li> <li>- تكوين بناء الفريق <b>team building</b></li> </ul>	

	- إنجاز تكوينات في اللغات : اسبانية وإنجليزية الأعمال		
28	تطوير الحكامة المالية	- اقتناء البرامج المعلوماتية للتدبير المالي - التعاقد مع محاسب معتمد لاعتماد المحاسبة العامة - تفعيل مسطرة اعتماد مراقب الحسابات	

### 5. الدعم الثنائي : التواصل والنظام المعلوماتي

رقم المشروع	اسم المشروع	الأنشطة المبرمجة خلال سنة 2023	الغلاف المالي
29	الغرفة الرقمية	- تطوير البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات - تنزيل وتفعيل المنصة المعلوماتية المندمجة لإدارة موارد المؤسسات لفائدة غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة - رقمنة خدمات الحصول على الشهادة المهنية وشهادة المنشأ (الأرشفة الإلكترونية - التوقيع الإلكتروني - الأداء الإلكتروني) - تفعيل منصة التواصل الداخلي وإدارة العلاقة مع المنتسبين - تفعيل تطبيق للتواصل مع الأعضاء - رقمنة الاستقبال لإحداث منصة رقمية للتجارة الإلكترونية	
30	التواصل الداخلي والخارجي	- إصدار 6 أعداد من الرسالة الاقتصادية - إصدار 12 عددا من النشرة - إصدار 3 كبسولات أو أشرطة فيديو - إعداد دليل التاجر - إعداد مطويات الغرفة والجهة	

السيد عبد اللطيف أفيلال رئيس الغرفة: وقبل المرور لمناقشة مشروع برنامج عمل الغرفة برسم

سنة 2023، أعطي الكلمة للسيد المدير الجهوي لتقديم هذا المشروع، فليتقدم مشكورا.

السيد فؤاد أحلوش المدير الجهوي للغرفة: شكرا جزيلا السيد الرئيس. شكرا السادة أعضاء

المكتب المسير المحترمين، شكرا السادة أعضاء غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان

الحسيمة. بدوري أنفاعل مع الاخوة، ومن هذا المنبر أقول لكم، بأن المديرية الجهوية لغرفة التجارة

والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، هي رهن إشارة جميع أعضائها، وهي على مسافة

واحدة منهم، كما جاء في مداخلة السيد العضو المحترم مصطفى بن عبد الغفور مشكورا. وأملنا في التنزيل

السليم مع السادة أعضاء المكتب، للتصورات التنموية والبرامج المقترحة من السادة أعضاء الجمعية

العامة. وقد أثير النقاش حول مجموعة من المشاريع المطروحة، وهذه مناسبة لأقدم أهم المرتكزات التي

بنيت عليه تلك المشاريع التي يتضمنها مشروع برنامج عمل الغرفة برسم سنة 2023.







## مهام غرفة التجارة و الصناعة والخدمات



❖ التمثيل والدفاع عن المصالح العامة للمهنيين

❖ تقديم مقترحات حول جميع القضايا والنصوص التشريعية والتنظيمية ومخطط التنمية والمشاريع الاقتصادية ... التي تهم قطاعات التجارة والصناعة والخدمات في جهتنا

❖ تنفيذ إجراءات الدعم والمواكبة للمقاولات، والتدريب، والوساطة، وتطوير المعلومات الاقتصادية، والاحتضان والتنمية المجالية



**الرؤية**   
في أفق 2030، غرفة رائدة ومنفتحة على محيطها تمثل بامتياز جميع المهنيين و تساهم في مشاريع اقتصادية مهيكلية.

**الرسالة**   
خدمة وإرضاء المهنيين والشركاء بجودة ونجاعة

**القيم**   
✓ مرجعية دستورية (الفصل 8 من الباب الأول للدستور المغربي لسنة 2011).  
✓ شريك من الدرجة الأولى للدولة والسلطات المحلية وجميع المؤسسات العمومية والخاصة المنخرطة في مجال التنمية الجهوية  
✓ تغطية جهوية (عمالتين و 6 اقاليم)  
✓ ميزة احترافية توجت بالحصول على شهادة الجودة ISO 9001-2015  
✓ القرب من الأنشطة الاقتصادية



## المحاور الاستراتيجية والدعامات الأساسية

الإدارة و الحكامة ✓

التمثيل والاستشارة ✓

التواصل والنظام المعلوماتي ✓

الدعم والترويج ✓

التعاون والشراكة ✓



### مشاريع محور : الدعم و الترويج

- خلق مركز الإعلام والتوثيق الاقتصادي
- الاستثمار في الحصول على المعلومة عبر الاشتراك للولوج إلى قاعدة بيانات OMPIC والانخراط في مرصد PME /TPE
- تحيين بنك المعلومات و قاعدة الشركاء

توفير المعلومة  
الاقتصادية  
و التقنية



- تنظيم 12 دورة تحسيسية و تأطيرية لفائدة المنتسبين بالتعاون مع شركاء الغرفة
- تنظيم 3 ملتقيات لفائدة المرأة المفاولة
- تنظيم 3 ملتقيات للمقاول الذاتي والشباب حاملي المشاريع

تنشيط و مواكبة  
المقاولات و المجموعات  
المهنية



- تنظيم قافلة الغرفة من أجل توسيع قاعدة المنخرطين
- توسيع امتيازات الحصول على بطاقة الانخراط

تطوير خدمات  
شباك المنتسبين





## مشاريع محور: الدعم و الترويج

- العمل على تهيئة المتحف الجهوي للتجارة

متحف  
التجارة



- توسيع حاضنة تطوان و البحث عن حلول بديلة لتنشيط الحاضنة
- تفعيل عمل حاضنة الحسيمة
- مقترح مشروع حاضنة المقاولات بعمالة المضيق-الفنيدق
- خلق حاضنة المقاولات و معهد للتكوين في المهن المينائية بفحص أنجرة

حاضنات  
المقاولات



- تفعيل مركز الشمال للوساطة و التحكيم
- معالجة 10 ملفات على الأقل خلال سنة 2023

مركز التحكيم  
و الوساطة



## مشاريع محور: الدعم و الترويج

- اعتماد مسلك جديد بالمعهد (DATASCIENCE)
- تنظيم ندوات علمية
- خلق منصة للتعليم عن بعد
- تنظيم أيام الابواب المفتوحة و الحملة الدعائية للموسم
- تنظيم الدورة الثانية لاختبار أحسن المشاريع
- عقد شراكات مع مجموعة من المؤسسات و المقاولات
- تحيين الاتفاقية بين الغرفة و المؤسسة الجهوية للتكوين و التنمية
- العمل في إطار الشراكة مع كلية العلوم القانونية و الاقتصادية و الاجتماعية بمدينة تطوان على خلق الإجازة المهنية
- العمل على خلق فرع ISCAE بالجهة
- إحدات لجنة مشتركة لمتابعة تنفيذ برامج التكوين
- خلق ماستر لفائدة المنتخبين بخصوص تدبير الشأن العام المحلي

المؤسسة الجهوية للتكوين  
و التنمية



- إنجاز دراسة لإحداث منطقة لوجستكية بطنجة
- إنجاز مشروع مركز الأعمال بأيت قمره بالحسيمة
- إحدات منطقة للشحن و التفريغ بتطوان
- تشغيل مركز جمعية المستثمرين باكز ناية لفائدة المقاولات الصغرى و المتوسطة

المساهمة في تهيئة و مواكبة  
مناطق الأنشطة الاقتصادية  
و المناطق الصناعية



- إحدات مشروع فضاء العرض بتطوان و دار التاجر
- تحويل فضاء العرض بطنجة إلى فضاء للشبابيك الخاصة بشركاء الغرفة و استقبال المنتسبين

فضاءات العروض





## مشاريع محور: الدعم و الترويج

- تنظيم 12 دورة تكوينية سنويا على مستوى الجهة
- إحداث دار المقاول بالعرائش
- تنظيم الملتقى الثاني للمقاوله بالحسيمة
- خلق دار السائح بشفشاون
- تنظيم الأيام السياحية بشفشاون
- تنظيم قافلة الاستثمار ودعم المقاوله الناشئة (مختلف العمالات والأقاليم).
- تنظيم أيام الجودة ودعم المقاوله المحلية (نطوان).
- تنظيم يوم دراسي حول مشروع قانون المناطق الصناعية

برنامج دعم المقاوله الصغيرة والمساهمة في الدينامية مع المؤسسات الشريكة



- تنظيم 12 دورة تكوينية سنويا على مستوى الجهة

برنامج تكوين التاجر



- إحداث فضاء لبيع المنتجات المحلية بمقر الأكاديمية بوزان
- فتح فروع لمشروع الأكاديمية بالحسيمة، العرائش و شفشاون
- تنظيم أسبوع الزيتون والمنتجات المحلية بوزان

(أكاديمية الصناعات الغذائية مركز الأعمال لفائدة المقاولات و الشركات الصغرى و التعاونيات



## مشاريع محور: الدعم و الترويج

• خلق دار الاقتصاد الاجتماعي والتضامني بوزان

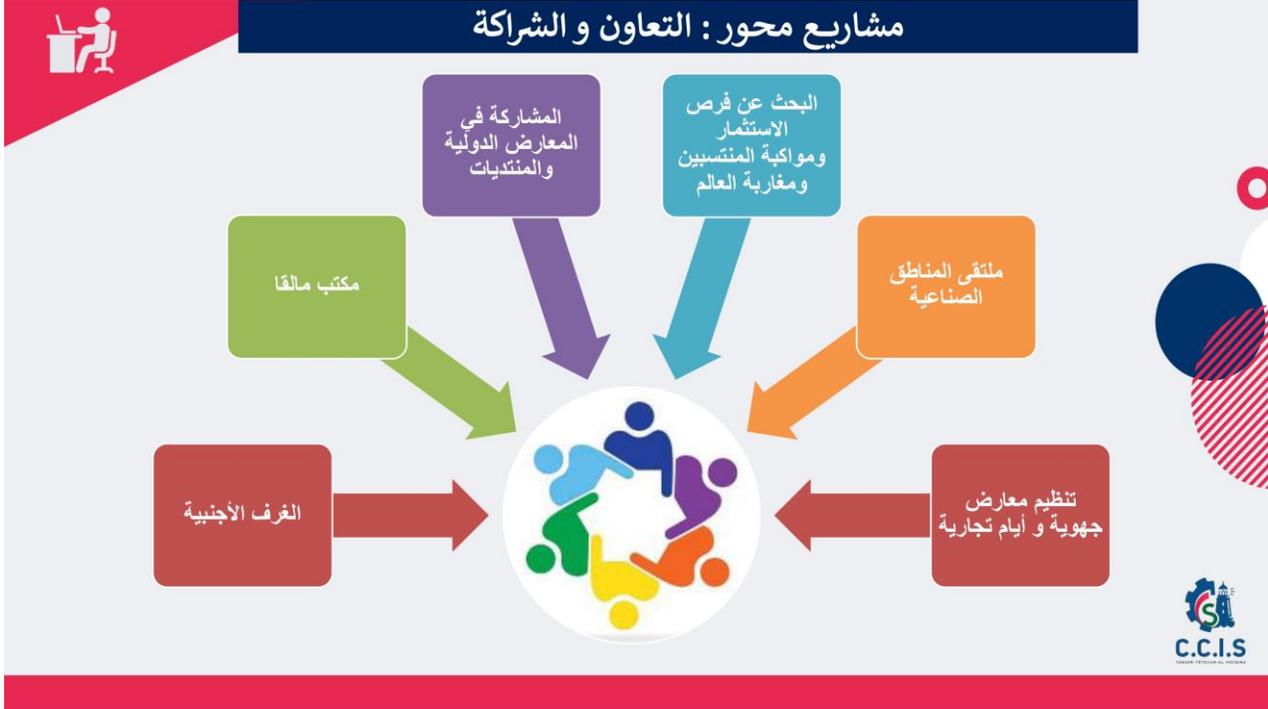
تطوير الاقتصاد الاجتماعي والتضامني والحد من انتشار القطاع الغير المهيكل



• تنفيذ الجزء الثاني من البرنامج التعاقدية-المواكبة التقنية

تطوير باقة خدمات الغرفة





## مشاريع محور : التعاون و الشراكة

رقم المشروع	اسم المشروع	الأنشطة المبرمجة خلال سنة 2023
19	الغرف الأجنبية	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنظيم الملتقى الدولي للغرف المتوسطة المستدامة بشراكة مع أسكامي</li> <li>إنجاز المنصة الرقمية حول الطاقات المتجددة بشراكة مع أسكامي</li> <li>إنجاز مشروع برنامج دعم المقاولات المتوسطة بشراكة مع أسكامي</li> <li>المشاركة في ملتقيات الجمعية العامة لجمعية الغرف الإفريقية الفرنكوفونية</li> <li>عقد 3 اتفاقيات جديدة في السنة مع الغرف الأجنبية</li> <li>تفعيل الاتفاقيات الموقعة مع الغرف والهيئات الدولية</li> <li>المشاركة في مشروعين دوليين</li> </ul>
20	مكتب مالقا	العمل على استرجاع مكتب مالقا
21	المشاركة في المعارض الدولية والمنتديات	<ul style="list-style-type: none"> <li>إنجاز دليلين للمعارض سنويا</li> <li>المشاركة في 6 معارض دولية في السنة</li> </ul>
22	البحث عن فرص الاستثمار ومواكبة المنتسبين ومغاربة العالم	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنظيم 6 لقاءات B2B</li> <li>تنظيم ملتقى الاستثمار بالحسيمة</li> <li>عقد شراكة بين غرفة التجارة و الصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة و غرف جهتي العيون و الداخلة</li> </ul>
23	ملتقى المناطق الصناعية	غير مبرمج خلال سنة 2023 - يبرمج كل سنتين-
24	تنظيم معارض جهوية و أيام تجارية	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنظيم مهرجان طنجة للتسوق</li> <li>تنظيم الأيام التجارية بأقاليم الجهة</li> <li>تنظيم معرض سباحي بالموازة مع المناظرة الجهوية للسباحة بتطوان</li> <li>تنظيم معرض للتكوين بطنجة</li> <li>تنظيم معرض التكنولوجيا بطنجة</li> <li>تنظيم معرض صنع بالجهة</li> </ul>

C.C.I.S



## مشاريع محور: التمثيل والاستشارة



## مشاريع محور: التمثيل والاستشارة

رقم المشروع	اسم المشروع	الأنشطة المبرمجة خلال سنة 2023
1	تقوية الدور التمثيلي	<ul style="list-style-type: none"><li>حضور المجالس الإدارية لسنة 2023</li><li>إنجاز 10 أرضيات للمشاركة في المجالس الإدارية ذات الصلة</li><li>خلق فيدرالية تجار أسواق القرب</li><li>تفعيل دور اللجان في الدور التمثيلي عبر عقد اجتماعات حول شكايات المهنيين</li></ul>
2	تقوية الدور الاستشاري	<ul style="list-style-type: none"><li>مواكبة كافة مشاريع القوانين برسم سنة 2023 التي تهم منتسبي الغرفة:</li><li>قانون المالية</li><li>جرد مشاريع القوانين الراجعة في البرلمان وتعميم المعلومة عبر وسائل الاتصال</li><li>تجميع ومتابعة جميع الدوريات والقرارات العاملة التي تهم المهنيين</li><li>اقتراح مشاريع للمناقشة في المكتب / عبر ندوة / مناظرة حسب طبيعة المشروع</li><li>المشاركة في مشاورات إعداد برنامج التنمية الجهوية و برنامج عمل الجماعات</li></ul>
3	تقوية الدور التفاوضي	<ul style="list-style-type: none"><li>التفاوض حول الملفات المهمة المتعلقة بالمهنيين – الأسواق التجارية – المناطق الصناعية – تصميم التهيئة – المقررات الجانبية – البرامج الوزارية المتعلقة بالمهنيين-</li><li>رفع شكايات المهنيين للجهات المعنية</li></ul>
4	آلية التنسيق بين المخطط الاستراتيجي للغرفة وباقي الرؤى الاستراتيجية والسياسات العمومية	<ul style="list-style-type: none"><li>تسويق المخطط الاستراتيجي للغرفة</li><li>ربط الاتصال بالجماعات الترابية لتدارس واقتراح مشاريع مشتركة وطرق التنسيق بخصوص تنفيذ المخططات.</li></ul>





## مشاريع الدعامة الأولى : الإدارة والحكامة

الغرفة  
المستدامة



منظومة  
الجودة



التكوين  
المستمر



تطوير  
الحكامة  
المالية



## مشاريع الدعامة الأولى : الإدارة والحكامة

رقم المشروع	اسم المشروع	الأنشطة المبرمجة خلال سنة 2023
25	الغرفة المستدامة	• إنجاز محطات الألواح الشمسية حسب الدراسة المنجزة خلال سنة 2022
26	منظومة الجودة	• تجديد عملية حصول الغرفة على شهادة إيزو 9001-2015 • القيام بالتدقيقات الداخلية • تطوير منظومة الجودة
27	التكوين المستمر	• تفعيل برنامج شامل للتكوين يتلاءم ومتطلبات إنجاز مهام الغرفة (الحكامة في التدبير المالي من خلال قراءة في قانون الغرف /نظام اللامركزية و اللاتمركز الإداري/نظام الجهوية - تدبير المشاريع-تدبير الجودة-قانون الصفقات العمومية-المحاسبة العامة -التواصل -الريادة إدارة وتحفيز الفريق-أدوار ومهام المؤسسات التي تعنى بالشق الاقتصادي بالجهة -التخطيط الاستراتيجي-التسويق الترابي-تقنيات تدبير وتنشيط الاجتماعات عن بعد -فن الخطابة وتقنيات تقديم العروض-تكوين في الإعلاميات -تخطيط المشاريع باستعمال وسيلة (MS Project) • تكوين بناء الفريق team building • إنجاز تكوينات في اللغات: اسبانية وانجليزية الأعمال
28	تطوير الحكامة المالية	• اقتناء البرامج المعلوماتية للتدبير المالي • التعاقد مع محاسب معتمد لاعتماد المحاسبة العامة • تفعيل مسطرة اعتماد مراقب الحسابات





## مشاريع الدعامة الثانية: التواصل و النظام المعلوماتي



التواصل الداخلي  
و الخارجي



الغرفة  
الرقمية



## مشاريع الدعامة الثانية: التواصل و النظام المعلوماتي

رقم المشروع	اسم المشروع	الأنشطة المبرمجة خلال سنة 2023
29	الغرفة الرقمية	<ul style="list-style-type: none"><li>• تطوير البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات</li><li>• تنزيل وتفعيل منصة المعلوماتية المندمجة لإدارة موارد المؤسسات لفائدة غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة</li><li>• رقمنة خدمات الحصول على الشهادة المهنية وشهادة المنشأ (الأرشفة الإلكترونية -التوقيع الإلكتروني-الأداء الإلكتروني)</li><li>• تنزيل وتفعيل منصة التواصل الداخلي وإدارة العلاقة مع المنتسبين</li><li>• تنزيل وتفعيل تطبيق للتواصل مع الأعضاء</li><li>• رقمنة الاستقبال</li><li>• إنجاز منصة رقمية للتجارة الإلكترونية</li></ul>
30	التواصل الداخلي و الخارجي	<ul style="list-style-type: none"><li>• إصدار 6 اعداد من الرسالة الاقتصادية</li><li>• إصدار 12 عدد من النشرة</li><li>• إصدار 3 كبسولات أو أشرطة فيديو</li><li>• إعداد دليل التاجر</li><li>• إعداد مطويات الغرفة و الجهة</li></ul>





C.C.I.S  
TARJUMAH TUNJANG

Facebook: @ccistta  
Twitter: @ccistta  
YouTube: @ccistta  
LinkedIn: ccis-tta

Website: www.ccistta.ma  
Newsletter: newsletter@ccistta.ma  
Contact: contact@ccistta.ma

غرفة التجارة والصناعة والخدمات  
لجهة طنجة تطوان الحسيمة  
حاصلة على شهادة  
ISO 9001.v2015

هدفنا ، إرضاء منتسبي الجهة

وبعد هذا العرض الذي قدمه السيد المدير الجهوي، قدم أيضا شريط فيديو وعلق عليه، حيث تناول مصفوفة المشاريع المستلهمة من المخطط الاستراتيجي، وبرنامج عمل الغرفة برسم سنة 2023. وهي المشاريع التي سوف يتم اعتمادها بناء على اتفاقيات شراكة مع العديد من المؤسسات والتي سوف يتم طرحها للمناقشة والمصادقة عليها. ومن أهم المشاريع التي تناولها شريط الفيديو، والتي روعي فيها مبدأ العدالة المجالية، بحيث تم توزيعها على كافة الأقاليم بجهة طنجة تطوان الحسيمة:

- مشروع حاضنة المقاولات ومركز الاعمال بكزناية بمدينة طنجة
- مشروع تهيئة حاضنة المقاولات ومعهد للتكوين في المهن المينائية بإقليم فحص انجرة
- مشروع إقامة دارالتاجروقاعة عروض بمدينة تطوان
- مشروع حاضنة المقاولات بمدينة تطوان
- مشروع حاضنة المقاولات بالحسيمة
- مشروع تهيئة مركز متعدد التخصصات بالمنطقة الصناعية ايت قمره – الحسيمة
- مشروع تهيئة دارالمقاول وحاضنة للمقاولات بالعرائش
- مشروع انشاء دارالسائح بشفشاون
- مشروع تهيئة فضاء سوق المنتوجات المجالية بوزان

السيد عبد اللطيف أفيلال رئيس الغرفة: وكما ترون ومن خلال الصور والأرقام المقدمة، هناك

مشاريع كبرى، وهي تهم كافة الأقاليم، لذلك فهي تحتاج الى عمل وجهد من قبل كافة السيدات والسادة الأعضاء، وليست مسؤولية المكتب المسير لوحده. فلتنزيلها بشكل سليم، يجب أن تتظافر جهودنا جميعا.

السيد العضو المحترم عبد السلام اخماش: السيد الرئيس. السادة أعضاء المكتب. السيدات

والسادة الحضور. عمل وجهد من قبل كافة السيدات والسادة الأعضاء. من خلال جدول الاعمال والوثائق وكذا العروض المقدمة، يتضح بأن هناك علاقة وتقاطع بين المشاريع المقترحة والاتفاقيات التي سوف نناقشها، كما تتميز بوحدة الموضوع التي تعالجه، فحبذا لو يتم تناولها بالنقاش معا، دون تخصيص وقت لكل نقطة منفصلة عن الاخرى. وشكرا

السيد العضو المحترم الحاج محمد ازميم: باسم الله الرحمان الرحيم والصلاة والسلام على

أشرف المرسلين، وعلى آله وأصحابه أجمعين. السيد الرئيس، السادة أعضاء المكتب، السيدات والسادة عضوات وأعضاء الغرفة، أطر الغرفة والحضور الكريم، بادئ ذي بدئ أضم صوتي لصوت العضو المحترم الحاج عبد السلام أخماش في الاقتراح الذي تقدم به بخصوص مناقشة الاتفاقيات جملة واحدة، وذلك ربحا للوقت وبالنسبة للتصويت نقوم بالتصويت على كل اتفاقية على حدة، لذا أضن أن هذا رأي صائب.

من جهة أخرى أضن أنه من الضروري على الاخوة السادة الأعضاء المواظبة في الحضور في مختلف اجتماعات لجان عمل الغرفة، سواء اللجان الإقليمية الاستشارية أو لجان عمل الغرفة، حتى نتمكن من طرح الاقتراحات والمشاريع ورفعها الى المكتب المسير وبالتالي تضمينها في برنامج عمل الغرفة وتبعتها من أجل تفعيلها وتنزيلها على أرض الواقع. فنحن هنا كتجار وصناع وخدماتيين ترشحنا لهذه المؤسسة غير منا على المهنيين وللدفاع على مصالحهم. رغم بعض الاكراهات المطروحة، كما لدي طلب وهو ضرورة ابداء الاحترام لبعضنا البعض، وعند تدخل أي عضو فعلينا احترام كل الآراء التي يناقشها وعلى الرئيس فقط تسيير الجلسة بعيدا عن الحوارات الثنائية والحسابات الضيقة. ففعلا يحز في نفسي بعض المناوشات التي تقع

بين السادة الأعضاء لهذا أترجاكم أن نبدي المزيد من الاحترام ولا نبخس عمل بعضنا البعض، حتى نستطيع المزيد قُدمًا بهذه المؤسسة. وشكرا.

**السيد العضو المحترم موهب القاسمي:** السلام عليكم ومرحبا بالسادة الأعضاء والحضور الكريم،

تدخلي هذا سيكون تدخلا طفيفا، فبعد الاطلاع على برنامج عمل الغرفة الذي قدمه السيد المدير الجهوي، أرى أنه برنامج طموح والملاحظ أنه يعطي أهمية بالغة لكل ما يهم مجال التكوين وبصفتي رئيسا لمؤسسة جمعية التكوين والتنمية التابعة للغرفة والتي تسهر على كل ما يصب في مجال التكوين أناشد السادة أعضاء مكتب الجمعية بالمواظبة -قدر المستطاع- في حضور اجتماعاتها، حتى نتمكن من تبادل مختلف الآراء ومناقشتها بهدف أخذ قرارات صائبة.

من جهة أخرى وبحكم تجربتي في السنين الماضية كعضو في هذه المؤسسة فكان يتم تسطير برامج التكوين وللأسف لا يتم تطبيقها بأكملها، لهذا فنحن عازمون بحول الله أن تكون هذه السنة سنة انطلاق نجرفها قاطرة التكوين بهدف الرفع من مستوى جميع المهنيين في مختلف المجالات. لهد أتمنى من الجميع التعاون لتحقيق الأهداف المرجوة.

كما اثار انتباهي في عرض السيد المدير الجهوي بخصوص مشروع إحداث حاضنة المقاولات بطنجة، والذي كان بمثابة ثمرة للشراكة التي عقدتها الغرفة مع جمعية المنطقة الصناعية كزناية بطنجة، وهذه فكرة في غاية الأهمية يمكننا تطبيقها كذلك بالنسبة لتطوان بعقد شراكات مع جمعية المنطقة الصناعية بتطوان من أجل إحياء مشروع حاضنة المقاولات بتطوان وشكرا.

**السيد العضو المحترم مصطفى بن عبد الغفور:** باسم الله الرحمان الرحيم، شكرا السيد

الرئيس، بداية قبل الشروع في موضوع تدخلي هذا، لاحظت أنكم وافقتم على المقترح الذي تقدم به السيد عبد السلام أخوماش، وبعده مباشرة ذكرتنا بالنظام الداخلي وتوقيت المداخلات الذي لا يزيد عن ثلاث دقائق، علما أن جدول أعمال هذه الدورة يتضمن 17 نقطة فهل يا ترى ثلاث دقائق كافية لمناقشة 17 نقطة؟؟ حبذا لو كان لدينا 3 دقائق لكل نقطة على حدة، في هذه الحالة لا بأس.

فكما تعلمون الآن لدينا دورتين فقط في السنة، لهذا من الضروري أن نعطي لكل النقاط حقها في النقاش، وربما بعض السادة الأعضاء لا يستطيعون الاطلاع على كل الوثائق الالكترونية التي نتوصل بها وخاصة أن برنامج عمل اللجان والاقطاب في هذه الفترة كان شبه موحد، يتمحور حول نقطتين اثنتين: برنامج عمل اللجنة والمخطط الاستراتيجي. لهذا من الضروري مناقشة بعض النقاط الهامة خاصة الشراكات التي تعقدها الغرفة مع مختلف المؤسسات الشريكة، ومناقشة مثل هذه الشراكات بكل دقة ومهنية يتطلب منا وقتا كبيرا لا يسع لوقت الدورة بذلك لتجنب بعض الثغرات القانونية التي تستوجب منا نقاشا جادا وهادفا.

فيما يخص برنامج عمل الغرفة، كان لدي تساؤل حول مبلغ 1 مليون درهم والذي خصص لإنتاج الأفلام والتي لم أستوعبها جيدا ولكن سبق وأجاب عن تساؤلي هذا السيد المدير الجهوي فؤاد أحلوش، والذي وضح أن الأمر يتعلق بإنتاج بعض "الكابسولات" التوثيقية التي تنتجها الغرفة لاستثمارها في مختلف التظاهرات التي تنظمها سواء جهويا وطنيا أو دوليا.

أما فيما يخص مضمون برنامج عمل الغرفة للسنة المقبلة فأظن أننا كمؤسسة حاصلة على شهادة الايزو كان من الأجدى أن نسطر أهدافا واضحة لتحقيقها خلال سنة 2023، ولا نتكلم عن مجرد أرقام فقط. وبخصوص المراسلات التي ستذكرها الغرفة بعض المجالس الادارية لحثها على إشراك الغرفة في برامج عملها، فأظن أنه علينا العمل مع المجالس الإدارية التي تعتبر الغرفة عضوا هاما في مجالسها الإدارية، وعلى سبيل المثال، فالغرفة عضو مقرر في كل من مجلس الجامعة، ومجلس الأكاديمية والمجلس الجهوي للاستثمار، واسمحوا لي سيدي الرئيس أن أذكرك أنه خلال أشغال الدورة الأولى التي توليت فيها رئاسة هذه المؤسسة قمتم بافتتاح أشغال الدورة وبعدها مباشرة قمتم بالاعتذار عن إكمال أشغال الدورة، وذلك من أجل الذهاب والحضور في أشغال المجلس الإداري للمركز الجهوي للاستثمار والرجوع بعدها لإكمال أشغال الدورة، وهذا يدل على الأهمية البالغة التي توليها رئاسة الغرفة للمجلس الإداري، فأضن أن وجودنا كمؤسسة دستورية عضو أساسي داخل المجلس الإداري للمركز الجهوي للاستثمار والذي يعمل على نشر

جميع التقارير بصفة دورية، فأظن أنه هذه فرصتنا ومن واجبنا تبليغ صوت المهنيين ومطالبهم وحاجياتهم لتبنيها خلال برامجه. والملاحظ أيضا أنه لا يتم الإشارة إلى مشاركة الغرفة في حضور المجالس الإدارية فهل هذا تقصير من طرف الإدارة؟ كما أن المجلس الجهوي للاستثمار يقوم بعدة تظاهرات لا يشرك فيها الغرفة وأعطي مثالا على ذلك الشراكة التي عقدها المركز الجهوي للاستثمار مع شركة JUMIAA في مجال التسويق الالكتروني والتي تم إغفال إشراك الغرفة في هكذا مشروع طموح والذي يحتاج للمواكبة والتتبع. فالغرفة اكتفت بإعطائهم القاعة فقط لاحتضان النشاط، لهذا، وللأسف، فهذه السنة سنعتبرها سنة بيضاء لما عرفته الغرفة من ارتباك في تسيير العمل الإداري ولكننا على يقين أن السيد فؤاد أحلوش المدير الجهوي الجديد للغرفة سوف يتدارك الأمر مستقبلا. لأنه مؤهلا لذلك.

كما أننا نعتبر عضو أساسي في المجلس الإداري لو كالة حوض اللوكوس، وتحضر الغرفة في جميع اجتماعات مجلسها الإداري ومع ذلك فقبل قليل قدم السادة أعضاء إقليم العرائش، بملاحظات تهم عدم توفرهم على تفاصيل المشاريع المزمع إنجازها بإقليم العرائش.

ونفس الشيء بالنسبة لمجلس جامعة عبد المالك السعدي، فنحن عضو أساسي ومطالبين بتقديم أفكار ومقترحات لتبنيها ضمن برامج الجامعة،

بالنسبة لإنجاز عشر أروضيات لتقديمها في اجتماعات المجالس الإدارية، فالمشروع أدخل الغرفة لتكون عضوة أساسية في المجالس الإدارية باعتبارها قوة اقتراحية وجاهزية لتقديم مقترحات. والملاحظ أيضا أن برنامج العمل لم يتم أجرأته بمعنى أنه يفتقر لتحديد أهداف لكل شهر على حدة مع تسطير الاعتمادات المالية على حسب الأهداف والمشاريع المزمع إنجازها خلال سنة.

