



غرفة التجارة والصناعة والخدمات
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة
+٠XX٠C+I+٠O٠O٠O٠O+٨%٠R١٨C١٠M%٠+
+٠C١٠%+ +٠I٠O +٠X+L١٠A١٨%٠O٠X٠C٠O
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services
TANGER - TETOUAN - AL HOCEIMA



رسالة الغرفة

Bulletin d'Activités
de la Chambre de Commerce, d'Industrie et de Services
Région Tanger-Tétouan-Al-Hoceima

العدد الثامن والخمسون مارس/أبريل 2026

النشرة الدورية "تصدر كل شهرين" لغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة

تحت شعار "تجارة المغرب 2030" غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة تساهم في إنجاز فعالية أشغال المنتدى الوطني للتجارة بمراكش



مستجدات الغرفة

- غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة تحصل على ترخيص لفتح المعهد العالي الخاص لعلوم الرقمنة والمعلومات (ISPSNI)
- غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة تنظم ورشات حول منطقة التجارة الحرة العربية
- عامل إقليم شفشاون يستقبل وفدا من أعضاء المكتب المسير

مستجدات اقتصادية

- معرض البناء والعقار بجهة طنجة تطوان الحسيمة
- طنجة تستعد لاحتضان معرض العقار والبناء، المرتقب تنظيمه في الفترة القادمة

خدمات المنتسبين

- البطاقة المثمنة للانخراط في الغرفة
- شهادة المنشأ
- الشهادة المهنية
- المصادقة على الوثائق
- شهادة التسويق الحر
- المصادقة على الوثائق التجارية

مواكبة وتكوين المهنيين والمقاولات

- اعداد ملف المقاول
 - مخطط العمل
 - حاضنات المقاولات
 - مركز تكوين التاجر
 - التكوين المستمر
- النشرة الإخبارية
• الرسالة الاقتصادية
• طلبات العروض منتقاة للمنخرطين
• دليل المقاولات
• كراء القاعات



ESC

ISMM

موقع للاطلاع على مستجدات الغرفة: www.ccistta.ma
للتواصل مع الغرفة: contact@ccistta.ma
مكتب الضبط الرقمي: <http://bit.ly/3IY5ntc>

شبابك القرب

- CECOGE
- MAROC PME
- ASMEX
- OMPIC



تجدون أيضا في هذا العدد:



اجتماع موسع بشفشاون لتعزيز السياحة
الجبليّة وتسريع إحداث "دار السائح"
ومعالجة انشغالات المهنيين



انطلاق النسخة السابعة عشرة من فعاليات الأيام
التجارية الجهوية، تحت شعار "التحول الرقمي والذكاء
الاصطناعي في خدمة التاجر والمقاول"



الغرفة تنظم لقاء جهوي حول:
المستجدات الضريبية والجبائية
والاجتماعية وفق قانون المالية 2026



الغرفة تستقبل السيد رئيس جمعية
غرف البحر الأبيض المتوسط
"ASCAME" ورئيس غرفة التجارة

رسالة الغرفة

نشرة دورية «تصدر كل شهرين» لأنشطة غرفة التجارة والخدمات لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة

فريق التحرير:

رئيس النشر:
عبد اللطيف أفيلال

رئيس فريق التحرير:
ناصر الفقيه اللنجري

هيئة التحرير والإشراف التقني:
نورة العساوي

المحررون المشاركون:
الطاقم الإداري للغرفة

رقم الايداع القانوني لرسالة الغرفة:
2019/08

طباعة وتصميم:

STE STRUVE S.A.R.L
29 rue amr ibn ass etg 3 n°26
Tanger
multifournitures@gmail.com



محتويات العدد

■ افتتاحية العدد:

- كلمة الرئيس حول انطلاق النسخة السابعة عشرة من فعاليات الأيام التجارية الجهوية، تحت شعار "التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي في خدمة التاجر والمقاوله"

■ المكتب الاداري:

- الاجتماعات الدورية لشهري مارس وأبريل للمكتب المسير 2026
- عامل إقليم شفشاون يستقبل وفدا من أعضاء المكتب المسير
- اجتماع موسع بشفشاون لتعزيز السياحة الجبلية وتسريع إحداث "دار السائح" ومعالجة انشغالات المهنيين

■ التكوين:

- غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة تنظم ورشات حول منطقة التجارة الحرة العربية
- الغرفة تنظم بشراكة مع الجمعية المحلية لشركات الصرف بطنجة أصيلة ورشة عمل حول المنصة الموحدة لرقمنة قطاع الصرف

■ اللقاءات والملتقيات:

- انطلاق النسخة السابعة عشرة من فعاليات الأيام التجارية الجهوية، تحت شعار "التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي في خدمة التاجر والمقاوله"
- الغرفة تنظم ندوة حول الوساطة والتحكيم: آليات بديلة لفض المنازعات.
- الغرفة تنظم بشراكة مع الجامعة الوطنية لأرباب المقاهي والمطاعم الفرع الجهوي لقاء جهوي حول: المستجدات الضريبية والجبائية والاجتماعية وفق قانون المالية 2026

■ أنشطة جهوية:

- رئيس الغرفة يشارك في أشغال مجلس إدارة وكالة الحوض المائي اللوكوس برسم سنة 2025
- مشاركة الغرفة في الندوة الوطنية حول قانون المالية 2026 بالعرائش
- مشاركة الغرفة في ملتقى التشغيل 2026
- المشاركة في الدورة الخامسة للندوة العلمية الدولية حول موضوع: "التكامل بين الجامعة والمقاوله في ظل التحول الرقمي ورهانات الابتكار المستدام"

■ أنشطة وطنية:

- حضور الغرفة في اشغال الجمع العام الاستثنائي لجامعة الغرف
- مشاركة الغرفة في أشغال المنتدى الوطني للتجارة بمراكش تحت شعار "تجارة مغرب 2030"

■ التعاون والشراكة:

- مشاركة الغرفة في فعاليات الدورة الخامسة لمؤتمر الأمن السيبراني للأندلس بالمقا
- الغرفة تستقبل سفيرة إثيوبيا
- الغرفة تستقبل السيد رئيس جمعية غرف البحر الأبيض المتوسط "ASCAME" ورئيس غرفة التجارة لبرشلونة الإسبانية
- الغرفة تستقبل وفداً صينياً لبحث آفاق التعاون الاقتصادي
- الغرفة تستقبل وفدا اقتصاديا من رومانيا

انطلاق النسخة السابعة عشرة من فعاليات الأيام التجارية الجهوية، تحت شعار "التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي في خدمة التاجر والمقاولة"

.....يشرفني، أصالة عن نفسي ونيابة عن أعضاء غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، أن أرحب بكم في افتتاح فعاليات الأيام التجارية الجهوية في نسختها السابعة عشرة بمدينة تطوان، المنظمة تحت شعار: «التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي في خدمة التاجر والمقاولة». وإذ نلتقي اليوم في هذه المحطة الاقتصادية المتجددة، فإننا نؤكد مرة أخرى أن النهوض بالتجارة الجهوية، وتأهيل التاجر، ومواكبة المقاولة، تظل من صميم رسالة الغرفة واختصاصاتها ومهامها التمثيلية والتأطيرية والتنموية. ولا يفوتني، في هذا المقام، أن أتوجه بخالص عبارات الشكر والتقدير إلى السلطات المحلية والإقليمية والجهوية، وعلى رأسها السيد والي الجهة والسيد عامل إقليم تطوان، على دعمهم المتواصل لهذه المبادرات ذات الأثر الاقتصادي والمجالي. كما أتوجه بالشكر إلى جماعة تطوان على انخراطها الفعّال في دعم الدينامية الاقتصادية المحلية، وإلى هيئة المحامين بتطوان على احتضانها جزء من فعاليات هذه التظاهرة وعلى تعاونها البناء. وأنوه كذلك بالدور الهام الذي تضطلع به المديرية الإقليمية للضرائب، وبمساهمة كافة شركائنا من المؤسسات والهيئات المهنية والاقتصادية، الذين أسهموا معنا في إنجاح هذه الدورة، في إطار روح من التعاون والتكامل خدمة للاقتصاد الجهوي والمحلي.

إن تنظيم هذه الأيام التجارية الجهوية لسبع عشرة دورة متتالية ليس مجرد تقليد سنوي، بل هو تعبير عن قناعة راسخة لدى الغرفة بأن القطاع التجاري يحتاج باستمرار إلى فضاءات للإنصات، والتشخيص، والتأطير، والاقتراح العملي. كما أن تتبع محاور الدورات السابقة يبرز هذا النفس التراكمي؛ فقد اشتغلت الغرفة في السنوات الأخيرة على موضوعات مثل الرقمنة، والعصرنة، وتقوية الروابط التجارية، والإدماج الاقتصادي للتجار، وهو ما يجعل شعار هذه الدورة امتداداً طبيعياً لمسار مؤسساتي متواصل، لا مجرد عنوان ظرفي.

وإذا كانت الغرفة تختار اليوم أن تضع التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي في صلب هذه الدورة، فلأن التجارة لم تعد اليوم تقاس فقط بحجم العرض والطلب، أو بموقع المحل، أو بتجربة التاجر التقليدية،



السيد عبد اللطيف أفيلال

رئيس غرفة التجارة والصناعة
والخدمات لجهة طنجة-تطوان -
الحسيمة

بل أصبحت أيضا رهينة بسرعة الولوج إلى المعلومة، وحسن تدبير المعطيات، ونجاعة التسويق، وتنوع وسائل الأداء، والقدرة على مواكبة سلوك المستهلك الجديد. فالذكاء الاصطناعي لم يعد مفهوما بعيدا عن التاجر، بل صار أداة عملية يمكن أن تساعد على فهم حاجيات الزبناء، وتوقع الطلب، وتدبير المخزون، وتحسين المردودية، وتقوية حضوره في السوق، بما في ذلك السوق الرقمية.

ومن هذا المنطلق، فإن الغرفة تعتبر نفسها معنية، قبل غيرها، بمواكبة هذا التحول، بحكم موقعها كمؤسسة تمثيلية وميدانية قريبة من انشغالات المهنيين. فغرفة التجارة والصناعة والخدمات، بصفتها مؤسسة عمومية مهنية، تمثل التجار والمهنيين لدى السلطات العمومية، وتضطلع بأدوار المواكبة والتكوين والتأطير وتقديم الخدمات والدعم، وهو ما يمنح تدخلها في هذا الورش مشروعية قانونية ومؤسسية واضحة، ويجعل من تأهيل التاجر رقميا أحد الامتدادات الطبيعية لاختصاصاتها.

وتزداد أهمية هذا الورش إذا استحضرننا الوزن الحقيقي للقطاع التجاري داخل الجهة. فالمعطيات الرسمية للمندوبية السامية للتخطيط تبين أن جهة طنجة تطوان الحسيمة تضم 145,036 مؤسسة، منها 124,653 مؤسسة هادفة للربح، ويستحوذ قطاع التجارة وحده على 63,208 مؤسسة، أي ما يفوق نصف المؤسسات الربحية بالجهة، مع ما يرافق ذلك من مساهمة كبيرة في التشغيل والرواج الاقتصادي المحلي والجهوي. وهذه الأرقام وحدها كافية لتؤكد أن أي سياسة تروم تحديث الاقتصاد الجهوي لا يمكن أن تنجح من دون تاجر مؤهل، ومقاولة تجارية مهيكلية، وبيئة تجارية منفتحة على أدوات العصر.

وفي هذا الإطار، فوزارة الصناعة والتجارة أطلقت برامج وأوراشا تهتم التاجر بشكل مباشر، من بينها برنامج تحديث تجارة القرب الذي بلغ على الصعيد الوطني أكثر من 25,785 تاجر مستفيد، منها 1,762 نقطة بيع بجهة طنجة تطوان الحسيمة، مع نتائج معلنة من قبيل بلوغ معدل الرضى 93% وارتفاع متوسط رقم المعاملات الشهري للمستفيدين بحوالي 4,000 درهم. كما تعمل الوزارة، عبر مبادرات الإدماج المالي، على مواكبة التجار في تبني حلول الأداء الرقمي، بما في ذلك آليات الدفع الإلكتروني TPE، وتيسير الولوج إلى خدمات مالية أكثر ملاءمة لاحتياجاتهم.

غير أن نجاح هذه الأوراش يظل رهينا، في نظرنا، بالدور القريب والمستمر الذي تقوم به الغرفة ميدانيا في التحسيس، والتكوين، والتوجيه، وتأطير الجمعيات المهنية، وفتح النقاش حول المستجدات الجبائية والقانونية، ومواكبة التجار في فهم التحولات الجارية، بما فيها التجارة الإلكترونية، وحماية المستهلك، ووسائل الأداء الحديثة، وأدوات التسويق الذكي. فالقرب من التاجر، والإنصات لانشغالاته اليومية، وترجمة السياسات العمومية إلى مواكبة عملية، هو ما يعطي لعمل الغرفة قيمته الحقيقية.

إن استحضار التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي في هذا اللقاء ينسجم أيضا مع التوجيهات الملكية السامية التي دعت، في أكثر من مناسبة، إلى توظيف التكنولوجيا الحديثة، وتسريع التحول الرقمي، وجعل أدوات التقدم التكنولوجي رافعة لتحسين النجاعة وتوسيع الاستفادة من الخدمات والتنمية. ومن هذا المنطلق، فإننا نعتبر أن التاجر المغربي ينبغي ألا يبقى فقط متلقيا لهذا التحول، بل فاعلا فيه، ومستفيدا منه، ومؤهلا لاقتناص فرصه.

وإن غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، وهي تواصل أداء أدوارها، تجدد

التزامها بمواصلة العمل إلى جانب التجار والمهنيين، من أجل تقوية تنافسيتهم، وتيسير اندماجهم في الاقتصاد الرقمي، وفتح آفاق جديدة أمام المقاولات التجارية، بما يعزز الرواج، ويدعم الاستثمار، ويرفع من جاذبية الجهة وقدرتها على خلق القيمة وفرص الشغل.

وفي سياق تعزيز هذا النفس الترافي والتأطيري، تستعد غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة للمشاركة الفعالة في فعاليات المنتدى الوطني للتجارة المرتقب تنظيمه أواخر شهر أبريل 2026، باعتباره محطة وطنية هامة لتدارس قضايا القطاع ورهاناته المستقبلية. وتعمل الغرفة، في هذا الإطار، على إعداد مساهمة مؤسسية متكاملة تركز على تشخيص دقيق لانشغالات التجار بالجهة، وصياغة مقترحات عملية تهتم بالأساس بتبسيط المساطر، وتحسين البيئة القانونية والجبائية، وتعزيز تنافسية تجارة القرب، وتسريع وتيرة الإدماج الرقمي. كما تحرص الغرفة على تعبئة مختلف الهيئات المهنية والتجارية بالجهة لضمان تمثيلية قوية وموحدة، بما يمكن من إيصال صوت التاجر الجهوي والدفاع عن مصالحه المشروعة، والمساهمة في بلورة سياسات عمومية أكثر إنصافاً ونجاعة، تستجيب للتحولات الاقتصادية والاجتماعية التي يعرفها القطاع.

وفي الختام، أجدد شكري لكم جميعاً على حضوركم الكريم، وعلى مساهمتكم في إنجاح هذه التظاهرة، متمنياً أن تشكل هذه الدورة محطة عملية مثمرة، تسهم في بلورة اقتراحات وتوصيات واقعية، وتفتح أمام التاجر والمقاولات آفاقاً جديدة في مجال الرقمنة والذكاء الاصطناعي، خدمةً لاقتصادنا الجهوي والوطني، تحت القيادة الرشيدة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده...



المدرسة العليا للتجارة
Ecole Supérieure de Commerce
TÉTOUAN

Etablissement Privé d'Enseignement Supérieur,
autorisé par le Ministère de l'Enseignement
Supérieur, de la Recherche Scientifique et de la
Formation des Cadres, sous n° 449/2016



Bachelor Management Relations Clients

Bac

- ✓ Diplôme Bac+3
- ✓ Options: Commerce International / Négociations - Relations Clients
- ✓ Possibilité de mobilité avec l'ESC Pau (France)

DCESS Tourisme et Gestion

Bac+3

- ✓ Formation 18mois
- ✓ Diplôme Universitaire avec la FS Tétouan
- ✓ Mobilité en PFE et stage

Programme Supérieur de Gestion des Entreprises

Tout Public

- ✓ Formation continue de 9mois (Sole/Week-end)
- ✓ Diplôme de l'ESC Tétouan

**Tracez votre voie
vers le monde
Business...**

Nos Partenaires

Royaume du Maroc
Ministère de l'Industrie,
du Commerce, de l'Investissement
et de l'Economie Numérique



المملكة المغربية
وزارة الصناعة
والتجارة والاستثمار
والاقتصاد الرقمي



غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services
RÉGION TANGER - TÉTOUAN - AL HOCEIMA



جامعة غير الالة السعدي
Université Taherreddy Essoudi



الاجتماعات الدورية لشهري مارس و أبريل 2026 للمكتب المسير للغرفة



الاقليمية (طنجة-تطوان-الحسيمة) المنظمة في إطار التحضير للمناظرة الوطنية للتجارة تحت شعار: «تجارة المغرب 2030».

6- مناقشة مشروع اتفاقية شراكة مع غرفة التجارة والصناعة لبرشلونة بمناسبة زيارة رئيس جمعية غرف التجارة والصناعة للبحر الأبيض المتوسط (ASCAME)، وبحث سبل تعزيز التعاون الاقتصادي والمؤسسي مع هذه الجمعية المتوسطة. 7- مختلفات.

وبعد مناقشة جميع النقاط المدرجة في هذا البرنامج باستفاضة تامة. خلص المكتب المسير إلى مجموعة من المقترحات والتوصيات المتعلقة بتنفيذ النقاط المدرجة في جدول أعمال الاجتماع. وفي هذا الإطار، تم التأكيد على مضامين برنامج عمل الغرفة 2026 خلال المرحلة المقبلة، حيث جرى اعتماد جدول مجموعة من البرامج والأنشطة المرتبطة به، والتي تقرر تنظيمها خلال شهري أبريل وماي من السنة الجارية. وتهدف هذه الأنشطة إلى تعزيز دينامية الغرفة والانفتاح على الفاعلين الاقتصاديين بالجهة، عبر مبادرات وبرامج تكوينية وتواصلية تواكب انتظارات المقاولات وتستجيب لمتطلبات التنمية الاقتصادية على المستوى الجهوي.

في إطار الاجتماعات الدورية لأجهزة عمل الغرفة، عقد المكتب الإداري للغرفة يوم الخميس 12 مارس 2026 على الساعة الثانية عشرة زوالاً بمقر الغرفة بطنجة اجتماعاً ترأسه السيد عبد اللطيف أفيلال، رئيس الغرفة وحضره كل من السادة أعضاء المكتب: محمد سعيد أهروش؛ النائب الثاني للرئيس، وعبد الحميد الحسيسن؛ النائب الثالث للرئيس، وأنوار أربعي؛ النائب الرابع للرئيس، وعبد الحفيظ الشركي؛ أمين المال، ومصطفى بناجي؛ مقرر الغرفة، وبدر الدين اوخيار، نائب مقرر الغرفة، وعن الإدارة حضر السيد نبيل الخمليشي؛ المدير الجهوي بالنيابة.

وتضمن جدول الأعمال النقاط التالية:
1- المصادقة على محضر الاجتماع السابق للمكتب المسير (05 فبراير 2026).

2- عرض حصيلة الأنشطة المنجزة ما بين الاجتماعين، (05 فبراير إلى 12 مارس 2026).

3- تقييم فعاليات أشغال الدورة الأولى للجمعية العامة برسم سنة 2026، والوقوف على أهم مخرجاتها والتوصيات المنبثقة عنها.

4- مناقشة الاستعدادات المتعلقة بتنظيم معرض العقار والبناء، واستعراض أهدافه وآليات تنظيمه والشركاء المحتملين.

5- عرض ومناقشة مخرجات اللقاءات التشاورية

عامل إقليم شفشاون يستقل وفدا من أعضاء المكتب المسير للغرفة



التركيز على البرامج الموجبة لدعم التجار والمهنيين بإقليم شفشاون، خاصة في مجالات التكوين، المواكبة، والتحول الرقمي. كما أبرز أهمية إخراج مشاريع مهيكلة من شأنها تعزيز جاذبية الإقليم، وفي مقدمتها مشروع تنظيم ملتقى السياحة الجبلية، ومشروع إحداث "دار السائح" باعتباره فضاء للترويج للمؤهلات السياحية والثقافية التي تزخر بها المنطقة. وقد شكل اللقاء فرصة لفتح نقاش مستفيض حول سبل تطوير البنية التحتية التجارية، وتأهيل الأسواق المحلية، وتحسين ظروف اشتغال التجار، بالإضافة إلى بحث آليات دعم الاستثمار المحلي، خاصة في القطاعات الواعدة كالسياحة الجبلية، والصناعة التقليدية، والاقتصاد الاجتماعي والتضامني. كما تم التأكيد خلال هذا الاجتماع على ضرورة تعزيز التنسيق بين مصالح العمالة والغرفة، من أجل تتبع وتنزيل المشاريع المشتركة، وتذليل الصعوبات التي قد تعترضها، مع الاتفاق على عقد لقاءات دورية لتقييم التقدم المحرز وضمان الالتقائية بين مختلف البرامج التنموية. وفي ختام اللقاء، جدد الطرفان عزمهما على مواصلة العمل المشترك بروح من المسؤولية والانخراط الإيجابي، خدمة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية بإقليم شفشاون، والاستجابة لتطلعات ساكنته ومهنييه.

استقبل السيد زكريا حشلاف، عامل إقليم شفشاون، اليوم الخميس 16 أبريل 2026، بمقر العمالة، أعضاء مكتب غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، يتقدمهم السيد عبد اللطيف أفيلال، رئيس الغرفة، وذلك في إطار تعزيز قنوات التواصل والتنسيق المؤسسي بين مختلف الفاعلين الترابيين والاقتصاديين. وقد حضر هذا اللقاء عدد من أعضاء المكتب المسير للغرفة، من بينهم السادة: محمد سعيد أهروش، النائب الثاني للرئيس، وعبد الحميد الحسيسن، النائب الثالث للرئيس، وأنوار أربعي، النائب الرابع للرئيس، ومقرر الغرفة، السيد مصطفى بناجي، إلى جانب السيد نبيل الخمليشي، المدير الجهوي للغرفة بالنيابة، حيث شكل هذا الاجتماع مناسبة لتدارس عدد من القضايا ذات الاهتمام المشترك. في مستهل اللقاء، رحب السيد العامل بأعضاء الوفد، مشيدا بالدور الحيوي الذي تضطلع به الغرفة في تأطير ومواكبة النسيج الاقتصادي الجهوي، خاصة في ظل التحديات الراهنة التي يعرفها قطاع التجارة والخدمات. كما أكد على أهمية العمل التشاركي والتكامل بين مختلف المتدخلين، بما يساهم في تحقيق تنمية اقتصادية مدمجة ومستدامة على صعيد الإقليم. من جهته، استعرض السيد عبد اللطيف أفيلال أبرز الأوراش والمبادرات التي أطلقتها الغرفة، مع



اجتماع موسع بشفشاون لتعزيز السياحة الجبلية وتسريع إحداث "دار السائح" ومعالجة انشغالات المهنيين



جاذبيته كوجهة سياحية متميزة على الصعيدين الوطني والدولي. كما تم التطرق إلى مشروع تشييد -دار السائح-، حيث ناقش الحاضرون مختلف الخطوات والإجراءات العملية الكفيلة بإخراج هذا المشروع إلى حيز الوجود، بما يضمن توفير فضاء مندمج للاستقبال والإرشاد والترويج السياحي، يستجيب لتطلعات المهنيين ويساهم في تحسين جودة الخدمات المقدمة للزوار. ولم يفت المجتمعون التطرق إلى جملة من الإكراهات والتحديات التي يواجهها مهنيو الإقليم، خاصة تلك المرتبطة بعلاقتهم مع كل من مديرية الضرائب والصندوق الوطني للضمان الاجتماعي، حيث تم عرض عدد من الانشغالات العملية، والدعوة إلى تعزيز قنوات الحوار والتواصل مع هذه المؤسسات بما يضمن تبسيط المساطر الإدارية، ومواكبة المهنيين، وتحسين مناخ الأعمال على مستوى الإقليم. وفي ختام هذا الاجتماع، تم التأكيد على أهمية مواصلة التنسيق والعمل المشترك بين مختلف المتدخلين، مع الاتفاق على بلورة مجموعة من المقترحات العملية ورفعها إلى الجهات المعنية، بما يخدم التنمية الاقتصادية والاجتماعية لإقليم شفشاون، ويستجيب لتطلعات مهنييه.

في إطار تعزيز التشاور والتنسيق مع مختلف مكونات الغرفة على المستوى الترابي، انعقد اجتماع موسع يوم الخميس 17 أبريل 2026، بمدينة شفشاون. جمع بين أعضاء المكتب المسير لغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، ونظرائهم من أعضاء الغرفة عن إقليم شفشاون. ترأس هذا الاجتماع السيد عبد اللطيف أقبلال، رئيس الغرفة وحضره كل من السادة أعضاء المكتب: محمد سعيد أهروش؛ النائب الثاني للرئيس، وعبد الحميد الحسيسن؛ النائب الثالث للرئيس، وأنوار أربعي؛ النائب الرابع للرئيس، ومصطفى بناجي؛ مقرر الغرفة، وبدر الدين اوخيار، نائب مقرر الغرفة، وحضر الاجتماع عن إقليم شفشاون السادة الأعضاء: عبد الملك الكوطيط، محمد السفباني، مولاي عمر السيخت، وعن الإدارة حضر الاجتماع، المدير الجهوي بالنيابة، السيد نبيل الخمليشي. وقد شكل هذا اللقاء مناسبة هامة لتدارس عدد من القضايا ذات الأولوية بالنسبة للإقليم، حيث انصب النقاش بالدرجة الأولى على التداول بشأن الترتيبات التنظيمية المرتبطة بإعداد وتنفيذ مشروع ملتقى السياحة الجبلية بمدينة شفشاون، باعتباره رافعة أساسية لتثمين المؤهلات الطبيعية والسياحية التي يزخر بها الإقليم، وتعزيز



Incubateur des entreprises - Zone industrielle de Tétouan

Opportunité pour les jeunes porteurs de projets.