بالنسبة للتفاوض حول الملفات المهنية فالسؤال هنا التفاوض مع من؟ فأغلب ارتباطات المهنيين تكون مع الجماعات الترابية والسلطات المحلية، وعلاقتنا مع هذه المؤسسات ما زالت تحتاج بعض التحريك والدينامية لتقديم مقترحات تعكس اهتمامات وتطلعات المهنيين، وبالمناسبة سيدي الرئيس، لا أدري هل هو تهاونا أو تساهلا فرغم أنكم كنتم نائب رئيس جماعة تطوان في الفترة السابقة وعايشتم العلاقات

الوطيدة التي جمعت الغرفة بجماعة تطوان ولكن للأسف حاليا رغم أن السيد مدير ملحقة تطوان هو النائب الأول لرئيس الجماعة والسيد مقرر الغرفة هو أيضا أحد نواب الرئيس ولكن للأسف لم تعقد الغرفة لحد الآن ولو اجتماعا واحدا مع السيد رئيس جماعة تطوان، فأنا أضمن أنه من المهم جدا توطيد علاقات الغرفة مع مختلف الجماعات الترابية، لأن أغلب المشاكل التي يتخبط فيها المهنيين لها علاقة بالجماعات، لأنهم يشكلون قوة حقيقية لتمويل خزينة الجماعة، بحيث أن جزء كبير من مداخل الجماعة الترابية هي عبارة عن رسوم وضرائب يؤديها المهنيون.

أمر آخر أرجو أن يتم حذفه، وهو رفع شكايات المهنيين فالغرفة لا ترفع الشكايات بل هي تقدم مقترحات وتساهم في إيجاد حلول، بفضل الأطر والكفاءات التي تتوفر عليها الغرفة وكذلك طاقم المنتخبين والمطالبيين ببذل جهد لترجمة الشكايات لمطالب ومقترحات والترافع عليها لدى الجهات المعنية.

بخصوص الشراكات، فلا أدري لماذا ستكبل الغرفة نفسها بهذا العدد الكبير من الالتزامات، فشخصيا يحز في نفسي عندما أطلع على وثائق مجلس الجهة وأجد مجموعة من "الاستفادات" التي تقدمها الجهة لمختلف المؤسسات فعلى سبيل المثال أذكر غرفة الصناعة التقليدية التي استفادت من تمويل أكثر من 16 مشروع استثماري وكذلك غرفة الصيد البحري التي استفادت من تمويل مشاريع هامة ولكن ألاحظ استثناء غرفة التجارة والصناعة والخدمات من تمويلات مماثلة، رغم أن المهنيين يقومون بدفع الضرائب فلا بأس من تحويل أموال هذه الضرائب إلى مشاريع تمويلية واستثمارية. كما أنه من الضروري الانفتاح على الغرف الأخرى ونعقد معهم شراكات تعكس التقائية البرامج لتفادي تكرار نفس المشاريع وبالتالي هدر الأموال.

بالنسبة لفضاء showroom فجوابا على أسئلة بعض السادة الأعضاء حول عدم استغلال هذا الفضاء لحد الساعة، فقد أوضحتم أنه تم تنزيل طلب العروض ولكن لم يتقدم أحد ويمكن إعادة الطلب مرة أخرى نزولا عند طلب السادة الأعضاء، ولكن يبدو لي أنكم أغفلتم مسألة أنه في برنامج عمل الغرفة لسنة 2023 تم تسطير أنه سيتم تحويل هذا الفضاء الى فضاء خاص بشبابيك الخدمات التي تقدمها الغرفة لمنسبها، لهذا أظن أنه يجب الاستقرار على مستوى أخذ القرارات. ففعلا الغرفة قبلت بعقد عدة شراكات مع

مؤسسات أخرى لاحتضان هذه الشبابيك وبالتالي كانت تريد استعادة الطابق العلوي الذي تستغله المندوبية ولكن في هذه الحالة وحيث المندوبية لم تنتقل بعد لمقر آخر، وبما أن السادة الأطرو والموظفين وكذلك المرتفقين من السادة المنتسبين يضيّقون في مكان واحد مما يخلق نوعا من الازدحام، لهذا كان من الضروري التفكير في إيجاد حلول بديلة. وأرى أن استغلال القاعة التي كانت ستستغل ك showroom هي فكرة سديدة.

فيما يخص تنظيم الأيام التجارية، فهذا الأمر يتطلب منا التفكير في طرق جديدة، لتنظيم هذه التظاهرة الهامة، فبعد الازمة الخانقة التي عانى منها التجار في فترة تفشي فيروس كورونا وما خلفته هذه الجائحة من أضرار كبيرة أثقلت كاهل التجار، وكما لاحظتم فبعد رجوع الحركة السياحية إلى طبيعتها وانتعاشها، عرفت جهتنا هياجا كبيرا في تنظيم عدة معارض في أماكن مختلفة مما أدى إلى زيادة تدهور حالة التاجر المستقر في دكانه والمطالب بأداء الضرائب وعليه الكثير من الالتزامات. لهذا نطالب السيد الرئيس برفع مذكرة إلى السيد الوالي بإعطاء أوامره بمنع تنظيم أي معرض إلا بعد موافقة الغرفة وهذا شيء سبق للغرفة أن قامت به في ولاية سابقة، وخصوصا الآن فأنتم تنتمون إلى صنف التجارة وكان دائما من العرف أن الصنف الذي ينتمي إليه السيد رئيس الغرفة يكون "الصنف المحفوظ" ولكن للأسف ما نراه حاليا هو العكس تماما، بحيث أن صنف التجارة أصبح في ذيل التصنيفات. فالملاحظ أن لقطاع الصناعة جمعيات قوية ومقتدرة تدافع عن مطالبهم، أما فئة التجار والمقاولات الناشئة فتبقى هي الفئة الهشة ويجب على الغرفة أن تكون الحاضنة التي تدافع عن حقوقهم. بما أن قطاع التجارة يُعتبر قطاعا مهما وحيويا ويستحق المزيد من الاهتمام.

فيما يخص ملف التكوين، ولما يكتسبه هذا الملف من أهمية بالغة، فأنا أقترح أن يكون برنامج التكوين برنامجا قائما بذاته يتضمن مجموعة من المجالات، كما أن الشراكة التي عقدتها الغرفة مع جامعة عبد المالك السعدي كان يجب أن تكون ثلاثية الأطراف، بحيث تكون الشراكة بين الغرفة والجامعة وجمعية التكوين والتنمية.

من جهة أخرى، أُسجل أن برنامج عمل الغرفة، تغافل مجموعة من الأمور المهمة جدا، والتي سجلنا غيابها في برنامج 2022 ونريد تداركها في برنامج 2023 ومن بين هذه الأمور الهامة، اليوم الوطني للتاجر الذي يصادف 21 يونيو من كل سنة، بحيث أن هذا اليوم الوطني لم يأت اعتبارا بل طالبنا به في المناظرة الوطنية للتجارة بمراكش، والذي وعدنا به السيد الوزير آنذاك مولاي حفيظ العلمي ألا يكون يوما احتفاليا فقط، بل سيكون بمثابة محطة لتقييم البرامج الحكومية وبرامج الغرف ما تم إنجازه وما لم يُنجز. وبالتالي فهذا اليوم له أهمية بالغة وحزفي نفسي كثيرا أن غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة لم تعط لهذا اليوم أي اهتمام، في حين أن غرفة الرباط قامت بتبني هذا اليوم واستضافت السيد وزير الصناعة والتجارة ونظمت تظاهرة كبرى تليق بالحدث. لهذا أتمنى تدارك هذا الأمر في هذه السنة، وبرمجته ضمن برنامج عمل الغرفة لسنة 2023، وإعطائه المزيد من الاهتمام.

من جهة أخرى، انعقد بالرباط مؤخرا اجتماع حول تقييم المساهمة المهنية الموحدة، باعتباره منتوجا جديدا والذي أحدث بتعليمات ملكية سامية، والذي عرف بعض الارتباك في انطلاقته، ولكن الآن الحمد لله فالأمور أخذت مسارها الصحيح، لذا علينا توطيد علاقتنا مع شركائنا الحقيقيين: المديرية الجهوية للضرائب والمديرية الجهوية للضمان الاجتماعي والذين يسهرون على تنزيل هذا البرنامج رغم الصعوبات التي يعرفها، وبالتالي فمن الضروري والملح عقد شراكات مع هذه المؤسسات.

كما يجب تجديد اتفاقية الشراكة مع المؤسسة الجهوية للتكوين والتنمية، لأنها تشتغل الآن خارج هذه الشراكة، يعني أنها تشتغل خارج الشرعية القانونية.

بالنسبة للاتفاقيات والشراكات التي تعتمزم الجمعية العمومية المصادقة عليها، أرى أن فيها بعض الثغرات والاختلالات القانونية والتي يجب تعديلها وتداركها. لهذا علينا قراءتها قراءة متأنية للوقوف عليها. ومن هذه الثغرات مدة صلاحية الشراكات التي لا تتعدى 3 سنوات، فماذا سيكون مصير كل هذه الاستثمارات في حالة فسخ الشراكات، لأنه في حال توقيع هذه الشراكات فهو التزام واستثمار تستثمره الغرفة لهذا يجب ارفاق الاتفاقية ببطاقة تقنية تتضمن جميع المعلومات التقنية حول المشروع الذي ستستثمر فيه الغرفة،

وفي حال وقوع نزاع ما بين الأطراف المتعاقدة أقترح أن يتم الاحتكام إلى مركز الوساطة والتحكيم الذي أحدث بالغرفة للنظر في الملف، لهذه الاسباب مجتمعة اقترح إعادة النظر في صياغة هذه الاتفاقيات قبل التصويت عليهما.

من جهة أخرى، فمؤسستنا هي مؤسسة دستورية، وبالتالي، فالشراكات التي تعقدتها الغرفة يجب أن تكون مع مؤسسات مماثلة في القيمة والأهمية وربما أرفع درجة، وليس مع أطراف أقل مستوى كالجمعيات وما إلى ذلك، فما هي الاستفادة التي ستجنيها الغرفة جراء توقيع هكذا شراكات؟ وهنا أطرح سؤالاً لماذا لم يتم عقد شراكة مع "مغرب مقاولات"؟ فالغرفة الحمد لله اليوم، تتوفر على أطر كفأة، وطاقم من المنتخبين ينتمون الى عدة تخصصات وقادرين على القيام بأدوار عديدة. فنحن الآن غائبون من موقع جامعة الغرف، أي نعم فقدنا موقعنا في المكتب المسير للجامعة ولكن هذا لا يعني ألا تنشر أنشطتنا بموقع الجامعة. هذا شيء غير مقبول تماما ومن الضروري تنبيههم لمثل هذه الأمور، فالجامعة هي التي تمثلنا لدى القطاع الحكومي، لذا من الواجب عقد لقاء عاجل مع الجامعة لعقد شراكة وتدارك مثل هذه الهفوات.

في هذه الأثناء قام بعض السادة الأعضاء الحاضرون في القاعة بالاحتجاج على الإطالة في تدخل السيد العضو المحترم مصطفى بن عبد الغفور والذي تجاوز الوقت المحدد.

السيد العضو المحترم مصطفى بن عبد الغفور: اسمح لي سيدي الرئيس، من خلال تدخلتي هذا، أنا لا أمس بكرامة أحد ولا أقول كلاماً جارحاً لأحد، بل أتكلم في الحدود الذي يسمح لي به القانون، وبالتالي لا أسمح لأي أحد كان أن يتناول علي أو يقاطعني في مداخلة لأنني سبق وأخذت إذناً من السيد الرئيس بالسماح لي بإعطائي الوقت الكافي لتسجيل جميع ملاحظاتي حول البرنامج السنوي للغرفة والذي بعد المصادقة عليه سيصبح برنامجنا ومحسوباً علينا، وقبل ذلك ، نحن مطالبين بتجويده وإبداء آرائنا ومقترحاتنا بخصوصه، فلا بأس أن نتحلى بالقليل من الصبر حتى نتم الاستفادة، وأنا بحكم تجاربي السابقة كمنتخب في الغرفة تربيت على أخلاقياتها واعتبر الجمعية العمومية المنبر الوحيد لإبداء الآراء والاقتراحات بكل موضوعية ومهنية، لهذا فلا أسمح لأي كان بمصادرة حقي هذا وشكراً.

السيد عبد اللطيف أفيلال رئيس الغرفة: (تعقيب) نشكر السيد مصطفى بن عبد الغفور على

ملاحظاته القيمة واقتراحاته السديدة، ونشهد أنه يتحلى بأخلاق راقية، وبحكم تجربته الكبيرة كعضو منتخب وممارس سياسي، سواء بالغرفة أو الجهة وبحكم اطلاعه الواسع على العديد من مجريات الأمور، فهو يقدم لنا اقتراحات بالغة في الأهمية وأفكار جيدة لا بد من أخذها بعين الاعتبار.

السيد العضو المحترم رشيد الوردغي: قبل الشروع في تدخلي هذا أتمنى أن نرفع من مستوى

النقاش، فيما أننا في طنجة الكبرى وبالتالي نحن في مواجهة تحديات ورهانات كبرى، وبالتالي نتمنى أن نكون في المستوى المطلوب.

تحدثت سيدي الرئيس عن الغرف الأجنبية، وهنا أريد أن أوضح أنه يوجد فرق كبير بين الغرف المغربية والأجنبية، فعبد ربه عضو في الغرفة الإسبانية، وأقوم بدفع مبلغ 5000 درهم سنويا كإخراط في هذه الغرفة، وفي المقابل، فهم في تواصل مستمر معي، بحيث ألقى رسائل الكترونية يوميا وعندما أطلب منهم عقد لقاء مع زبائن يقومون بكل الإجراءات اللازمة وبعد اللقاء يتصلون بي لمعرفة كيف مر اللقاء يعني يقومون بالمواربة كما يجب، وهذا يدفعني الى الافتخار بالانتساب الى هذه الغرفة. أما في غرفتنا هذه، للأسف نقوم بدفع مبلغ 200 درهم سنويا، ولكن نتساءل هل الأمر يستحق ذلك؟

بالنسبة لشبابيك خدمات المنتسبين، أرى أنه يجب إعادة النظر فيها، فمثلا عند طلب خدمة ما من شباك OMPIC تقول لنا الموظفة المكلفة بهذا الشباك ، بأن نبحت الملف مباشرة مع المقر بالدار البيضاء، إذن ما فائدة هذا الشباك إذا كنا سنتعامل مباشرة مع مقر الدار البيضاء؟ مع العلم، أنه أخبرني بعض الاخوان أن تلك الموظفة تتقاضى أجرها من شركة يترأسها السيد رئيس الغرفة، والغرفة تضخ فيها 200 ألف درهم، إذن نحن كأعضاء الغرفة من حقنا أن نحصل على المعلومة الصحيحة، وهل هذه الشركة هي التي تدير مكتب المحاسبة المعتمدة؟ وبالنسبة لمركز الوساطة والتحكيم، فما هي الملفات التي اشتغل عليها؟ وما هي حصيلة اشتغاله لحد الساعة؟ إذن هذه أمور يجب أن تتضح لنا لتجويد عمل الغرفة.

من جهة أخرى، ورجوعاً إلى المخطط الاستراتيجي، فلمناقشة برنامج عمل الغرفة السنوي، لا بد من وضع مؤشرات واضحة للتحقق مما تم إنجازه من برنامج عمل الغرفة للسنة السابقة ومما لم يتم إنجازه بعد، وبالنسبة لبرامج التكوين للأسف لم تستطع الغرفة برمجة أية تكوينات لحد الساعة، فقط وُزعت علينا بعض الاستثمارات المثلها ولكن للأسف لم يتم التفاعل مع هذا الملف بجدية. لهذا لا بد من انخراط جميع الأعضاء في تجويد عمل الغرفة التي لا داعي بأن تشتغل بالطريقة الكلاسيكية، فالآن عصر الرقمنة، إذن علينا تطوير عمل الغرفة، لاستقطاب عدد كبير من المنتسبين والجمعيات المهنية، والفيدراليات الكبرى لكي نستطيع مجاراتهم في هذا التطور الرقمي الحاصل، فلأسف نحن نتذيل صف الترتيب رغم أننا مؤسسة دستورية، ولدينا ما يناهز 12 برلمانياً.

بالنسبة لملف الموظفين، فمؤخراً لاحظت في الغرفة موظفاً جديداً، ولم أعرف هل تم توظيفه مؤخراً؟ أو تم التعاقد معه أو ماذا؟ فنحن كأعضاء هذه المؤسسة نلاحظ حضور بعض الأشخاص في بعض الاجتماعات ولا نذكر صفاتهم، وبالتالي نود تعميم الخبر حتى تكون الأمور واضحة.

بالنسبة لجمعية GIAC TERTIAIRE التي عقدنا معها شراكة، وخصصنا لهم مكتبا داخل الغرفة، ولكن ماذا استفدنا من هذه الجمعية؟ وأتحدى أن يكون هنا أحداً يعرف هذه الجمعية؟

**السيد الحسين بن الطيب، النائب الأول للرئيس:** (تعقيب) أرجو من السيد العضو أن يسحب كلمة "أتحدى" لأن هذه اللغة في غير محلها كما أتمنى من السيد العضو ألا يمارس علينا الأستاذية، وأنا أعتبرها إهانة في حقنا جميعاً.

**السيد رشيد الوردغي عضو الغرفة:** اسمحوا لي أنا لا أقصد أية إهانة للسادة الأعضاء، ورجوعاً لإكمال مداخلتني، فبالنسبة للملتقى المناطق الصناعية الذي نظمته الغرفة، فنحن نطالب بتقديم ورقة كافية عامة لهذا الملتقى، لنعرف مكان القوة ومكان الضعف، فأضن لم يبق إلا 15 يوماً على انطلاقه ولا نتوفر على أية معلومات بخصوصه، من هم الضيوف؟، وما هي القطاعات الممثلة؟ كما يجب عدم إغفال نقطتين مهمتين وهما نقطة الاستثمار ونقطة الماء. لما تكتسب من أهمية بالغة.

النقطة الأخيرة هي الخريطة الاقتصادية للجهة، والتي يجب إضافتها لبرنامج عمل الغرفة، لأنها تساهم في توفير المعلومة الاقتصادية "المُحينة". وتوفير معطيات في كل القطاعات تجارة صناعة وخدمات.

**السيد العضو المحترم منصف أزماني:** تحية طيبة للسيد الرئيس ولكل أعضاء الجمعية العامة،

وأطر الغرفة تدخلي هذا سيصب في برنامج عمل الغرفة والذي كان واضحا ومفصلا ونتمنى أن يتم تنزيله على أرض الواقع، والذي تطرق فيه السيد المدير الجهوي ضمن العلاقات الدولية على إعادة نسج علاقات اقتصادية بين جهتنا ومنطقة جنوب اسبانيا، وأنا بدوري أزكي هذا الطرح، بحيث سبق وحضرت اجتماعات بغرفة مالقا الاسبانية ولاحظت أنهم يتوفرون على برامج طموحة ومهمة، خاصة في ميدان الاستثمار، لهذا حبذا لو نستفيد كغرفة جهوية من الشراكات مع مثل هذه الغرف.

من جهة أخرى، وفيما يخص برامج التكوين، أضن أنه من الضروري إعطاء الأولوية لبرامج التسويق الالكتروني، لهذا نطلب من لجنة التكوين والتعليم العمل على برمجة تكوينات في هذا الباب.

بخصوص اللقاء المبرمج غدا إن شاء الله حول مشروع قانون المالية لسنة 2023، حبذا، لو يتم برمجة تكوينات للسادة المنتسبين بهذا الخصوص، سواء في الغرفة المركزية وباقي الملحقات، ومن حسن الحظ أن لدينا أعضاء الغرفة برلمانيين ومستشارين يمكن لهم الترافع والدفاع عن اقتراحاتنا وتبنيها.

**السيد العضو المحترم ياسين العرود:** باسم الله الرحمان الرحيم، بداية أشكر السادة أعضاء

المكتب، والسادة الأعضاء والسادة أطر الغرفة في جميع أقاليم الجهة على مجهوداتهم القيمة لتجويد عمل الغرفة، سيدي الرئيس اسمحوا لي أن أحيي ملف مطلبي يخص إحداث مناطق صناعية جديدة بطنجة، فكما تعلمون جميع المناطق الصناعية بطنجة فهي ممتلئة عن آخرها، والسيد الحسين بن الطيب أدرى بهذا الملف، نظرا للطلبات الكثيرة التي يتقدم بها المستثمرون للحصول على مناطق صناعية للاستثمار، وبالتالي خلق المزيد من فرص الشغل، ونظرا لتوفرنا الآن على نواب وبرلمانيون يمكنهم الترافع، والدفاع عن هذا الملف المطلب فلا بأس بأن نحبي مرة أخرى طلبنا هذا وإن شاء الله لن يكون مستحيلا.

فيما يخص ملف التكوين، فلا بد من التمييز بين نوعين من التكوين، فهناك تكوين هادف وسريع، وهناك تكوين يتطلب وقتا أكثر، وأنا أو أفق السيد مدير المدرسة العليا للتجارة في رأيه بخصوص عقد شراكات مع المهنيين بهدف خلق تكوينات تتماشى وسوق الشغل، بحيث يكون المهنيين هم أدرى باحتياجات سوق الشغل، وما يتطلبه كل قطاع، فعلى سبيل المثال كمهنيين في قطاع النسيج والألبسة، وعندما يعرف هذا القطاع انتعاشا ورواجا نحتاج أحيانا الى تشغيل 2000 أو 3000 من اليد العاملة في أسبوع واحد عندما نتوصل بعدد كبير من الطلبات في وقت وجيز، لهذا علينا التفكير في ابتكار بعض التكوينات السريعة بهدف الإدماج السريع، وبالتالي من الضروري إضافة نقطة خطة التشغيل لبرنامج العمل.

بالنسبة لاتفاقية الشراكة التي تجمعنا بجماعة طنجة، أضمن أنه من الضروري إعادة النظر فيها، ومراجعتها وتحسينها لما تتضمنه من اختلالات، وإهمال واضح خاصة فيما يهم قطاع التدبير المفوض، لهذا وللأسف، نجد إهمال كبير فيما يخص النظافة والانارة والتشوير والتشجير، إذن ودون الدخول في المزيد من التفاصيل، أطلب بعقد لقاء عاجل مع جماعة طنجة للوقوف على كل هذه الاختلالات بهدف إيجاد حلول مناسبة. وفي نفس السياق لماذا تعقد الغرفة العديد من الاتفاقيات دون أن تستفيد منها؟ فلا داعي لعقد الكثير من الاتفاقيات لا جدوى منها. فمثلا لابد من عقد شراكات مع الشركات التي تعمل في الربط البحري بين طنجة وطريفة أو طنجة المتوسط والجزيرة الخضراء، بحيث تربطنا علاقات تجارية وصناعية متعددة، مع جنوب اسبانيا والعديد منا يضطر للسفر مرات عديدة بأثمنة جد غالية، بحيث يعتبر هذا المعبر البحري الأعلى في العالم، والذي يعرف رحلات بحرية مستمرة ومتواصلة بحيث أنه ورغم الركود الذي عرفه العالم إبان جائحة كورونا، فالحركة في هذا المعبر لم تتوقف أبدا. وشكرا.

**السيد العضو المحترم عبد السلام السليمانى:** باسم الله الرحمان الرحيم، سيدي الرئيس، إخواني السادة الأعضاء، سبق لي في الدورة الماضية وبالأخص صباحا، وتكلمت عن مطالبة الرئيس بتطبيق القانون، وأقولها وأؤكد عليها، انظر سيدي الرئيس المواد 37 و38 و39 و40 و41 و43 من القانون الأساسي ماذا تقول؟ ثم السيد المدير المحترم صديقي وعزيز علي، وقمنا بالاشتغال معا لسنوات متعددة في مجلس

الجهة، أقول بصدق حضور السيد المدير في الجمعية العامة وفي المكتب واللجان استشاري فقط، ولا يحق له أن يقوم بعرض ما، أين هو الأمين المحترم؟ ونائبه المحترم؟

**السيد عبد اللطيف أفيلال رئيس الغرفة:** (تعقيب) المرجو من السيد العضو المحترم عبد السلام

السليماني الالتزام بالنقطة التي نحن بصدد مناقشتها وهي برنامج عمل الغرفة لسنة 2023.

**السيد العضو المحترم عبد السلام السليماني:** ثم أين هي مشاركة الغرفة داخل تراب الغرفة؟ في

جميع المرافق العمومية؟ في أسواق الجملة؟ وفي المحطات الطرقية؟ والموانئ؟ والمجازر؟ ووكالات النقل الحضري؟ والجامعات والأكاديميات؟ أين هو تمثيل الغرفة في كل هذه المجالس؟ وهذا ما نص عليه المُشَرع، وليس أنا، إذن مع كل احتراماتي للسيد الرئيس، وكل احتراماتي للمكتب المسير، ليس الهدف أن نجلس على هذه المنصة، فهذا ليس قانونيا وحتى في البرلمان لا وجود للمنصة، علينا أن نكون واقعيين ونذكر الحقائق، وشكرا سيدي الرئيس ربما أخرجت الجميع ولكن المعذرة.

**السيد العضو المحترم محمد حماني:** شكرا سيدي الرئيس، السادة أعضاء المكتب، السادة أعضاء

الغرفة والسادة أطر الغرفة، سيدي الرئيس برنامج عمل الغرفة خلال مدتنا الانتدابية هو برنامج طموح شيئا ما، ولكن نلاحظ أن نصيب إقليم العرائش من هذا البرنامج لا يرتقي إلى المشاريع التي تُنجز بإقليم العرائش، هذا من جهة، ومن جهة أخرى فإنجاز هذا البرنامج يتطلب تكلفة سواء مادية أو معنوية، وكما ذكر السيد المدير الجهوي في العرض الذي قدمه، فبرنامج الغرفة يعرف نوعا من الالتقائية مع برامج الحكومة أي مع برامج كل من المجالس الإقليمية، وبرامج الجهة وبرامج بعض الجماعات المحلية، ولدي ملاحظة بخصوص غياب الغرفة عن اجتماعات تهيئة ومناقشة برامج بعض الجماعات المحلية سواء حضرية أو قروية، فلا بد من حضورها كما أنه من واجبنا استدعائهم خلال تهيئة برنامج عملنا حتى لا يكون هناك هدر للمال العام أو الهدر الزمني لأن تكلفة الهدر الزمني قاسية.

سيدي الرئيس كما تعلمون أن في إقليم العرائش توجد مجموعة من المشاريع وأخص بالذكر هنا مشروع AGROPOLE، والذي حضرت بخصوصه اجتماعا وحضره أيضا السيد الحسين عبد الحميد، هذا المشروع الذي سيكون شطره الأول على مساحة 50 هكتار، وسيتضمن 74 بقعة أرضية، ولحدود الساعة توصلت بطلبات كثيرة بلغت 38 طلب بقعة أرضية. وللإشارة فهذا المشروع يتواجد بجماعة صاعدة، وتحيط بها جماعة أخرى صاعدة ويتعلق الأمر هنا بجماعة العوامرة والتي تعتبر العاصمة الفلاحية بالجهة. لهذا أطلبكم سيدي الرئيس ضرورة إعطاء هذه الجماعات الصاعدة حقها من الاهتمام نظرا لما يتميزون به من مواقع استراتيجية، ومداحيل مهمة، ولديهم منتج مهم.

كما سبق وأشرت سيدي الرئيس أنكم التقيتم مع باشا مدينة العرائش بخصوص إحداث دار الصانع، وهنا أذكركم سيدي الرئيس أن الغرفة سبق لها وأن ساهمت مساهمة مالية مهمة في إحداث منطقة الأنشطة الاقتصادية "الملاح" والتي تتوفر في خريطتها على ملحقة للغرفة، لهذا لماذا لا نطالب بحقنا فيها؟ بما أن الغرفة قد ساهمت بقدر مالي فيها؟ لهذا أطلب المكتب بالتحرك في هذا الخصوص.

من جهة أخرى، وردا على تساؤلات بعض السادة الأعضاء على عدم تمثيل الغرفة لبعض الجمعيات والمنشآت الكبرى؟ فأقول لهم أن الغرفة ليس مهمتها أن تمثل المقاولات والهيئات الكبرى بل هي تمثل المقاولات المتوسطة والصغرى خصوصا في قطاع الصناعة، وهذا ربما ما يدفع الغرفة لتساهم أكثر في ارتقاء وتطوير المقاولات المتواجدة بالجهة.

لي ملاحظة أخرى، بخصوص بعض الإخوان الذين يقومون بسفريات خارج أرض الوطن لتمثيل للغرفة، فأنا كعضو في هذه الغرفة وأمثل قطاع الصناعة، أطلب أن يكون السادة الأعضاء الذين يمثلون الغرفة في المستوى المطلوب ولا يقتصر دورهم على جلب الاستثمار فقط، بل لا بد أن يكون لديهم تكوين سياسي وتكوين في تاريخ المغرب أيضا ليتمكنوا من تمثيل المغرب خير تمثيل، وأن يستطيعوا ممارسة الدبلوماسية الموازية ويكونوا على اطلاع واسع بقضايا الوطن وعلى علم تام بما يُحَاك ضد الوطن، والمطلوب أيضا أن

يكونوا على أتم الاستعداد للتفاوض حول كل ما يحتاجه المغرب على جميع الواجهات. لهذا لا بد من برمجة تكوين سياسي للسادة الأعضاء، ومطلبي هذا أسطر عليه باللون الأحمر.

بخصوص الاتفاقية التي عقدتها الغرفة مع جماعة الساحل، والتي تتضمن إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية في جماعة الساحل، والتي تتواجد قريبا من الطريق الوطنية، وقريبة أيضا من الطريق السيار وتبعد عن الميناء المتوسطي بحوالي ساعة من الزمن، والتي ستكون على مساحة 22 هكتار والتي أعطيناكم دراسة أولية حول تكلفتها، ولقد تم المصادقة على هذه الاتفاقية من طرف الجهات المسؤولة، وقمنا بمجموعة من الاتصالات بحكم أن الأرض هي تابعة للجماعة السلالية، كما أن المجلس صادق على هذا المشروع، وبالتالي كان من الضروري إدخال هذا المشروع ضمن برنامج عمل الغرفة، وبالتالي فحكم أن العرائش تتوفر على مشاريع كبيرة كمشروع AGRIOPOLE والذي من الضروري أن يكون للغرفة يد ورأي فيه، وكذلك مشروع منطقة القصر الكبير لا بد أن يكون للغرفة رأي فيه، كل هذه المشاريع لا بد للغرفة أن يكون لها رأي بخصوصها. والسلام عليكم.

**السيد العضو المحترم عبد الله لكراطي:** تحية مجددة للجميع، سيدي الرئيس، بداية أحييكم

على برنامج العمل الذي تم عرضه من طرف السيد المدير الجهوي والذي نحيبه على مجهوداته الجبارة، والآن فعلا نقول بأنه لدينا مديرو بكل صراحة نحن فخورون بكل المجهودات المبذولة سواء من طرف المدير أو جميع الأطر والموظفين. والملاحظ أن برنامج العمل فيه العديد من الأنشطة الهامة والتي ستُنجز برُبوع الجهة، ومنطقة المضيق الفنيدق كان لها هي كذلك نصيب من برنامج العمل، بحيث سيتم إحداث حاضنة للمقاولات وهذا مقترح مهم، لدي فقط ملاحظة أنه لم يتم التطرق لهذه الحاضنة في شريط الفيديو الذي تم عرضه علينا.

بخصوص المناظرة الجهوية للسياحة بتطوان، والتي ستتزامن مع معرض السياحة بتطوان، فأتمنى كذلك التفكير في إشراك عمالة المضيق الفنيدق خاصة وأن السيد عامل الإقليم أبدى استعداداه التام للتعاون معنا.

بالنسبة لاتفاقيات الشراكة التي تهتم المهنيين بصفة عامة، فهي مهمة وتكون سببا في إنعاش الاقتصاد المحلي داخل هذه العمالة الفتية، فصراحة سيدي الرئيس نحن نقدم اقتراحات في مختلف اللجان التي نحضرها باستثناء لجنة الشؤون الخدمائية التي لم تنعقد حتى نتمكن من طرح اقتراحات بهذا الخصوص، وأنا أتساءل لماذا لم يتم انعقادها لحد الآن؟

**السيد العضو المحترم عادل البوشعبي:** شكرا سيدي الرئيس، السادة الأعضاء المحترمون، بداية لدي ملاحظة حول نقط جدول أعمال الدورة والتي هي كثيرة هذه المرة، مما يسبب في بعض التعب للسادة الأعضاء وبالتالي فبعض النقاط لا تأخذ حقهما الكافي من النقاش، لهذا أقترح أن تكون الدورة خلال يومين عوض يوم واحد.

فيما يخص الدور التفاوضي والتمثيلي للغرفة، يجب على الغرفة المشاركة في تعديل القرارات الجبائية ومراسلة الجهات المعنية بهذا الخصوص خاصة بعد مجموعة اللقاءات التي عقدتها الغرفة مع الهيئات المهنية، وهنا أعطي مثالا بملحقة الحسيمة التي اجتمعت مع 7 هيئات مهنية حول هذا الموضوع. فيما يخص محور الدعم والترويج، سبق للجنة التجارة الداخلية، وكذا قطب التجارة أن أوصيا بتقديم دعم مالي لتهيئة سوق الثلاثاء بالحسيمة وإعادة ترميمه بعد الحريق الذي تعرض له، علما أن ميزانية الغرفة خصصت مبالغ مهمة في مجال الأشغال والبناء.

**السيد العضو المحترم مولاي عمر السيخت:** بداية سيدي الرئيس أشكر أطر الغرفة وعلى رأسهم السيد المدير الجهوي على برنامج عمل الغرفة والذي يعتبر برنامجا طموحا وممتازا لما تضمنه من مشاريع مهمة تهتم جميع أقاليم الجهة.

وتدخلي هذا سيكون بسيطا وبهم إغفال بعض التوصيات التي خرجنا بها على مستوى اجتماعات اللجان، والتي لم تأخذ بعين الاعتبار. ومن جهة أخرى فلاحظت أنه تم اقتراح مشروع إحداث دار السائح بمدينة شفشاون ونحن كأعضاء إقليم شفشاون لا علم لنا بذلك، وأنا كنائب رئيس المجلس البلدي بشفشاون ولا علم لي بهذا المشروع. فهل يُعقل هذا سيدي الرئيس؟ بل كان لدينا اقتراح في اجتماع اللجنة أن يتم إحداث

دارالمقاول لأن إقليم شفشاون في حاجة ماسة لهذا المشروع وحتى يمكن لدارالمقاول أن يتضمن دارالسائح أيضا وبالتالي نحصل على مشروعين عوض مشروع واحد، ولهذا أرجو أن تحظى مدينة شفشاون بنصيب أكبر من المشاريع، ونصيب أكبر من الاهتمام، لأنها فعلا تستحق ذلك وشكرا سيدي الرئيس.

**السيد العضو المحترم عبد المالك الكوطيط:** سيدي الرئيس، السادة الأعضاء المحترمون، بداية

أود أن أحمل المكتب بعض المسؤولية، بحيث أنه يجب تلخيص المقررات والتوصيات التي خرجت بها اجتماعات اللجان والأقطاب وذلك ربحا للوقت، وحتى لا يعيد السادة الأعضاء نفس الكلام. كما أن الدستور المغربي كان واضحا منذ الاستقلال بحيث ينص على أن دور الغرف هو ادوراستشاري، أما إحداث ورشات ومشاريع فهذا شيء آخر. وصراحة أنا أحبيكم على كل هذه المشاريع في 8 أقاليم والتي يتضمنها برنامج عمل الغرفة في الفيديو الذي عُرض علينا، أحبيكم بكل صدق سواء مكتب، أو طاقم إداري، أو جميع من ساهم من السادة الأعضاء.

من جهة أخرى، لاحظت أننا لم نناقش الأوضاع الاقتصادية الصعبة التي يعيشها المهنيون، خاصة بعد ما عشناه جراء جائحة "كوفيد" ثم بعد ذلك الحرب الروسية الأوكرانية، ثم تلاه الجفاف، ومع ذلك فنحن لم نحرك ساكنا كأنه لا مشاكل لدينا أبدا، في حين أن دول أخرى عظمى كفرنسا مثلا تقوم بمظاهرات يومية تندد فيها بالأوضاع الاقتصادية الصعبة ونحن هنا نناقش المشاريع ونسينا تماما هموم المنتسبين الذين انتخبونا لنمثل أصواتهم.

أما فيما يخص بعض المناوشات والجدال الذي يقع أحيانا بين بعض السادة الأعضاء، فأنا أرى أنها ظاهرة صحية، 200%، فعلى سبيل المثال عرف المجلس البريطاني الأسبوع الماضي، جدلا حادا بين أعضائه، علما أن بريطانيا من أعظم الدول البريطانية، ونحن أيضا نعتز بديمقراطيتنا، لهذا فالجدل ظاهرة صحية وأستسمح سيدي الرئيس فهناك المزيد ليقال ولكن الوقت لا يسعفنا.

## السيد العضو المحترم أحمد العاطفي: تحية للجميع، سأحاول أن أكون مختصرا في تدخلاتي التي

ستهم النقاط التالية:

كما قال السيد العضو عبد المالك لكوطيط أن للغرفة دور استشاري، هذا ما نعرفه جميعا، وبخصوص العرض الذي قدمه السيد المدير فكان عرضا ممتازا وسبق وأن رأينا البعض من هذه المشاريع في الفترة السابقة مع اختلاف بعض الأسماء، فنحن موافقون على هذا البرنامج الذي يصب في كسب مصادر تمويل خاصة، ولكن السؤال الذي يطرح نفسه الآن هل الغرفة لديها ميزانية كافية لإنجاز كل هذه المشاريع؟ وهل ظرفية الإنجاز كافية؟ الله أعلم. وربما يتم تأجيل بعض المشاريع للفترة المقبلة مع تغيير الأسماء كذلك.

النقطة الثانية هي ملف التكوين والذي سبق وتطرق لها السادة الأعضاء، فمنذ دخولنا لهذه الغرفة والكل يشتهي من مشاكل عديدة، سواء كانوا تجارا، أو صناعا، أو خدماتيين. فأنا شخصا طالبت دائما بإحداث لجان على مستوى كل مدن الجهة هدفها الوحيد هو حل مشاكل مهنيين المدينة، باعتبار أن لكل مدينة خصوصياتها، والسيد مصطفى بن عبد الغفور قال بأن الغرفة لا يجب أن ترفع عن مشاكل هؤلاء، ولكن بالعكس بما أننا منتسبون لهذه الغرفة فمن واجبها الدفاع عليها.

النقط الأخرى والمهمة جدا، تخص منطقة الأنشطة التجارية التي أحدثت مؤخرا بغلاف مالي يناهز 500 مليون درهم، وبالأمس كان هناك اجتماع حول هذه المنطقة، في حين سمعنا أن هناك مساحة في باب سبتة ستخصص لتعشير السلع التي سيتم إدخالها من باب سبتة. لهذا أضن أنه لا داعي بأن نقوم بالعمل ونقيضه، فإذن ما جدوى إحداث منطقة الأنشطة التجارية ونادي بترويجها وفي الوقت ذاته نخصص مساحة أخرى لتعشير البضائع؟ هنا نطالب بتوضيح بعض الأمور بخصوص هذه النقطة.

بخصوص ملف التكوين، سمعت في بعض التدخلات عن التجارة الالكترونية وهذا التكوين أصبح قديما، ولا فائدة منه فالكل الآن يعرف كيف يتاجر الكترونيا. لهذا أفضل التكوين في اللغات وفي طرق التواصل ويكونا تكويننا في المستوي ينافس دولا أخرى أما التكوينات الكلاسيكية فقد أكل عليها الدهر وشرب وشكرا.

السيد عبد اللطيف أفيلال رئيس الغرفة: أشكر جميع المتدخلين على مداخلاتهم القيمة

واقترحاتهم البناءة والتي سنأخذها بعين الاعتبار أكيد، وردا على بعض تساؤلاتكم فبخصوص برنامج عمل الغرفة فما هو في الحقيقة إلا ترجمة لمقترحاتكم وتوصياتكم التي خرجتم بها في اجتماعات مختلف اللجان. بخصوص ملف التكوين فقد ركز عليه المكتب كمنظومة تكوين متكاملة بحيث سيتم العمل الجاد على برمجة تكوينات خاصة بالأعضاء والموظفين، كما حاولنا أن نقوم بخطوة استباقية في برمجة تكوين في اللغات لفائدة السادة الأعضاء ولكن تعذر علينا ذلك بحيث لم يتم تسجيل سوى 13 عضو، و7 موظفين فقط على صعيد كل الجهة، ولكن هذا لن يمنع من مواصلة العمل على تجويد منظومة التكوين لما له من أهمية بالغة في برامجنا.

بالنسبة لجميع الملاحظات والاقتراحات التي أدلى بها السيد العضو المحترم مصطفى بن عبد الغفور في تدخله، والتي نحيبه عليها لأنه كان ملما ودقيقا في كل اقتراحاته، والتي سنأخذها بعين الاعتبار، وبالنسبة للاتفاقيات المطروحة للمصادقة سأطلب منكم أن يتم إعادة طرحها على المكتب لمناقشة جميع حيثياتها وتفصيلها القانونية، بمساعدة بعض الأساتذة والأخصائيين في القانون. وهنا لا بأس أن أوضح أمرا فبخصوص هذه الاتفاقيات فعند التفاوض مع السادة عمال الأقاليم بشأن الاتفاقيات يُطلب منا أن تكون عندنا الميزانية جاهزة شرط الاستفادة من قطع أرضية لإحداث مشروع ما ، لهذا بادرننا بإعداد اتفاقية شراكة بحيث زرنا تلك البقع الأرضية التي لدينا وعد بها بـ 0 درهم شريطة أن تكون الميزانية جاهزة قبل التسليم النهائي بحيث أن الأرض ستكون باسم غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، وفي حالة عدم تجديد الاتفاقية مع نفس الشريك فسيكون لدينا الحق في البحث عن شركاء جدد في حين أن المشروع سيبقى خاص بالغرفة.

أما بخصوص اختيار مدن بعينها فقد تعمدنا أن نختار بعض المدن التي لا تتوفر على مشاريع تابعة للغرفة، مثلا بالنسبة لإقليم شفشاون، مارا يشتهي السادة أعضاء شفشاون على عدم توفرهم حتى على مكان خاص ليحتضن اجتماعاتهم، لهذا حرصنا على أن يكون كل إقليم له مركز خاص، فدار السائح مثلا لن

يكون خاص بالسياحة فقط على العكس سيكون مركزا يتوفر على قاعة لاجتماعات السادة الأعضاء ومركز لمناقشة جميع الملفات سواء خاصة بالتجارة والصناعة والخدمات.

من جهة أخرى، فالجماعات الترابية تعتبر شريكا أساسيا للغرف، وفي الفترة السابقة، تم توقيع مجموعة من الاتفاقيات مع العديد من الجماعات، التي سنعمل على مراجعتها وتفعيلها، فسواء الأسواق أو المناطق الصناعية أو قطاع النقل فهي ملك للجماعات الترابية، لهذا فهي شريك استراتيجي لا غنى لنا عنه. ولا مفر من اعتبارهم كشريك أساسي تجمعنا معهم برامج واضحة بأهداف مسطرة ومشتركة.

بالنسبة للتساؤل بخصوص عدم وجود خطة التشغيل ضمن برنامج العمل، فقد عملنا على إحداث مجموعة من حاضنات المقاولات بمختلف أقاليم الجهة للعمل على خلق المقاولات التي تساهم في تشغيل عدد من الأشخاص، وفي نفس السياق، قمنا ببرمجة بعض التكوينات المباشرة من أجل التشغيل وبهذا أشرككم على كل مداخلاتكم القيمة، والآن نمر إلى التصويت على برنامج عمل الغرفة برسم سنة 2023. والذي آمل أن نتعاون جميعا على تحقيقه معا، أما بالنسبة لمدة الإنجاز، فأنا أعددكم أنها سوف تتراوح ما بين سنتين أو ثلاث لتحقيق هذه المشاريع بحول الله تعالى وقوته.

- بعدها تم عرض مشروع برنامج عمل غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة برسم سنة 2023 على الجمعية العامة في دورتها العادية الثانية برسم سنة 2022 للتصويت، وتمت المصادقة عليه بأغلبية مطلقة للسادة الأعضاء، وتسجيل امتناع عضو واحد عن التصويت.

# النقطة الرابعة من جدول الأعمال

## 4- دراسة مشروع ميزانية غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة

### طنجة تطوان الحسيمة لسنة 2023 والمصادقة عليها

Royaume du Maroc  
Ministère de l'Industrie, du Commerce  
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
de la Région Tanger - Tétouan - Al Hoceima



غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة  
ⵜⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⵜⴰⵏⵓⵔⵉⵏⵜ ⵜⴰⵖⴰⵏⵉⵜ  
ⵜⴰⵏⵓⵔⵉⵏⵜ ⵜⴰⵖⴰⵏⵉⵏⵜ  
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
TANGER - TETOUAN - EL HOCEIMA

المملكة المغربية  
وزارة الصناعة والتجارة  
غرفة التجارة والصناعة والخدمات  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة

## مشروع ميزانية غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة لسنة 2023

أكتوبر 2022

17

الملف التحضيري للجمعية العامة - أكتوبر 2022

مشروع الميزانية لسنة 2023	المداخيل	مشروع الميزانية لسنة 2023	المصاريف
59 747 832,15	رصيد الخزينة		نفقات التسيير
433 482,22	رصيد الحساب الخاص بمشروع المنطقة الصناعية اكزناية	6 659 428,00	مجموع المشتريات المستهلكة من مواد وتوريدات
60 181 314,37	مجموع الأرصدة		
	منتجات الاستغلال	19 500 950,00	المصاريف الخارجية الأخرى
2 380 000,00	مبيعات الخدمات المقدمة	90 000,00	الضرائب والرسوم
	إعانات التشغيل	19 298 872,12	تكاليف الموظفين
3 067 864,76	إعانات التشغيل (عملية التوظيفات المباشرة برسم سنة 2011)	1 351 682,36	تكاليف الاستغلال المختلفة (الباقى أداءه)
6 681 000,00	إعانات التشغيل (البرنامج التعاقدى)		تكاليف القروض
21 000 000,00	(الضريبة المهنية) إعانات التشغيل أخرى	1 800 000,00	المنح الممنوحة
	مداخيل بيع الأصول		
33 128 864,76	مجموع المداخيل	مجموع نفقات التسيير 48 700 932,48	
			نفقات التجهيز
2 000 000,00	الحساب الخاص بمشروع قاعة العرض بتطوان	100 000,00	النفقات الأولية
		1 799 999,00	الأراضي
		25 164 561,55	البناء
			معدات النقل
		11 429 222,00	الأثاث، معدات المكتب والتهيئة المتعددة
			المساهمات المالية غير المنقولة
		7 399 000,00	مخطط التنمية بالنسبة لعرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة
2 000 000,00	مجموع الحساب الخاص	مجموع نفقات التجهيز 45 892 782,55	
		716 464,10	الاعتمادات الغير المبرمجة (مشروع مصلحة اقتصادية)
95 310 179,13	المجموع العام للمداخيل	المجموع العام للمصاريف 95 310 179,13	

## مقترح مشروع ميزانية غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة (المداخل)

الرقم	العنوان	مقترح مشروع ميزانية 2023
71	منتجات الاستغلال	
712	مبيعات السلع والخدمات المنتجة	
7124	بيع منتجات الخدمات بالمغرب	
71243	تقديم الخدمات	
7124311	منتوج شواهد المنشأ	800 000,00
7124312	منتوج التأشير على الوثائق التجارية	80 000,00
7124313	منتوج بيع بطائق المندوبين التجاريين	
7124314	منتوج خدمات التحكم	100 000,00
7124315	منتوج تنظيم المعارض والمقتنيات والندوات	400 000,00
7124316	منتوج منح البطائق المهنية	400 000,00
7124317	منتوج منح شواهد المهنة	200 000,00
7124318	منتجات مركز المحاسبة المعتمدة	200 000,00
7124319	منتوج بيع خدمات التكوين والأشهار والمساعدة والدراسات	
7124320	منتوج كراء القاعات	50 000,00
7124321	منتوج شبك مكتب المغربي للملكية الصناعية و التجارية	150 000,00
	<b>مجموع بيع الخدمات</b>	<b>2 380 000,00</b>
716	اعانات الاستغلال	
7161	اعانة التشغيل (عملية التوظيفات المباشرة برسم سنة 2011)	3 067 864,76
7162	منحة مخطط تنمية الغرفة الجهوية	6 681 000,00
	<b>مجموع الإعانات</b>	<b>9 748 864,76</b>
718	منتجات أخرى للاستغلال	
7183	منتوج الضريبة المهنية	21 000 000,00
7184	العشر المتبقي عن السنة المالية السابقة	
	<b>مجموع منتجات أخرى للاستغلال</b>	<b>21 000 000,00</b>
75	منتجات غير جارية	
751	منتجات تفويت الممتلكات الغير منقولة	
7512	منتجات تفويت ممتلكات غير مادية	
7513	منتجات تفويت ممتلكات مادية	
758	منتجات أخرى غير جارية	
7586	الهبات والهدايا	

	الهيئات	75861
	انخراطات الأعضاء	758611
	التبرعات والموروثات	758612
	مجموع منتوجات الغير الجارية	
	مصادر الاستثمار	
	ديون أخرى للتمويل	148
33 128 864,76	مجموع المداخيل	

مقترح مشروع ميزانية غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة (المصاريف)

الرقم	العنوان	مقترح مشروع ميزانية 2023
61	مصاريف الاستغلال	
612	المشتريات المستهلكة من مواد وتوريدات	
6122	شراء المواد والأدوات الإستهلاكية	
61222	شراء المحروقات	300 000,00
61223	أداء متأخرات المحروقات	20 000,00
61224	شراء مواد التنظيف و التطهير	50 000,00
61227	شراء أدوات مكتبية	300 000,00
61228	شراء مستلزمات الحاسوب	300 000,00
6125	مشتريات غير مخزنة من المواد واللوازم	
61251	شراء لوازم غير قابلة للتخزين	
6125111	استهلاك الماء	60 000,00
6125112	أداء متأخرات الماء	20 000,00
6125121	استهلاك الكهرباء	200 000,00
6125122	أداء متأخرات الكهرباء	150 000,00
6126	نفقات الأعمال والدراسات والخدمات	
61263	نفقات خاصة بالخدمات	
612631	طباعة الوثائق	942 928,00
612632	مصاريف التكوين والتدريب	600 000,00
612633	مصاريف المكونين والأساتذة الزائرين	100 000,00
612634	مصاريف تصحيح الإمتحانات	16 500,00
612635	مصاريف الحراسة ومراقبة المؤسسة	1 500 000,00

1 000 000,00	مصاريف النظافة	612636
100 000,00	مصاريف سائق الغرفة المؤقتة	612637
1 000 000,00	مصاريف انتاج الأفلام والصور الطبوغرافية	612638
<b>6 659 428,00</b>	<b>مجموع المشتريات المستهلكة من مواد وتوريدات</b>	
	المصاريف الخارجية الأخرى	613/614
	الكراء و المصاريف الكرائية	6131
80 000,00	كراء بنايات إدارية	61312
200 000,00	كراء الأجهزة و الأدوات	61313
580 000,00	كراء وسائل النقل	61316
	الصيانة والإصلاح	6133
250 000,00	صيانة المقرات الإدارية	61331
	صيانة وإصلاح الممتلكات المنقولة	61332
150 000,00	صيانة وإصلاح المعدات المكتتبية	613321
200 000,00	صيانة إصلاح أليات الإعلاميات	613322
150 000,00	صيانة سيارات المصلحة	613323
80 000,00	صيانة وإصلاح الشبكة المعلوماتية	613324
	الصيانة ( المعدات التقنية، المعلوماتية،)	61335
50 000,00	صيانة الآليات التقنية والمعلوماتية	613351
100 000,00	صيانة الألواح الشمسية	613352
35 000,00	إصلاح وصيانة أليات الخطوط الهاتفية	613353
150 000,00	إصلاح وصيانة البرامج والتطبيقات المعلوماتية	613354
	منح التأمينات	6134
	التأمين متعدد المخاطر	61341
100 000,00	التأمين عن حوادث الشغل الموظفين	613411
150 000,00	التأمين عن الجوادث لفائدة الأعضاء	613412
50 000,00	التأمين عن المسؤولية المدنية	613413
20 000,00	التأمين ضد الحريق لمقرات الإدارة	613414
	التأمين على معدات النقل	61345
35 000,00	التأمين على السيارات	613451
	مكافأة الموظفين خارج المؤسسة	6135
	مكافأة الموظفين مستقل في CCIS	61352
	مكافأة الوسطاء والرسوم	6136
	أتعاب	61365
66 000,00	أتعاب محامي الغرفة	613651
400 000,00	أتعاب المستشارين القانونيين والخبراء	613652
100 000,00	اتعاب مكتب التدقيق المحاسباتي	613653

60 000,00	اتعاب مكتب التدقيق الحسابي و المالي	613654
20 000,00	مستحقات الخزينة العامة للمملكة (وسيط في احتساب اجرة موظفي الغرفة)	613655
600 000,00	مصاريف تنفيذ الاحكام القضائية	61367
	الدراسات والبحوث والوثائق	6141
120 000,00	دراسات عامة (دراسات اقتصادية)	61411
100 000,00	الدراسات المنغرافية والقطاعية	61412
200 000,00	الدراسات تواصلية وتسويقية	61413
20 000,00	وثائق عامة	61415
20 000,00	اشتراكات في الجرائد والمجلات	61419
	التنقلات	6142
	تنقلات الأعضاء والموظفين	61421
10 000,00	مصاريف تنقل الأعضاء داخل المغرب	614211
250 000,00	مصاريف النقل الخاصة بالأعضاء خارج المغرب	614212
10 000,00	مصاريف تنقل الموظفين داخل المغرب	614213
250 000,00	مصاريف النقل الخاصة بالموظفين خارج المغرب	614214
300 000,00	التعويضات الكيلومترية	614215
30 000,00	شيات الطريق السيارة	614216
	التنقلات، المهام والاستقبالات	6143
	السفر و التنقلات	61431
400 000,00	تعويضات عن تنقلات الأعضاء داخل المغرب	614311
300 000,00	تعويضات عن تنقلات الموظفين داخل المغرب	614312
	مصاريف تنقل الباحثين	614313
	المهام	61435
300 000,00	تعويضات عن مهام الأعضاء خارج المغرب	614351
300 000,00	تعويضات عن مهام الموظفين خارج المغرب	614352
	الإستقبالات	61436
300 000,00	مصاريف الإستقبال	614361
300 000,00	مصاريف الفندقية	614362
300 000,00	مصاريف المطاعم	614363
	الإشهار، النشر والعلاقات العامة	6144
1 000 000,00	إعلانات في الجرائد (الإعلانات والتسويق الإعلامي)	61441
20 000,00	متاخرات الإعلانات في الجرائد	614411
100 000,00	المطبوعات والمطبوعات	61442
	المشاركة في المعارض	61443
100 000,00	تنقل المشاركين	614431

200 000,00	تهيئة أروقة وقاعات المعارض	614432
100 000,00	كراء أروقة المعارض	614433
100 000,00	كراء المعدات	614434
15 000,00	المشاركة في التظاهرات المحلية (موسم بوعراقية)	614435
1 000 000,00	تنظيم معرض صنع بالجهة	614436
1 000 000,00	تنظيم معرض العقار	614437
1 000 000,00	تنظيم معرض السياحة	614438
4 500 000,00	تنظيم مهرجان طنجة الدولي للتسوق	614439
1 000 000,00	تنظيم الملتقى الدولي للغرف المتوسطة	614440
50 000,00	المنشورات ( المجلة الاقتصادية ورسالة الغرفة)	61446
100 000,00	الهدايا	61447
	تكاليف أخرى للإشهار، النشر والعلاقات العامة	61448
	تنظيم أو المشاركة في الندوات والمحاضرات	614481
50 000,00	مصاريف المستشارين والمحاضرين	6144811
150 000,00	مصاريف المشاركين	6144812
150 000,00	كراء قاعات المحاضرات	6144813
100 000,00	كراء المعدات	6144814
250 000,00	مصاريف الإستقبال	6144815
250 000,00	مصاريف الاطعام	6144816
100 000,00	مصاريف الترجمة	6144817
100 000,00	مصاريف تنقل المشاركين	6144818
	تكاليف البريد والاتصالات	6145
	تكاليف البريد	61451
100 000,00	مصاريف البريد والمواصلات	614511
40 000,00		614512
	مصاريف الهاتف	61455
400 000,00	مصاريف ورسوم الإتصالات	614551
100 000,00	مصاريف متأخرات الهاتف والإنترنت	614552
100 000,00	مصاريف الإشتراك في الإنترنت	61457
39 950,00	مصاريف استعمال خطوط وشبكات خاصة	61458
	الإنخرائط والهبات	6146
150 000,00	المساهمات في الهيئات الدولية	61461
<b>19 500 950,00</b>	<b>مجموع المصاريف الخارجية الأخرى</b>	
	الضرائب والرسوم	616
	الضرائب والمكوس والحقوق المشابهة	6167

50 000,00	حقوق التسجيل والتنبر	61671
40 000,00	الضريبة على السيارات	61673
<b>90 000,00</b>	<b>مجموع الضرائب والرسوم</b>	
	تكاليف الموظفين	617
	مصاريف الموظفين	6171
	الأجور	61711
12 892 032,00	أجور الموظفين المرسمين	617111
300 000,00	أجور الموظفين المتعاقدين	617112
	أجور الموظفين المؤقتين	617113
600 000,00	أجور الموظفين الملحقين غير الدائمين	617114
	المنح والتقديرية	61712
1 387 500,00	منحة المردودية	617121
	تعويضات ومزايا مختلفة	61713
96 000,00	تعويضات السكن	617131
0,00	تعويضات عن النقل	617132
210 000,00	التعويضات الوظيفية	617133
50 000,00	تعويضات عن الصندوق	617134
327 000,00	تعويضات جزافية عن استعمال السيارات الخاصة لفائدة المصالح الإدارية	617135
24 000,00	التعويضات عن التمثيلية	617136
30 000,00	التعويضات عن ساعات العمل لشغال إضافي خارج التوقيت الإداري	617137
0,00	تعويضات الخازن المؤدى	617138
	النفقات الاجتماعية	6174
	الإشتراك في صناديق التقاعد (CMR, RCAR ...)	61742
56 000,00	مساهمة المؤسسة في الصندوق المغربي للتقاعد (CMR)	617421
1 472 140,12	مساهمة المؤسسة في النظام الجماعي لمنح التقاعد (RCAR)	617422
316 800,00	المساهمة في التعاضدية	61743
	التعويضات العائلية	61744
2 000,00	منح الإزدياد	617441
2 000,00	منحة خاصة في حالة الوفاة	617442
	تكاليف اجتماعية مختلفة	6176
	منحة خاصة لجمعيات الأعمال الاجتماعية	61763
1 200 000,00	منحة جمعية الأعمال الاجتماعية لموظفي الغرفة	617631
10 000,00	تعويضات لباس الأعوان	61764
	تعويضات عن الإشعار وتسريح الأعوان المؤقتين	61765
	تعويضات الموظفين عن السنوات السابقة	6178

113 400,00	تسوية أجور الموظفين	61781
200 000,00	الترقيات	61782
10 000,00		61783
	اعتمادات غير مبرمجة	6177
	اعتمادات غير مبرمجة	61771
<b>19 298 872,12</b>	<b>تكاليف الموظفين</b>	
	تكاليف التوظيف المختلفة	618
1 351 682,36	الباقى أداؤه عن السنوات الفارطة	6188
<b>1 351 682,36</b>	<b>مجموع تكاليف التوظيف المختلفة</b>	
	تكاليف القروض	63
	تكاليف الفوائد	631
	فوائد عن القروض والديون	6311
	فوائد القروض	63111
	فوائد بنكية عن عمليات تمويلية	63115
	مجموع تكاليف القروض	
	تكاليف غير جارية	65
	الإعانات الممنوحة	656
600 000,00	الإعانة الخاصة بجمعية المؤسسة الجهوية للتكوين والتنمية	6561
200 000,00	الإعانة الخاصة بمركز المحاسبة المعتمدة	6562
500 000,00	الإعانة الخاصة بالمركز الدولي للوساطة والتحكيم	6563
500 000,00	الإعانة الخاصة بالمركز الاعلام و التوثيق الاقتصادي	6534
	الإعانة الممنوحة للمقاومات المشاركة في اللقاءات الدولية	6565
<b>1 800 000,00</b>	<b>مجموع الإعانات</b>	
<b>48 700 932,48</b>	<b>مجموع تكاليف التسيير</b>	
100 000,00	أصول ذات غير قيمة	21
<b>100 000,00</b>	<b>النفقات الأولية</b>	<b>211</b>
	رسوم ما قبل بدء التشغيل	2112
	مجموع أصول ذات غير قيمة	
	أصول ثابتة	23
	الأراضي	231
	الأرض العارية للمقر المركزي بطنجة	2311
799 999,00	أرض العارية لمقر تطوان	2312
1 000 000,00	أرض العارية للمعهد المتخصص المتوسطي للتدبير	2316
<b>1 799 999,00</b>	<b>مجموع أصول ثابتة</b>	
	البناء	232

	المباني	2321
	المباني الإدارية والتجارية	23214
1 000 000,00	مصاريف الهندسة المعمارية	232141
800 000,00	مصاريف الدراسات والمراقبة	232142
	تشديد المباني الإدارية	2327
0,00	قاعة الندوات والاجتماعات بالحسيمة	23211
1 000 000,00	بناء وتهيئة حاضنات المقاولات بالجهة	232712
1 300 000,00	بناء وتهيئة الشبكات الموحد	232713
4 325 000,00	بناء وتهيئة وتجهيز مقر الغرفة بتطوان	232714
1 000 000,00	بناء وتهيئة المتحف التجاري الجهوي	232715
	بناء وتهيئة قاعات التكوينات بوزان	232716
4 000 000,00	بناء وتهيئة مركز متعدد التخصصات بايت قمر الحسيمة	232717
1 595 106,03	بناء وتهيئة مقر طنجة	232718
2 000 000,00	بناء وتهيئة دار السائح بشفشاون	232719
1 945 884,70	أشغال بناء مقر لجمعية اكزناية	23272
198 570,82	مصاريف المهندس ومكتب الدراسات الخاص بمقر لجمعية اكزناية	232721
2 000 000,00	بناء وتهيئة دار المقاول بالعرانش	232722
2 000 000,00	تهيئة فضاء سوق المنتوجات المجالية بوزان	232723
2 000 000,00	بناء وتهيئة حاضنة المقاولات ومعهد التكوين في المهن المينائية بإقليم الفحص - أنجرة	232724
<b>25 164 561,55</b>	<b>مجموع البناء</b>	
	معدات النقل	234
	معدات النقل	2340
	شراء سيارة المصلحة	23401
	شراء دراجة نارية المصلحة	23402
	<b>مجموع معدات النقل</b>	
	الأثاث، معدات المكتب و التهيئة المتعددة	235
1 500 000,00	شراء أثاث المكاتب	2351
490 000,00	شراء معدات المكاتب	2352
	المعدات المعلوماتية	2355
1 000 000,00	شراء المعدات الخاصة بالإعلاميات	23551
2 750 000,00	شراء الأنظمة المعلوماتية Logiciels	23552
495 714,00	تركيب الشبكات المعلوماتية	23553
357 658,00	خلق موقع إلكتروني (بوابة إلكترونية، قاعدة بيانات...)	23554
164 500,00	صيانة المواقع الإلكترونية والبوابات الإلكترونية	23555
-	الأثاث، معدات المكتب و التهيئة المتعددة الأخرى	2358