حاضنة المقاولات لولاية تطوان
INCUBATEUR D'ENTREPRISES DE LA WILAYA DE TETOUAN
INCUBADORA DE EMPRESAS DE LA WILAYA DE TETUAN

L'incubateur des entreprises - zone industrielle de Tétouan représente :

- Une initiative particulière au sein des entités du secteur public au niveau régional et national.
- Un organe local dynamique.
- Une nouvelle approche ouverte sur les jeunes porteurs de projets et le monde d'entreprise...

Les partenaires :

- Chambre de Commerce, d'Industrie de la Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima
- Commune Urbain de Tétouan
- d'autres collaborateurs : Universités Abdelmalek Essaadi - Anapec - Cri - Afem - Afet...

L'administration de l'incubateur

- Ressources humaines hautement qualifiées.
- Outils techniques et informatiques; d'autres moyens de conception et de gestion.

La capacité :

- Espace d'affaires consacré aux 20 bénéficiaires dans 20 centres équipés par des bureaux, matériels informatiques, moyens de communication : internet, tel...
- Salle de formation (35 PP).
- Salle multidisciplinaire (75 PP).
- Superficie totale : ...M2...(projet d'extension).

Les Missions :

- Incubation, formation, accompagnement, recherches d'opportunités d'affaires, parinage...



الغرفة ومجموعة ES Maroc تنظمان ورشات عمل حول برنامج " SPEED Africa "



التكاليف وربطها بالقرارات التديرية. وتندرج هذه الورشة ضمن مقارنة الغرفة الرامية إلى مواكبة المقاولات، خاصة الصغيرة والمتوسطة، عبر ورشات عملية تستجيب لاحتياجاتها وتساعد على تحسين التدير المالي وترشيد النفقات، بما ينعكس إيجاباً على الربحية واستدامة النشاط وتعزيز القدرة التنافسية. وقد عرفت الورشة تفاعلاً إيجابياً من طرف المشاركين، من خلال النقاش وتبادل التجارب حول الإشكالات الواقعية المرتبطة بتدبير التكاليف داخل المقاولات. كما شكل اللقاء منصة تفاعلية بامتياز، حيث تبادل المشاركون حلولاً عملية لمواجهة تحديات تدير التكاليف. وخلص النقاش إلى ضرورة الابتعاد عن التعقيد التقني وتبني لوحات قيادة مبسطة تتيح للمسير اتخاذ قرارات سريعة ومبينة على معطيات دقيقة.

تنزيلاً لبنود الاتفاقية الإطار التي تربط الغرفة ومجموعة ES Maroc وفي إطار برنامج عمل الغرفة لسنة 2026 وخصوصاً المحور المتعلق ببرنامج تطوير المبادرة المقاولاتية بالجهة؛ نظمت الغرفة بشراكة مع مجموعة «ES Maroc» بطنجة صباح يومه الخميس 05 مارس 2026 ورشة عمل حول برنامج « SPEED Africa »، البرنامج يشمل المواكبة المقاولاتية والتطوير وتنمية الكفاءات من خلال ورشات عمل خاصة للتدير والتسيير المقاولاتي. الورشة أطرها كل من السيد عماد الدين نايت قدي ممثل مجموعة ES Maroc والسيد عبد الرحيم العلوي، رئيس قسم خدمات المنتسبين والسيدة مريم زكاف رئيسة مصلحة القرب. تمحورت ورشة اليوم حول «تدبير تكاليف الإنتاج داخل المقاولات»، حيث تم اعتماد مقارنة تطبيقية ركزت على محاور عملية تهدف إلى تمكين المشاركين من أدوات واضحة للتحكم في



هذه الورشة ضمن مقارنة الغرفة الرامية إلى مواكبة المقاولات، خاصة الصغيرة والمتوسطة، عبر ورشات عملية تستجيب لاحتياجاتها وتساعد على تحسين التدير المالي وترشيد النفقات، بما ينعكس إيجاباً على الربحية واستدامة النشاط وتعزيز القدرة التنافسية. وقد عرفت الورشة تفاعلاً إيجابياً من طرف المشاركين، من خلال النقاش وتبادل التجارب حول الإشكالات الواقعية المرتبطة بتدبير التكاليف داخل المقاولات. كما شكل اللقاء منصة تفاعلية بامتياز، حيث تبادل المشاركون حلولاً عملية لمواجهة تحديات تدير التكاليف. وخلص النقاش إلى ضرورة الابتعاد عن التعقيد التقني وتبني لوحات قيادة مبسطة تتيح للمسير اتخاذ قرارات سريعة ومبينة على معطيات دقيقة.

كما نظمت الغرفة بشراكة مع مجموعة ES Maroc بطنجة صباح يوم الخميس 12 مارس 2026 ورشة ثانية عمل حول برنامج « SPEED Africa »، البرنامج يشمل المواكبة المقاولاتية والتطوير وتنمية الكفاءات من خلال ورشات عمل خاصة للتدير والتسيير المقاولاتي. الورشة الثانية أطرها كل من السيد عماد الدين نايت قدي ممثل مجموعة ES Maroc والسيد عبد الرحيم العلوي، رئيس قسم خدمات المنتسبين بالغرفة الجهوية بطنجة والسيدة شرين حراق إطار بقسم خدمات المنتسبين بالغرفة الجهوية بطنجة. تمحورت أشغال الورشة الثانية من البرنامج حول «فعالية ونجاعة تثمين المنتجات الثانوية في الرفع من مردودية المقاولات»، حيث تم اعتماد مقارنة تطبيقية ركزت على محاور عملية تهدف إلى تمكين المشاركين من أدوات واضحة للتحكم في التكاليف وربطها بالقرارات التديرية. وتندرج

الغرفة تنظم ورشة عمل حول القواعد القياسية العالمية



عملية تسليم البضائع في التجارة الدولية. وتهدف هذه القواعد إلى تحديد ثلاث نقاط جوهرية بين البائع والمشتري: توزيع التكاليف: من يدفع الشحن، التأمين، والرسوم؟ انتقال المخاطر: متى تنتقل مسؤولية تلف أو ضياع البضاعة من البائع للمشتري؟

الالتزامات: من المسؤول عن التخليص الجمركي وتجهيز الوثائق؟ حيث تم اعتماد مقارنة تطبيقية ركزت على محاور عملية تهدف إلى تمكين المشاركين من أدوات واضحة للتحكم في تكاليف الاستيراد والتصدير وربطها بالقرارات التدبيرية. وتندرج هذه الورشة ضمن مقارنة الغرفة الرامية إلى مواكبة المقاولات، خاصة الصغيرة والمتوسطة، عبر ورشات عملية تستجيب لاحتياجاتها وتساعد على تحسين التدبير الجيد عند عملية الاستيراد والتصدير، بما ينعكس إيجاباً على الربحية واستدامته وتعزيز القدرة التنافسية. وقد عرفت الورشة تفاعلاً إيجابياً من طرف المشاركين، من خلال النقاش وتبادل التجارب حول الإشكالات الواقعية المرتبطة بتدبير التكاليف داخل المقاولات. كما شكل اللقاء منصة تفاعلية بامتياز، حيث تبادل المشاركون حلولاً عملية لمواجهة التحديات التي تواجه المقاولات التي ترغب في اقتحام عالم الاستيراد والتصدير.

وتنزيلاً لبنود الاتفاقية الإطار التي تربط غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة ومجموعة «ES Maroc» وفي إطار برنامج عمل الغرفة لسنة 2026 وخصوصاً المحور المتعلق ببرنامج تطوير المبادرة المقاولاتية بالجهة؛ نظمت الغرفة بشراكة مع مجموعة ES Maroc بطنجة صباح يومه الخميس 26 مارس 2026 ورشة عمل حول القواعد القياسية العالمية - Incoterms International Commercial Terms. هذه الورشة تدخل في إطار برنامج SPEED Africa والذي يشمل المواكبة المقاولاتية والتطوير وتنمية الكفاءات من خلال ورشات عمل خاصة للتدبير والتسيير المقاولاتي وسبل التسويق داخل وخارج المغرب. الورشة أطرته الأستاذة الجامعية كوثر مريوح والخبيرة في مجال قانون التجارة الدولية. ترأس الورشة العلمية السيد عبد الرحيم العلوي، رئيس قسم خدمات المنتسبين بالغرفة الجهوية إلى جانب السيد عماد الدين نايت قدي ممثل مجموعة ES Maroc بحضور السيدة شرين حراق إطار بقسم خدمات المنتسبين بالغرفة الجهوية بطنجة والسيدة سعيدة النوالي إطار بقسم خدمات المنتسبين بالغرفة الجهوية بطنجة. تمحورت أشغال الورشة حول القواعد القياسية العالمية (Incoterms) التي تنظم



غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة تنظم ورشات حول منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى



وفي كلمته الافتتاحية، أكد السيد أنور أربعي، أن تنظيم هذه الورشات يندرج في إطار الجهود الرامية إلى تعزيز التبادل التجاري العربي البيئي، مشدداً على أهمية دور الغرف المهنية في مواكبة الفاعلين الاقتصاديين وتمكينهم من استغلال الفرص التي توفرها الاتفاقيات التجارية العربية. كما أبرز أن هذه المبادرة تشكل فضاء عملياً لتشخيص الإكراهات التي تعيق انسيابية المبادلات التجارية والعمل على تجاوزها. من جانبه، أكد الدكتور أحمد نزار، مدير إدارة التكامل الاقتصادي العربي بجامعة الدول العربية، على أن هذه الورشة تهدف إلى التعريف بمزايا منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى وتعزيز استفادة الفاعلين الاقتصاديين منها، في إطار دعم التكامل الاقتصادي العربي. كما أبرز أهمية توحيد الجهود في ظل التحديات الاقتصادية الراهنة، مشدداً على الدور المحوري للقطاع الخاص وغرف التجارة في تنشيط المبادلات التجارية بين الدول العربية. من جانبه، أبرز السيد يوسف بنعدو، رئيس مصلحة العلاقات مع الدول العربية بوزارة الصناعة والتجارة، أن محطة طنجة تعد المحطة الرابعة ضمن سلسلة هذه الورشات، موجهاً شكره لجامعة الدول العربية على هذه المبادرة الهادفة. كما تطرق إلى أهمية منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى التي تضم 18 دولة وسوقاً يفوق 400 مليون مستهلك، وأشار إلى أنه رغم الإعفاءات الجمركية المعتمدة منذ سنة 2005، فإن حجم المبادلات التجارية بين الدول العربية لا يزال دون المستوى المأمول، مما يستدعي تضافر الجهود لتعزيز الاستفادة من هذه الاتفاقيات وتفعيل آليات التكامل الاقتصادي العربي. من جانبه، أبرز السيد زهير بن جلون التحديات البنوية التي تواجه التجارة الدولية: من اضطرابات سلاسل الإمداد وارتفاع تكاليف النقل والشحن، إلى تداعيات التوترات الجيوسياسية في الشرق الأوسط على الممرات البحرية وأسعار الطاقة والأمن الغذائي، مؤكداً أن هذه التحولات تجعل التكتل الاقتصادي العربي ضرورة استراتيجية لا خياراً. واختتمت الورشة الأولى بكلمة للسيد أنور أربعي، أكد فيها على أن هذه الورشات تُشكل فرصة ثمينة لتقريب الفاعلين الاقتصاديين من الجوانب التقنية والقانونية للاتفاقية، وتعزيز التجارة البينية العربية نحو تنمية اقتصادية مشتركة ومستدامة تعود بالنفع على شعوب المنطقة العربية.

احتضن المقر المركزي للغرفة، يوم الخميس 09 أبريل 2026، أشغال الورشة الأولى ضمن ورشتين مبرمجتين يومي 09 و10 أبريل 2026، حول منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى. وتندرج هاتان الورشتان الهامتان في إطار شراكة تجمع بين جامعة الدول العربية ووزارة الصناعة والتجارة والغرفة، وتتمحوران حول موضوع: «المزايا الممنوحة في إطار منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى: الفرص والتحديات». وقد ترأس أشغال هذا اللقاء السيد: أنور أربعي نائب رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وبحضور السيدات والسادة الأعضاء: السيدة فاطمة الزهراء بولعيش، السيد ياسين العرود، السيد عبد الله بوشتي، السيد عبد الله لكراطعي، السيد عبد الإله جرجور، السيد محمد العربي العشير، السيد كريم السطحي، السيد رشيد الوردغي، السيد محمد بن حمو. ومن جانب إدارة الغرفة حضرت اللجنة المنظمة المكونة من: السيد نبيل الخمليشي، المدير الجهوي للغرفة بالنيابة؛ السيد عبد الرحيم العلوي، رئيس قسم خدمات المنتسبين؛ السيدة شرين حراق، إطار بقسم خدمات المنتسبين؛ السيدة مريم زكاف رئيسة مصلحة القرب؛ السيدة سعيدة النوالي إطار بقسم خدمات المنتسبين بالغرفة الجهوية بطنجة، فضلاً عن العديد من أطر الغرفة. كما حضر اللقاء السيد يوسف بنعدو، رئيس مصلحة العلاقات مع الدول العربية بوزارة الصناعة والتجارة والسيد زهير بن جلون رئيس الفرع الجهوي الكنفيدالية المغربية للمصدرين بطنجة والسيدة سهام بن عبد النبي ممثلة المركز الجهوي للاستثمار والسيد طارق عبد المطلب ممثل المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية، والسيد نبيل الدليوحة مندوب وزارة الصناعة والتجارة بطنجة. وعرف اللقاء مشاركة ممثلين عن الجمعيات المهنية التي تنشط في قطاع الاستيراد والتصدير وفاعلين اقتصاديين ومهنيين من القطاع العام والخاص. تميزت أشغال الورشة الأولى بتقديم عروض تقنية من طرف الدكتور أحمد نزار جميل مدير إدارة التكامل الاقتصادي العربي بجامعة الدول العربية والدكتورة لمياء عبد الواحد، رئيسة قسم قواعد المنشأ بجامعة الدول العربية، همت فرص الولوج إلى الأسواق العربية، وقواعد المنشأ، والإجراءات العملية للاستفادة من الإعفاءات الجمركية،

الغرفة تنظم الورشة الثانية الخاصة بمزايا منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى



إشراف إدارة التكامل الاقتصادي العربي بجامعة الدول العربية، وذلك من خلال جلسيتين رئيسيتين: الجلسة 1: وضع المغرب في التجارة العربية البينية ركزت هذه الجلسة على تحليل واقع التدفقات التجارية، وشملت المحاور التالية:

* تشخيص البيانات : استعراض بيانات التجارة في المنطقة العربية والمكانة الخاصة للمغرب.

* تحديات التصدير : مناقشة المعوقات التي تواجه الشركات المغربية عند التصدير للأسواق العربية.

* الدور الحكومي : إبراز دور وزارة التجارة في تعظيم الاستفادة من الاتفاقيات الاقتصادية القائمة.

الجلسة 2: فرص القطاع الخاص في منطقة التجارة الحرة الكبرى

خُصصت هذه الجلسة لاستكشاف آفاق نمو القطاع الخاص المغربي، وتطرق إلى:

متطلبات النفاذ: شرح متطلبات التصدير والاستفادة من عضوية المغرب في المنطقة العربية.

القطاعات الواعدة: التركيز على القطاع الصناعي والصناعات الغذائية والزراعية كأولويات للتوسع في السوق العربي

الربط السوقي: كيفية ملاءمة المنتجات المغربية مع احتياجات الأسواق العربية المختلفة بتقديم أمثلة عملية.

وفي ختام أشغال الدورة التكوينية تمت التوصية بمواصلة تنظيم لقاءات مماثلة تستجيب لانتظارات المنتسبين وتواكب احتياجات النسيج المقاوالاتي في مجالات التأطير، المواكبة، ودعم تنافسية المقاوالات.

في إطار استكمال أشغال الورشات الخاصة بمزايا منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى، احتضن المقر الجهوي للغرفة بطنجة، جلسات الورشة الثانية تكوينية يوم الجمعة 10 أبريل 2026.

وقد تمحورت أشغال الورشة الثانية حول المواضيع التالية:

- وضع المغرب في التجارة العربية البينية
- فرص القطاع الخاص في منطقة التجارة الحرة الكبرى

أدار هذه الورشة السيد نبيل الخمليشي المدير الجهوي بالنيابة للغرفة.

وحضرها السيد كريم السطي رئيس لجنة العلاقات الدولية بالغرفة والسيد عبد الإله جرجور نائب رئيس اللجنة الإقليمية طنجة.

وحضرتها اللجنة الإدارية المشرفة: السيدة شرين حراق إطار بقسم خدمات المنتسبين بالغرفة الجهوية والسيدة سعيدة النوالي إطار بقسم خدمات المنتسبين بالغرفة الجهوية والسيدة مريم الزكاف رئيسة مصلحة القرب، فضلا عن العديد من أطر الغرفة.

أشرف على تأطير الورشة الدكتور أحمد نزار جميل مدير إدارة التكامل الاقتصادي العربي بجامعة الدول العربية والسيدة لمياء عبد الواحد رئيسة قسم قواعد المنشأ بجامعة الدول العربية والدكتور يوسف بنعدو رئيس مصلحة العلاقات مع الدول العربية بوزارة الصناعة والتجارة.

تناولت ورشة العمل سبل تعزيز التعاون التجاري والاقتصادي بين المملكة المغربية والدول العربية، تحت

تنظيم حصتين تكوينيتين في موضوع القيادة "Leadership"



فرق العمل، وتدريب الخلفاء، واتخاذ القرار، إضافة إلى أهمية تطوير الذكاء العاطفي والقدرة على التأثير الإيجابي داخل بيئة العمل. وعرفت هذه الحصص مشاركة وتفاعلا من طرف المستفيدين، من خلال مناقشة حالات عملية وتقاسم تجارب مهنية مختلفة، مما أتاح فضاءً للتبادل والتعلم المشترك حول أفضل الممارسات الكفيلة بتعزيز الأداء الفردي والجماعي داخل المقاولات والمؤسسات. وتندرج هذه المبادرة في إطار حرص الغرفة على مواصلة تنزيل برامج التكوين والتأطير، باعتبارها آلية أساسية لدعم تنافسية النسيج الاقتصادي الجهوي، وتقوية كفاءات الموارد البشرية، ومواكبة التحولات التي تعرفها بيئة الأعمال.

في إطار تنزيل برنامجها التكويني الهادف إلى تعزيز قدرات الفاعلين الاقتصاديين ومواكبة المقاولات والمهنيين بالجهة، نظمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، يومي 15 و16 أبريل 2026، بمقرها، حصتين تكوينيتين حول موضوع القيادة «Leadership»، وذلك ضمن سلسلة التكوينات المبرمجة لفائدة المقاولات وحاملي المشاريع والمهنيين. وقد أشرف على تأطير هاتين الحصتين السيدة مريم الشاودري، كوتش معتمدة تتوفر على تجربة مهنية مهمة في القطاع الصناعي، حيث قدمت عرضا تفاعليا تناول عددا من المحاور الأساسية المرتبطة بمفهوم القيادة الحديثة، وأدوار القائد داخل المؤسسة، وأساليب التواصل الفعال، وتحفيز



الغرفة تنظم بشراكة مع الجمعية المحلية لشركات الصرف بطنجة أصيلة ورشة عمل حول المنصة الموحدة لرقمنة قطاع الصرف



أساسية، ركزت في مجملها على:

- * المواءمة التقنية: دراسة الأدوات الإجرائية والتقنية التي توفرها «المنصة الموحدة» لضمان انسيابية المعاملات.
- * الحكامة والامتثال: تعزيز آليات المراقبة الذاتية والامتثال للنصوص التشريعية الجاري بها العمل تحت إشراف مكتب الصرف.
- * النجاعة الرقمية: بحث سبل الرفع من جودة الخدمات المقدمة للمرتفقين عبر تقليص الأجل وتحديث قنوات التواصل الرقمي.

وخلص المشاركون في هذا اللقاء إلى ضرورة استمرارية التكوين المهني كرافعة أساسية لتنزيل الأوراش الإصلاحية. وقد تم تسطير جملة من الأهداف الاستراتيجية، وفي مقدمتها تعزيز «الثقة الرقمية» لدى الفاعلين، وتكريس الشفافية في التدبير الميداني، بما يضمن حماية الاقتصاد الوطني وتحسين مصالح المهنيين في ظل التنافسية العالمية. واختتم اللقاء بالتأكيد على الدور المحوري الذي تلعبه هذه المنصة في تقريب الإدارة من الممارسين، وتوفير قاعدة بيانات موحدة تساهم في تجويد عملية اتخاذ القرار الاقتصادي.

في خطوة تهدف إلى تعزيز المسار الرقمي وتحديث المعاملات المالية، نظمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، بشراكة مع الجمعية المحلية لشركات الصرف بطنجة أصيلة، اليوم الأربعاء 22 أبريل 2026، دورة تكوينية متخصصة لافتتاح العمل بـ «المنصة الموحدة» وذلك بالمقر الجهوي للغرفة بطنجة. تندرج هذه الورشة في إطار تفعيل الاستراتيجية الوطنية لرقمنة قطاع الصرف وتحديث المعاملات المالية، وتميزت هذه الدورة بحضور نوعي ضمّ السادة ممثلي الإدارة المركزية لـ «مكتب الصرف»، والسيد أنور أربعي نائب رئيس الغرفة، بالإضافة إلى لفييف من المهنيين والخبراء في القطاع. ويأتي هذا اللقاء لترسيخ المقاربة التشاركية بين الإدارة والمهنيين، ويهدف إلى توضيح الرؤية حول التحولات التقنية والقانونية التي يفرضها الانتقال الرقمي. ترأس اللقاء السيد عضو الغرفة جمال الدين حنين، وحضر من جانب الإدارة أعضاء اللجنة الإدارية المشرفة على اللقاء: السيد نبيل الخمليشي المدير الجهوي للغرفة بالنيابة والسيد عبد الرحيم العلوي رئيس قسم خدمات المنتسبين والسيد عبد السلام التيدي إطار بالغرفة المركزية. توزعت أشغال الدورة على عدة محاور



تنظيم حصة تكوينية حول موضوع "عقلية تحقيق النتائج" (Mindset des résultats)



كما تم التطرق إلى عدد من الأدوات والتقنيات الحديثة في مجال التدبير والأداء، من بينها:

- منهجية «Coué» كأداة لترسيخ السلوكيات المنتجة وتعزيز الالتزام بالنتائج
- تقنية المقارنة المرجعية (Benchmarking) لاستخلاص أفضل الممارسات وتحسين الأداء
- مبدأ باريتو (80/20) لتحديد الأولويات والتركيز على الأنشطة ذات القيمة العالية
- تحليل «SWOT» لتشخيص وضعية المقابلة وتحديد نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات
- وقد عرفت هذه الدورة مشاركة متميزة لعدد من المقاولين والأطر والمسيرين، الذين أبانوا عن تفاعل إيجابي مع مختلف محاور التكوين، خاصة فيما يتعلق بتطبيق هذه الأدوات في بيئتهم المهنية. وتندرج هذه المبادرة ضمن سلسلة من البرامج التكوينية التي تسعى الغرفة من خلالها إلى مواكبة المقاولات، وتمكينها من أدوات حديثة في التدبير، بما يعزز قدرتها على تحقيق الأداء والاستدامة في بيئة اقتصادية متغيرة.

في إطار برنامجها الرامي إلى تعزيز قدرات المقاولات ودعم تنافسيتها، نظمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، يوم الجمعة 24 أبريل 2026، حصة تكوينية حول موضوع: «عقلية تحقيق النتائج (Mindset des résultats)»

وقد أشرفت على تأطير هذه الحصة السيدة أميمة الخرازي، مدربة معتمدة دوليًا، تنتمي إلى مكتب RE-NOV للتكوين، حيث قدمت برنامجًا تكوينيًا تفاعليًا وموجهًا نحو التطبيق العملي. وقد ركزت هذه الحصة على مجموعة من المحاور الأساسية، من أبرزها:

- ترسيخ ثقافة التفكير الموجه نحو النتائج داخل المقاولات
- تحديد الأهداف وفق منهجيات فعالة وقابلة للقياس
- تحسين الأداء الفردي والجماعي وتعزيز روح المبادرة
- تطوير آليات اتخاذ القرار المبني على المعطيات والتحليل



غرفة التجارة بجهة طنجة تطوان الحسيمة تعزز تعبئتها لتطوير القطاع التجاري استعدادا للمنتدى الوطني بمراكش



التحولات الاقتصادية والتحديات الراهنة. وفي هذا السياق، أجمع المتدخلون على أهمية توجيه النقاش خلال المنتدى الوطني نحو قضايا ذات أولوية، في مقدمتها تأهيل تجارة القرب، وتعزيز تنافسية التجار الصغار والمتوسطين، إلى جانب مراجعة الإطار القانوني المنظم للقطاع، خاصة ما يرتبط بالتشريعات ذات الطابع المحلي، من قبيل الرسوم الجبائية. كما تم التأكيد على ضرورة اعتماد مقاربة تدريبية وتشاركية لمعالجة إشكالية القطاع غير المهيكل، بما يضمن إدماجه في النسيج الاقتصادي المنظم. كما شدد الحاضرون على أهمية تمكين الجهات من هامش أوسع للتعبير عن خصوصياتها المجالية، بما يعكس تنوع بنياتها الاقتصادية ويساهم في تحسين نجاعة السياسات العمومية الموجهة للقطاع التجاري. وخلص الاجتماع إلى الاتفاق على إعداد مذكرة تركيبية شاملة تتضمن مختلف المقترحات والتوصيات، قصد عرضها خلال أشغال المنتدى الوطني، بما يعزز حضور جهة طنجة تطوان الحسيمة ويساهم في بلورة رؤية وطنية مندمجة لتأهيل وتطوير قطاع التجارة. وفي سياق متصل، تطرق الاجتماع إلى برنامج الأيام التجارية الجهوية المزمع تنظيمها في دورتها السابعة عشرة، إضافة إلى مناقشة ورشات العمل المرتقبة التي ستنظمها الغرفة بشراكة مع الوزارة الوصية وجامعة الدول العربية، بما يدعم دينامية التأطير والمواكبة لفائدة الفاعلين في القطاع.