340 000,00	شراء المعدات الخاصة بالإتصالات	23581
100 000,00	شراء المعدات التعليمية و السمعية البصرية	23582
231 350,00	شراء مكيفات الهواء	23583
500 000,00	شراء الوحدات الشمسية	23584
2 000 000,00	تدبير النظام المعلوماتي	23585
1 000 000,00	كراء الرخص استعمال الوسائل المعلوماتية	23586
500 000,00	شراء البات لتثبيت التوقيت الإداري	23587
<b>11 429 222,00</b>	<b>الأثاث. معدات المكتب و التهيئة المتعددة</b>	
	المساهمات المالية غير المنقولة	24/25
	أنواع المساهمات	251
	المساهمة في المشاريع ذات النفع الاقتصادي	2511
	المساهمة في رأسمال مركز المحاسبة المعتمدة	25111
	إنجاز الخريطة الرقمية الاقتصادية	25112
	المساهمة في تحقيق وحدة معالجة فيبتور في وزان	25113
	المساهمة في التغطية الصحية للمواطنين	25114
		25115
	مجموع المساهمات المالية غير المنقولة	
	مخطط التنمية بالنسبة لغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة	26
	شراء المعدات والخدمات	261
	اقتناء البنية التحتية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات والشبكات	26111
268 100,00	اقتناء حلول تكنولوجيا المعلومات وتنفيذها: المحاسبة والمستريات وأسهم والأصول الثابتة	26112
469 152,00	بدء وإعادة إنشاء المحاسبة العامة	26113
122 032,00	تنفيذ مناهج الجودة والإشهاد	26114
252 000,00	التواصل على المستوى الجهوي	26115
	وضع التنظيم الأساسي	26116
	البشاكات المعلوماتية	26117
252 000,00	البحث والنقيب	26118
193 000,00	تنشيط المجموعات	26119
252 000,00	الخدمات المقدمة للمستفيدين	26120
428 000,00	تنظيم المعارض على الصعيد الوطني	26121
277 000,00	تنظيم الندوات التدريبية	26122
193 000,00	اليقظة والمعلومات	26123
336 000,00	المشاركة في المعارض الدولية	26124
193 000,00	إعداد دراسات الجدوى	26125

193 000,00	إعداد أبحاث السوق	26126
588 000,00	دراسات ومواكبة المشاريع	26131
567 000,00	إدارة التغيير PMO	26132
815 716,00	دراسات ومواكبة تقنية	262
2 000 000,00	مشاريع ذات منافع اقتصادية (احداث وتهيئة دارالتاجرو فضاء للعروض بتطوان )	263
7 399 000,00	<b>مجموع مخطط التنمية بالنسبة لغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة</b>	
	سداد ديون التمويل	
	سداد ديون التمويل	
	القروض غير المجدولة (مشروع مصلحة اقتصادية)	
	مجموع ديون التمويل	
415 892 782,55	<b>مجموع التجهيز</b>	

السيد عبد الحفيظ الشركي أمين مال الغرفة: سيدي الرئيس أخواتي السيدات العضوات  
أخواني السادة الأعضاء، صحيح أن هناك قانون داخلي يضبط مداخلتنا وتوقيت لا يتجاوز ثلاث دقائق،  
وأحيى كل السادة الأعضاء المتدخلين على مداخلاتهم القيمة والتي تصب في الصميم، وفي أغلب المداخلات  
نستفيد منها الشيء الكثير نحن كأعضاء المكتب بحيث نستطيع أن نرى أخطاءنا لتفاديها مستقبلاً ، لهذا  
فعند تدخل أحد الأعضاء وتجاوزه للوقت المحدد فلا بأس في ذلك إن كان هذا في صالحنا جميعاً، لهذا أتمنى  
ألا نكرر هذا الموضوع لاحقاً خاصة أن لقائنا هذا لا يتكرر سوى مرتين في السنة. والآن أسمحوا لي أن أباشر  
في تقديم المذكرة التقديمية لمشروع الميزانية والتي سأحاول أن أختصر فيها قدر المستطاع.

غرفة التجارة و الصناعة والخدمات

لجهة طنجة تطوان الحسيمة

\*\*\*\*\*

مذكرة تقديمية لمشروع ميزانية  
غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة  
برسم سنة 2023

السنة المالية: 2023

## مذكرة تقديمية لمشروع ميزانية الغرفة لسنة 2023

لقد تم إعداد مقترح مشروع الميزانية للغرفة برسم سنة 2320، أخذاً بعين الاعتبار العناصر التالية:

- التوجيهات الملكية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله الرامية الى تشجيع الاستثمارات من خلال تهيئة الفضاءات والبنى التحتية الداعمة لانشاء المقاولات وتحفيز الاستثمار المنتج
- البرنامج الاستراتيجي الممتد ل6 سنوات
- مشروع برنامج العمل لسنة 2023
- توصيات اللجان و الأقطاب لاسيما لجنة المالية
- المشاركة في انجاز مشاريع اقتصادية
- تكريس العدالة المجالية
- الوفاء بالتزامات الميزانية عن الصفقات العمومية التي في طور الإنجاز أو ذات الطبيعة المتجددة.

قبل استعراض توزيع اعتمادات الميزانية على الفصول والفقرات، تجدر الإشارة إلى أن توجهات مشروع الميزانية للغرفة برسم سنة 2023، تركز على تجديد ديناميكية الأنشطة التي ستنظمها المؤسسة، عن طريق تكثيف وتنويع هذه الأنشطة وبالتأكيد على وجوب توفير الجودة اللازمة التي من شأنها تعزيز مكانة الغرفة بين المؤسسات المتدخلة في المجال الاقتصادي ولدى منتسبيها من التجار والصناع وأرباب الخدمات من جهة والحرص من جهة أخرى على الوفاء بالتزاماتها ضمن اتفاقية الشراكة الموقعة و برنامج عملها الطموح.

وفي هذا الإطار، تم توزيع المبلغ الإجمالي (95 310 179.13 درهم) لمشروع ميزانية الغرفة برسم سنة 2023 :  
بين نفقات التسيير (48 700 932,48 درهم) ونفقات التجهيز ( 45 892 782,55 درهم) والباقي أي مبلغ ( 716 464.10 درهم) لم يتم برمجته.  
والجداول المكونة للميزانية تبين توزيع هذه المبالغ بين مختلف فقرات وفصول الميزانية حسب الحاجيات التي يتطلبها تنفيذ برنامج العمل لسنة 2023.

تقديم الاعتمادات المتوقعة والمبرمجة في الميزانية:

أ) الموارد:

المبلغ بالدرهم	انواع الموارد
60 181 314,37	مجموع موجودات الخزينة الى غاية 2022/10/16
2 000 000.00	الحساب الخاص بمشروع قاعة العرض بتطوان
2 380 000,00	مبيعات الخدمات المقدمة من طرف الغرفة
30 748 864,76	مجموع منتوجات الاستغلال
95 310 179.13	المجموع العام لموارد ميزانية الغرفة

وتم احتساب توقعات موارد الميزانية بناء على موجودات الخزينة الى حدود 2022/10/16، واعانات التشغيل التي تتوصل بها الغرفة كل سنة والمتعلقة بالموظفين الذين تم تشغيلهم خلال سنة 2011، وكذا حصة الغرفة من الضريبة المهنية المتوصل بها من قبل الوزارة الوصية عن سنة 2022، والبالغ مجموعه: 21 000 000,00 درهم. بالإضافة الى الموارد الذاتية والبالغ مجموعها: 2 380 000,00 درهم. وقد تم ادراج مبلغ 6 681 000.00 درهما وهو ما يمثل مجموع الدعم المدرج ضمن اتفاقية مخطط التنمية للغرفة الممتدة من سنة 2018 الى 2023 وهي كالتالي:

❖ 2021 : 2 957 000.00 درهم.

❖ 2022 : 3 724 000.00 درهم.

❖ 2023 : 1 382 000.00 درهم.

المصاريف:

الجزء الأول: ميزانية التسيير:

المصاريف المتوقعة لسنة 2023	نوع المصاريف
6 659 428,00	مجموع المشتريات المستهلكة من مواد وتوريدات
11 000 950,00	المصاريف الخارجية الأخرى
8 500 000,00	تنظيم المعارض والملتقيات
90 000,00	الضرائب والرسوم
19 298 872,12	تكاليف الموظفين
1 800 000,00	المنح الممنوحة
48 700 932,48	مجموع نفقات التسيير

وزعت تقديرات التكاليف بين فقرات هذا الجزء من الميزانية حسب الانتساب المالي لنوعية المصاريف التي تتطلبها مختلف الأنشطة التي ستقوم بها أو ستشارك فيها هذه الغرفة على المستوى الجهوي والمحلي والوطني والخارجي.

وقد حرصت الغرفة عند توزيع النفقات المدرجة ضمن ميزانيتها على مراعاة التوازن بين مختلف الفقرات بالشكل الذي سيسمح لنا بتحقيق الأدنى في إرساء وترسيخ دينامية العمل لهذه المؤسسة، وتنفيذ طموحات المؤسسة بخصوص تحسين وتطوير أدائها على مستوى العلاقات الخارجية وعلى المستوى الجهوي والمحلي في مجالات التحسيس والإعلام والتكوين والتأطير وتنظيم الملتقيات من خلال:

- رفع مبلغ شراء المحروقات بعد الزيادة التي عرفتها خلال المدة الأخيرة.
- بالنسبة للفقرة المتعلقة بمصاريف كراء السيارات تم اقتراح رفع المبلغ الى 580 000,00 درهم للتمكن من كراء السيارات لفائدة أعضاء المكتب بعد ان تم خلال سنة 2022 تخصيص نفس المبلغ للاقتناء سيارتين.
- بالنسبة للفقرة المتعلقة بالتواصل والإعلانات في الجرائد برمج لها 1000000,00 درهم

اما فيما يتعلق بالفصل المتعلق بتنظيم الملتقيات والمهرجانات و المعارض فقد تمت برمجة خمس معارض ذات طابع اقتصادي ومهرجان دولي على مستوى مدينة طنجة:

1 000 000,00	تنظيم معرض صنع بالجهة
1 000 000,00	تنظيم معرض العقار
1 000 000,00	تنظيم معرض السياحة
4 500 000,00	تنظيم مهرجان طنجة الدولي للتسوق
1 000 000,00	تنظيم الملتقى الدولي للغرف المتوسطة

الجزء الثاني: ميزانية الاستثمار

نوع المصاريف	المصاريف المتوقعة لسنة 2023
النفقات الأولية	100 000.00
اقتناء الأراضي	1 799 999.00
البناء	25 164 561,55
الأثاث ، معدات المكتب والتهئية المتعددة	11 429 222,00
مخطط التنمية الغرفة	7 399 000.00
المجموع	45 892 782.55

بالنسبة لاقتناء الأراضي تم برمجة اعتماد 799.999,00 درهم لأداء قيمة القطعة الأرضية التي بني عليها مقر ملحقة الغرفة بتطوان و 1 000 000.00 لتهيئة و تجهيز الأرض الخاصة بالمعهد المتخصص المتوسطي للتدبير.  
بالنسبة للمشاريع المزمع إنجازها برسم السنة المالية 2023،

المشروع	أهمية المشروع	الإقليم	الاعتماد المالي
مهرجان طنجة الدولي للتسوق بطنجة	إعطاء انطلاقة جديدة للرواج التجاري وتنظيم تظاهرة تجارية دولية ستكون هي الأولى من نوعها على مستوى غرف التجارة والصناعة بالمغرب	طنجة	4 500 000,00
تفعيل حاضنة المقاولات بالمنطقة الصناعية كزناية	للمواكبة المقاولات الصغيرة والمتوسطة بمنطقة طنجة والتشجيع على احداث وانشاء المقاولات	طنجة	1 000 000,00
تهيئة مركز متعدد التخصصات بايت قمره الحسيمة	تشجيع روح المبادرة الحرة ودعم المقاولات للمساهمة في التنمية المحلية، خلق مناصب الشغل وتقليص نسبة البطالة في صفوف شباب الإقليم، تخصيص محالات للكراء (مورد الجديد للغرفة على مستوى المداخل)،	الحسيمة	4 000 000,00

2 000 000.00	فحص انجرة	يعد الأول من نوعه بتراب إقليم الفحص أنجرة وعلى صعيد جهة طنجة تطوان الحسيمة، سيتيح الفرصة لتمكين الشباب من قابلية أكبر للاندماج في سوق الشغل، يهدف إلى الاستجابة للحاجيات المتجددة للمقاولة المغربية من اليد العاملة المؤهلة،	تهيئة حاضنات المقاولات ومعهد للتكوين في المهن المينائية بإقليم فحص انجرة
2 000 000,00	تطوان	فضاء يوفر خدمات المرافقة والتكوين على أحداث المقاولات الصغرى و المتوسطة والتعاونيات كما يوفر فضاء لخدمات العرض(شوروم )	وتهيئة دار التاجر وفضاء للعرض بتطوان
2 000 000,00	شفشاون	تعزيز امكانيات السياحة القروية والجبلية بالمنطقة، القدرة على توفير فرص الشغل وخلق فرص مدرة للدخل،	تهيئة دار السائح بشفشاون
2 000 000,00	العرائش	مواكبة المقاول الذاتي، تقديم خدمات للمهنيين، تنظيم دورات تكوينية والاستشارة	تهيئة دار المقاول بالعرائش
2 000 000,00	وزان	بمثابة حافز لتعزيز روح التنافسية بين صغار المنتجين ودعم التعاونيات الفلاحية، بهدف تحسين جودة العرض الجهوي للمنتوجات المجالية وتحسين دخل المستفيدين والاستجابة لمتطلبات الأسواق التي تعرف تنافسية متزايدة على الصعيد الجهوي الوطني والدولي	تهيئة فضاء سوق المنتوجات المجالية بوزان

تهدف هذه المشاريع، إلى تحفيز الاستثمار المنتج لتحقيق نمو قوي ومستدام على مستوى الجهة  
و تكريس العدالة المجالية.

فيما يخص المعدات المكتبية والتهيئة المتعددة، فقد تم برمجة اعتماد جديد 1 000 000,00  
درهم لاقتناء وتجهيزات الأنظمة المعلوماتية لمواكبة مخطط تنمية الغرفة وتحقيق الغرفة  
الرقمية.

اما بالنسبة لأثاث المكتبية تم تخصيص 1 500 000,00 درهم لتجهيز مقرات الغرفة وبعض من المشاريع المزمع إنجازها.  
هذا باختصار شديد اهم المحاور العامة لميزانية الغرفة ، على ان التفاصيل الدقيقة لكل فقرات الميزانية متوفرة لدى السادة الأعضاء وقد تم التوصل بها مع الدعوة الموجهة لحضور هذه الدورة.

**السيد عبد اللطيف أفيلال رئيس الغرفة:** شكرا السيد عبد الحفيظ الشري، لدي فقط بعض

التوضيحات بخصوص الميزانية، فنفقات الموظفين تبلغ 20% من الميزانية، ونفقات التسيير تبلغ 22%.

بينما تبلغ نفقات التجهيز 58%، وهذا أكبر دليل على أن الغرفة اعتمدت سياسة إحداث مشاريع هادفة

للاستثمار والخدمات بحول الله تعالى. والآن نمر إلى عملية التصويت.

**السيد العضو المحترم مولاي عمر السيخت:** اسمحوا لي سيدي الرئيس، قبل الشروع في عملية

التصويت لابد من توضيح بعض النقاط وبعض الأرقام ، فعلى سبيل المثال نلاحظ في مصاريف الحراسة

ومراقبة المؤسسة رُصد له مبلغ مليون و500 ألف درهم ، وهو مبلغ مُبالغ فيه لهذا نريد توضيح كم عدد

الحراس تتطلب الغرفة الجهوية وملحقاتها؟ فقد استفسرت عن الأمر قيل لي هناك 9 اشخاص، 3 حراس في

كل مدينة (طنجة – تطوان – الحسيمة) ، فلا أظن أن هذا العدد من الحراس يتطلب هكذا مبلغ؟؟ وأنا

أتكلم عن دراية فأنا صاحب شركة للحراسة لدي 150 عامل ولا أصل لهذا المبلغ لهذا عليكم توضيح هذا

الأمر.

**السيد عبد اللطيف أفيلال رئيس الغرفة:** (تعقيب) بخصوص مبلغ مليون و500 ألف درهم فهو

مبلغ توقعي فقط، بحيث سنقوم بإعداد صفقة بهذا الخصوص – وكما تعلمون -سنقوم بإحداث بعض

المشاريع والمراكز التي ستحتاج إلى حراسة أيضا، أما في الميزانية السابقة لم تتجاوز 700 ألف درهم في نفس

البند.

**السيد العضو المحترم عبد الاله السليمان:** شكرا سيدي الرئيس السادة أعضاء المكتب

والسادة الأعضاء الحاضرين، الرجاء التحلي بالقليل من الصبر وسعة الصدر. لدي بعض الملاحظات

البسيطة بخصوص ميزانية الغرفة وهي كالتالي: بالنسبة لمصاريف إنتاج الأفلام والصور الطبوغرافية

والتي تبلغ مليون درهم والتي لم يتم توضيحها. هناك أيضا مصاريف كراء وسائل النقل والتي تبلغ 58

مليون درهم، والتي نريد توضيحها بشأنها. لدينا أيضا التعويضات "الكيلومترية" للسادة الأعضاء والتي تبلغ

300 ألف درهم وهو مبلغ منذ الثمانينات لم يتغير، فكما يعرف الجميع فأثمان الوقود عرفت ارتفاعا مهولا في الآونة الأخيرة وبالتالي كان لا بد من تغيير هذا المبلغ.

بالنسبة لتنظيم مهرجان طنجة للتسوق تم رصد له مبلغ 4 مليون و500 ألف درهم، في حين نلاحظ أنه لم يتم رصد أية مبالغ لتنظيم الأيام التجارية بتطوان التي سبق ونظمت 13 نسخة منها؟ فهل ستنظم الأيام التجارية بتطوان أولا؟ ونكتفي بهذا القدر وشكرا.

**السيد العضو المحترم منصف أزماني:** شكرا سيدي الرئيس، نريد فقط إعطاء بعض التوضيحات بخصوص المبلغ المتوقع لمنتوج كراء القاعات والذي يبلغ 50 ألف درهم، فهو مبلغ ضعيف. كما نريد إعطاء بعض التوضيحات بشأن مبلغ 1 مليون الدرهم الذي سيخصص لإنتاج الأفلام والصور الطبوغرافية. كما نود توضيحا بشأن المبلغ المخصص للتأمين على الحوادث لفائدة الأعضاء والذي يبلغ مليون و50 ألف درهم فالذي أعرفه أنه لا يوجد تأمين بهذا الخصوص. بالنسبة لتنظيم مهرجان طنجة للتسوق تم رصد له مبلغ 4 مليون و500 ألف درهم، نريد توضيح بهذا الشأن. أما بخصوص المنشورات والمجلة الاقتصادية، فنريد تحسينا في هذا الباب وإنتاج منشورات جديدة مغايرة لما اعتدنا عليه. كما نريد بعض التوضيحات بخصوص بناء وتهيئة مقر طنجة، وكذلك المبلغ المخصص لإحداث الموقع الإلكتروني والذي يبلغ 375 ألف درهم وشكرا.

**السيد العضو المحترم الحاج محمد أزميم:** حسب تجربتنا المتواضعة في هذه المؤسسة في الفترات السابقة، فالمفروض أن هذا الذي بين أيدينا الآن هو مجرد ميزانية "توقعية" والتي سيتم التفاوض بشأنها لدى الوزارة الوصية، أما التدقيق المفصل فسيكون خلال تقديم الحساب الإداري، فحينئذ تكون المحاسبة على كل الاختلالات الواردة أما الآن فلا جدوى من كل هذه المناقشات، تفاديا لتضييع الوقت مع أنني أسجل اعتزازي بتدخل كل إخواني الأعضاء، وتدخلاتهم الطيبة ما هي إلا دليل على حرصهم الشديد على مصلحة الغرفة. وتصويتنا الآن هو تصويت على مشروع ميزانية "توقعية" فقط. وشكرا لكم.

السيد العضو المحترم مصطفى بن عبد الغفور: تدخلني هذا سيكون مختصرا، وسيصعب في

النقاط التالية: أود أن أوضح أن المدير الجهوي وطاقمه الإداري يعتبر ثاني مسؤولية بعد الرئيس والمكتب وبالتالي لا نريد أن يتعرضوا لأي نوع من أنواع الإهانة خلال انعقاد الدورات، فالمدير أو أحد أطر الغرفة لهم الحق أن يقدموا عروضاً إن اقتضى الحال ذلك، لهذا نتمنى سيدي الرئيس أن يوضع حد لمثل هذه السلوكيات المشينة خاصة في اجتماع موسع كالدورة يحضر معنا بعض ممثلي المصالح الخارجية وبعض المديرين ولا نريد أن نسوق صورة مغلوبة على مؤسستنا.

بخصوص الميزانية ونزولا عند رغبة بعض السادة الأعضاء في عدم الخوض في التفاصيل لأنها تبقى ميزانية تقديرية بذلت فيها بعض الجهد، ولكن أود فقط أن أعطي توضيحا بخصوص مهرجان طنجة للتسوق فهو مهرجان ذات طابع جهوي لا يخص مدينة طنجة فقط حتى لا يُقال بأنه تم تخصيص مبلغ كبير لمدينة طنجة وإقصاء المدن الأخرى، بل سيكون حدث بنفس جهوي. ومرآة للجهة كلها.

بالنسبة للمشاريع التي تعترم الغرفة إحداثها على صعيد الجهة والتي خصصت لها مبالغ مهمة كان لا بد في التفكير في الموارد البشرية التي ستسير هذه المراكز، خاصة أن الغرفة تعرف بعض الخصائص في هذا الباب بحيث كل سنة يتم إحالة العديد من الأطر والموظفين على المعاش، مما يسبب في بعض الارتباك في سيرورة العمل، أي نعم بلغ إلى علمي أن الجهة مشكورة قامت بإحاطة بعض الأطر للعمل بالغرفة ولكن هذا لا يمنع من التفكير جديا في الموارد البشرية التي ستعمل على تسيير هذه المشاريع والمراكز.

السيد العضو المحترم رشيد الورديني: النقطة الأولى في تدخلني هو بخصوص المبلغ المرصود للمنح

الممنوحة، والذي يبلغ 1 مليون درهم، لم نفهم المقصود منها أريد توضيحا بشأنها. ومبلغ 1 مليون درهم آخر لحاضنة المقاولات بالجهة، فما المقصود هنا بالجهة؟ بحيث الجهة تتوفر على 8 أقاليم. كما لدي اقتراح بخصوص برمجة لقاء تكويني أو توضيحي حول مشروع الميزانية وبنودها وكيف تتم عملية الصرف فنحن كأعضاء جدد نفتقر إلى هذه المعلومات. بالنسبة لمبلغ 58 مليون درهم الذي خصص للنقل لا ندري ما

المقصود بالنقل هنا؟ هل سيتم توزيع سيارات على السادة الأعضاء أو ماذا؟ المرجو توضيح هذه النقاط وشكرا.

السيد العضو المحترم محمد كريم السطي: تدخلني هذا سهم نقطتين اثنتين، أولا مصاريف تنقل السادة الأعضاء خارج المغرب والتي تبقى هزيلة جدا تحتاج للزيادة، وكذلك الشأن بالنسبة لمصاريف السادة الأعضاء داخل المغرب تحتاج للزيادة فيها وشكرا.

السيد العضو المحترم عماد بلحاج: تدخلني هذا سيكون بخصوص انخراط السادة منتسبي الغرفة فلا يُعقل أن رغم انخراطه يضطر المنتسب لدفع مبلغ 50 درهم كلما احتاج شهادة إدارية، فلماذا لا يكون مبلغ الانخراط السنوي الذي يدفعه المنتسب كافيا ويمكنه من الاستفادة من الشهادة الإدارية كلما احتاج إليها على مدار السنة. النقطة الثانية التي سأدخل فيها تخص ضرورة تفعيل العدالة في المجالية في سفريات السادة الأعضاء خارج الوطن. تفاديا لتصادم السادة الأعضاء. وشكرا.

السيد عبد اللطيف أفيلال رئيس الغرفة: أشكر السادة الأعضاء على تدخلاتهم وسأحاول أن أكون مختصرا في ردودي عليهم نظرا لضيق الوقت، بخصوص المبلغ المخصص لإنتاج الأفلام والصور الفوتوغرافية فنحن كمكتب ارتأينا أن نُعد كبسولات تهم قوانين كل مهنة وفيديوهات مؤسسية ترويجية لجهتنا سواء حول السياحة أو التجارة أو الصناعة، بهدف جلب مستثمرين للجهة.

طبعا هذا يبقى مشروع ميزانية تقديرية، وسنكافح جميعا من أجل الحصول عليها لإنجاز جميع المشاريع التي سطرناها معا، وطبعا سنضطر فيما بعد للرجوع إليكم من أجل كل التغييرات الممكنة. وسأعطي الكلمة الآن للسيد عبد الحفيظ الشري، أمين مال الغرفة للمزيد من التوضيحات.

السيد عبد الحفيظ الشري أمين مال الغرفة: شكرا السيد الرئيس وكما جاء في كلامكم، فبخصوص أرشيف الغرفة والأشرطة الترويجية للغرفة فهي كلها قديمة تتضمن معلومات متقدمة أكل الدهر عليها وشرب، لهذا كان لابد من التفكير في إعداد كبسولات، وفيديوهات جديدة تتناسب مع ما عرفته

منطقتنا من ازدهار وتحول ملحوظ، في جميع مدن و أقاليم الجهة، ومبلغ 1 مليون درهم هو مبلغ مُقترح فقط، وليس بالضروري أن يتم قبوله من طرف الوزارة الوصية، وبالتالي يمكن تعديله، علما أن إنتاج أفلام ترويجية مهنية وذات جودة عالية هو مكلف جدا. بالنسبة للمبلغ المخصص لكراء وسائل النقل فهو في نفس السياق بحيث نقوم بتنظيم ملتقيات وتظاهرات نستضيف فيها العديد من الضيوف الأجانب، ويتعين علينا نقلهم من مكان لآخر. بالنسبة لمهرجان طنجة للتسوق فكما سبق وأوضح السيد مصطفى بن عبد الغفور هو ليس مهرجانا يهم طنجة فقط، بل يهم كل أقاليم الجهة فهو مهرجان وطني ولما لا دُولي بحول الله تعالى. ويمس جميع القطاعات بدون استثناء. وأعدكم أنه خلال الدورة المقبلة سنقدم لكم عرضا مفصلا حول هذا المهرجان. وأنا أكيد أننا سنكون جد فخورون بتنظيم هكذا مهرجان. بالنسبة للمبلغ المخصص للتأمين على الحوادث، فهذا المبلغ نضعه كل سنة، ولكن للأسف فالوزارة ترفض رفضا تاما أن تأمن للسادة الأعضاء لاعتبارات تراها منطقية، بحيث يُعتبر العضو عند سفره سواء في سيارته الشخصية أو في نقل عمومي فهو مُؤمن، وعند دخوله الفندق فهو مُؤمن، وعند دخوله للمؤسسة فهو مُؤمن، لهذا فالوزارة ترى أن مبلغ التأمين على الحوادث، هو هدر للمال العام. بالنسبة لمسألة كراء القاعات، أحد السادة الأعضاء أشار أن مبلغ 500 درهم قليل جدا، أريد فقط أن أوضح له أننا غالبا نضع القاعات رهن إشارة المهنيين بالمجان أكثر من كرائها، كما أننا نرفض إعطاء القاعة في كثير من الأحيان نظرا لطبيعة النشاط، حفاظا على الممتلكات من التلف. وشكرا.

- بعدها تم عرض النقطة الرابعة المتعلقة بالمصادقة على مشروع ميزانية  
الغرفة برسم سنة 2023 للتصويت، وتمت المصادقة عليها بإجماع السادة  
الأعضاء الحاضرين.

## النقطة الخامسة من جدول الأعمال

5- دراسة مشروع الملحق رقم 1 لاتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة

طنجة تطوان الحسيمة وجماعة وزان من أجل إحداث مركز الأعمال لفائدة المقاولات والشركات

الصغرى والتعاونيات، والمصادقة عليه.



غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة  
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
RÉGION TANGER - TETOUAN - AL HOCEIMA



جماعة وزان

**ملحق رقم 1 لاتفاقية الشراكة**

**بين**

**مجلس جماعة وزان**

**و**

**غرفة التجارة والصناعة والخدمات**  
**لجهة طنجة تطوان الحسيمة**

**من أجل**

**إحداث مركز أعمال لفائدة**  
**المقاولات والشركات الصغرى والتعاونيات بوزان**

أكتوبر 2022

## تمهيد

- بناء على الظهير الشريف رقم 1.15.84 الصادر في 20 من رمضان 1436 (07 يوليوز 2015) بتنفيذ القانون رقم 113.14 المتعلق بالجماعات؛
- وبناء على القرار الوزيري بتاريخ فاتح جمادى الأولى 1340 الموافق 31 دجنبر 1921 في كيفية تدبير الأملاك الخاصة بالبلديات؛
- بناء على القانون رقم 38.12 المتعلق بالنظام الأساسي لغرف التجارة والصناعة والخدمات؛ واعتبارا لما أصبحت تحتله المقاولات الصغرى والمتوسطة في إنتاج الثروات وتحقيق القيمة المضافة؛
- ورغبة في تكريس أسلوب الشراكة والتعاون بين المؤسسات المتدخلة في مجال التنمية المحلية من أجل تحسين جاذبية المنطقة لاستقطاب مزيد من الاستثمارات الخاصة، خدمة للنسيج الاقتصادي والمحلي والجهوي؛
- وسعيا من جماعة وزان وغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة للمساهمة في تحسين مناخ الاستثمار والرفع من جودة الخدمات المقدمة للفاعلين الاقتصاديين وعموم المستثمرين الراغبين في إحداث مقاولاتهم بتراب جماعة وزان؛
- ونظرا لكون نسبة هامة من الشباب حاملي المشاريع لا تعوزهم سوى آليات بسيطة للمواكبة لإنجاز مشاريعهم؛
- وحرصا من الطرفين المتعاقدين على ترسيخ روح التعاون والتشاور من أجل استثمار أفضل للإمكانيات المتوفرة لديهما، وتعزيز مساهمتهما في التنمية الاقتصادية والتشجيع على المبادرات الخاصة وإحداث المقاولات وترسيخ مبدأ التشغيل الذاتي كسبيل للتقليص من نسبة البطالة وتحسين الأداء الاقتصادي للمنطقة؛
- وبناء على اتفاقية الإطار الموقعة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وجماعة وزان بتاريخ 11 يوليوز 2016؛
- وبناء على مداوات مجلس جماعة وزان في دورته العادية لشهر أكتوبر 2020؛

## تم الاتفاق على ما يلي :

### المادة الأولى : موضوع الاتفاقية

تهدف هذه الاتفاقية إلى إحداث مركز أعمال لفائدة المقاولات والشركات الصغرى والتعاونيات بغية الاحتضان والدعم اللوجستيكي لحاملي المشاريع في مجال الصناعة والتجارة والخدمات ومواكبتها في تهيئة وهيكله هذه المشاريع ودعم البحث عن مصادر تمويلها، والمساهمة في التشجيع على إحداث المقاولات والتقليص من البطالة، وإتاحة الفرصة للمستفيدين من إمكانية احتضان مشاريعهم من طرف مقاولات وطنية وأجنبية.