انعقد يوم الجمعة 03 أبريل 2026، على الساعة الرابعة بعد الزوال، بمقر ملحقة غرفة التجارة والصناعة والخدمات بتطوان، اجتماع موسع لمكتب الغرفة، بحضور أعضاء الغرفة عن صنف التجارة، حُصص لتدارس سبل تطوير القطاع التجاري على مستوى الجهة، وذلك في إطار التحضير للمشاركة في المنتدى الوطني للتجارة المرتقب تنظيمه نهاية شهر أبريل بمدينة مراكش. وترأس أشغال هذا اللقاء السيد عبد اللطيف أفيلال، رئيس الغرفة، إلى جانب السيد حسن ممرين، مندوب وزارة الصناعة والتجارة بتطوان، وبمشاركة نائبي رئيس الغرفة السيدين محمد سعيد أهروش وأنوار أربعي، ومقرر الغرفة السيد مصطفى بناجي، والسيدتان فاطمة الزهراء بولعيش ونزهة الزيدي عضوتا الغرفة، وكذا السادة الأعضاء: محمد التوناتى، مصطفى بن عبد الغفور، عبد الإله جرجور، أحمد العاطفي، عبد الله بوشتا، عبد المالك الكوطيط، محمد السفياني، محمد كريم السطحي، محمد العربي العشيرى، مولاي عمر سيخت. كما حضر أشغال هذا الاجتماع عن إدارة الغرفة، كل من السادة الأطر نبيل الخمليشي المدير الجهوي بالنيابة، محمد رضا علال البختي، وسعيد أقشار. وشكل هذا الاجتماع محطة هامة لتقييم وضعية قطاع التجارة على المستوى الجهوي، حيث تم استعراض خلاصات اللقاءات التشاورية السابقة التي احتضنتها مدن طنجة وتطوان والحسيمة، مع التأكيد على ضرورة تحيين وتجويد التوصيات المنبثقة عنها بما يتلاءم مع



انطلاق النسخة السابعة عشرة من فعاليات الأيام التجارية الجهوية، تحت شعار "التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي في خدمة التاجر والمقاوله"



الجهوي وكذا تطوير قدرات تجار الجهة. وسيضم برنامج هاته النسخة التي ستمتد من 10 أبريل الى 08 ماي 2026:

- * تنظيم لقاءات موضوعاتية حول كيفية توظيف التكنولوجيا الحديثة لتطوير الممارسات التجارية.
- * تنظيم ندوة حول «قانون المالية 2026» بشراكة مع المديرية الإقليمية للضرائب بتطوان لعرض وشرح مستجدات القانون المالي.
- * تنظيم 4 دورات تكوينية ستمتد إلى تعزيز قدرات التجار في مواكبة التحولات الرقمية.
- * لقاء المرأة المقاوله وسلسلة من اللقاءات بالمضيق، مرتيل، الفنيدق، شفشاون، وزان، الحسيمة، والقصر الكبير.

امتداداً للنجاحات السابقة التي عرفتها فعالية الأيام التجارية والتي نظمتها غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة بشراكة مع جماعة تطوان والسلطات المحلية، والمديرية الإقليمية للضرائب، وهيئة المحامين بتطوان، وباقي المصالح انطلقت مساء يوم الجمعة 10 أبريل 2026 فعاليات النسخة السابعة عشرة من «الأيام التجارية الجهوية» بمقر هيئة المحامين بتطوان. وعرفت هاته النسخة حضور وازن لأعضاء الغرفة وممثلي النسيج التجاري والاقتصادي المحلي، إلى جانب ثلة من الفاعلين الاقتصاديين والمدنيين بالجهة. الهدف من تنظيم هذه النسخة هو دعم القطاع التجاري بالجهة وتبسيط الضوء على القضايا الراهنة التي تهم التاجر والمقاوله على المستوى



الغرفة تنظم لقاء التحسيبي حول التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي في خدمة التاجر والمقاول



وللتطبيق. حيث تم خلال الورشة الأولى، التي أطرتها الخبيرتان هناء السعدي وابتسام مبارش، استعراض كيفية توظيف أدوات الذكاء الاصطناعي والرقمنة لتعزيز النشاط التجاري اليومي، من خلال تحسين التسويق، وتدبير العلاقات مع الزبناء، ورفع المردودية. كما تميز اللقاء بتقديم شهادة حية لأحد المقاولين، الذي تقاسم تجربته في توظيف الذكاء الاصطناعي في مساره المهني، مبرزاً الأثر الإيجابي لهذه الأدوات على تطوير نشاطه وتوسيع قاعدة زبائنه. وفي نفس السياق، تناولت الورشات اللاحقة أبعاداً أكثر استراتيجية، حيث تم تسليط الضوء على دور الذكاء الاصطناعي كرافعة للنمو التجاري، وليس فقط كأداة تقنية، إضافة إلى مناقشة مسألة العائد على الاستثمار في هذه التقنيات، من خلال تقديم معطيات وأرقام ملموسة تساعد التاجر على اتخاذ قرارات مبنية على أسس واضحة. وقد أبانت مختلف المداخلات عن وعي متزايد بأهمية التحول الرقمي، خاصة في ظل معطى أساسي يتمثل في أن نسبة كبيرة من تجار الجهة لا يتوفرون بعد على حضور رقمي فعّال، وهو ما يشكل في الآن ذاته تحدياً وفرصة حقيقية للتطوير. واختتم هذا اللقاء بنقاش مفتوح بين المشاركين، تلاه حفل شاي، شكل فرصة لتعزيز التواصل وتبادل التجارب بين مختلف الفاعلين، بعد توزيع الشواهد التقديرية على السادة المحاضرين.

وفي إطار فعاليات الدورة السابعة عشرة للأيام التجارية الجهوية، نظمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، بشراكة مع جماعة تطوان وهيئة المحامين بتطوان ومؤسسة CIDEAL، يوم الأربعاء 15 أبريل 2026، لقاءً تحسيسياً متميزاً حول موضوع: "التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي في خدمة التاجر والمقاول"، وذلك بمقر هيئة المحامين بمدينة تطوان، بحضور عدد مهم من التجار والمقاولين والمهنيين بالجهة. وقد شكل هذا اللقاء محطة عملية لتقريب مفاهيم الرقمنة والذكاء الاصطناعي من الفاعلين الاقتصاديين، خاصة في ظل التحديات التي يواجهها التاجر اليوم، والتغيرات المتسارعة التي يعرفها السوق. كما يندرج هذا الحدث في إطار جهود الغرفة لمواكبة التجار وتعزيز قدراتهم التنافسية، انسجاماً مع التوجهات الوطنية، وعلى رأسها استراتيجية المغرب الرقمي 2030. انطلقت أشغال اللقاء بكلمات افتتاحية لكل من السيد رئيس الغرفة، والسيد مدير مركز الاستثمار بتطوان، وممثل جماعة تطوان، وكذا منسقة مؤسسة CIDEAL، حيث تم التأكيد على أهمية التحول الرقمي كرافعة أساسية لتطوير النشاط التجاري، وعلى ضرورة مواكبة المقاولات الصغرى جداً في هذا المسار. وتضمن برنامج اللقاء سلسلة من المداخلات التأطيرية وورشات عملية، ركزت على تقديم حلول واقعية قابلة



الغرفة تنظم لقاءً حول مستجدات قانون المالية 2026



التطبيق السليم واحترام المقتضيات الجاري بها العمل. كما أكدت ممثلة جماعة تطوان على انفتاح الجماعة على مثل هذه المبادرات، واستعدادها لتعزيز الشراكة مع الغرفة ومواكبة الفاعلين الاقتصاديين بما يخدم التنمية الترابية. بدوره، أبرز ممثل جامعة عبد المالك السعدي أهمية البحث العلمي والتكوين الأكاديمي في مواكبة التحولات الاقتصادية والمالية، مع التأكيد على ضرورة تأهيل الموارد البشرية لمواكبة التحديات الراهنة. وفي محور ثانٍ، تم تقديم عرض مفصل حول مستجدات قانون المالية 2026 من طرف إطار ورئيسة مصلحة لدى المديرية الإقليمية للضرائب بتطوان، حيث تم تبسيط مختلف المقتضيات الجديدة وتقريبها من الحضور بشكل عملي. وقد أعقب هذا العرض نقاش مفتوح، تميز بتفاعل إيجابي من طرف الحضور، حيث طُرحت مجموعة من التساؤلات والانشغالات المرتبطة بكيفية تنزيل هذه المستجدات على أرض الواقع. واختتم اللقاء بالتأكيد على أهمية مواصلة تنظيم مثل هذه اللقاءات التواصلية، لما لها من دور في تقريب المعلومة، وتعزيز التنسيق والتعاون بين مختلف المتدخلين، خدمةً للتاجر والمقاولة، ودعمًا لمسار التنمية الاقتصادية.

كما نظمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، بشراكة مع جماعة تطوان وهيئة المحامين بتطوان، والمديرية الإقليمية الضرائب بتطوان، مساء يوم الجمعة 17 أبريل 2026، بمقر هيئة المحامين بتطوان، لقاءً تواصلياً خُصص لتدارس ومناقشة مستجدات قانون المالية لسنة 2026، بحضور نخبة من الفاعلين المؤسسيين والأكاديميين والمهنيين. استهلّت أشغال هذا اللقاء بكلمة ترحيبية للسيد عبد اللطيف أفيلال، رئيس الغرفة، الذي أكد فيها على أهمية هذه التظاهرة في مواكبة التجار والمقاولات، وتقريبهم من المستجدات القانونية والجبائية، بما يساهم في تحسين مناخ الأعمال وتعزيز الدينامية الاقتصادية على المستوى الجهوي. عقب ذلك، ألقى السيد المدير الإقليمي للضرائب كلمة ترحيبية وتأطيرية، استعرض من خلالها أبرز المستجدات التي جاء بها قانون المالية لسنة 2026، مع التركيز على الإجراءات الجبائية الجديدة والتحفيزات الرامية إلى دعم المقاولات وتشجيع الاستثمار. ومن جهته، تناول ممثل هيئة المحامين بتطوان الكلمة، مسلطاً الضوء على الأبعاد القانونية المرتبطة بتنزيل هذه المستجدات، ومبرزاً أهمية المواكبة القانونية لضمان



الغرفة تنظم لقاء تكوينياً حول "العائد على الاستثمار في الذكاء الاصطناعي"



للمقاولة. كما تم التأكيد على أن الذكاء الاصطناعي لم يعد مقتصرًا على الشركات الكبرى، بل أصبح في متناول مختلف الفاعلين الاقتصاديين، بما في ذلك المقاولات الصغيرة جدا. وشكّل الجانب التطبيقي محوراً أساسياً في هذا اللقاء، حيث تم تقديم أمثلة عملية لاستخدامات الذكاء الاصطناعي داخل المقاولة التجارية، خاصة تلك التي تنشط أيضاً عبر القنوات الرقمية. وقد شملت هذه التطبيقات مجالات متعددة، من بينها أتمتة خدمة الزبائن، وإنتاج المحتوى التسويقي، وتحسين أداء الحملات الإعلانية على منصات التواصل الاجتماعي، إلى جانب تدبير المخزون وتحليل بيانات الزبائن بشكل فوري ودقيق. وقد مكنت هذه المقاربة التطبيقية المشاركين من الاطلاع على حلول عملية قابلة للتنفيذ، مما ساهم في تعزيز فهمهم لكيفية توظيف الذكاء الاصطناعي بشكل فعال داخل أنشطتهم التجارية، وربط الجانب النظري بالواقع العملي. وفي ختام هذا اللقاء، عبّر المشاركون عن أهمية هذا النوع من المبادرات التكوينية التي تستجيب لانشغالاتهم المهنية، وتواكب التحولات الرقمية المتسارعة، حيث غادروا برؤية أوضح حول الإمكانيات التي يتيحها الذكاء الاصطناعي، وبأفكار عملية يمكن تفعيلها على المدى القريب

في إطار النسخة السابعة عشرة من الأيام التجارية الجهوية، نظّمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، يوم الاثنين 20 أبريل 2026، لقاءً تكوينياً موضوعاتياً احتضنه مقر ملحقة الغرفة بتطوان، خصّص لموضوع «العائد على الاستثمار في الذكاء الاصطناعي»، باعتباره أحد أبرز المحاور المرتبطة بتحديث وتنافسية المقاولة التجارية. وقد استهدف هذا اللقاء فئة التجار، والمقاولات الصغرى جداً، وكذا حاملي المشاريع، حيث تمحورت أشغاله حول تساؤل عملي يفرض نفسه اليوم بقوة: إلى أي حد يمكن اعتبار الاستثمار في تقنيات الذكاء الاصطناعي خياراً مربحاً من الناحية الاقتصادية؟ في هذا السياق، قدّم السيد يوسف العميمش، مهندس في التطوير وخبير في الذكاء الاصطناعي، عرضاً مفصلاً اعتمد على معطيات رقمية وحالات تطبيقية مستمدة من الواقع المهني، مبرزاً الفارق بين نموذجين لمقاولة تجارية تنشط في نفس القطاع، إحداهما تعتمد على أدوات الذكاء الاصطناعي في تدبير عملياتها، والأخرى تشتغل وفق الأساليب التقليدية. وقد أظهرت هذه المقارنة المالية مجموعة من المؤشرات الدالة، من بينها تحسن ملحوظ في الإنتاجية، وتقليل في تكاليف التشغيل، إضافة إلى تطور في رقم المعاملات، وهو ما يعكس الأثر المباشر لاعتماد هذه التقنيات على الأداء العام



الغرفة تنظم لقاء حول "المرأة المقاولة في عصر التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي"



بالتأهيل الرقمي وتعزيز القدرات التنافسية. تضمن برنامج اللقاء مجموعة من الورشات والعروض التكوينية التي أطرها خبراء ومختصون، حيث قدمت السيدة سميرة خلجي أستاذة جامعية بالمدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بتطوان، موضوع «الذكاء الاصطناعي والمهارات وقابلية التوظيف» من زاوية أكاديمية، مسلطة الضوء على التحولات التي يشهدها هذا المجال وانعكاساته على المقاولة. كما تناولت السيدة ابتسام ميارش مستشارة في مجال استراتيجيات المتعلقة بالذكاء الاصطناعي والرقمنة، ورشة حول «سبل تعزيز النشاط التجاري من خلال توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي والرقمنة»، مبرزة أهم الأدوات الرقمية التي يمكن اعتمادها لتحسين الأداء التجاري. من جهتها، قدمت السيدة هبة الخطي مستشارة وعضوة جمعية المرأة المقاولة بتطوان، عرض حول برنامج INCLUSSELSSAE الذي يهدف إلى دعم وتمكين النساء المقاولات وتعزيز إدماجهن الاقتصادي. وفي نفس السياق، قدمت السيدة هناء السعدي، مستشارة في مجال التكوينات المتعلقة بالذكاء الاصطناعي، مداخلة حول «هندسة الطلبات وكيفية التواصل مع الذكاء الاصطناعي»، حيث تم التطرق إلى تقنيات صياغة الأوامر واستغلال أدوات الذكاء الاصطناعي بشكل فعال. وقد عرفت هذه الورشات والعروض، تفاعلاً كبيراً من طرف الحاضرين، حيث تم طرح مجموعة من التساؤلات وتبادل التجارب والخبرات بين المشاركين.

في إطار فعاليات الأيام التجارية الجهوية في نسختها السابعة عشرة، نظمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، بشراكة مع جماعة تطوان، وهيئة المحامين بتطوان، لقاء تحسيسياً متميز حول موضوع: «المرأة المقاولة في عصر التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي»، يوم الأربعاء 22 أبريل 2026، بمقر هيئة المحامين بتطوان، بحضور ثلة من الفاعلين الاقتصاديين، والتجار، والمقاولين، خاصة النساء المقاولات بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة.

ترأس اشغال هذا اللقاء السيدة فاطمة الزهرة بولعيش عضوة غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، وعرف مشاركة:

- السيدة نهيلة البهجة : مستشارة بجماعة تطوان
- السيدة رجاء الاندلسي : محامية بهيئة المحامين
- السيدة مليكة جغيلي: ممثلة مديرية الضرائب
- السيدة منية الوزاني رئيسة جمعية المرأة المقاولة
- السيدة ليلى احمدان منسقة مشروع «CIDEAL»
- السيدة رجاء الوزاني: مسيرة اللقاء، عضوة بجمعية المرأة المقاولة بتطوان. استهل اللقاء بكلمات افتتاحية أكدت في مجملها على الأهمية المتزايدة التي يكتسبها التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي في تطوير الأنشطة الاقتصادية، وعلى الدور الحيوي للمرأة المقاولة في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية. كما تم التنويه بالمجهودات المبذولة من طرف مختلف المتدخلين لمواكبة المقاولات، خصوصاً فيما يتعلق



الغرفة تنظم لقاء تواصليا مع عموم التجار والمهنيين بعمالة المضيق-الفنيدق



وفي سياق مواكبة التحولات الرقمية، تم تقديم عرض من تأطير الاستاذة ابتسام امبارش خبيرة في مجال الاستراتيجيات المرتبطة بالذكاء الاصطناعي والرقمنة، ركزت على أهمية إدماج الرقمنة والذكاء الاصطناعي في الأنشطة التجارية، باعتبارها أدوات حديثة لتعزيز التنافسية وتحسين جودة الخدمات، حيث تم استعراض مجموعة من الحلول المبتكرة التي يمكن اعتمادها لتطوير الأداء المهني. ومن جانب آخر، تم تقديم عرض حول برامج دعم التشغيل التي توفرها الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات بعمالة المضيق-الفنيدق، مع إبراز مختلف آليات المواكبة والتحفيزات التي تستهدف المقاولات، خاصة فيما يتعلق بالإدماج المهني وتشجيع التشغيل. وقد أتاح هذا اللقاء فضاءً مفتوحاً للنقاش والتفاعل، حيث عبر المشاركون عن مختلف انشغالاتهم وانتظاراتهم، ليتم التفاعل معها من طرف المتدخلين بروح من المسؤولية والتجاوب. ويؤكد تنظيم هذا اللقاء مرة أخرى التزام الغرفة بمواصلة جهودها في مواكبة التجار والمهنيين، وتعزيز تنافسية النسيج الاقتصادي المحلي، انسجاماً مع أهداف الايام التجارية الجهوية في نسختها السابعة عشرة.

احتضن مركز التكوين في مهن السياحة بالمضيق يوم الخميس 23 أبريل 2026، لقاءً تواصلياً جمع غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة بعموم التجار والمهنيين بعمالة المضيق-الفنيدق، وذلك بحضور عدد من المسؤولين وممثلي المؤسسات الشريكة والفاعلين الاقتصاديين. وشكل هذا اللقاء مناسبة لتجديد التأكيد على انخراط مختلف المتدخلين في دعم النسيج التجاري والمهني، من خلال تعزيز قنوات التواصل المباشر والإنصات لانشغالات المهنيين. وفي هذا السياق، ركزت الكلمات الافتتاحية للسيد رئيس الغرفة، والسيد رئيس جماعة المضيق، والسيد مدير ملحقة المركز الجهوي للاستثمار بتطوان، على أهمية تحسين مناخ الأعمال، وتبسيط المساطر الإدارية، ومواكبة حاملي المشاريع، بما يساهم في تحفيز الاستثمار المحلي وخلق فرص جديدة. كما تميز اللقاء بتقديم عرض مفصل حول مستجدات قانون المالية لسنة 2026، من تأطير السيد رئيس المصلحة الاقليمية للوعاء الضريبي بالمضيق-الفنيدق-مرتيل، تم خلاله تسليط الضوء على أبرز التدابير الجبائية التي تهم التجار والمهنيين، مع تقديم توضيحات عملية حول سبل الاستفادة منها وتفادي الإشكالات المرتبطة بالتطبيق.



الغرفة تنظم لقاء تواصلياً لفائدة التجار والمهنيين بإقليم وزان



التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة فاطمة الزهراء بولعيش، عبد الإله جرجور، عادل قريقي، تقديم عروض ومدخلات كل من:

- رجاء الوزاني: عضوة جمعية المرأة المقاوله بتطوان
- ابتسام مبارش: خبيرة في مجال استراتيجيات الذكاء الاصطناعي والرقمنة
- آمال ملوك: ممثلة الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي بوزان
- محمد الحموشي: ممثل إدارة الضرائب بوزان

حيث أكدت مختلف هذه العروض والمدخلات، إلى جانب المناقشة العامة التي أعقبتها على أهمية هذه المبادرات في تعزيز القرب المؤسساتي ومواكبة التجار والمهنيين في مختلف المستجدات القانونية والاقتصادية والاجتماعية. وقد واكب أشغال هذا اللقاء التواصلية عن إدارة الغرفة السيدان ياسين الملاح، ومحمد رضا علال البختي.

في سياق فعاليات الأيام التجارية الجهوية في دورتها السابعة عشرة، التي تنظمها غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة تحت شعار «التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي في خدمة التاجر والمقاول»، احتضن مقر دار الاقتصاد الأخضر بمدينة وزان، يوم الخميس 30 أبريل 2026 لقاءً تواصلياً لفائدة التجار والمهنيين بالإقليم، بحضور تمثيلية عدد من المؤسسات الشريكة في تنظيم هذه الفعاليات، وكذا حضور عدد من الفاعلات والفاعلين الاقتصاديين والمهنيين. استهل هذا الموعد الاقتصادي بكلمات افتتاحية لكل من مقرر غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة السيد مصطفى بناجي، والسيد خالد الإبراهيمي نائب رئيس جماعة وزان، وممثل إدارة الضرائب بوزان السيد صالح بوطاهر، والسيدة مونية الوزاني رئيسة جمعية المرأة المقاوله بتطوان. وقد عرف هذا اللقاء الذي حضرته السيدة والسادة أعضاء غرفة



غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة تنظم ندوة حول الوساطة والتحكيم: آليات بديلة لفض المنازعات



صناعياً ولوجستيكيًا عالمياً، تحتاج اليوم أكثر من أي وقت مضى إلى آليات مرنة وسريعة لفض النزاعات التجارية. معتبراً أن «عامل الزمن» يعد حاسماً في لغة المال والأعمال، وأن الوساطة والتحكيم يضمنان استمرارية الشركات المهنية وحماية سرية المعاملات، بعيداً عن تعقيدات المساطر القضائية التقليدية التي قد تستنزف جهد ووقت المقاولات. من جانبهم، قدم الأساتذة الباحثون من كلية الحقوق بطنجة قراءات قانونية في مضامين القانون 95.17، مبرزين القفزة النوعية التي حققها المشرع المغربي عبر مؤسسة الوساطة وتكريس استقلالية اتفاق التحكيم. كما تم تسليط الضوء على الضمانات التي منحها القانون الجديد للأشخاص المعنوية العامة والخاصة، بما يضمن توازناً دقيقاً بين حماية الحقوق وسرعة التنفيذ. وقد تميزت أشغال الندوة بتقديم العروض التالية:

- عرض الاستاذة فائزة علاوي حول التأصيل الفقهي لمؤسسة الوساطة والوسائل البديلة في منازعات المقاولات،
- عرض الأستاذة كوثر مبروح حول دور الوسيط لحل المنازعات في الوساطة الاتفاقية.
- عرض الاستاذة ناهد اليزامي حول تحصيل الديون المتعثرة للمقاولات الصغرى والمتوسطة بالمغرب: نحو تكريس تشريعي للوساطة البنكية
- عرض الأستاذ محمد حامي الدين حول التحكيم والوساطة والقضاء التجاري: آليات متنافسة أم خيارات متعددة؟
- عرض الأستاذة نائلة الحلبي حول الوساطة والتحكيم في منازعات المقاولات: بين رهانات الفعالية وضمائن العدالة في ظل القانون المغربي رقم 95.17. شهدت الندوة نقاشاً مستفيضاً بين الحاضرين، حيث انصبت المداخلات على تحديات التنزيل العملي لهذه الوسائل البديلة على أرض الواقع، ودور القضاء في مواكبتها. وخلص المشاركون إلى جملة من التوصيات، أبرزها ضرورة نشر ثقافة «الصلح والوساطة» في الوسط المقاولاتي، وتكوين محكمين ووسطاء متخصصين في القطاعات الدقيقة التي تتميز بها الجهة. اختتم اللقاء بالتأكيد على أهمية استمرار التعاون بين الغرفة وجامعة عبد المالك السعدي لتطوير الفكر القانوني وجعله في خدمة التنمية الاقتصادية الشاملة.