### المادة الثانية : التزامات جماعة وزان

تضع جماعة وزان رهن إشارة غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة جناح من الطابق الأول للبنية الواقعة بشارع مولاي إسماعيل حي المستشفى (مقر الجماعة سابقا) قصد استغلاله لتنفيذ مشروع إحداث مركز أعمال لفائدة المقاولات والشركات الصغرى والتعاونيات في مجال الصناعة والتجارة والخدمات.

### المادة الثالثة : التزامات غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان

#### الحسيمة

تلتزم غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة بما يلي :

- تجهيز المركز؛
- تسيير المركز؛
- دعم المشروع بخدمات ومنتجات الغرفة.

## المادة الرابعة : مدة الاتفاقية وسريان مفعولها

تبقى الاتفاقية المذكورة صالحة لمدة 3 سنوات قابلة للتجديد وتدخل حيز التنفيذ ابتداء من تاريخ توقيع الطرفين عليها.

## المادة الخامسة : لجنة التتبع والتقييم

تحدث لجنة التتبع والتقييم تسهر على حسن إنجاز هذا المشروع من لدن المؤسستين، وتتكون هذه اللجنة من :

- السيد رئيس جماعة وزان أو من ينوب عنه؛
  - السيد رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، أو من ينوب عنه؛
  - السيد رئيس المنظمة العربية للأرومتوسطية للتعاون الاقتصادي أو من ينوب عنه.
- ويمكن للجنة أن تستدعي كل شخص يكون حضوره مفيدا للاجتماع.

## المادة السادسة : فسخ الاتفاقية

يحتفظ الطرفان بحقهما في فسخ الاتفاقية عند الإخلال بإحدى الالتزامات المترتبة على الطرف الآخر بمقتضى هذه الاتفاقية بإشعار موجه من أحدهما لثلاثة أشهر على الأقل قبل تاريخ الفسخ.

## المادة السابعة : فض النزاعات

كل نزاع ناتج عن تأويل أو تنفيذ لهذه الاتفاقية يتم حله بواسطة الطرق الودية من خلال المفاوضات أو التحكيم.

حرر بوزان بتاريخ.....

## التوقيعات

رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات  
لجهة طنجة تطوان الحسيمة

رئيس مجلس  
جماعة وزان

- بعدها تم عرض النقطة الخامسة المتعلقة بدراسة مشروع الملحق رقم 1

لاتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة

تطوان الحسيمة وجماعة وزان من أجل إحداث مركز الأعمال لفائدة

المقاولات والشركات الصغرى والتعاونيات، للتصويت، وتمت المصادقة

عليه بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين.

## النقطة السادسة من جدول الأعمال

6- دراسة مشروع الملحق رقم 2 لاتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة

طنجة تطوان الحسيمة وجماعة وزان من أجل إنجاز سوق المنتوجات المجالية، والمصادقة عليه.



غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة  
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
RÉGION TANGER - TETOUAN - AL HOCEIMA



جماعة وزان

ملحق رقم 2 لاتفاقية الشراكة

بين

مجلس جماعة وزان

و

غرفة التجارة والصناعة والخدمات

لجهة طنجة تطوان الحسيمة

من أجل

إنجاز سوق للمنتوجات المجالية (Shawroom)

بوزان

أكتوبر 2022

## الديباجة

- بناء على اتفاقية الشراكة المبرمة بين مجلس جماعة وزان وغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة لإحداث مركز أعمال لفائدة المقاولات والشركات الصغرى والتعاونيات الفاعلة في مجال الصناعات الغذائية والمنتجات المجالية؛

- بناء على إرسالية السيد عامل إقليم وزان عدد 3693/ق.ج.م بتاريخ 17 نونبر 2021؛

- بناء على مقرر مجلس جماعة وزان عدد 04 بتاريخ 18 فبراير 2022؛

## تعديل المادة الثانية من الاتفاقية المشار إليها أعلاه، على النحو التالي :

### المادة الثانية : التزامات جماعة وزان

تضع جماعة وزان رهن إشارة غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، الطابق الأرضي من البناية الواقعة بشارع مولاي إسماعيل (مقر الجماعة سابقا) قصد استغلاله لإنجاز سوق للمنتوجات المجالية (Shawroom) بوزان، والطابق الأول من نفس البناية من أجل إنجاز أكاديمية للصناعات الغذائية لفائدة المقاولات والتعاونيات.

وحرر بوزان في : .....

## التوقيعات

رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات

لجهة طنجة تطوان الحسيمة

رئيس مجلس

جماعة وزان

- بعدها تم عرض النقطة السادسة المتعلقة بدراسة مشروع الملحق رقم 2

لاتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة

تطوان الحسيمة وجماعة وزان من أجل إنجاز سوق المنتوجات المجالية،

للتصويت، وتمت المصادقة عليه بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين.



## دياجة

- بناء على الظهير الشريف رقم 1.58.376 الصادر بتاريخ 16 جمادى الأولى 1378(27) نونبر 1958) في شأن الحق في تأسيس الجمعيات كما تم تعديله وتتميمه؛

- بناء على مقتضيات القانون رقم 12-38 المتعلق بالنظام الأساسي لغرف التجارة والصناعة والخدمات الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.13.09 بتاريخ 21 فبراير 2013، كما تم تغييره وتتميمه بالقانون رقم 08.19 الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.20.84 في 11 دجنبر 2020؛

- وتماشيا مع إرادة المؤسستين الرامية إلى تهيئة الظروف الملائمة لتأهيل وتكوين الفاعلين في القطاعات الاقتصادية المختلفة والمساهمة في دعم المقاولات بتراب جهة طنجة - تطوان - الحسيمة وتحقيق التنمية الاقتصادية بالجهة؛

- وبناء على مقرر غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة المتخذ خلال دورتها العادية المنعقدة بتاريخ 28 أكتوبر 2022؛

\*\*\*\*\*

### تم الاتفاق بين

✓ غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة ممثلة في شخص رئيسها من جهة؛

و

✓ جمعية "مستثمري المنطقة الصناعية كزناية" ممثلة في شخص رئيسها من جهة ثانية؛

## على ما يلي :

### **المادة الأولى : موضوع الاتفاقية**

تضع هذه الاتفاقية آلية شراكة بين الطرفين من أجل دعم المقاولات بجهة طنجة تطوان الحسيمة من خلال تحديد استغلال البناية الكائنة بالمنطقة الصناعية "كزناية".

### **المادة الثانية : أهداف الاتفاقية**

يخصص الطابق الأرضي للبناية لفائدة "جمعية مستثمري المنطقة الصناعية كزناية" قصد استغلاله. وتلتزم الجمعية بالمقابل، بأداء الفواتير الشهرية لاستغلال البناية للماء والكهرباء.

ويخصص باقي البناية لاحتضان أنشطة غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة الهادفة إلى مواكبة المقاولات الصغرى وتعزيز إدماجها في الحياة الاقتصادية، وإنجاز وتسيير مشاريع اقتصادية مختلفة؛

### **المادة الثالثة : المتبع والتقييم**

تحدث لجنة متابعة وتقييم تنفيذ هذه الاتفاقية تحت رئاسة رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وبتمثيلية ممثلين اثنين (02) عن كل طرف، وتعد لهذه الغاية اجتماعين في السنة.

### **المادة الرابعة : سرية ومدد الاتفاقية**

تجرم هذه الاتفاقية لمدة ثلاث سنوات قابلة للتجديد، ويسري العمل بها ابتداء من تاريخ توقيعها.

### **المادة الخامسة : تعديل وفسخ الشراكة**

يمكن لطرفي الاتفاقية إدخال تعديلات عليها بواسطة ملحقات تخضع لنفس شروط إبرام الاتفاقية الأصل.

يتم فسخ هذه الاتفاقية تلقائيا بناء على طلب خطي للطرف الراغب في الفسخ، مقابل وصل تسليم الطلب. وتعد الاتفاقية لاغية ثلاثة أشهر بعد تسلم الطلب، ما لم يتم التراجع عن الفسخ باتفاق مدون بمحضر رسمي موقع من الطرفين.

### المادة السادسة : فض النزاعات

في حال حدوث نزاع حول تنفيذ إحدى مواد هذه الاتفاقية، يلتزم الطرفان بإيجاد حل توافقي وبالتراضي في إطار لجنة المتبع والتقييم المنصوص عليها في المادة الثالثة أعلاه.

حررت هذه الاتفاقية في نظيرين أصليين، ووقعت بطنجة في .....

### التوقيعات :

رئيس جمعية مستثمري المنطقة  
الصناعية كزناية

رئيس غرفة  
التجارة والصناعة والخدمات  
لجهة طنجة تطوان الحسيمة

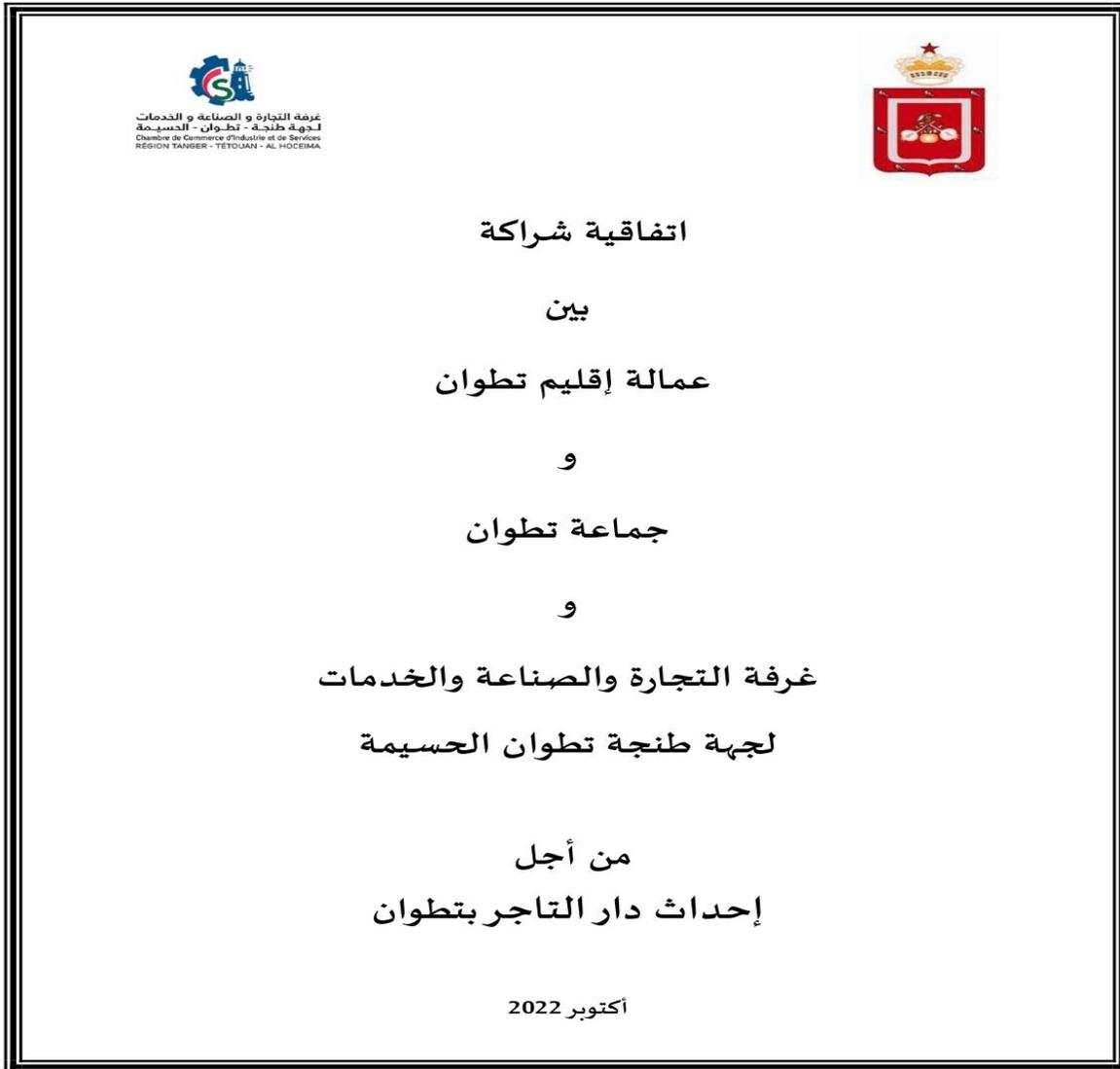
- بعدها تم عرض النقطة السابعة المتعلقة بدراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وجمعية مستثمري المنطقة الصناعية كزناية لاستغلال مقر "كزناية" من أجل دعم المقاولات الصغرى والمتوسطة، للتصويت، وتمت المصادقة عليها بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين.

## النقطة الثامنة من جدول الأعمال

8- دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان

الحسيمة وعمالة إقليم تطوان وجماعة تطوان من أجل إحداث دار التاجر بتطوان، والمصادقة

عليها.



## دياجة

- بناء على الظهير الشريف رقم 1.15.84 الصادر في 20 من رمضان 1436 (07 يوليوز 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات؛
- وبناء على القرار الوزيري بتاريخ فاتح جمادى الأولى 1340 الموافق 31 دجنبر 1921 في كيفية تدبير الأملاك الخاصة بالبلديات؛
- وبناء على مقتضيات القانون رقم 38-12 المتعلق بالنظام الأساسي لغرف التجارة والصناعة والخدمات الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.13.09 بتاريخ 21 فبراير 2013، كما تم تغييره وتتميمه بالقانون رقم 08.19 الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.20.84 في 11 دجنبر 2020؛
- ورغبة في تكريس أسلوب الشراكة والتعاون بين المؤسسات المتدخلة في مجال التنمية المحلية من أجل تحسين جاذبية المنطقة لاستقطاب مزيد من الاستثمارات الخاصة خدمة للنسيج الاقتصادي المحلي والجهوي؛
- وسعيا من جماعة تطوان وغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة في المساهمة في تحسين مناخ الاستثمار والرفع من جودة الخدمات المقدمة للفاعلين الاقتصاديين وعموم المستثمرين الراغبين في إحداث مقاولاتهم بتراب جماعة تطوان؛
- وحرصا من الأطراف المتعاقدة على ترسيخ روح التعاون من أجل استثمار الإمكانات المتوفرة لديها، وتعزيز مساهمتها في التنمية الاقتصادية والتشجيع على المبادرات الخاصة وإحداث المقاولات وترسيخ مبدأ التشغيل الذاتي كسبيل للتقليص من نسبة البطالة وتحسين الأداء الاقتصادي للمنطقة؛
- وبناء على مقرر مجلس جماعة تطوان في دورته العادية .....؛
- وعلى مقرر غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة المتخذ خلال دورتها العادية المنعقدة بتاريخ 28 أكتوبر 2022

## تم الاتفاق بين :

✓ عمالة إقليم تطوان من جهة:

و

✓ جماعة تطوان ممثلة في شخص رئيس مجلسها من جهة ثانية:

و

✓ غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة ممثلة في شخص رئيسها من جهة ثالثة:

## على ما يلي :

### المادة الأولى : موضوع الاتفاقية

تهدف هذه الاتفاقية إلى تحديد أسس شراكة وتعاون بين عمالة إقليم تطوان وجماعة تطوان وغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة من أجل إحداث دار التاجر بتطوان.

### المادة الثانية : التزامات جماعة تطوان

تلتزم جماعة تطوان بموجب هذه الاتفاقية بتخصيص بقعة أرضية صالحة لتشييد المشروع موضوع الاتفاقية داخل تراب الجماعة.

### المادة الثالثة : التزامات غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان

#### الحسيمة

تلتزم غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة بتشييد وتجهيز دار التاجر بالبقعة الأرضية المخصصة للمشروع.

### المادة الرابعة : مدة الاتفاقية وسريان مفعولها

تبقى هذه الاتفاقية صالحة لمدة 3 سنوات قابلة للتجديد وتدخل حيز التنفيذ ابتداء من تاريخ توقيع الأطراف والتأشير عليها.

### المادة الخامسة : لجنة التتبع والتقييم

- تحدث لجنة لتتبع وتقييم تنفيذ بنود هذه الاتفاقية تحت رئاسة السيد عامل إقليم تطوان، تسهر على حسن إنجاز المشروع من لدن الأطراف، وتتكون هذه اللجنة من :
- السيد رئيس جماعة تطوان أو من ينوب عنه، بالإضافة لممثل آخر عن إدارة جماعة تطوان؛
  - السيد رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، أو من ينوب عنه، بالإضافة لممثل آخر عن إدارة الغرفة؛
  - ممثل عن عمالة إقليم تطوان.
- ويمكن للجنة أن تستدعي كل شخص يعتبر حضوره مفيدا لأشغال اجتماعاتها.

### المادة السادسة : فسخ الاتفاقية

تحتفظ الأطراف بحقها في فسخ الاتفاقية عند إخلال طرف آخر بأحد الالتزامات المترتبة عليه بمقتضى هذه الاتفاقية، وذلك بإشعار موجه ثلاثة أشهر على الأقل قبل تاريخ الفسخ.

### المادة السابعة : فض النزاعات

كل نزاع ناتج عن تأويل أو تنفيذ لهذه الاتفاقية يتم حله بواسطة الطرق الودية من خلال المفاوضات أو التحكيم.

حررت هذه الاتفاقية في ثلاث (03) نظائر أصلية، ووقعت بتطوان بتاريخ.....

### التوقيعات

رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات  
لجهة طنجة تطوان الحسيمة

رئيس مجلس  
جماعة تطوان

تأشيرة

السيد عامل إقليم تطوان

- بعدها تم عرض النقطة الثامنة المتعلقة بدراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وعمالة إقليم تطوان وجماعة تطوان من أجل إحداث دارالتاجر بتطوان، للتصويت، وتمت المصادقة عليها بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين.

## النقطة التاسعة من جدول الأعمال

9- دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وعمالة إقليم العرائش وجماعة العرائش من أجل إحداث دار المقاول بالعرائش، والمصادقة عليها.



## دياجة

- بناء على الظهير الشريف رقم 1.15.84 الصادر في 20 من رمضان 1436 (07 يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات؛
- وبناء على مقتضيات القانون رقم 12-38 المتعلق بالنظام الأساسي لغرف التجارة والصناعة والخدمات الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.13.09 بتاريخ 21 فبراير 2013، كما تم تغييره وتتميمه بالقانون رقم 08.19 الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.20.84 في 11 دجنبر 2020؛
- ورغبة في تكريس أسلوب الشراكة والتعاون بين المؤسسات المتدخلة في مجال التنمية المحلية من أجل تحسين جاذبية المنطقة لاستقطاب مزيد من الاستثمارات الخاصة، خدمة للنسيج الاقتصادي المحلي والجهوي؛
- وسعيًا من جماعة العرائش وغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة في المساهمة في تحسين مناخ الاستثمار والرفع من جودة الخدمات المقدمة للفاعلين الاقتصاديين وعموم المستثمرين الراغبين في إحداث مقاولاتهم بتراب جماعة العرائش؛
- وحرصًا من الأطراف المتعاقدة على ترسيخ روح التعاون من أجل استثمار الإمكانيات المتوفرة لديها، وتعزيز مساهمتها في التنمية الاقتصادية والتشجيع على المبادرات الخاصة وإحداث المقاولات وترسيخ مبدأ التشغيل الذاتي كسبيل للتقليص من نسبة البطالة وتحسين الأداء الاقتصادي للمنطقة؛
- وبناء على مقرر مجلس جماعة العرائش في دورته العادية .....؛
- وعلى مقرر غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة المتخذ خلال دورتها العادية المنعقدة بتاريخ 28 أكتوبر 2022؛

## تم الاتفاق بين :

✓ عمالة إقليم العرائش من جهة:

و

✓ جماعة العرائش ممثلة في شخص رئيس مجلسها من جهة ثانية:

و

✓ غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة ممثلة في شخص رئيسها من جهة ثالثة:

على ما يلي :

### المادة الأولى : موضوع الاتفاقية

تهدف هذه الاتفاقية إلى تحديد أسس شراكة وتعاون بين عمالة إقليم العرائش وجماعة العرائش وغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة من أجل إحداث دار المقاول بالعرائش.

### المادة الثانية : التزامات جماعة العرائش

تلتزم جماعة العرائش بموجب هذه الاتفاقية بتخصيص بقعة أرضية صالحة لتشييد المشروع موضوع الاتفاقية داخل تراب الجماعة.

### المادة الثالثة : التزامات غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان

#### الحسيمة

تلتزم غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة بتشييد وتجهيز دار المقاول بالبقعة الأرضية المخصصة للمشروع.

### المادة الرابعة : مدة الاتفاقية وسريان مفعولها

تبقى هذه الاتفاقية صالحة لمدة 3 سنوات قابلة للتجديد وتدخل حيز التنفيذ ابتداء من تاريخ توقيع الأطراف والتأشير عليها.

### المادة الخامسة : لجنة التتبع والتقييم

- تحدث لجنة التتبع والتقييم برئاسة السيد عامل إقليم العرائش، تسهر على حسن إنجاز هذا المشروع من لدن الأطراف المتعاقدة، وتتكون هذه اللجنة من :
- السيد رئيس جماعة العرائش أو من ينوب عنه، بالإضافة لممثل آخر عن إدارة جماعة العرائش؛
  - السيد رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، أو من ينوب عنه، بالإضافة لممثل آخر عن إدارة الغرفة؛
  - ممثل عن عمالة إقليم العرائش.
- ويمكن للجنة أن تستدعي كل شخص يعتبر حضوره مفيدا لأشغال اجتماعاتها.

### المادة السادسة : فسخ الاتفاقية

تحتفظ الأطراف المتعاقدة بحقها في فسخ الاتفاقية عند إخلال طرف آخر بأحد الالتزامات المترتبة عليه بمقتضى هذه الاتفاقية، وذلك بإشعار موجه من أحدها ثلاثة أشهر على الأقل قبل تاريخ الفسخ.

### المادة السابعة : فض النزاعات

كل نزاع ناتج عن تأويل أو تنفيذ لهذه الاتفاقية يتم حله بواسطة الطرق الودية من خلال المفاوضات أو التحكيم.

حررت هذه الاتفاقية في ثلاث (03) نطائر أصلية، ووقعت بالعرائش بتاريخ.....

## التوقيعات

رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات  
لجهة طنجة تطوان الحسيمة

رئيس مجلس  
جماعة العرائش

تأشيرة

السيد عامل إقليم العرائش

- بعدها تم عرض النقطة التاسعة المتعلقة بدراسة مشروع اتفاقية الشراكة  
بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة  
وعمالة إقليم العرائش وجماعة العرائش من أجل إحداث دار المقاول  
بالعرائش، للتصويت، وتمت المصادقة عليها بإجماع السادة الأعضاء  
الحاضرين.

## النقطة العاشرة من جدول الأعمال

10-دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وعمالة إقليم الحسيمة وشركة MEDZ التابعة لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير من أجل تنشيط المركز المتعدد التخصصات بأيت قمرة بإقليم الحسيمة، والمصادقة عليها.



غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة  
+33XCE | +01060.04 A 80881 A +EL.HI+  
+01060.04 | +0110 4480810  
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
TANGER - TETOUAN - EL HOCEIMA

### اتفاقية شراكة بين

عمالة إقليم الحسيمة

و

غرفة التجارة والصناعة والخدمات

لجهة طنجة تطوان الحسيمة

و

شركة MEDZ التابعة لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير

من أجل

تنشيط المركز المتعدد التخصصات

بأيت قمرة بإقليم الحسيمة

أكتوبر 2022

الملف التحضيري للجمعية العامة - أكتوبر 2022

## دياجة

- بناء على مقتضيات القانون رقم 12-38 المتعلق بالنظام الأساسي لغرف التجارة والصناعة والخدمات الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.13.09 بتاريخ 21 فبراير 2013، كما تم تغييره وتتميمه بالقانون رقم 08.19 الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.20.84 في 11 دجنبر 2020؛

- وتماشيا مع إرادة الأطراف المتعاقدة الرامية إلى تهيئة الظروف الملائمة لتأهيل وتكوين الفاعلين في القطاعات الاقتصادية المختلفة، والمساهمة في دعم المقاولات بإقليم الحسيمة وبتراب جهة طنجة - تطوان - الحسيمة والمساهمة في تنميتها الاقتصادية؛

- وبناء على مقرر غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة المتخذ خلال دورتها العادية المنعقدة بتاريخ 28 أكتوبر 2022؛

\*\*\*\*\*

### تم الاتفاق بين

✓ عمالة إقليم الحسيمة من جهة؛

و

✓ غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة ممثلة في شخص رئيسها من جهة ثانية؛

و

✓ شركة MEDZ ممثلة في شخص رئيس مجلس إدارتها من جهة ثالثة؛

## على ما يلي :

### **المادة الأولى : موضوع الاتفاقية**

تهدف هذه الاتفاقية إلى وضع أسس شراكة بين عمالة إقليم الحسيمة وغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وشركة MEDZ التابعة لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير من أجل تنشيط المركز المتعدد التخصصات بأيت قمره بإقليم الحسيمة.

### **المادة الثانية : أهداف الاتفاقية**

تضع شركة MEDZ بموجب هذه الاتفاقية بنيتها الكائنة بمنطقة آيت قمره بإقليم الحسيمة رهن إشارة غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة لاستغلالها في أنشطتها الهادفة إلى دعم المقاولات على مستوى الإقليم والجهة. وتلتزم غرفة التجارة والصناعة والخدمات للجهة بإصلاح وتهيئة البنية موضوع الاتفاقية، وكذا تجهيزها للقيام بالأنشطة المذكورة.

### **المادة الثالثة : التتبع والتقييم**

تحدث لجنة متابعة وتقييم تنفيذ بنود هذه الاتفاقية تحت رئاسة السيد عامل إقليم الحسيمة، وبتمثيلية ممثلين اثنين (02) عن كل طرف، وتعدّد لهذه الغاية اجتماعين في السنة.

### **المادة الرابعة : سريان ومدة الاتفاقية**

تبرم هذه الاتفاقية لمدة ثلاث سنوات قابلة للتجديد، ويسري العمل بها ابتداء من تاريخ توقيعها والتأشير عليها.

### **المادة الخامسة : تعديل وفسخ الشراكة**

يمكن لأطراف الاتفاقية إدخال تعديلات عليها بواسطة ملحقات تخضع لنفس شروط إبرام الاتفاقية الأصل.

كما يحق للأطراف فسخ هذه الاتفاقية تلقائياً بناء على طلب خطي للطرف الراغب في الفسخ مقابل وصل تسليم الطلب، وذلك في حال إخلال طرف آخر بالتزاماته المسطرة

بمقتضاها. وتعد الاتفاقية لاغية ثلاثة أشهر بعد تسلم الطلب، ما لم يتم التراجع عن الفسخ باتفاق مدون بمحضر رسمي بين الأطراف.

### المادة السادسة : فض النزاعات

في حال حدوث نزاع حول تنفيذ إحدى مواد هذه الاتفاقية، تلتزم الأطراف بإيجاد حل توافقي وبالتراضي في إطار لجنة المتبع والتقييم المنصوص عليها في المادة الثالثة أعلاه.

حررت هذه الاتفاقية في ثلاث (03) نظائر أصلية، ووقعت بالحسيمة في .....

### التوقيعات :

رئيس مجلس إدارة  
شركة MEDZ

رئيس غرفة  
التجارة والصناعة والخدمات  
لجهة طنجة تطوان الحسيمة

تأشيرة

السيد عامل إقليم الحسيمة

- بعدها تم عرض النقطة العاشرة المتعلقة بدراسة مشروع اتفاقية الشراكة  
بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة  
وعمالة إقليم الحسيمة وشركة MEDZ التابعة لمجموعة صندوق الإيداع  
والتدبير من أجل تنشيط المركز المتعدد التخصصات بآيت قمرية بإقليم  
الحسيمة، للتصويت، وتمت المصادقة عليها بإجماع السادة الأعضاء  
الحاضرين.

## النقطة الحادية عشرة من جدول الأعمال

11-دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان

الحسيمة وعمالة إقليم الفحص أنجرة ومجلس إقليم الفحص أنجرة من أجل بناء حاضنة

للمقاولات ومعهد للتكوين في المهن المينائية بإقليم الفحص أنجرة، والمصادقة عليهما.



## دياجة

- بناء على الظهير الشريف رقم 1.15.84 الصادر في 20 من رمضان 1436 (07 يوليوز 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 112.14 المتعلق بالعمالات والأقاليم؛
- وبناء على مقتضيات القانون رقم 12-38 المتعلق بالنظام الأساسي لغرف التجارة والصناعة والخدمات الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.13.09 بتاريخ 21 فبراير 2013، كما تم تغييره وتتميمه بالقانون رقم 08.19 الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.20.84 في 11 دجنبر 2020؛
- ورغبة في تكريس أسلوب الشراكة والتعاون بين المؤسسات المتدخلة في مجال التنمية المحلية من أجل تحسين جاذبية المنطقة لاستقطاب مزيد من الاستثمارات الخاصة، خدمة للنسيج الاقتصادي المحلي والجهوي؛
- وسعيًا من عمالة إقليم الفحص أنجرة ومجلس هذا الإقليم وغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة في المساهمة في تحسين مناخ الاستثمار والرفع من جودة الخدمات المقدمة للفاعلين الاقتصاديين وعموم المستثمرين الراغبين في إحداث مقاولاتهم بتراب إقليم الفحص - أنجرة؛
- وحرصًا من الأطراف المتعاقدة على ترسيخ روح التعاون من أجل استثمار الإمكانيات المتوفرة لديها، وتعزيز مساهمتها في التنمية الاقتصادية والتشجيع على المبادرات الخاصة وإحداث المقاولات وترسيخ مبدأ التشغيل الذاتي كسبيل للتقليص من نسبة البطالة وتحسين الأداء الاقتصادي للمنطقة؛
- وبناء على مقرر مجلس إقليم الفحص أنجرة المتخذ خلال دورته العادية .....؛
- وعلى مقرر غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة المتخذ خلال دورتها العادية المنعقدة بتاريخ 28 أكتوبر 2022؛

## تم الاتفاق بين :

✓ عمالة إقليم الفحص أنجرة من جهة:

و

✓ مجلس إقليم الفحص أنجرة ممثلا في شخص رئيسه من جهة ثانية:

و

✓ غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة ممثلة في شخص رئيسها من جهة ثالثة:

على ما يلي :

### المادة الأولى : موضوع الاتفاقية

تهدف هذه الاتفاقية إلى تحديد أسس شراكة وتعاون بين عمالة إقليم الفحص أنجرة ومجلس إقليم الفحص أنجرة وغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة من أجل بناء حاضنة للمقاولات ومعهد للتكوين في المهن المينائية بإقليم الفحص أنجرة.