عرفت الوسائل البديلة لحل منازعات التجارة والاستثمار والتي تشمل التحكيم، الوساطة، الصلح، التفاوض، انتشاراً واسعاً في الآونة الأخيرة بفعل تطور ظروف التجارة والاستثمار على الصعيدين الوطني والدولي، لما تتضمنه من اقتصاد في الوقت والنفقات لحل النزاعات. كما ترسخ هذه الآليات ثقافة الحوار والتسامح وتنمي العلاقات الاجتماعية والاقتصادية إضافة إلى مرونتها من حيث إجراءات حل النزاع والقواعد المطبقة عليها. ومن أجل تكريس العمل بهذه الوسائل وترسيخها في ميادين الأعمال والاستثمار نظمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة بشراكة مع كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بطنجة، زوال يوم الخميس 16 أبريل 2026، ندوة جهوية حول موضوع الوساطة والتحكيم: آليات بديلة لفض المنازعات. ترأس اللقاء السيد ياسين العرود رئيس اللجنة الإقليمية الاستشارية لشؤون المهنيين بإقليمي طنجة- أصيلة والفحص أنجرة، بحضور السيد أنور أربعي نائب رئيس الغرفة والسادة أعضاء الغرفة: السيد كريم السطي والسيد عبد الإله جرجور والسيد منير الحدوتي والسيد الزبير عزوز، وحضر من جانب الإدارة أعضاء اللجنة الإدارية المشرفة على الندوة: السيد نبيل الخمليشي المدير الجهوي للغرفة بالنيابة والسيد عبد الرحيم العلوي رئيس قسم خدمات المنتسبين والسيدة شرين حراق إطار بقسم خدمات المنتسبين بالغرفة الجهوية والسيدة سعيدة النوالي إطار بقسم خدمات المنتسبين بالغرفة الجهوية والسيدة مريم الزكاف رئيسة مصلحة القرب. أشرف على تأطير الندوة السيدات والسادة الاستاذة: الاستاذة فائزة علاوي، الاستاذة ناهد اليزامي، الأستاذة كوثر مبروح، الأستاذة نائلة الحلبي، الأستاذ محمد حامي الدين في كلمته الافتتاحية، أكد السيد ياسين العرود، أن تنظيم هذه الندوة يندرج في إطار التفاعل مع الدينامية التشريعية التي يعرفها المغرب، خاصة القانون رقم 95.17 المتعلق بالتحكيم والوساطة الاتفاقية. وأشار إلى أن هذا القانون يجسد التوجهات الملكية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس، الداعية إلى تطوير الوسائل البديلة لحل المنازعات كمدخل أساسي لتعزيز النجاعة القضائية وتحسين جاذبية الاستثمار. وشدد السيد ياسين العرود في معرض مداخلته على أن جهة طنجة، بكونها قطباً

الغرفة تنظم لقاء موسعا مع مهنيي النقل واللوجستيك حول تنافسية القطاع وآفاقه المستقبلية



تم التطرق خلال هذا اللقاء، إلى أبرز التحديات التي تواجه مهنيي القطاع، وعلى رأسها الإشكالات المرتبطة بالحصول على التأشيرات، وتعقيدات مساطر العبور عبر الحدود، إلى جانب الارتفاع المتواصل في أسعار المحروقات، وهي عوامل تؤثر بشكل مباشر على تنافسية المقاولات وعلى سلاسة سلاسل الإمداد. كما تم التأكيد خلال هذا اللقاء على أهمية مواكبة التحولات الكبرى التي يشهدها القطاع، خاصة فيما يتعلق بالتحول الرقمي، واعتماد الحلول الذكية لتتبع الشحنات وتحسين الأداء اللوجستيكي، فضلا عن الانخراط في مسار الانتقال الطاقي والبيئي من خلال تشجيع النقل المستدام وتقليل البصمة الكربونية. من جهة أخرى، شدد المتدخلون خلال هذا اللقاء، على أهمية تعزيز التنسيق بين مختلف الفاعلين المؤسسيين والمهنيين، والعمل على بلورة حلول عملية تستجيب للإكراهات اليومية التي تواجه مهنيي النقل، مؤكداً على الدور المحوري للجمعيات المهنية في تأطير القطاع والدفاع عن مصالحه. وقد عرف اللقاء تفاعلاً إيجابياً من طرف الحاضرين، حيث تم تبادل الآراء والتجارب، وطرح مجموعة من المقترحات والتوصيات الرامية إلى تحسين مناخ الأعمال وتطوير أداء القطاع، بما يواكب التحديات الراهنة والتحولات المتسارعة. وفي ختام هذا اللقاء، جددت الغرفة التزامها بمواصلة العمل التشاركي مع مختلف الشركاء، والإنصات لانشغالات المهنيين، والدفاع عن قضاياهم لدى الجهات المختصة، بما يساهم في تعزيز تنافسية القطاع وتحقيق تنمية اقتصادية مستدامة على الصعيدين الجهوي والوطني.

في إطار انفتاحها المستمر على مهنيي قطاع النقل واللوجستيك، وتعزيزاً لدورها كمؤسسة مواكبة للدينامية الاقتصادية الجهوية، نظمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، يوم الاثنين 20 أبريل 2026، بمقرها الجهوي بطنجة، لقاء مهنياً هاماً بشراكة مع مهنيي النقل. وقد ترأس هذا اللقاء السيد أحمد الغرابي، عضو الغرفة؛ رئيس لجنة النقل الدولي واللوجستيك، وبحضور عضو الغرفة ومقرر اللجنة، السيد عامر ازغينو. كما حضر اللقاء كل من السادة أعضاء الغرفة: ادريس الساور المنصوري، وياسين العرود، ورشيد الورديني. إلى جانب ثلة من الفاعلين والخبراء والمهنيين في القطاع. وقد شكل هذا اللقاء مناسبة متميزة لفتح نقاش معمق حول واقع وآفاق قطاع النقل واللوجستيك، باعتباره أحد الركائز الأساسية في دعم الاقتصاد الوطني وتعزيز تنافسيته. وفي كلمته الافتتاحية، أكد السيد أحمد الغرابي أن هذا القطاع لم يعد مجرد نشاط داعم، بل أصبح في صلب دينامية النمو الاقتصادي، نظراً لدوره الحيوي في الربط بين مختلف حلقات الإنتاج والتوزيع والاستهلاك، وكذا في تعزيز اندماج المقاولات الوطنية في الأسواق الدولية. كما أبرز أن جهة طنجة تطوان الحسيمة، بما تتوفر عليه من مؤهلات جغرافية متميزة وبنيات تحتية متطورة، من موانئ كبرى ومناطق لوجستيكية وصناعية، تمثل قطبا استراتيجيا واعداء، وقاطرة حقيقية لترسيخ مكانة المغرب كمركز إقليمي للتجارة والخدمات اللوجستيكية، وهو ما يستدعي تعبئة جماعية من أجل تهمين هذه المكتسبات وتحويلها إلى فرص حقيقية للنمو وخلق القيمة المضافة. كما



تنظيم معرض البناء والعقار لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة

المدير الجهوي بالنيابة، والسيد محمد يجو، رئيس قسم الدعم والترويج، إلى جانب ممثلي الجهة المنظمة. وشكل هذا اللقاء محطة أساسية لتدارس مختلف الجوانب التنظيمية واللوجستية المرتبطة بالمعرض، حيث تم الوقوف على الترتيبات التقنية، وبرمجة الفضاءات، وآليات استقطاب العارضين والمهنيين، فضلاً عن سبل ضمان مشاركة نوعية لمختلف الفاعلين في قطاعي البناء والعقار، سواء على الصعيد الجهوي أو الوطني. كما تم خلال هذا الاجتماع الاتفاق على عقد لقاء موسع يضم سائر المهنيين والمتدخلين في قطاعي البناء والعقار، من أجل إشراكهم في مختلف مراحل الإعداد لهذه التظاهرة، وتبادل الرؤى والمقترحات الكفيلة بتجويد محتوى المعرض وتعزيز إشعاعه، بما يضمن استجابة أفضل لتطلعات المهنيين والفاعلين الاقتصاديين بالجهة. كما تم التأكيد خلال هذا الاجتماع على أهمية هذا المعرض باعتباره منصة متميزة للتعريف بفرص الاستثمار التي تزخر بها الجهة، وتعزيز التواصل بين مختلف المتدخلين، وتبادل الخبرات والتجارب، بما يساهم في دعم الدينامية الاقتصادية وتحفيز المشاريع المرتبطة بالتعمير والبنية التحتية. ويأتي تنظيم هذه التظاهرة في سياق الجهود المتواصلة التي تبذلها الغرفة وشركاؤها من أجل مواكبة الفاعلين الاقتصاديين، وتشجيع المبادرات الاستثمارية، وتكريس موقع جهة طنجة-تطوان-الحسيمة كقطب اقتصادي واعد على الصعيدين الوطني والدولي.

في إطار الاستعدادات لتنظيم معرض البناء والعقار لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، انعقد يوم الثلاثاء 14 أبريل 2026، على الساعة الثانية عشرة زواياً، بمقر الغرفة الجهوية بطنجة، اجتماعٌ تنسيقي مع المؤسسة المكلفة بالإشراف على تنظيم هذه التظاهرة، المزمع تنظيمها خلال الفترة الممتدة من 8 إلى 12 يوليوز 2026 بمدينة طنجة. وقد ترأس هذا اللقاء السيد عبد اللطيف أفيلال، رئيس الغرفة، بحضور كل من السيد نبيل الخمليشي، المدير الجهوي بالنيابة، والسيد محمد يجو، رئيس قسم الدعم والترويج. وقد شكل هذا اللقاء مناسبة لبحث ومناقشة مختلف الترتيبات التنظيمية واللوجستية المرتبطة بالمعرض، بهدف توفير كافة الشروط الكفيلة بإنجاح هذا الحدث الجهوي البارز وضمان تنظيمه في أفضل الظروف.

وفي إطار الدينامية التي تشهدها جهة طنجة-تطوان-الحسيمة على مستوى تنشيط الاستثمار وتعزيز جاذبية قطاعي البناء والعقار، وضمن الاستعدادات الجارية لتنظيم معرض البناء والعقار بالجهة، انعقد يوم الثلاثاء 14 أبريل 2026، على الساعة الثانية عشرة زواياً، بمقر الغرفة الجهوية بمدينة طنجة، اجتماعٌ تنسيقي مع المؤسسة المكلفة بالإشراف على تنظيم هذه التظاهرة الاقتصادية الهامة، المرتقب تنظيمها خلال الفترة الممتدة من 8 إلى 12 يوليوز 2026. وقد ترأس هذا الاجتماع السيد عبد اللطيف أفيلال، رئيس الغرفة، بحضور السيد نبيل الخمليشي،



تنظيم معرض البناء والعقار لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة



يجو، رئيس قسم الدعم والترويج، والسيد عبد الرحيم أشرفي، رئيس مصلحة الترويج والبحث عن مصادر التمويل.

كما يعكس هذا الاجتماع الدينامية التي تقودها الغرفة من أجل الإعداد الجيد لهذا الموعد الجهوي، الذي يروم أن يشكل منصة للتلاقي بين المنعشين العقاريين، والمستثمرين، والمهنيين، والمؤسسات، ومختلف المتدخلين في مجالي العقار والبناء، بما يساهم في إبراز مؤهلات الجهة وتعزيز جاذبيتها الاقتصادية والاستثمارية. وتهدف هذه التظاهرة إلى تهمين حركية القطاع بالجهة، ومواكبة التحولات العمرانية والاقتصادية، وتشجيع الاستثمار، وتعزيز الممارسات المبتكرة والمستدامة.

كما شكل اللقاء مناسبة للتأكيد على أهمية تعبئة مختلف الفاعلين المهنيين والمؤسساتيين من أجل إنجاح هذه التظاهرة، بما ينسجم مع المكانة المتنامية التي تحتلها جهة طنجة-تطوان-الحسيمة في مجالات التعمير والعقار والبنيات التحتية، وبما يواكب الأوراش التنموية الكبرى التي تعرفها الجهة في أفق السنوات المقبلة.