### المادة الثانية : التزامات مجلس إقليم الفحص أنجرة

يلتزم مجلس إقليم الفحص أنجرة بموجب هذه الاتفاقية بتخصيص بقعة أرضية صالحة لتشيد المشروع موضوع الاتفاقية داخل تراب الإقليم.

### المادة الثالثة : التزامات غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان

#### الحسيمة

تلتزم غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة بتشييد وتجهيز بناية حاضنة المقاولات ومعهد التكوين في المهن المينائية فوق البقعة المخصصة للمشروع. كما تلتزم الغرفة عند الاقتضاء بإبرام شراكات مع جهات أخرى من أجل تدبير المشاريع موضوع الاتفاقية.

### المادة الرابعة : مدة الاتفاقية وسريان مفعولها

تبقى هذه الاتفاقية صالحة لمدة 3 سنوات قابلة للتجديد وتدخل حيز التنفيذ ابتداء من تاريخ توقيع الأطراف والتأشير عليها.

### المادة الخامسة : لجنة التتبع والتقييم

- تحدث لجنة التتبع والتقييم برئاسة السيد عامل إقليم الفحص أنجرة، تسهر على حسن إنجاز هذا المشروع من لدن الأطراف المتعاقدة، وتتكون هذه اللجنة من :
- السيد رئيس مجلس إقليم الفحص أنجرة أو من ينوب عنه، بالإضافة لممثل آخر عن إدارة مجلس الإقليم؛
  - السيد رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، أو من ينوب عنه، بالإضافة لممثل آخر عن إدارة الغرفة؛
  - ممثل عن عمالة إقليم الفحص أنجرة.
- ويمكن للجنة أن تستدعي كل شخص يعتبر حضوره مفيدا لأشغال اجتماعاتها.

### المادة السادسة : فسخ الاتفاقية

تحتفظ الأطراف المتعاقدة بحقها في فسخ الاتفاقية عند إخلال طرف آخر بأحد الالتزامات المترتبة عليه بمقتضاها، وذلك بإشعار موجه من أحدها ثلاثة أشهر على الأقل قبل تاريخ الفسخ.

### المادة السابعة : فض النزاعات

كل نزاع ناتج عن تأويل أو تنفيذ لهذه الاتفاقية يتم حله بواسطة الطرق الودية من خلال المفاوضات أو التحكيم.

حررت هذه الاتفاقية في ثلاث (03) نظائر أصلية، ووقعت بطنجة بتاريخ.....

### التوقيعات

رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات  
لجهة طنجة تطوان الحسيمة

رئيس مجلس  
إقليم الفحص أنجرة

تأشير

السيد عامل إقليم الفحص أنجرة

- بعدها تم عرض النقطة الحادية عشرة المتعلقة بدراسة مشروع اتفاقية

الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان

الحسيمة وعمالة إقليم الفحص أنجرة ومجلس إقليم الفحص أنجرة من

أجل بناء حاضنة للمقاولات ومعهد للتكوين في المهن المينائية بإقليم

الفحص أنجرة، للتصويت. وتمت المصادقة عليها بإجماع السادة الأعضاء

الحاضرين.

## النقطة الثانية عشرة من جدول الأعمال

12-دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وعمالة إقليم شفشاون وجماعة شفشاون من أجل إحداث دارالسائح بشفشاون،

والمصادقة عليها.



## دياجة

- بناء على الظهير الشريف رقم 1.15.84 الصادر في 20 من رمضان 1436 (07 يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات؛
- وبناء على مقتضيات القانون رقم 12-38 المتعلق بالنظام الأساسي لغرف التجارة والصناعة والخدمات الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.13.09 بتاريخ 21 فبراير 2013، كما تم تغييره وتتميمه بالقانون رقم 08.19 الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.20.84 في 11 دجنبر 2020؛
- ورغبة في تكريس أسلوب الشراكة والتعاون بين المؤسسات المتدخلة في مجال التنمية المحلية من أجل تحسين جاذبية المنطقة لاستقطاب مزيد من الاستثمارات الخاصة، خدمة للنسيج الاقتصادي المحلي والجهوي؛
- وسعيًا من جماعة شفشاون وغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة في المساهمة في تحسين مناخ الاستثمار والرفع من جودة الخدمات المقدمة للفاعلين الاقتصاديين وعموم المستثمرين الراغبين في إحداث مقاولاتهم بتراب جماعة شفشاون؛
- وحرصًا من الأطراف المتعاقدة على ترسيخ روح التعاون من أجل استثمار الإمكانيات المتوفرة لديها، وتعزيز مساهمتها في التنمية الاقتصادية والسياحية والتشجيع على المبادرات الخاصة وإحداث المقاولات وترسيخ مبدأ التشغيل الذاتي كسبيل للتقليص من نسبة البطالة وتحسين الأداء الاقتصادي للمنطقة؛
- وبناء على مقرر مجلس جماعة شفشاون في دورته العادية .....؛
- وعلى مقرر غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة المتخذ خلال دورتها العادية المنعقدة بتاريخ 28 أكتوبر 2022

## تم الاتفاق بين :

✓ عمالة إقليم شفشاون من جهة؛

و

✓ جماعة شفشاون ممثلة في شخص رئيس مجلسها من جهة ثانية؛

و

✓ غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة ممثلة في شخص رئيسها من جهة ثالثة؛

## على ما يلي :

### المادة الأولى : موضوع الاتفاقية

تهدف هذه الاتفاقية إلى تحديد أسس شراكة وتعاون بين عمالة إقليم شفشاون وجماعة شفشاون وغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة من أجل إحداث دار السائح بشفشاون.

### المادة الثانية : التزامات جماعة شفشاون

تلتزم جماعة شفشاون بموجب هذه الاتفاقية بتخصيص بقعة أرضية صالحة لتشييد المشروع موضوع الاتفاقية داخل تراب الجماعة.

### المادة الثالثة : التزامات غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان

#### الحسيمة

تلتزم غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة بتشييد وتجهيز دار السائح بالبقعة الأرضية المخصصة للمشروع.

### المادة الرابعة : مدة الاتفاقية وسريان مفعولها

تبقى هذه الاتفاقية صالحة لمدة 3 سنوات قابلة للتجديد وتدخل حيز التنفيذ ابتداء من تاريخ توقيع الأطراف والتأشير عليها.

### المادة الخامسة : لجنة التتبع والتقييم

- تحدث لجنة التتبع والتقييم تحت رئاسة السيد عامل إقليم شفشاون تسهر على حسن إنجاز هذا المشروع من لدن الأطراف، وتتكون هذه اللجنة من :
- السيد رئيس جماعة شفشاون أو من ينوب عنه، بالإضافة لممثل آخر عن إدارة جماعة شفشاون؛
  - السيد رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، أو من ينوب عنه، بالإضافة لممثل آخر عن إدارة شفشاون؛
  - ممثل عن عمالة إقليم شفشاون.
- ويمكن للجنة أن تستدعي كل شخص يعتبر حضوره مفيدا لأشغال اجتماعاتها.

### المادة السادسة : فسخ الاتفاقية

تحتفظ الأطراف بحقها في فسخ الاتفاقية عند إخلال طرف آخر بإحدى الالتزامات المترتبة عليه بمقتضاها، وذلك بإشعار موجه من أحدها ثلاثة أشهر على الأقل قبل تاريخ الفسخ.

### المادة السابعة : فض النزاعات

كل نزاع ناتج عن تأويل أو تنفيذ لهذه الاتفاقية يتم حله بواسطة الطرق الودية من خلال المفاوضات أو التحكيم.

حررت هذه الاتفاقية في ثلاث (03) نظائر أصلية، ووقعت بشفشاون بتاريخ.....

### التوقيعات

رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات  
لجهة طنجة تطوان الحسيمة

رئيس مجلس  
جماعة شفشاون

تأشير

السيد عامل إقليم شفشاون

- بعدها تم عرض النقطة الثانية عشرة المتعلقة بدراسة مشروع اتفاقية

الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان

الحسيمة وعمالة إقليم شفشاون وجماعة شفشاون من أجل إحداث دار

السائح بشفشاون، للتصويت. وتمت المصادقة عليها بإجماع السادة

الأعضاء الحاضرين.

## النقطة الثالثة عشرة من جدول الأعمال

13-دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة والتعاونية من أجل النشاط والتشغيل بكورسيكا بهدف إنعاش السياحة الساحلية بمنطقة غرب البحر الأبيض المتوسط في إطار برنامج ربوت ميد "Reboot Med" والمصادقة عليها.

### النقطة الثالثة عشر:

دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين

غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة  
والتعاونية من أجل النشاط والتشغيل بكورسيكا  
بهدف إنعاش السياحة الساحلية بمنطقة غرب البحر الأبيض  
المتوسط في إطار برنامج ربوت ميد "Reboot Med"  
والمصادقة عليه

✓ مشروع الاتفاقية

وفقا لاتفاق التمويل رقم 101077333 بين التعاونية من أجل النشاط والتشغيل PETRA PATRIMONIA CORSICA «المنسق» والوكالة التنفيذية الأوروبية للمناخ والبيئة والتحتية والبيئة أو «الجهة المانحة»، بموجب الصلاحيات المفوضة من المفوضية الأوروبية؛ ينظم هذا الاتفاق العلاقات بين :

- التعاونية من أجل النشاط و التشغيل "PETRA PATRIMONIA CORSICA" بصفتها المنسق  
945093417 والكائنة بـ :

YVES ويمثلها السيد 20200 ROUTE DE VILLE - COUVENT DES CAPANELLES – BASTIA / FRANCE  
كطرف أول: GUERNUT

و

- غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة يمثلها السيد عبد اللطيف  
أفيلال كطرف ثان؛

### حيث اتفق الطرفان على :

#### المادة 1: موضوع الاتفاقية

1. الوكالة التنفيذية الأوروبية للمناخ والهيكل الأساسية والبيئة (CINEA) قررت تخصيص منحة بموجب الأحكام والشروط المبينة في اتفاق المنح والمرفقات لمشروع REBOOT MED لاستعادة السياحة الإيكولوجية وتعزيزها في منطقة غرب المتوسط، «المشروع» 101077333 في إطار "طلب المشاريع" EMEAF-2021-PIA-FLAGSHIP-WESTMED الهادف إلى إنعاش السياحة الساحلية والبحرية في غرب البحر الأبيض المتوسط.

ويلتزم المنسق والشريك بتنفيذ المشروع على النحو المبين في اتفاق المنح والمرفقات.

2. ينظم الاتفاق التزامات الطرفين. وحقوق كل منهما فيما يتعلق بمشاركتها في مشروع REBOOT MED لاستعادة السياحة البيئية وتعزيزها في منطقة غرب البحر المتوسط. بموجب الاتفاق رقم 101077333.

3. يلتزم كل من "المنسق"، التعاونية من أجل النشاط والتشغيل PETRA PATRIMONIA CORSICA، و غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة، PP7 بصفتها "الشريكة"، بتنفيذ برنامج العمل على النحو المبين في استمارة الطلب الرسمية.

4. من خلال التوقيع على هذا الاتفاق تلتزم غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة، PP7 بصفتها " الشريكة"، باحترام جميع الشروط الخاصة والعامة لاتفاق المنح المتفق عليه بالفعل بين "المنسق" و"الهيئة المانحة".

## المادة 2 : مدة الاتفاقية

1. يصبح هذا الاتفاق ساري المفعول ابتداء من تاريخ توقيع الطرف الثاني عليه.
2. يمتد تنفيذ مشروع – REBOOT MED لاسترجاع وتعزيز السياحة البيئية في منطقة غرب المتوسط، 101017131، من 2022/09/01 إلى غاية 2024/08/31 وهي الفترة المقبولة لاعتماد المصاريف.
3. هذه الاتفاقية تبقى ملزمة لكل من التعاونية من أجل النشاط والتشغيل PETRA PATRIMONIA CORSICA. وغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة على الأقل حتى 2024/12/31 من أجل تلبية طلبات تقديم التقارير المقدمة من "الهيئة المانحة". في حالة وجود مراقبة من "الهيئة المانحة" أو المندوبين الآخرين بعد ذلك الموعد، قد يتأخر هذا التاريخ وسيلزم كلا الطرفين بتمديد الاتفاقية حتى نهاية المراقبة.

## المادة 3 : الالتزامات

1. من خلال التوقيع على هذا الاتفاق، تلتزم غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة بصفتها "الشريكة" PP7 بتنفيذ مشروع - REBOOT MED لاستعادة السياحة البيئية وتعزيزها في منطقة غرب المتوسط 101077333 تحت مسؤوليتها الخاصة ووفقاً لاتفاق المنح، مع جميع الالتزامات والشروط المترتبة عن ذلك

## الفصل 4 : تمويل الأنشطة

2. الميزانية الإجمالية لمشروع - REBOOT MED لاستعادة السياحة البيئية وتعزيزها في غرب المتوسط، 101077333، تقدر بمبلغ 1.249.225.00 أورو
3. الحد الأقصى لمنحة مشروع – REBOOT MED لاستعادة وتعزيز السياحة البيئية في منطقة غرب المتوسط، 101077333، تقدر بـ 999,380,00 أورو
3. نسبة تمويل التكاليف هي 80٪ من التكاليف المقبولة ضمن مشروع REBOOT MED لاستعادة وتعزيز السياحة البيئية في منطقة غرب المتوسط.
5. مجموع التكاليف المقبولة المخصصة لغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة PP7 "الشريكة" تقدر بـ 147.125 أورو، وفقاً لميزانية المشروع.
6. الحد الأقصى لمبلغ المنحة المخصص لغرفة التجارة والصناعة والخدمات PP7 "الشريكة" تقدر بمبلغ 117,700,00 أورو
7. مساهمة التمويل المشترك التي تتكفل بها غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة PP7 "الشريكة"، تقدر بمبلغ 29,425,00 أورو
8. منحة مشروع REBOOT MED لاستعادة السياحة البيئية وتعزيزها في منطقة غرب المتوسط، 101077333 تتخذ شكل منحة تكلفة فعلية مشتركة قائمة على الميزانية وفقاً للمادة 6 – الخاصة بالتكاليف والمساهمات المقبولة وغير الملائمة حسب اتفاق المنحة

9. التمويل المسبق هو دفعة تهدف إلى تزويد المستفيد بسلفة نقدية.

يظل التمويل المسبق من ممتلكات الهيئة المانحة إلى غاية التمويل الأخير.

#### المادة 4 : شروط الدفع

1. ستقدم "الهيئة المانحة" التمويل الأولي إلى "المنسق" بعد 30 يوما من بدء سريان الاتفاقية، أي بحلول 31 أكتوبر 2022.
2. كجزء من التمويل الأولي المسبق، قسط أول قدره 35.310.00 يورو، الذي يمثل 24٪ من الحد الأقصى للمنحة، سيقوم المنسق بتحويل المبلغ لغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة PP7 الشركة، دون تأخير غير مبرر ويحد أقصى 30 يوما.
3. كجزء من التمويل الأولي المسبق، قسط ثان قدره 11.770.00 أورو الذي يمثل 8٪ من الحد الأقصى للمنحة، سيقوم المنسق بتحويله دون تأخير غير مبرر ويحد أقصى 30 يوما بعد نصف السنة الأول من بداية تنفيذ المشروع أي على أبعد حد يوم 28 فبراير 2023 إلى الحساب البنكي المحدد من طرف غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة PP7 الشركة.

- بعدها تم عرض النقطة الثالثة عشرة المتعلقة بدراسة مشروع اتفاقية

الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان

الحسيمة والتعاونية من أجل النشاط والتشغيل بكورسيكا بهدف إنعاش

السياحة الساحلية بمنطقة غرب البحر الأبيض المتوسط في إطار برنامج

ربوت ميد "Reboot Med" للتصويت. وتمت المصادقة عليها بإجماع

السادة الأعضاء الحاضرين.

# النقطة الرابعة عشرة من جدول الأعمال

14- المصادقة على مشروع ملحق رقم 1 للاتفاقية المتعلقة ببرنامج تطوير الغرف 2018-2023



غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة  
+oXXoE+ l +o88o8o8+ ^ 8o88^ ^ +Cl888+  
+oCl88+ +oI8o +E+U8o W^88ECl8o  
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
TANGER - TETOUAN - EL HOCEIMA

ملحق رقم 1 للاتفاقية المتعلقة بمخطط تنمية غرفة

التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان  
الحسيمة

للفترة 2018-2023

**2022**

72

الملف التحضيري للجمعية العامة - أكتوبر 2022

## اتفاقية شراكة :

بين الموقعين أسفله :

من جهة

الدولة المغربية ممثلة في :

- وزارة الاقتصاد والمالية
- وزارة الصناعة والتجارة

ومن جهة أخرى

- غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، ممثلة في شخص رئيسها:

المشار إليهم فيما بعد بـ "الأطراف".

### اعتبارا لما يلي :

- الاتفاقية الإطار التي تم التوقيع عليها بتاريخ 02 أبريل 2014 تحت الرئاسة الفعلية لصاحب الجلالة نصره الله، لأجل تفعيل وتطوير دور غرف التجارة والصناعة والخدمات وجامعاتها؛
- الاتفاقية المتعلقة بمخطط تنمية غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة الموقعة بتاريخ 05 مارس 2018؛
- مع الأخذ بعين الاعتبار القيمة المالية التي تم تحويلها لعامي 2018 و2019 مقابل مبلغ 4.222.000 درهم و2.957.000 درهم على التوالي، بعد القرارات الصادرة عن لجنة التتبع المنعقدة بتاريخ 21 يونيو 2018 و03 مارس 2021

- قرار الجمعية العامة لغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة بتاريخ

28 يونيو 2018

- الإعلان، منذ 20 مارس 2020 على حالة الطوارئ الصحية بجميع تراب المملكة بسبب جائحة

كوفيد-19 والتي أثرت على إنجاز المشاريع والأوراش المنصوص عليها في مخطط تنمية الغرف

وجامعاتها

- قرار لجنة التتبع المنعقدة بتاريخ 02 دجنبر 2021

### تم الاتفاق على ما يلي:

#### البند الأول :

الغرض من هذا التعديل هو تمديد فترة الصلاحية وتعديل واستكمال الديباجة وكذلك أحكام المادة

1، والفقرات 5.2 و5.3 و5.4 من المادة 5، والمرفق رقم 2 من الاتفاقية المتعلقة بمخطط تنمية غرفة

التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، وإلغاء أحكام النقطة 3.3 من الملحق 3.

#### والتعديلات كما يلي:

#### الديباجة

.....

.....

التكلفة الإجمالية التقديرية لمشروع إصلاح وتنمية غرف التجارة والصناعة والخدمات وجامعاتها

للفترة 2018-2023 تقدر بمبلغ 452.408.000 درهم (متها 87.665.000 درهم) تم تحويلها بالفعل،

وذلك عبر توزيعها على الشكل التالي:

التدابير المصاحبة	السنة	2022	2023	المجموع
تدابير الحكامة الجيدة	-	-	-	-
نشر خدمات غرف التجارة والصناعة والخدمات وجامعاتها	17 541 000	7 658 000	25 199 000	
الخبرة المحددة	5 152 000	3 780 000	8 932 000	
تدبير مشاريع غرف التجارة والصناعة والخدمات وجامعاتها	4 816 000	3 276 000	8 092 000	
الدعم التقني للوزارة	1 260 000	1 260 000	2 520 000	
<b>المجموع</b>	<b>28 769 000</b>	<b>15 974 000</b>	<b>44 743 000</b>	

مبلغ الدعم لسنتي 2018 و2019 قدر إجماله ب : 87.665.000 درهم وقد تم دفعه بالفعل.

## الباب الأول: موضوع الاتفاقية ومضمونها

### المادة 1: الهدف

تحدد هذه الاتفاقية التزامات الدولة وغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة فضلا عن طرق تمويل والإفراج عن أرصدة الدعم المالي الذي تقدمه الدولة لفائدة غرف التجارة والصناعة والخدمات من أجل تنفيذ مخططها التنموي للفترة 2018-2023.

## المادة 5: التزامات الدولة

.....

.....

### 2.5 الالتزامات المتعلقة بتنفيذ أورايش الحكامة الجيدة ونشر الخدمات

التكلفة الإجمالية لتنفيذ أورايش الحكامة الجيدة ونشر خدمات غرفة التجارة والصناعة والخدمات

لجهة طنجة تطوان الحسيمة للفترة 2018-2023 تقدر ب: 12.285.000 درهم.

مبلغ الدعم لسنتي 2018 و2019 قدر إجماله ب: 87.665.000 درهم وقد تم دفعه بالفعل.

تتعهد الدولة بضمان دفع ما تبقى من 5.106.000 درهم إلى CCIS-TTA لتمويل مشاريعها المتعلقة

بتنفيذ أورايش الحكامة الجيدة ونشر خدماتها

وفقا للتوزيع التالي:

المجموع بالدرهم		
المجموع	2023	2022
5 106 000	1 382 000	3 724 000

وسيتم صرف ما تبقى من الميزانية على أساس خطة عمل سنوية تصادق عليها لجنة التتبع بناء على مستوى

الإنجازات المحققة ومدفوعات السنة السابقة.

### 3.5 الالتزامات المتعلقة بتنفيذ وراش المشاريع المهيكلية

وتبلغ الميزانية الإجمالية المخصصة لهذه المشاريع 320 مليون درهم لجميع غرف التجارة والصناعة والخدمات وجامعاتها خلال الفترة 2018-2023.

### 4.5 التزامات أخرى

تتعهد وزارة الصناعة والتجارة بتمويل مبلغ إجمالي قدره 6.347.000 درهم عن طريق صندوق التنمية الصناعية (بما في ذلك 3 827 000 تم بالفعل تحويلها).

(البقية دون تغيير)

### ملحق 2 : الجدول الزمني لتمويل وتنفيذ خطة عمل غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة

يعدل الجدول الزمني لتمويل وتنفيذ خطة عمل غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة على النحو المحدد في الملحق 2 وفقا لما يلي :

- أورش الحكامة الجيدة ونشر الخدمات المخطط لها مبدئيا في 2018 و2019 قيد التشغيل؛
- أورش الحكامة الجيدة ونشر الخدمات المخطط لها مبدئيا سنتي 2020 و2021 تم تأجيلها إلى عامي 2022 و2023 على التوالي؛

1.5 جدول تنفيذ أورايش الحكامة الجيدة ونشر خدمات غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة

الجدول التنفيذي المؤقت لأورايش الحكامة الجيدة ونشر خدمات غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة على النحو المبين في الفقرة 1 من الملحق 2، سيتم تمديده حتى عام 2023 وسيعدل سنويا وفقا لخطة العمل السنوية وكذلك الجدول ذي الصلة الذي أعدته غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة.

2.5 الجدول الزمني لتمويل وتنفيذ خطة العمل المتعلقة بأورايش الحكامة الجيدة ونشر خدمات غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة

سيتم تمديد الجدول الزمني لتمويل وتنفيذ خطة العمل المتعلقة بأورايش الحكامة الجيدة ونشر خدمات غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة حتى سنة 2023.

التكلفة النسبية الإجمالية لتنفيذ أورايش الحكامة الجيدة ونشر خدمات غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة للفترة 2018-2023 تقدر بمبلغ 12.285.000 درهم تم دفع مبلغ إجمالي قدره 7.179.000 درهم لعامي 2018 و2019.

توزيع الميزانية (المبالغ بالدرهم)				
المجموع	2021	2020	الأورايش	
-	-	-	التنظيم الإداري الأساسي	تدابير الحكامة الجيدة
-	-	-	النظام المعلوماتي	
-	-	-	المحاسبة العامة	
-	-	-	تنفيذ منهجية الجودة والإشهاد	
-	-	-	تنفيذ وتطوير خدمة فضاء المقاوله	نشر الخدمات
-	-	-	تنفيذ وتطوير خدمة المساطر الإدارية	
-	-	-	تنفيذ وتطوير خدمة النشرة الالكترونية واليقظة الترابية	
-	-	-	تنفيذ وتطوير خدمة شبابيك القرب	
193000	-	193000	تنشيط المجموعات	

252000	-	252000	تسهيل خدمات المنتسبين	
-	-	-	التشبيك وطنيا	
428000	-	428000	تنظيم المعارض دوليا	
277000	-	277000	تنظيم الندوات والتكوينات وطنيا	
193000	-	193000	اليقظة والإعلام	
-	-	-	البحث والتنقيب وطنيا	
252000	-	252000	البحث والتنقيب دوليا	
336000	-	336000	المشاركة في المعارض على الصعيد الدولي	
227000	227000	-	البحث عن مصادر التمويل	
193000	-	193000	تطوير خطة العمل	
193000	-	193000	دراسة السوق	
252000	-	252000	التواصل	
1176000	588000	588000	خبرات في التسويق والتمويل والنظم القانونية ... نشر الخدمات أو دراسة المشاريع الاقتصادية....	الخبرات المحددة
1134000	567000	567000	تدبير المشاريع قيادة التغيير ووحدة	تدبير المشاريع قيادة التغيير ووحدة
5106000	1382000	3724000	المجموع	

### البند الثاني :

تبقى جميع أحكام الاتفاقية الأصلية، التي لا تتعارض مع الحاضر، دون تغيير.

### البند الثالث :

يبدأ في تنفيذ بنود هذا التعديل بمجرد توقيع جميع الأطراف عليه.

حرر ب الرباط، في .....

ملحق رقم 1 للاتفاقية المتعلقة بمخطط تنمية

غرفة التجارة والصناعة والخدمات

لجهة طنجة تطوان الحسيمة

للفترة 2018-2023

	وزير الاقتصاد والمالية
	وزير الصناعة والتجارة
	رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة

- بعدها تم عرض النقطة الرابعة عشرة المتعلقة بمشروع ملحق رقم 1

للاتفاقية المتعلقة ببرنامج تطوير الغرف 2018-2023 للتصويت، وتمت

المصادقة عليه بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين.

## النقطة الخامسة عشرة من جدول الأعمال

15-دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وجامعة عبد المالك السعدي وكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بتطوان من أجل القيام بأنشطة في مجالات التكوين والتأطير لفائدة أعضاء وأطر الغرفة ومواكبة مخططاتها وبرامجها الاقتصادية، والمصادقة عليها.



غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة  
+٠٢٢.٤٢١ ١٠٥١٤٤٠٤١٠ ٨ ٤٢١.٤٢١٠  
+٠٢٢.٤٢١ ١٠٥١٤٠ ٤٢١.٤٢١٠ ٨ ٤٢١.٤٢١٠  
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
TANGER - TETOUAN - EL HOCEIMA



جامعة عبد المالك السعدي  
جامعة عبد المالك السعدي  
Université Abdelmalek Essaadi

### اتفاقية شراكة بين

غرفة التجارة والصناعة والخدمات

لجهة طنجة تطوان الحسيمة

و

جامعة عبد المالك السعدي

و

كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بتطوان

من أجل

القيام بأنشطة في مجالات التكوين والتأطير لفائدة أعضاء

وموظفي الغرفة

ومواكبة مخططاتها وبرامجها الاقتصادية

أكتوبر 2022

الملف التحضيري للجمعية العامة - أكتوبر 2022

## ديباجة

- بناء على القانون رقم 08.19 المتعلق بالنظام الأساسي لغرف التجارة والصناعة والخدمات، الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.20.84 بتاريخ 25 ربيع الثاني؛
- بناء على القانون رقم 01.00 المتعلق بتنظيم التعليم العالي الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.00.199 بتاريخ 15 من صفر 1421 الموافق ل 19 ماي 2000؛
- واعتباراً للأدوار الطلابية المنوطة بغرف التجارة والصناعة والخدمات على مستوى تمثيل مهني هذه القطاعات وإقامة شراكات مع المؤسسات الجامعية ودعم التكوين المستمر وكذا تعميم المعلومات العلمية والتقنية والاقتصادية المرتبطة بمجال تدخلها؛
- ووعياً من غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة بضرورة استثمار الطاقات والرأس المال المعرفي والعلمي الذي راكمته جامعة عبد المالك السعدي والمعاهد والمؤسسات الجامعية التابعة لها في التنمية الاقتصادية للجهة؛
- واعتباراً لرغبة كل من غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة وجامعة عبد المالك السعدي وكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بتطوان في خلق تكامل بين جهودها من أجل دعم المشاريع والبرامج والمبادرات الرامية إلى تطوير التكوين والبحث العلمي والتعليم العالي، وجعلها في خدمة التنمية الاقتصادية الوطنية والجهوية؛
- وبناء على مقرر غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة المتخذ خلال دورتها العادية المنعقدة بتاريخ 28 أكتوبر 2022؛

\*\*\*\*\*

## تم الاتفاق بين

✓ غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة ممثلة في شخص رئيسها من جهة؛

و

✓ جامعة عبد المالك السعدي ممثلة في شخص رئيسها من جهة ثانية؛

و

✓ كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بتطوان ممثلة في شخص عميدها من جهة ثالثة؛

## على ما يلي:

### المادة الأولى: موضوع الاتفاقية

تعمل الأطراف في إطار التعاون بينها، على القيام بشكل مشترك بإنجاز مشاريع وبرامج ودراسات، والقيام بأنشطة في مجالات التكوين والتكوين المستمر والتأطير وتقديم الخبرة لفائدة أعضاء وموظفي غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، ومواكبة مخططاتها وبرامجها الاقتصادية.

### المادة الثانية: أهداف الاتفاقية

يتخذ التعاون المنصوص عليه في المادة الأولى من هذه الاتفاقية الأشكال التالية:

- إنجاز دراسات وتقديم خبرات والقيام بتقارير تقييمية؛
- المساهمة في إعداد وتتبع وتقييم المخططات والبرامج التنموية الاقتصادية التي تنجزها غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة؛
- إحداث بنيات مشتركة للبحث في مواضيع وبرامج اقتصادية جهوية؛
- تنظيم دورات تدريبية للتكوين واستكمال التكوين لفائدة أعضاء وموظفي غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة؛
- تنظيم ندوات وملتقيات علمية وثقافية وبيئية؛
- العمل المشترك في إطار الدبلوماسية الموازية، خاصة من أجل التعريف بعدالة قضية الوحدة الترابية؛
- العمل على استفادة كل طرف من الشراكات الأجنبية المبرمة مع الطرفين الآخرين.

### المادة الثالثة: تحديد المشاريع

يتم تنظيم هذا التعاون في شكل مشاريع تنجز في إطار ملاحق لهذه الاتفاقية تحدد :

- مكونات المشروع؛
- مدة الإنجاز؛
- التزامات ومساهمات الأطراف.

وتوضع هذه المشاريع، ويتم اعتمادها من طرف لجنة التتبع والتقييم المنصوص عليها في المادة الرابعة بعده، على أن تعرض بعد اعتمادها على أنظار المجالس التداولية للأطراف قصد المصادقة عليها.

### المادة الرابعة: لجنة التتبع والتقييم

تحدث لجنة للتتبع والتقييم يرأسها السيد رئيس جامعة عبد المالك السعدي، وتضم في عضويتها ممثلين اثنين (02) عن كل طرف من أطراف الاتفاقية. تجتمع هذه اللجنة مرتين في السنة وكلما دعت الضرورة إلى ذلك، بطلب من أحد الأطراف. وتتولى القيام بما يلي :

1- وضع البرنامج السنوي للتعاون، ويتضمن المشاريع التي ستنجز بشكل مباشر بين الأطراف؛

2- تتبع سير جميع المشاريع؛

3- وضع أسس التواصل بين الأطراف لمواكبة جميع المشاريع؛

4- تقييم حصيلة التعاون؛

5- تصور آفاق التعاون.

تتخذ جميع مشاريع التعاون شكل ملاحق تنفيذية لهذه الاتفاقية، طبقا لمقتضيات المادة الثالثة منها، وتوضع من طرف لجنة التتبع والتقييم.

### المادة الخامسة : سريان الاتفاقية

يسري العمل بهذه الاتفاقية ابتداء من تاريخ التأشير عليها، وكل تغيير لمقتضياتها يخضع لنفس مسطرة وضعها.

وتبقى هذه الاتفاقية سارية المفعول ما لم يصرح أحد الأطراف كتابة بإرادته في فسخها، وفي هذه الحالة، يصبح الفسخ نافذا وذلك بعد الإخطار بالإرادة في الفسخ بثلاثة أشهر.

## المادة السادسة: حل النزاعات

كل نزاع قد ينشأ عند تطبيق هذه الاتفاقية، يتم حله بصفة ودية، وعند الاقتضاء يمكن اللجوء إلى المحاكم المختصة.

أعدت هذه الاتفاقية في ثلاث (03) نظائر أصلية ، ووقعت بتطوان في .....

### التوقيعات :

رئيس  
جامعة عبد المالك السعدي

رئيس غرفة  
التجارة والصناعة والخدمات لجهة  
طنجة تطوان الحسيمة

عميد كلية العلوم  
القانونية والاقتصادية والاجتماعية  
بتطوان

- بعدها تم عرض النقطة الخامسة عشرة المتعلقة بدراسة مشروع اتفاقية

الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان

الحسيمة وجامعة عبد المالك السعدي وكلية العلوم القانونية

والاقتصادية والاجتماعية بتطوان من أجل القيام بأنشطة في مجالات

التكوين والتأطير لفائدة أعضاء وأطر الغرفة ومواكبة مخططاتها وبرامجها

الاقتصادية، للتصويت، وتمت المصادقة عليها بإجماع السادة الأعضاء

الحاضرين.

## النقطة السادسة عشرة من جدول الأعمال

16-دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان

الحسيمة والمركز الجهوي للاستثمار بجهة طنجة تطوان الحسيمة من أجل تفعيل آليات

التحكيم والوساطة لحل المنازعات، والمصادقة عليها.



المركز الجهوي للاستثمار  
طنجة - تطوان - الحسيمة  
Centre Régional d'Investissement  
Tanger - Tétouan - Al Hoceima



غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة  
+XXC4+ I +03000004 A 00301 A +000000  
+0C408+ +0I0+ +E+L0I M480X0C0  
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
TANGER - TETOUAN - EL HOCEIMA

### اتفاقية شراكة بين

غرفة التجارة والصناعة والخدمات  
لجهة طنجة تطوان الحسيمة

و

المركز الجهوي للاستثمار  
لجهة طنجة تطوان الحسيمة

من أجل

تفعيل آليات التحكيم والوساطة لحل المنازعات

أكتوبر 2022

88

الملف التحضيري للجمعية العامة - أكتوبر 2022

## ديباجة

- بناء على الظهير رقم 1.19.18 صادر في 13 فبراير 2019 بتنفيذ القانون رقم 47.18 المتعلق بإصلاح المراكز الجهوية للاستثمار وإحداث اللجان الجهوية الموحدة للاستثمار؛
- - بناء على مقتضيات القانون رقم 12-38 المتعلق بالنظام الأساسي لغرف التجارة والصناعة والخدمات الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.13.09 بتاريخ 21 فبراير 2013، كما تم تغييره وتتميمه بالقانون رقم 08.19 الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.20.84 الصادر في 11 دجنبر 2020؛
- وتنفيذا للإرادة الملكية السامية، وفي إطار سياسة الحكومة الرامية إلى تحسين مناخ الأعمال وتحديث المنظومة القانونية وملاءمتها مع المعايير الدولية؛
- وانسجاما مع المهام المنوطة بالمركز الجهوي للاستثمار لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة فيما يتعلق بمعالجة وتسوية النزاعات بطريقة ودية بين المستثمرين والإدارات؛
- وفي إطار المهام المنوطة بغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة فيما يتعلق بتتبع ومواكبة الاستثمارات وخاصة معالجة النزاعات بطريقة ودية بين المستثمرين؛
- ورغبة من الأطراف في الرقي بمستوى التعاون بينهما وتطوير علاقات الشراكة بما فيه مصلحة الاستثمار ومناخ الأعمال بالجهة وتفعيل الحلول الممكنة للعصوبات والمعيقات المرتبطة بنشاط المقاولات عبر تطوير آلية الوسائل البديلة لحل المنازعات؛
- وبناء على مقرر غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة المتخذ خلال دورتها العادية المنعقدة بتاريخ 28 أكتوبر 2022؛

\*\*\*\*\*

### تم الاتفاق بين

✓ غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة ممثلة في شخص  
رئيسها من جهة؛

و

✓ المركز الجهوي للاستثمار لجهة طنجة تطوان الحسيمة ممثلا في شخص مديره العام  
من جهة ثانية؛

## على ما يلي:

### **المادة الأولى : موضوع الاتفاقية**

ترمي هذه الاتفاقية إلى تحديد مهام والتزامات الطرفين المتعاقدين من أجل تعزيز وتطوير الوسائل البديلة لحل المنازعات التي تخص المقاولات سواء فيما بينها أو في علاقتها مع الإدارات والمؤسسات العمومية مع مراعاة التشريعات الجاري بها العمل في هذا الشأن.

### **المادة الثانية : أهداف الاتفاقية**

تهدف هذه الاتفاقية إلى:

- دعم العمل الذي يقوم به المركز الجهوي للاستثمار لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة فيما يتعلق بمعالجة النزاعات بطرق ودية بين الإدارات والمستثمرين؛
- دعم نشاط مركز الوساطة والتحكيم على مستوى غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة والذي تم إعداده طبقاً لأحكام المادة الرابعة من القانون الأساسي لغرف التجارة والصناعة والخدمات.

### **المادة الثالثة : مجالات الشراكة والتعاون**

يقوم المركز الجهوي للاستثمار لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة بإحالة النزاعات التجارية التي تعرض عليه، على مركز الوساطة والتحكيم على مستوى غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة من أجل معالجتها في إطار قوانينه الأساسية وأنظمتها الداخلية.

تقوم غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة بإحالة النزاعات بين الإدارات والمستثمرين التي تعرض عليها، على المركز الجهوي للاستثمار لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة من أجل معالجتها في إطار المهام المنوطة به.

تنظم بشكل مشترك ندوات ولقاءات تحسيسية وكذا دورات تكوينية من أجل تعزيز ثقافة الوساطة والتحكيم بالوسط المقاولاتي.

### **المادة الرابعة : التتبع والتقييم**

تحدث لجنة للمتابعة والتقييم تسهر على حسن إنجاز برامج التعاون المتفق عليها من لدن طرفي الاتفاقية، وتتكون من ممثلين اثنين عن كل طرف.

وتسهر هذه اللجنة على ضمان حسن تنفيذ بنود هذه الاتفاقية وتقييم نجاعتها بشكل دوري، وتعدّد لهذه الغاية اجتماعين في السنة.

#### **المادة الخامسة : سرّيان ومدة الاتفاقية**

تبرم هذه الاتفاقية لمدة ثلاث سنوات قابلة للتجديد، ويسري العمل بها ابتداء من تاريخ توقيعها.

#### **المادة السادسة : تعديل وفسخ الشراكة**

يمكن لطرفي الاتفاقية إدخال تعديلات عليها بواسطة ملحقات تخضع لنفس شروط إبرام الاتفاقية الأصل.

يتم فسخ هذه الاتفاقية تلقائيا بناء على طلب خطي للطرف الراغب في الفسخ، مقابل وصل تسليم الطلب. وتعدّ الاتفاقية لاغية خمسة عشر (15) يوما بعد تسلّم الطلب، ما لم يتم تدارك الموقف باتفاق مدون بمحضر رسمي موقع من الطرفين.

#### **المادة السابعة : فض النزاعات**

في حال حدوث نزاع حول تنفيذ إحدى مواد هذه الاتفاقية، يلتزم الطرفان بإيجاد حل توافقي وبالتراضي في إطار لجنة التتبع والتقييم المنصوص عليها في المادة الرابعة أعلاه، وإذا لم تفض هذه المحاولات إلى تجاوز الخلاف القائم، يتم الاحتكام إلى السيد والي جهة طنجة - تطوان - الحسيمة.

حررت هذه الاتفاقية في نظيرين أصليين، ووقعت بطنجة في .....

#### **التوقيعات :**

المدير العام  
للمركز الجهوي للاستثمار  
لجهة طنجة تطوان الحسيمة

رئيس غرفة  
التجارة والصناعة والخدمات  
لجهة طنجة تطوان الحسيمة

- بعدها تم عرض النقطة السادسة عشرة المتعلقة بدراسة اتفاقية الشراكة

بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة

والمركز الجهوي للاستثمار بجهة طنجة تطوان الحسيمة من أجل تفعيل

آليات التحكيم والوساطة لحل المنازعات، للتصويت، وتمت المصادقة عليها

بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين.

## النقطة السابعة عشرة من جدول الأعمال

17-دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان

الحسيمة والمفتشية الجهوية للتعمير والهندسة المعمارية وإعداد التراب لجهة طنجة تطوان

الحسيمة والمصادقة عليها.

وزارة إعداد التراب الوطني  
والإسكان وسياسة المدينة والتعمير  
المفتشية الجهوية للتعمير والهندسة المعمارية وإعداد التراب  
طنجة - تطوان - الحسيمة



غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة  
ⵜⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⵜⴰⵏⴳⴰⵏⵜ ⵜⴰⵖⴰⵏⴳⴰⵏⵜ  
ⵜⴰⵏⴳⴰⵏⵜ ⵜⴰⵏⴳⴰⵏⵜ ⵜⴰⵏⴳⴰⵏⵜ  
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
TANGER - TETOUAN - EL HOCEIMA

## اتفاقية إطار للشراكة بين

غرفة التجارة والصناعة والخدمات  
لجهة طنجة تطوان الحسيمة

و

المفتشية الجهوية للتعمير والهندسة المعمارية  
وإعداد التراب بجهة طنجة - تطوان - الحسيمة

أكتوبر 2022

93

الملف التحضيري للجمعية العامة - أكتوبر 2022

## ديباجة

- بناء على مقتضيات القانون رقم 12-38 المتعلق بالنظام الاساسي لغرف التجارة والصناعة والخدمات الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.13.09 بتاريخ 21 فبراير 2013، كما تم تغييره وتتميمه بالقانون رقم 08.19 الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.20.84 الصادر في 11 دجنبر 2020؛
- بناء على المرسوم رقم 2-14-478 صادر في 11 من شوال 1435 (8 أغسطس 2014) بتحديد اختصاصات وتنظيم وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني؛
- واعتمادا على الوثائق المرجعية لإعداد التراب الوطني المتمثلة في التصميم الوطني لإعداد التراب والميثاق الوطني لإعداد التراب وكذا الدراسات الاستراتيجية الرامية إلى تأهيل مجموع التراب الوطني؛
- وحرصا من الأطراف المتعاقدة على تعزيز التعاون البناء فيما بينها من أجل تحسين الجاذبية الترابية لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة وتقوية تنافسيتها الاقتصادية؛
- ورغبة منها في المساهمة في جلب الاستثمار الذي يهدف إلى تحسين ظروف عيش ساكنة الجهة؛

## تم الاتفاق بين

✓ غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة ممثلة في شخص رئيسها من جهة؛

و

✓ المفتشية الجهوية للتعمير والهندسة المعمارية وإعداد التراب بجهة طنجة - تطوان - الحسيمة ممثلة في شخص مفتشتها من جهة ثانية؛

## على ما يلي :

### المادة الأولى: أهداف الاتفاقية

تهدف هذه الاتفاقية إلى وضع إطار مرجعي للشراكة والتعاون بين المفتشية الجهوية للتعمير والهندسة المعمارية وإعداد التراب لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة وغرفة التجارة والصناعة والخدمات بجهة طنجة تطوان الحسيمة، يقوم على أساس شراكة فاعلة تستجيب للانتظارات الملحة في ميادين إعداد التراب الوطني والتخطيط الاستراتيجي ودعم القدرات، لأجل تحسين جاذبية المجال الترابي للجهة وتقوية تنافسيته ودعم الاستثمار بالجهة.

### المادة الثانية: مجالات الشراكة والتعاون

تتمثل مجالات التعاون بين الأطراف المتعاقدة في المحاور التالية :

- مواكبة الغرفة في الاختصاصات الموكولة إليها خاصة في مجالات تدخل المفتشية الجهوية؛
- التعاون المشترك من أجل وضع أدوات وآليات التحفيز الاقتصادي وإنعاش العرض الترابي وإعداد قاعدة للمعطيات تخص فرص الاستثمار بالجهة؛
- العمل على إحداث مركز الإعلام والتوثيق الاقتصادي؛
- تشجيع وتطوير التعاون بين الأطراف المتعاقدة فيما يخص دعم التسويق الترابي كوسيلة لجلب الاستثمارات وخلق الديناميات السوسيو اقتصادية؛
- التعاون من أجل وضع أدوات لليقظة الترابية ونظم المعلومات الجغرافية ومواكبة الغرفة في إنشاء المرصد الاقتصادي الجهوي؛
- دعم قدرات أطر الغرفة والمفتشية الجهوية في ميادين إعداد التراب والتخطيط المجالي والتنشيط الترابي من خلال التنظيم المشترك للندوات والدورات التكوينية واللقاءات التواصلية؛

- تبادل الدراسات والمعطيات العلمية من أجل المساهمة في تحسين النسيج الاقتصادي ودعم التنمية الجهوية.

### المادة الثالثة : لجنة التتبع

تحدث لجنة مشتركة لتتبع مضامين هذه الاتفاقية وتجتمع كلما دعت الضرورة لذلك بطلب من أحد الأطراف وتضم هذه اللجنة في عضويتها ممثلين اثنين (02) عن الغرفة وعن المفتشية الجهوية.

### المادة الرابعة : سريان الاتفاقية

تدخل هذه الاتفاقية حيز التنفيذ اعتبارا من تاريخ التوقيع عليها من لدن الأطراف، وتمتد لمدة ثلاث سنوات.

### المادة الخامسة : تعديل الاتفاقية

كل تعديل لبنود هذه الاتفاقية يجب أن يكون موضوع ملحق لها موقع من جميع الأطراف  
حررت هذه الاتفاقية في نظيرين أصليين، ووقعت بطنجة في .....

### التوقيعات :

المفتشية الجهوية  
للتعمير والهندسة المعمارية وإعداد التراب  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة

رئيس غرفة  
التجارة والصناعة والخدمات  
لجهة طنجة تطوان الحسيمة

- بعدها تم عرض النقطة السابعة عشرة المتعلقة بدراسة اتفاقية الشراكة

بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة

والمفتشية الجهوية للتعمير والهندسة المعمارية وإعداد التراب لجهة طنجة

تطوان الحسيمة للتصويت، وتمت المصادقة عليها بإجماع السادة الأعضاء

الحاضرين:

## النقطة الثامنة عشرة من جدول الأعمال

18-دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان

الحسيمة ومؤسسة إنشاء المقاولات التابعة لمجموعة البنك الشعبي والبنك الشعبي لجهة طنجة

تطوان من أجل إنشاء وتمويل المقاولات الصغرى وحاملي المشاريع والمقاولين الذاتيين بالجهة،

والمصادقة عليها.



### اتفاقية شراكة بين

غرفة التجارة والصناعة والخدمات

لجهة طنجة تطوان الحسيمة

و

مؤسسة إنشاء المقاولات

و

البنك الشعبي لجهة طنجة تطوان

من أجل إنشاء وتمويل المقاولات الصغرى وحاملي

المشاريع والمقاولين الذاتيين بالجهة

أكتوبر 2022

98

الملف التحضيري للجمعية العامة - أكتوبر 2022

## ديباجة

- تنفيذًا للتوجهات الملكية السامية بخصوص تسهيل ولوج المقاولات للتمويل، سيما في إطار البرنامج المندمج للدعم والتمويل المقاولاتي؛
- وتنفيذًا للمخطط الاستراتيجي للغرفة 2021-2027 الرامي للنهوض بروح المبادرة المقاولاتية على المستويين الإقليمي والجهوي؛
- واعتبارًا لدور مجموعة البنك الشعبي في تنفيذ البرنامج المندمج لدعم وتمويل الأعمال بصفته جزءًا من المجموعة المهنية للبنوك المغربية وأحد الموقعين على اتفاقية إطلاق البرنامج الملكي؛
- وبغية تحفيز النسيج الاقتصادي الجهوي وتشجيع الثقافة المقاولاتية ومواكبة حاملي المشاريع خلال مراحل تصميم وإطلاق مقاولاتهم، وتزويد المقاولات الصغرى بالتوجيه والدعم اللازمين لتطوير أنشطتها؛
- واعتبارًا لرغبة الأطراف في توحيد جهودها من خلال هذا الاتفاق من أجل دعم المقاولات الصغرى وحاملي المشاريع من أجل تمكينهم من الاستفادة بشكل أفضل من تدابير التمويل والدعم لإنشاء وتطوير المقاولات على مستوى جهة طنجة تطوان الحسيمة؛

## تم الاتفاق بين

- ✓ غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة ممثلة في شخص رئيسها من جهة؛
- و
- ✓ مؤسسة إنشاء المقاولات التابعة لمجموعة البنك الشعبي ممثلة في شخص رئيسها من جهة ثانية؛
- و
- ✓ البنك الشعبي لجهة طنجة تطوان ممثلاً في شخص مديره الجهوي؛

## على ما يلي :

### المادة الأولى : موضوع الاتفاقية

تهدف هذه الاتفاقية إلى تحديد إطار عام للشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة ومؤسسة إنشاء المقاولات التابعة لمجموعة البنك الشعبي والبنك الشعبي لجهة طنجة تطوان للتعاون في المجالات المشار إليها في بنود هذه الاتفاقية.

### المادة الثانية : محاور التعاون

تتخذ الاتفاقية من المحاور التالية مجالات تعاون بين الأطراف المتعاقدة :

#### • دعم إنشاء وتمويل المقاولات الصغرى وحاملي المشاريع والمقاولين الذاتيين

تشمل الفئة المستهدفة بهذا التعاون المقاولات التي يتم إنشاؤها أو التي لم تتجاوز خمس سنوات من التأسيس، والتي تعتبر بموجب هذه الاتفاقية شركات تم إنشاؤها حديثاً.

يتلقى حاملو المشاريع والمقاولات الصغرى المنشأة حديثاً في الجهة دعماً شاملاً، يغطي :

1. تنظيم حصص تحسيسية حول برنامج انطلاقة؛
2. اختيار حاملي المشاريع للاستفادة من برنامج الدعم؛
3. تنظيم دورات تدريبية حول ريادة الأعمال؛
4. المساعدة في وضع خطة العمل Business Plan ؛
5. المساعدة في إعداد ملف التمويل؛
6. المساعدة في التأسيس القانوني للشركات؛
7. إعطاء الأولوية لحاملي المشاريع المؤهلين في معالجة الملفات ومنح التمويل؛
8. المساهمة في إنشاء شبكة من رواد الأعمال للتفاعل والتشبيك.

#### • تبادل المعلومات

تتعهد الأطراف الثلاثة على تبادل جميع المعلومات التي تراها مفيدة لتغذية قواعد البيانات الخاصة بها، بهدف رؤية أفضل للاقتصاد الوطني بشكل عام، واقتصاد الجهة على وجه الخصوص.

في هذا الإطار، تتعهد الأطراف الثلاثة بالتبادل مع بعضها البعض جميع المعلومات المتعلقة بالمقاولات الصغرى وتعزيز الاستثمار وخلق الأعمال التجارية، لا سيما في المجالات المتعلقة بتعزيز ثقافة ريادة وديموغرافيا الأعمال حسب قطاع النشاط، والاستثمارات التي تم إنشاؤها والوظائف التي تم إحداثها.

#### • الإجراءات الترويجية

تتعهد الأطراف بتشجيع وتحفيز العمل الريادي لصالح أي فئة من رواد الأعمال بالجهة من خلال تنظيم ندوات وتظاهرات مهنية حول تعزيز ريادة الأعمال (أيام إعلامية، معارض، شبكات...).

#### • تنشيط بيئة ريادة الأعمال

تتعهد الأطراف بتوحيد جهودها من أجل تنشيط بيئة ريادة الأعمال في جهة طنجة - تطوان - الحسيمة لتعزيز روح المقاول، ولهذا الغرض تحدث لجنة جهوية لتأسيس المقاولات وبمشاركة من بيئة ريادة الأعمال الجهوية.

تختص هذه اللجنة بتنشيط بيئة ريادة الأعمال من أجل تعزيز إنشاء المقاولات الصغرى ودعم المقاولين الذاتيين بالجهة. وتختار من بين منتسبي الغرفة، حاملي أفكار المشاريع أو أصحاب الشركات المنشأة حديثاً، بهدف تزويدهم بالمساعدة والتدريب والدعم من قبل مؤسسة إنشاء المقاولات. ولهذا الغرض يجتمع أعضاء اللجنة مرة في الشهر لدراسة المشاريع المتوصل بها.

#### المادة الثالثة : التزامات الأطراف

تلتزم مؤسسة إنشاء المقاولات بـ :

- مواكبة حاملي المشاريع الذين تم اختيارهم لتطوير خطط أعمالهم Business Plan ؛
- مساعدة حاملي المشاريع لإنشاء مقاولاتهم؛
- المشاركة في عملية تحديد مصادر المرشحين (المقابلات، الاختيار ... إلخ)؛
- تنظيم تظاهرات مهنية حول الترويج لريادة الأعمال (أيام تدريبية، تحديات) ؛
- نسج علاقات عامة للتفاعل والتواصل.
- تلتزم غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة بـ :
- توفير قاعات للتكوين بمقر الغرفة مجهزة بأدوات تعليمية تمكّنهم من تدريب المرشحين المختارين وفقاً للجدول الزمني الذي سيتم وضعه لهذا الغرض؛

- الإشراف جنباً إلى جنب مع مؤسسة إنشاء المقاولات، على تطوير أنشطة التوعية والمساعدة والمشورة والتدريب والدعم التي تستهدف المرشحين المختارين من قبل اللجنة؛
- وتلتزم اللجنة الجهوية لتأسيس المقاولات بـ :
- المشاركة جنباً إلى جنب مع الشركاء في جلسات التوعية حول برنامج انطلاقة؛
- المشاركة في المقابلات الفردية لاختيار المرشحين؛
- مساعدة المقاولات المختارة في البرنامج في إعداد ملفات التمويل الخاصة بهم؛
- معالجة ملفات تمويل الفائزين بالبرنامج في غضون 21 يومًا؛
- تنظيم فعاليات مهنية حول الترويج لريادة الأعمال.

#### المادة الرابعة : أمن وحماية البيانات الشخصية

بناء على القانون رقم 08-09 المتعلق بحماية الأفراد فيما يتعلق بمعالجة البيانات الشخصية، تتعهد الأطراف باتخاذ جميع التدابير الضرورية للحفاظ على أمن المعلومات والبيانات الشخصية التي يتلقونها ومنع من أن يتم تشويهاها أو إتلافها أو نقلها إلى أشخاص غير مصرح لهم بذلك.

يتعهد الأطراف في هذا الصدد بالالتزام بـ :

- الامتثال للقوانين والقواعد المتعلقة بحماية البيانات الشخصية؛
- عدم تحويل أي نسخ من الوثائق ووسائط المعلومات الموكلة إليها، باستثناء تلك اللازمة لأداء الخدمات التي تشملها هذه العروض، شريطة الاتفاق المسبق مع الأطراف الأخرى؛
- عدم استخدام المستندات والمعلومات المعالجة لأغراض أخرى غير تلك المحددة بموجب هذه الاتفاقية، وعدم إفشاءها لأشخاص آخرين سواء كانوا ذاتيين أو معنويين. ويجوز لكل طرف، تحت مسؤوليته، مشاركة هذه المعلومات مع موظفيه الذين يحتاجون إلى معرفتها؛
- اتخاذ جميع التدابير الأمنية، لضمان الحفاظ على وسلامة الوثائق والمعلومات التي تمت معالجتها خلال مدة هذه الاتفاقية وبعد انقضائها؛

#### المادة الخامسة : مدة الاتفاقية وسريانها

تدخل هذه الاتفاقية حيز التنفيذ ابتداء من تاريخ توقيعها، ويمتد العمل بها لسنة واحدة على أن تجدد بشكل ضمني لنفس المدة، ما لم يعرب أحد الأطراف عن رغبته في فسخها.

### المادة السادسة : فسخ الاتفاقية

يمكن فسخ هذه الاتفاقية من قبل أي طرف من الأطراف، وفقًا لإشعار مسبق بثلاثة (03) أشهر مع وصل بالاستلام.

غير أنه في حالة الإخلال أو عدم الوفاء الكلي أو الجزئي بالتزامات أحد الأطراف، تلغى الاتفاقية تلقائيًا دون الحاجة إلى إجراء شكلي آخر. ومع ذلك، يجب ألا يوقف هذا الإلغاء البرامج قيد التنفيذ.

### المادة السابعة : تسوية النزاعات

في حال حدوث أي نزاع على هامش تنفيذ بنود هذه الاتفاقية، تلتزم الأطراف بتسويته وديا فيما بينها أو عرضه على جهة تحكيمية أو قضائية.

حررت هذه الاتفاقية في ثلاث (03) نظائر أصلية، ووقعت بطنجة بتاريخ.....

## التوقيعات

رئيس مؤسسة  
إنشاء المقاولات

رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات  
لجهة طنجة تطوان الحسيمة

المدير الجهوي  
للبنك الشعبي لجهة طنجة تطوان

- بعدها تم عرض النقطة الثامنة عشرة المتعلقة بدراسة اتفاقية الشراكة  
بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة  
ومؤسسة إنشاء المقاولات التابعة لمجموعة البنك الشعبي والبنك الشعبي  
لجهة طنجة تطوان من أجل إنشاء وتمويل المقاولات الصغرى وحاملي  
المشاريع والمقاولين الذاتيين بالجهة، للتصويت، وتمت المصادقة عليها  
بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين.

# النقطة التاسعة عشرة من جدول الأعمال

19-دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان

الحسيمة وجمعية "طنجة مبادرة" من أجل مواكبة حاملي المشاريع بالجهة، والمصادقة عليها.



غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة  
ⵜⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⵜⴰⵏⵓⵙⵓⵔⵜ ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ ⵜⴰⵏⵓⵙⵓⵔⵜ  
ⵜⴰⵏⵓⵙⵓⵔⵜ ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ ⵜⴰⵏⵓⵙⵓⵔⵜ  
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
TANGER - TETOUAN - EL HOCEIMA

## اتفاقية شراكة بين

غرفة التجارة والصناعة والخدمات

لجهة طنجة تطوان الحسيمة

و

جمعية "طنجة مبادرة"

من أجل

مواكبة حاملي المشاريع

بجهة طنجة تطوان الحسيمة

أكتوبر 2022

الملف التحضيري للجمعية العامة - أكتوبر 2022

## ديباجة

- بناء على الظهير الشريف رقم 1.58.376 الصادر بتاريخ 16 جمادى الأولى 1378(27) نونبر 1958) في شأن الحق في تأسيس الجمعيات كما تم تعديله وتتميمه:
- بناء على مقتضيات القانون رقم 12- 38 المتعلق بالنظام الأساسي لغرف التجارة والصناعة والخدمات الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.13.09 بتاريخ 21 فبراير 2013، كما تم تغييره وتتميمه بالقانون رقم 08.19 الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.20.84 الصادر في 11 دجنبر 2020؛
- وتماشيا مع إرادة المؤسستين الرامية إلى تهيئ الظروف الملائمة لتأهيل وتكوين الفاعلين في القطاعات الاقتصادية المختلفة وإدماج الشباب في سوق الشغل بتراب الجهة طنجة-تطوان - الحسيمة والمساهمة في التنمية الاقتصادية للجهة؛
- وبناء على مقرر غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة المتخذ خلال دورتها العادية المنعقدة بتاريخ 28 أكتوبر 2022؛

\*\*\*\*\*

## تم الاتفاق بين

✓ غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة ممثلة في شخص رئيسها من جهة؛

و

✓ جمعية "طنجة مبادرة" ممثلة في شخص رئيسها من جهة ثانية؛

## على ما يلي :

### المادة الأولى : موضوع الاتفاقية

تهدف هذه الاتفاقية إلى تحديد آليات الشراكة بين الطرفين من أجل دعم وتأهيل وتكوين مختلف الفاعلين في القطاعات الاقتصادية المختلفة وإدماج الشباب في سوق الشغل بجهة طنجة تطوان الحسيمة، والمساهمة في التنمية الاقتصادية للجهة.

### المادة الثانية : التزامات غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة - تطوان الحسيمة

- تتعهد غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة - تطوان الحسيمة بالمساهمة في:
- التعاون المشترك في مجالات التكوين والتكوين المستمر للفاعلين الاقتصاديين والمقاولين الشباب؛
  - التأطير المشترك ومواكبة المقاولين الشباب ودعم إدماجهم في الحياة الاقتصادية؛
  - احتضان أنشطة جمعية "طنجة مبادرة" الهادفة إلى تعزيز إدماج الشباب في المجالات الاقتصادية؛
  - إنجاز وتدبير مشاريع اقتصادية مختلفة؛
  - العمل على إحداث وتدبير حاضنات المقاولات وفضاءات إدماج الشباب والطلبة المتخرجين في سوق الشغل، وكذا إحداث منصات لتطوير المجالات الاقتصادية المحلية.

### المادة الثالثة : التزامات جمعية "طنجة مبادرة"

- تتعهد جمعية "طنجة مبادرة" بالمساهمة في :
- التعاون المشترك في مجالات التكوين والتكوين المستمر للفاعلين الاقتصاديين والمقاولين الشباب؛
  - التأطير المشترك ومواكبة المقاولين الشباب ودعم إدماجهم في الحياة الاقتصادية؛
  - التكوين والتكوين المستمر للفاعلين الاقتصاديين والمقاولين الشباب؛
  - العمل على تأطير حاملي أفكار المشاريع والمهنيين للاستفادة من سبل الدعم المختلفة؛
  - تنظيم ندوات وملتقيات حول القضايا الاقتصادية المختلفة لفائدة الشباب المقاول، والمهنيين ورجال الأعمال...

#### المادة الرابعة : التتبع والتقييم

تحدث لجنة للمتابعة والتقييم تحت رئاسة رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة.

تسهر هذه اللجنة، التي تتكون من ممثلين اثنين (02) عن كل طرف، على حسن إنجاز برامج التعاون المتفق عليها من لدن طرفي الاتفاقية وتتبعها وتقييمها بشكل دوري. وتعدّد لهذه الغاية اجتماعين في السنة.

#### المادة الخامسة : سريان ومدة الاتفاقية

تبرم هذه الاتفاقية لمدة ثلاث سنوات قابلة للتجديد، ويسري العمل بها ابتداء من تاريخ توقيعها.

#### المادة السادسة : تعديل وفسخ الشراكة

يمكن لطرفي الاتفاقية إدخال تعديلات عليها بواسطة ملحقات تخضع لنفس شروط إبرام الاتفاقية الأصل.

يتم فسخ هذه الاتفاقية تلقائيا بناء على طلب خطي للطرف الراغب في الفسخ، مقابل وصل تسليم الطلب. وتعد الاتفاقية لاغية ثلاثة أشهر بعد تسلّم الطلب، ما لم يتم التراجع عن الفسخ باتفاق مدون بحضور رسمي موقع من الطرفين.

#### المادة السابعة : فض النزاعات

في حال حدوث نزاع حول تنفيذ إحدى مواد هذه الاتفاقية، يلتزم الطرفان بإيجاد حل توافقي وبالتراضي في إطار لجنة التتبع والتقييم المنصوص عليها في المادة الرابعة أعلاه.

حررت هذه الاتفاقية في نظيرين أصليين، ووقعت بطنجة في .....

#### التوقيعات :

رئيس جمعية  
"طنجة مبادرة"

رئيس غرفة  
التجارة والصناعة والخدمات  
لجهة طنجة تطوان الحسيمة

- بعدها تم عرض النقطة التاسعة عشرة المتعلقة بدراسة مشروع اتفاقية

الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان

الحسيمة وجمعية "طنجة مبادرة" من أجل مواكبة حاملي المشاريع بالجهة

للتصويت، وتمت المصادقة عليها بالأغلبية المطلقة للسادة الأعضاء

الحاضرين، مع تسجيل امتناع عضو واحد عن التصويت.

## النقطة العشرون من جدول الأعمال

20-دراسة مجموعة من مشاريع الاتفاقيات الخاصة بتجويد عرض الخدمات المقدمة من غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة لفائدة المنتسبين بالجهة، والمصادقة عليها.

### النقطة العشرون :

دراسة مجموعة من مشاريع اتفاقيات خاصة  
بتجويد عرض الخدمات المقدمة من غرفة التجارة والصناعة والخدمات  
لجهة طنجة تطوان الحسيمة لفائدة المنتسبين بالجهة  
والمصادقة عليها

✓ جدول بقائمة الشركاء

القصر الكبير	العرائش	الحسيمة	تطوان	طنجة	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ مركز نور نصر</li> <li>للفحوصات الطبية</li> <li>عيادة الدكتور</li> <li>أميمة الرغاي</li> <li>Benor EURO FES</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ عيادة الدكتور</li> <li>ألسونياسكولوا</li> <li>▪ عيادة الدكتور حارص</li> <li>انتصار</li> <li>▪ عيادة الدكتور أيمن</li> <li>السباعي</li> <li>▪ مركز تصفية الدم اجماهري</li> <li>▪ صيدلية الأندلس للدكتور</li> <li>أسماء مسعودي</li> <li>▪ شركة PARA LIXUS</li> <li>▪ دار الضيافة كرمون</li> <li>▪ مطعم Andalucia</li> <li>▪ PANORAMA TRAVEL &amp;</li> <li>TOURS</li> <li>▪ كود العرائش</li> <li>▪ شركة LIXUS NORD</li> <li>▪ GHANMI A.R</li> <li>▪ شركة MEDIKIT</li> <li>▪ CATALUNYA VIAJES</li> <li>▪ مؤسسة كنز المعرفة</li> <li>الخصوصية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مختبر الوالي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ الدكتورة مليكة</li> <li>لنيعيش</li> <li>▪ الدكتور أيمن</li> <li>لغازي</li> <li>▪ عيادة الدكتور</li> <li>حارص انتصار</li> <li>▪ عيادة الدكتور</li> <li>يمن السباعي</li> <li>▪ تطوان الأسفار</li> <li>▪ مركز تطوان</li> <li>تصفية الدم</li> <li>▪ مركز تصحيح</li> <li>SONOTON لسمع</li> <li>▪ WORLD</li> <li>سيارةASSISTANCE</li> <li>لاسعاف</li> <li>▪ فندق شمس</li> <li>▪ فندق وازو</li> <li>▪ باساج فيتنيس</li> <li>▪ فيت وان (Fit</li> <li>one)</li> <li>▪ SAVA TRAVEL</li> <li>▪ مطعم دياموند</li> <li>▪ مطعم جنان</li> <li>طوان</li> <li>▪ بصريات المراكشي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ مختبر A plus للتحليلات</li> <li>الطبية</li> <li>▪ مصحة الاسنان NEW</li> <li>SMILE</li> <li>▪ Clinique Internationale</li> <li>▪ نائلة الصمدي المركز</li> <li>المتوسطي للترويض الطبي والعلاج</li> <li>الفزيائي</li> <li>▪ الدكتور الحمراي جلال</li> <li>▪ SORDOMED MAROC</li> <li>▪ سامو</li> <li>▪ صيدلية الدكتور لمياء</li> <li>الرحموني</li> <li>▪ صيدلية Place du Maroc</li> <li>▪ بصريات كوتي</li> <li>▪ بصريات أهلا</li> <li>▪ SAVA TRAVEL</li> <li>▪ جمعية مهني فنون</li> <li>الطباخة APAG</li> <li>▪ تأمينات سهام</li> <li>▪ تأمين الوفاء الوسيط</li> <li>تأمينات تارجيست</li> <li>▪ Jimmy's Fitness</li> </ul>	
3	15	1	16	16	العدد

- بعدها تم عرض النقطة العشرون المتعلقة بدراسة مجموعة من مشاريع

الاتفاقيات الخاصة بتجويد عرض الخدمات المقدمة من غرفة التجارة

والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة لفائدة المنتسبين

بالجهة للتصويت، وتمت المصادقة عليها بإجماع السادة الأعضاء

الحاضرين.

# النقطة الواحد والعشرون من جدول الأعمال

(نقطة تم إضافتها الجمعية العامة خلال بداية أشغالها)

21-دراسة مشروع ملحق تعديلي لاتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة

طنجة تطوان الحسيمة وجماعة الساحل، والمصادقة عليه.

غرفة التجارة والصناعة والخدمات

المملكة المغربية

لجنة طنجة تطوان الحسيمة

إقليم العرائش جماعة الساحل

ملحق تعديلي للاتفاقية – الإطار

بين

غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة

و

جماعة الساحل

## الديباجة

- بناء على المادة التاسعة من الاتفاقية -الإطار المبرمة بين جماعة الساحل وغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة.
- بناء على مقررات الجمعية العامة لغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة خلال دورتها العادية بتاريخ 24 فبراير 2022.
- بناء على مقررات المجلس الجماعي لجماعة الساحل خلال دورته العادية بتاريخ 06 مايو 2022

تضاف مادة للاتفاقية-الإطار وفق ما يلي:

- المادة الرابعة مكررة: إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية غير الملوثة  
تحدث منطقة للأنشطة الاقتصادية غير الملوثة قرب دوار عين قطاع بجماعة الساحل.  
تساهم غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، في هذا المشروع دعما، ترويجا، ومواكبة من خلال:
- تمثيل مصالح صناع منطقة الأنشطة الاقتصادية لدى الجهات الرسمية،
  - تسويق منطقة الأنشطة الاقتصادية جهويا، وطنيا، ودوليا،
  - العمل على جذب المستثمرين المغاربة والاجانب،
  - دعم البرامج ذات البعد البيئي بمنطقة الأنشطة الاقتصادية.

## التوقيعات

رئيس  
جماعة الساحل

رئيس غرفة التجارة  
والصناعة والخدمات  
لجهة طنجة تطوان الحسيمة

- بعدها تم عرض النقطة الواحد والعشرون المتعلقة بدراسة مشروع ملحق

تعديلي لاتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة

طنجة تطوان الحسيمة وجماعة الساحل للتصويت، وتمت المصادقة عليه

ياجماع السادة الأعضاء الحاضرين.

وفي ختام أشغال هذه الدورة، تقدم السيد عبد اللطيف أفيلال، رئيس  
الغرفة بالشكر والثناء على السيدات والسادة الأعضاء الحاضرين على اهتمامهم،  
وتعاونهم في إنجاح هذه الدورة. منوها في نفس الآن بتكاتف جهودهم، في تمثيل  
مصالح المهنيين والترافع عنها بكافة الاقاليم المنتمية لجهة طنجة تطوان الحسيمة.  
كما تقدم بالشكر الى ممثلي السلطات المحلية والمصالح الخارجية على حضورهم  
الدائم في اجتماعات الجمعية العامة للغرفة وتتبع أشغالها. كما شكر جميع  
الإعلاميين المشاركين في تغطية أشغال الدورة. معربا على ثقته التامة في تواصل عمل  
المؤسسة وتنسيق جهودها مع كافة المتدخلين في المجالات التي تشتغل عليها، خدمة  
لمصالح كافة المهنيين المنتمون لجهة طنجة تطوان الحسيمة.

وانتهت أشغال هذه الجمعية العامة العادية الثانية برسم سنة 2022 (28

أكتوبر 2022) على الساعة الخامسة والنصف مساء.

الرئيس

عبد اللطيف أفيلال

المقرر

مصطفى بن ناجي



برقية الولاء والإخلاص إلى السدة العالية بالله، صاحب الجلالة الملك محمد  
السادس نصره الله وأيده، هذا نصها:

برقية ولاء وإخلاص  
مرفوعة إلى السدة العالية بالله



غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة  
+333.534 1 40800001 80881 8 408888  
+053088 4010 40888 888888  
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
TANGER - TETOUAN - EL HOCEIMA

المرجع: 900/29

جناب السيد المحترم  
مستشار صاحب الجلالة  
الديوان الملكي  
القصر الملكي العامر - الرباط

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد،

يتشرف رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة أن يلتبس من  
جنايبكم الكريم رفع البرقية التالية إلى السدة العالية بالله جلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده.

- نص البرقية -

"بسم الله الرحمن الرحيم والصلاة والسلام على أشرف المرسلين، وعلى آله وصحبه أجمعين؛  
مولاي صاحب الجلالة والمهابة أمير المؤمنين، الملك محمد السادس نصرك الله وحفظك بما حفظ  
به الذكر الحكيم؛

على إثر اختتام أشغال الجمعية العامة لغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة "أكتوبر 2022"، يتشرف خديم الأعتاب الشريفة عبد اللطيف أفيلال رئيس هذه الغرفة، أصالة عن نفسه ونيابة عن كافة أعضائها، ومن خلاهم مهنيو قطاعات التجارة والصناعة والخدمات بالجهة، أن يرفع إلى مقامكم العالي بالله، أسمى آيات الولاء والإخلاص المفعمة بصادق المحبة والوفاء لجنابكم الشريف، والمقرونة بصادق الأمانى والتفانى في التعلق المتين بأهداب العرش العلوي المكين.

ونحن نبصم اليوم يا مولاي، على اختتام أشغال دورة الجمعية العامة هاته، لنجدد العهد لمقامكم العالي بالله، بمواصلة العمل بكل عزم وحزم لنكون على قدر طموحاتكم النيرة بجعل مؤسسة الغرف عند مستوى تطلّعكم السديد، ناهضة بدورها الاقتصادي في التحفيز على خلق الثروة والاستثمار، وأداة للتنمية الاقتصادية، مستحضرين في ذلك توجيهات جلالتم السامية وغاياتكم النبيلة لاستكمال صرح بناء مغرب الحداثة والديمقراطية، القائم على تعزيز التضامن الاجتماعي، وترسيخ مبادئ الحكامة الجيدة في ظل نموذج تنموي جديد قادر على الحد من التفاوتات المحلية.

وإننا لنستغلها مناسبة يا مولاي، لنجدد أيضا لجنابكم الشريف، الإعراب عن امتناننا وافتخارنا بما تولونه من اهتمام مؤلوي كريم للنهوض بالاستثمار كرافعة أساسية لإنعاش الاقتصاد الوطني، مؤكداً على تجدنا التام للالتزام بأهداف مشروع ميثاقه الوطني، بداية من العمل على تقليص الفوارق بين عمالي وأقاليم هذه الجهة على مستوى جذب الاستثمارات، من خلال تكريس عدالة محلية على مستوى الاستفادة من البرامج والمشاريع التي تطلقها مؤسستنا، ومرورا بمواصلة العمل على دعم ومواكبة المقاولات والمقاولات الصغرى بالجهة، ووصولاً إلى تفعيل آليات التحكيم والوساطة لحل النزاعات المرتبطة بمجال الاستثمار، بما يستهدف ضمان مناخ استثماري على مستوى جهة طنجة تطوان الحسيمة جذاب ومحفز للاستثمارات الوطنية والأجنبية.

حفظكم الله يا مولاي بما حفظ به الذكر الحكيم، وأدام على جلالتم نعمتي الصحة والعافية، وحقق في عهدكم ما ترجونه لمملكتكم ولشعبكم الوفي من تقدم ورقي وازدهار، وأقر عينكم بولي عهدكم صاحب السمو الملكي الأمير مولاي الحسن، وصاحبة السمو الملكي الأميرة للاخديجة، وشد أزركم بشقيقكم صاحب السمو الملكي الأمير مولاي رشيد، وبباقي أفراد الأسرة الملكية الشريفة، إنه سميع مجيب وبالاستجابة جدير.

والسلام على المقام العالي بالله، ورحمته تعالى وبركاته"

28 أكتوبر 2022

وحرر بطنجة، يوم الجمعة ثاني ربيع الثاني 1444 هـ  
الموافق لـ 28 أكتوبر 2022 م  
خديم الأعتاب الشريفة  
رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة  
عبد اللطيف أفيلال



# ملخص المقررات الصادرة عن الجمعية العامة في دورتها الثانية العادية برسم سنة 2022. (الجمعة 28 أكتوبر 2022)

Royaume du Maroc

Ministère de l'Industrie, du Commerce,  
de l'Economie Verte et Numérique

Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
de la Région Tanger - Tétouan - Al Hoceima



03 نوفمبر 2022

في : \_\_\_\_\_

المملكة المغربية

وزارة الصناعة والتجارة  
والاقتصاد الأخضر والرقمي

غرفة التجارة والصناعة والخدمات  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة  
+XXxC+I+0800000+ 8 80881 8 4C1038+  
+oC108+ +oI0 +x+L101 8/808x0

Réf :

المرجع : 929/22

## المقررات الصادرة عن الجمعية العامة

### لغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة

#### في دورتها العادية الثانية برسم سنة 2022

#### (دورة 28 أكتوبر 2022)

طبقا للمقتضيات التي يخولها الظهير الشريف رقم 1.20.84 صادر في 25 ربيع الآخر 1442 (11 ديسمبر 2020) بتنفيذ القانون رقم 08.19 القاضي بتغيير وتتميم القانون رقم 38.12 المتعلق بالنظام الأساسي لغرف التجارة والصناعة والخدمات. وبناء على المادة 13 والمادة 22 من القانون رقم 08.19 تعلن غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة عن المقررات الصادرة عن الجمعية العامة في دورتها العادية الثانية برسم سنة 2022 (دورة أكتوبر 2022)، والمنعقدة يوم الجمعة 28 أكتوبر 2022 الموافق لـ 02 ربيع الثاني 1444هـ، بطنجة، وذلك ابتداء من الساعة العاشرة صباحا.

وقد حضر هذه الدورة اثنان وثمانون عضوا (82 عضوا)، وتغيب عنها تسعة أعضاء (9 أعضاء) بعذر، وتغيب عنها ستة أعضاء (06 عضوا) بدون عذر. كما حضر أشغال هذه الدورة الطاقم الإداري للغرفة؛ وبعض رؤساء المصالح الخارجية؛ وممثلي السلطات بأقاليم الجهة؛ وممثلي بعض المؤسسات الخاصة؛ ونساء ورجال الصحافة والإعلام.

SIEGE REGIONAL TANGER - B.P: 411 - Tanger - Maroc



contact@ccistta.gov.ma

www.ccistta.gov.ma

المقر الجهوي - الحس الإداري - ص.ب - 411 - المغرب

+212 0539 32 27 32 / 0539 94 63 80 (+212) 0539 32 27 27

ملحقة تطوان : شارع 9 أبريل - الحس الإداري - ص.ب - 691

+212 0539 99 40 27 / 0539 99 41 24 (+212) 0539 99 41 80

ملحقة الحسيمة : 76 شارع الوحدة الإفريقية

+212 0539 98 21 29 / 0539 98 37 98 (+212) 0539 98 49 04



وقد شمل جدول أعمال هذه الدورة النقاط التالية:

- 1- مناقشة مشروع محضر دورة غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة السابقة (فبراير 2022) والمصادقة عليه؛
- 2- عرض حصيلة عمل غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة ما بين دورتها فبراير وأكتوبر 2022؛
- 3- دراسة مشروع برنامج عمل غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة لسنة 2023 والمصادقة عليه؛
- 4- دراسة مشروع ميزانية غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة لسنة 2023 والمصادقة عليه؛
- 5- دراسة مشروع الملحق رقم 1 لاتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وجماعة وزان من أجل إحداث مركز الأعمال لفائدة المقاولات والشركات الصغرى والتعاونيات، والمصادقة عليه؛
- 6- دراسة مشروع الملحق رقم 2 لاتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وجماعة وزان من أجل إنجاز سوق المنتوجات المجالية، والمصادقة عليه؛
- 7- دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وجمعية مستثمري المنطقة الصناعية كزناية لاستغلال مقر كزناية من أجل دعم المقاولات الصغرى والمتوسطة، والمصادقة عليه؛
- 8- دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وعمالة إقليم تطوان وجماعة تطوان من أجل إحداث دارالتاجر بتطوان، والمصادقة عليه؛
- 9- دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وعمالة إقليم العرائش وجماعة العرائش من أجل إحداث دارالمقاول بالعرائش، والمصادقة عليه؛
- 10- دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وعمالة إقليم الحسيمة وشركة MEDZ التابعة لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير من أجل تنشيط المركز المتعدد التخصصات بأيت قمرة بإقليم الحسيمة، والمصادقة عليه؛

- 11- دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وعمالة إقليم الفحص أنجرة ومجلس إقليم الفحص أنجرة من أجل بناء حاضنة للمقاولات ومعهد للتكوين في المهن المينائية بإقليم الفحص أنجرة، والمصادقة عليه؛
- 12- دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وعمالة إقليم شفشاون وجماعة شفشاون من أجل إحداث دارالسائح بشفشاون، والمصادقة عليه؛
- 13- دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة والتعاونية من أجل النشاط والتشغيل بكورسيكا بهدف إنعاش السياحة الساحلية بمنطقة غرب البحر الأبيض المتوسط في إطار برنامج ربوت ميد "Reboot Med" والمصادقة عليه؛
- 14- المصادقة على مشروع ملحق رقم 1 للاتفاقية المتعلقة ببرنامج تطوير الغرف 2018-2023؛
- 15- دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وجامعة عبد المالك السعدي وكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بتطوان من أجل القيام بأنشطة في مجالات التكوين والتأطير لفائدة أعضائها وأطر الغرفة ومواكبة مخططاتها وبرامجها الاقتصادية، والمصادقة عليه؛
- 16- دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة والمركز الجهوي للاستثمار بجهة طنجة تطوان الحسيمة من أجل تفعيل آليات التحكيم والوساطة لحل المنازعات، والمصادقة عليه؛
- 17- دراسة مشروع اتفاقية إطار للشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة والمفتشية الجهوية للتعمير والهندسة المعمارية وإعداد التراب لجهة طنجة تطوان الحسيمة والمصادقة عليه؛
- 18- دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة ومؤسسة إنشاء المقاولات التابعة لمجموعة البنك الشعبي والبنك الشعبي لجهة طنجة تطوان من أجل إنشاء وتمويل المقاولات الصغرى وحاملي المشاريع والمقاولين الذاتيين بالجهة، والمصادقة عليه؛
- 19- دراسة مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وجمعية "طنجة مبادرة" من أجل مواكبة حاملي المشاريع بالجهة، والمصادقة عليه؛
- 20- دراسة مجموعة من مشاريع الاتفاقيات الخاصة بتجويد عرض الخدمات المقدمة من غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة لفائدة المنتسبين بالجهة، والمصادقة عليها.

في بداية أشغال هذه الدورة، تقدم السيد الرئيس عبد اللطيف أفيلال، بكلمة رحب فيها بالسادة الحضور مبرزاً في كلمته الخطوط العريضة والرهانات الكبرى المطروحة على المؤسسة خلال المرحلة المقبلة. معرباً عن أمله في تحقيق آمال المهنيين والمنتسبين للغرفة، والمساهمة الفعالة في تحقيق التنمية المستدامة لجهة طنجة تطوان الحسيمة، تماشياً مع ما يصبو إليه جلالة الملك محمد السادس نصره الله لوطننا الحبيب.

كما رحب في كلمته بالسيد المدير الجهوي الجديد للغرفة ويتعلق الامر بالسيد فؤاد أحلوش الكريستي، كما رحب بالسيد المدير الجهوي للتجارة والصناعة. وتمنى لهما مسيرة موفقة في مهامهما الجديدة.

كما اقترح الجمع العام إضافة نقطة لجدول الأعمال وهي:

21-مشروع ملحق اتفاقية الشراكة بين الغرفة وجماعة الساحل.

وبخصوص النقطة التي توصلت بها الغرفة لإضافتها إلى جدول أعمال الدورة، حول وضعية قطاع النقل بالجهة، تم الاتفاق على تخصيص لها يوم دراسي حيث يتم تناولها بشكل معمق. وقد تميزت أشغال هذه الدورة بأجواء بناءة، وتمت الإشادة بالمجهودات التي تبذل من أجل ترسيخ مبادئ الحكامة وإرساء قواعد العمل الداخلي والخارجي وذلك في أفق تفعيل مساهمة الغرفة في التنمية بالجهة خلال المرحلة التي سوف تغطيها هذه المدة الانتدابية.

وبعد مناقشة مستفيضة لجميع نقط جدول الأعمال توجت هذه الدورة بالمصادقات، والتوصيات والمقترحات التالية:

## المصادقات

- المصادقة بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين على مشروع محضر دورة غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة السابقة (24 فبراير 2022)؛
- المصادقة بأغلبية مطلقة للسادة الأعضاء الحاضرين على مشروع برنامج عمل غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة لسنة 2023؛ وتسجيل امتناع عضو واحد عن التصويت.
- المصادقة بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين على مشروع ميزانية غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة لسنة 2023؛
- المصادقة بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين على مشروع الملحق رقم 1 لاتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وجماعة وزان من أجل إحداث مركز الأعمال لفائدة المقاولات والشركات الصغرى والتعاونيات،
- المصادقة بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين على مشروع الملحق رقم 2 لاتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وجماعة وزان من أجل إنجاز سوق المنتوجات المجالية،
- المصادقة بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين على مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وجمعية مستثمري المنطقة الصناعية كزناية لاستغلال مقر كزناية من أجل دعم المقاولات الصغرى والمتوسطة،
- المصادقة بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين على مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وعمالة إقليم تطوان وجماعة تطوان من أجل إحداث دار التاجر بتطوان،
- المصادقة بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين على مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وعمالة إقليم العرائش وجماعة العرائش من أجل إحداث دار المقاول بالعرائش،

- المصادقة بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين على مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وعمالة إقليم الحسيمة وشركة MEDZ التابعة لمجموعة صندوق الإيداع والتدبير من أجل تنشيط المركز المتعدد التخصصات بأيت قمرة بإقليم الحسيمة.

- المصادقة بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين على مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وعمالة إقليم الفحص أنجرة ومجلس إقليم الفحص أنجرة من أجل بناء حاضنة للمقاولات ومعهد للتكوين في المهن المينائية بإقليم الفحص أنجرة،

- المصادقة بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين على مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وعمالة إقليم شفشاون وجماعة شفشاون من أجل إحداث دار السائح بشفشاون

- المصادقة بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين على مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة والتعاونية من أجل النشاط والتشغيل بكورسيكا بهدف إنعاش السياحة الساحلية بمنطقة غرب البحر الأبيض المتوسط في إطار برنامج ربوت ميد "Reboot Med"

- المصادقة بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين على مشروع ملحق رقم 1 للاتفاقية المتعلقة ببرنامج تطوير الغرف 2018-2023؛

- المصادقة بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين على مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وجامعة عبد المالك السعدي وكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بتطوان من أجل القيام بأنشطة في مجالات التكوين والتأطير لفائدة أعضاء وأطر الغرفة ومواكبة مخططاتها وبرامجها الاقتصادية،

- المصادقة بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين على مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة والمركز الجهوي للاستثمار بجهة طنجة تطوان الحسيمة من أجل تفعيل آليات التحكيم والوساطة لحل المنازعات،

- المصادقة بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين على مشروع اتفاقية إطار للشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة والمفتشية الجهوية للتعمير والهندسة المعمارية وإعداد التراب لجهة طنجة تطوان الحسيمة.
- المصادقة بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين على مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة ومؤسسة إنشاء المقاولات التابعة لمجموعة البنك الشعبي والبنك الشعبي لجهة طنجة تطوان من أجل إنشاء وتمويل المقاولات الصغرى وحاملي المشاريع والمقاولين الذاتيين بالجهة،
- المصادقة بأغلبية مطلقة للسادة الأعضاء الحاضرين على مشروع اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وجمعية "طنجة مبادرة" من أجل مواكبة حاملي المشاريع بالجهة، وتسجيل امتناع عضو واحد عن التصويت،
- المصادقة بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين على مجموعة من مشاريع الاتفاقيات الخاصة بتجويد عرض الخدمات المقدمة من طرف غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة لفائدة المنتسبين بالجهة،
- المصادقة بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين على مشروع ملحق اتفاقية الشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وجماعة الساحل.

## التوصيات

- إحداث مجموعة واتساب تضم جميع أعضاء غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة (97 عضو) لتسهيل عملية التواصل وإخبار السادة الأعضاء بجميع أنشطة الغرفة في حينه، وتكون هذه المجموعة لتوصيل المعلومة فقط.
- العمل مستقبلا على تفادي برمجة اجتماع الجمع العام خلال اليوم الذي يصادف يوم الجمعة لأنه يتميز بطقوس دينية خاصة (أداء صلاة الجمعة بالمساجد).
- إحداث خلية بالغرفة لتلقي شكايات المستثمرين، والعمل على معالجة جميع الملفات والتدخل لدى الجهات المختصة.
- إحداث مجموعة ذات النفع الاقتصادي لتدبير مشاريع الغرفة خاصة تلك المتضمنة في الاتفاقيات المصادق عليها خلال الدورة.
- إعادة النظر في طريقة اشتغال اللجان والأقطاب مع ضرورة الأخذ بعين الاعتبار جميع المقترحات التي يتم تقديمها على مستوى اللجان.
- توطيد العلاقة مع الجماعات الترابية بالجهة والعمل على تحيين جميع الاتفاقيات التي أبرمتها الغرفة معها باعتبارها شريكا فعالا وهاما.
- ضرورة التفكير في الخصاص في الموارد البشرية الذي تعاني منه الغرفة، سيما بعد إحالة مجموعة من الأطر على التقاعد.
- الأخذ بعين الاعتبار بكل المقترحات التي يقدمها السادة الأعضاء خلال اجتماعات الجمعيات العامة للغرفة.
- وضع إجراءات واضحة لتنزيل برنامج عمل الغرفة لسنة 2023 وتسطير الأهداف المتوخاة منه وبرمجتها زمنيا.
- العمل على إنجاز بعض المشاريع المشتركة مع سائر الغرف المهنية الجهوية بجهة طنجة تطوان الحسيمة.

- تنظيم المعارض التجارية على مستوى أقاليم جهة طنجة تطوان الحسيمة يجب أن تتم بناء على الموافقة الكتابية للغرفة (مراسلة السيد الوالي).
- تفصيل برامج التكوين التي سوف تعتمد عليها غرفة التجارة والصناعة والخدمات مع إشراك كل من:
  - \* المؤسسة الجهوية للتكوين والتنمية
  - \* جامعة الغرف المغربية للتجارة والصناعة والخدمات
- تنظيم نشاط للغرفة خلال اليوم الوطني للتاجر (21 يونيو) خلال سنة 2023 للوقوف على قضايا التي تهم التجار بالجهة.
- تقييم الملتقى الثاني حول «المناطق الصناعية ودورها في جذب الاستثمار وتنمية الصادرات» ، من أجل التحضير الأمثل للملتقى الثالث المزمع عقده خلال الفترة 15-17 نونبر 2022.
- إنجاز الخريطة الاقتصادية الخاصة بجهة طنجة تطوان الحسيمة.
- العمل على استرجاع مكتب مالاجا "Malaga" الذي كان مخصصا للغرفة في تاريخ سابق.
- العمل على تجويد إصدارات الغرفة، خاصة:
  - \* رسالة الغرفة
  - \* الرسالة الاقتصادية

## المقترحات

- ضرورة التواصل الفعلي مع الجمعيات المهنية وربط الاتصال المباشر مع المنتسبين للوقوف على احتياجاتهم ومطالبهم للسهر على تحقيقها.
- إعادة النظر في عمل شباك "الاووميك" " OMPIC" بالغرفة، لعدم توفره على المعلومة الكافية.
- الاستفادة والاطلاع على برنامج وزارة الصناعة والتجارة حول "الرقمنة والعصرنة والتكوين"
- إعادة النظر في صيغ عقد اتفاقيات الشراكة وتضمينها برامج واضحة تعود بالفائدة على الغرفة.
- برمجة تكوينات في كل المجالات لفائدة منتسبي الغرفة لاسيما مجال التسويق، واللغات، والتجارة الالكترونية مع ضرورة تفعيلها.
- استدعاء رؤساء الأقسام ورؤساء المصالح الإدارية خلال أشغال الجمعيات العامة.
- المطالبة بإحداث مناطق صناعية جديدة بجهة طنجة تطوان الحسيمة للاستجابة للطلبات العديدة للمستثمرين الجدد.
- الترافع حول تغيير سومة التعويضات الكيلومترية لأنها تبقى ضعيفة نظرا للزيادة المهولة التي تعرفها أئمنة المحروقات في الآونة الأخيرة.
- فتح مكتب المصادقة على الامضاءات داخل مقر الغرفة الجهوي على أن يكون مخصصا للمهنيين فقط.
- التماس الاتصال بالسادة الأعضاء بالهاتف بدل "الواتساب" حينما يتعلق الامر باجتماعات رسمية.
- على المؤسسة الجهوية للتكوين والتنمية أن تنسق مع المهنيين في مواد التدريس المقترحة وتأخذ بعين الاعتبار الحاجيات التي يتطلبها سوق الشغل.
- اقتراح عقد اتفاقية بين الغرفة وشركات الملاحة البحرية العاملة بالجهة.

وفي ختام أشغال الجمعية العامة الثانية العادية للغرفة برسم سنة 2022 (الجمعة 28 أكتوبر 2022)، رفع السادة أعضاء غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، برقية ولاء وإخلاص للسدة العالية بالله، مؤكداً تشيئهم بأهداب العرش العلوي المجيد ومثمنين مضامين الخطاب الملكي الذي ألقاه بمناسبة افتتاح السنة التشريعية، ومعربين عن اعتزازهم وافتخارهم بما تحققت من مكتسبات للشعب المغربي في ظل القيادة الحكيمة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده.

الرئيس

عبد اللطيف أفيال



المقرر

مصطفى بناجي





# C.C.I.S

TANGER-TÉTOUAN-AL HOCEIMA

الحي الإداري ملتقى زنقتي ابن تيمية والحريري - ص.ب: 411 طنجة - المغرب

+212 539 322 732 / +212 539 946 380 +212 539 322 727

contact@ccistanger.gov.ma www.ccistta.ma

ملحقة تطوان/ شارع 9 ابريل الحي الاداري

+212539994027 / +212539994124 +212539994180

ملحقة الحسيمة/76 شارع الوحدة الافريقية

+212539982129 / +212539983798 +212539984904