في إطار الاستعدادات الجارية لتنظيم معرض العقار والبناء لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، المرتقب تنظيمه بمدينة طنجة خلال الفترة الممتدة من 08 إلى 12 يوليوز 2026، احتضن مقر غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة لقاء تواصليا وتشاوريا جمع مسؤولي الغرفة وممثلين عن جمعية المنعشين العقاريين بمدينة طنجة، وذلك من أجل التداول بشأن مختلف الجوانب التنظيمية المرتبطة بهذه التظاهرة الاقتصادية والمهنية الهامة. وكان في استقبالهم السيد عبد اللطيف أفيلال، رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، مرفوقا بنائبه السيد عبد حميد الحسيسن، والسيد معاد ابضالس، رئيس لجنة العلاقات الدولية والشراكة-المنطقة الافريقية. ومثل الجمعية كل من: السيد عيسى ابن يعقوب، والسيد المنتصر أبضالص، ومدير الجمعية السيد عبد الواحد أشباني،

ويدخل هذا الاجتماع في سياق ترسيخ منهج التشاور والتواصل مع المهنيين والفاعلين المعنيين بإنجاح هذه المبادرة. كما حضر هذا اللقاء كل من السيد نبيل الخمليشي، المدير الجهوي بالنيابة، والسيد محمد



الغرفة تنظم بشراكة مع الجامعة الوطنية لأرباب المقاهي والمطاعم الفرع الجهوي لقاء جهوي حول: المستجدات الضريبية والاجتماعية وفق قانون المالية 2026



في المغرب، سواء عبر قانون المالية لسنة 2026 أو الجبايات المحلية، تعكس إرادة الدولة في: تعزيز الشفافية والعدالة الجبائية. - توسيع الوعاء الضريبي بشكل متوازن. - ضمان تمويل المشاريع التنموية دون إثقال كاهل المقاولين. - انسجام مع الرؤية الملكية والاستراتيجية الوطنية. كما أوضح السيد أنور أربعي أن دينامية سنة 2026 تجسد التوجهات الملكية السامية الداعية لترسيخ «دولة الفرص والعدالة الاجتماعية». وأبرز دور الغرفة في تنزيل هذه الرؤية. بعد ذلك أخذ الكلمة مسؤولو الجامعة الوطنية لأرباب المقاهي والمطاعم، حيث تم التأكيد على أهمية الشراكة بين الغرفة وإدارة الضرائب والصندوق الوطني للضمان الاجتماعي والمهنيين لتجاوز التحديات الاقتصادية. كما قدمت مديرة الضرائب المباشرة بطنجة قراءة تحليلية معمقة للمستجدات شملت: المستجدات الضريبية (قانون المالية 2026): - التعديلات الجديدة في الضريبة على الدخل (IR) والضريبة على الشركات (IS) والضريبة على التسجيل والصفقات العمومية) تخفيض على واجبات التسجيل (-شرح التدابير التحفيزية الرامية لدعم المقاولات الصغرى والمتوسطة. وقدمت المديرية الجهوية للصندوق الوطني للضمان الاجتماعي بطنجة عرضاً مفصلاً للمستجدات واستعرضت آخر تطورات التغطية الصحية الشاملة، مؤكدة على ضرورة الالتزام بالتصاريح الأجرية لضمان حقوق التشغيل والاستفادة من التعويضات. فيما يخص الجبايات المحلية: خصصت جماعة طنجة مداخلة لمناقشة الرسوم المحلية، حيث تم تسليط الضوء على التعديلات الأخيرة في كيفية تدبير وتخليص الجبايات التابعة للجماعة. وقد شهدت الفترة المخصصة للمناقشة تفاعلاً كبيراً من الحاضرين، حيث تم طرح تساؤلات عملية حول: كيفية تطبيق التحفيزيات الضريبية الجديدة على أرض الواقع. -تبسيط المساطر الإدارية المتعلقة بالضمان الاجتماعي. -ملاءمة الرسوم المحلية مع القدرة الاقتصادية لمهنيي القطاع. واختتم السيد أنور أربعي نائب رئيس الغرفة للقاء بالتأكيد على ضرورة برمجة المزيد من اللقاءات التواصلية لما تشكله من فضاء لتبادل الرؤى بين مختلف الإدارات من جهة والمقاولات من جهة أخرى. وجدد التزام الغرفة بالدفاع عن مصالح المهنيين والعمل بتنسيق وثيق مع السلطات العمومية لتعزيز مكانة الفاعلين الاقتصاديين بما يخدم التنمية المستدامة للجهة.

في إطار انفتاحها المستمر مع المهنيين وتعزيزها لدورها كمؤسسة مواكبة لتطورات الاقتصادية والمستجدات القانونية وكل ما يخص شؤون المهنيين نظمت الغرفة بشراكة مع الجامعة الوطنية لأرباب المقاهي والمطاعم زوال يوم الثلاثاء 21 أبريل 2026 بمقر الغرفة الجهوية بطنجة، لقاءً تواصلياً هاماً خصص لتسليط الضوء على المستجدات القانونية والاقتصادية الكبرى التي جاء بها قانون المالية لسنة 2026. ترأس اللقاء السيد أنور أربعي نائب رئيس الغرفة وبحضور السادة أعضاء الغرفة: السيد عبد الإله جرجور والسيد كريم السطي والسيد محمد بنحمو. وحضر من جانب الإدارة أعضاء اللجنة الإدارية المشرفة على اللقاء: السيد نبيل الخمليشي المدير الجهوي للغرفة بالنيابة والسيد عبد الرحيم العلوي رئيس قسم خدمات المنتسبين والسيدة سعيدة النوالي إطار بقسم خدمات المنتسبين بالغرفة والسيدة مريم الزكاف رئيسة مصلحة القرب بالغرفة والسيد عبد السلام التيدي إطار بالغرفة المركزية. أشرف على تأطير الندوة السادة الاستاذة: السيد عبد الله سلسان والسيد رضى البقيوي الفلالي والسيد محمد السولحي رؤساء المصالح بمديرية الضرائب والسيد يونس الفخام رئيس وكالة الضمان الاجتماعي بطنجة وممثل المديرية الجهوية للصندوق الوطني للضمان الاجتماعي طنجة تطوان الحسيمة والسيد وليد مامون ممثل الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي. -السيد اليزيد ايناو ممثل جماعة طنجة. وبحضور السيد نورالدين لحراق رئيس الجامعة الوطنية لأرباب المقاهي والمطاعم والسيد حسن جرجور رئيس الفرع الجهوي للجامعة الوطنية لأرباب المقاهي والمطاعم. يأتي هذا اللقاء في إطار مواكبة المهنيين والمقاولين بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة لفهم أعمق للقوانين الجديدة، وتحديداً قانون المالية 2026، وتأثيراته على التسيير المالي والاجتماعي للمؤسسات، خاصة في قطاع المقاهي والمطاعم. افتتح اللقاء السيد أنور أربعي نائب رئيس الغرفة بكلمة ترحيبية أكد فيها على أن هذا اللقاء يأتي انطلاقاً من حرص الغرفة الشديد على إطلاع المهنيين ومنتسبي الغرفة على آخر التطورات القانونية والمالية. وأشار إلى أن هذه المستجدات تلامس بشكل مباشر المحيط الاقتصادي والاجتماعي للمقاولات، خاصة في قطاع المقاهي والمطاعم الذي يحظى بمواكبة خاصة. وشدد السيد أنور أربعي على أن الإصلاحات التي تشهدها المنظومة الجبائية

رئيس الغرفة يشارك في أشغال مجلس إدارة وكالة الحوض المائي اللوكوس برسم سنة 2025



للحوض، وحصيلة إنجازات الوكالة، ومستوى تقدم تنفيذ ميزانية 2025، إضافة إلى مؤشرات الأداء وبرنامج العمل المرتقب لسنة 2026. كما تم التطرق إلى مجهودات الوقاية من الفيضانات، من خلال مواصلة إنجاز مشاريع مهيكلية تهدف إلى حماية المدن والمراكز القروية، وتعزيز القدرة على مواجهة المخاطر المرتبطة بالتقلبات المناخية. وشكل هذا الاجتماع أيضا مناسبة لتبادل وجهات النظر بين مختلف المتدخلين حول الإكراهات المرتبطة بتدبير الموارد المائية، واستعراض السبل الكفيلة بتعزيز حكمة هذا القطاع الحيوي على مستوى الحوض.

وفيما يخص المشاريع الاستراتيجية، تم التأكيد على مواصلة إنجاز عدد من الأوراش المهيكلية، من بينها مشاريع تحويل المياه بين السدود لتعزيز تزويد منطقة طنجة الكبرى بالماء الصالح للشرب، وتسريع وتيرة إنجاز السدود، إلى جانب تطوير الموارد المائية غير التقليدية، خاصة عبر تحلية مياه البحر وإعادة استعمال المياه العادمة المعالجة. كما تم إبراز الجهود المبذولة في مجال الحكامة المائية، لاسيما من خلال إعداد عقود تدبير الفرشات المائية، وتعزيز آليات التدبير المستدام، ومواصلة إنجاز الدراسات والمخططات المرتبطة بالوقاية من الفيضانات ومعالجة النقط السوداء. وقد توجت أشغال المجلس بالمصادقة على مجموعة من الاتفاقيات وملاحقها، التي تهم على الخصوص تعزيز منظومة التنبؤ والوقاية من الفيضانات، وإعداد مخططات الحماية لفائدة الجماعات الترابية، إلى جانب دعم المشاريع البيئية والصناعية، وتشجيع استعمال الطاقات المتجددة في تدبير المنشآت المائية. وفي ختام أشغال المجلس، تم رفع برقية ولاء وإخلاص إلى السدة العالية بالله، صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده.

شارك السيد عبد اللطيف أفيلال، رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، في أشغال اجتماع المجلس الإداري لوكالة الحوض المائي اللوكوس، المنعقد يوم الأربعاء 18 مارس 2026 بمدينة شفشاون، وذلك إلى جانب عدد من المسؤولين والفاعلين المؤسستيين، وممثلي الهيئات المنتخبة والمصالح اللامركزية، فضلا عن السيدات والسادة البرلمانيين. وقد ترأس أشغال هذا الاجتماع السيد نزار بركة، بحضور عامل إقليم شفشاون، السيد زكريا حشلاف، وأعضاء المجلس الإداري للوكالة. وفي كلمته الافتتاحية، أكد السيد الوزير على أهمية هذا الاجتماع، الذي يندرج في إطار تتبع وتقييم حصيلة سنة 2025، والمصادقة على برنامج العمل وميزانية الوكالة برسم سنة 2026، مشددا على ضرورة تعزيز نجاعة تدبير الموارد المائية وتعبئتها، في ظل التحديات المتزايدة المرتبطة بالتغيرات المناخية. كما أبرز الطابع الاستراتيجي لقطاع الماء باعتباره ركيزة أساسية لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، مذكرا بأن المملكة، تحت القيادة الرشيدة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس، تواصل تنزيل سياسات مائية طموحة تروم تحقيق الأمن المائي وضمان استدامة الموارد. وفي هذا السياق، تم تسجيل التحسن الملحوظ الذي عرفه حوض اللوكوس نتيجة التساقطات المطرية المهمة التي شهدتها المنطقة خلال الفترة الأخيرة، والتي ساهمت في تعزيز المخزون المائي ورفع حقينة السدود، بما انعكس إيجابا على الموارد المائية ودعم الأنشطة الفلاحية والتوازنات البيئية. ومع ذلك، تم التأكيد على ضرورة مواصلة اعتماد مقاربة استباقية قائمة على التدبير المتكامل والمعتدل للموارد المائية. وقد تضمن جدول أعمال الاجتماع تقديم عرض شامل شكل أرضية للنقاش، استعرض الحالة الهيدرولوجية

مشاركة الغرفة في اللقاء حول تقديم مشروع "سبل إدماج التكنولوجيات المبتكرة في التدبير السليم للمياه العادمة ذات المصدر الاستشفائي والصناعي بالمغرب"



محمد يجو رئيس قسم الدعم والترويج. ويأتي تنظيم هذا اللقاء في سياق الجهود الوطنية والجهوية الرامية إلى تعزيز حكمة تدبير الموارد المائية، وحماية البيئة، ودعم مسارات التنمية المستدامة، خاصة في ظل التحديات المتزايدة المرتبطة بندرة المياه والتغيرات المناخية. وقد شكّل هذا اللقاء مناسبة لتسليط الضوء على أهمية إدماج التكنولوجيات المبتكرة في معالجة وتدبير المياه العادمة، لاسيما ذات المصدر الاستشفائي والصناعي، بما يضمن تقليص الأثر البيئي وتحسين جودة الموارد المائية، فضلاً عن دعم النجاعة البيئية والاقتصادية للأنشطة الإنتاجية. وأكدت الغرفة من خلال مشاركتها التزامها المتواصل بمواكبة الفاعلين الاقتصاديين، وتشجيع اعتماد حلول مبتكرة وصديقة للبيئة، وتعزيز التعاون بين مختلف الشركاء المؤسستين، بما يساهم في تحقيق تنمية جهوية مستدامة ومتوازنة.

في إطار اضطلاعها بأدوارها الاستراتيجية في مواكبة التنمية الاقتصادية وتعزيز انخراط المقاولات في القضايا ذات البعد البيئي، شاركت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة في اللقاء التواصلي المخصص لتقديم مشروع حول "سبل إدماج التكنولوجيات المبتكرة في التدبير السليم للمياه العادمة ذات المصدر الاستشفائي والصناعي بالمغرب" المنعقد يوم الجمعة 10 أبريل 2026 على الساعة العاشرة صباحاً، بالمركز الاستشفائي الجامعي محمد السادس بطنجة. وقد مثل الغرفة في هذا اللقاء السيد أنوار أربعي، النائب الرابع للرئيس، إلى جانب حضور السيد عبد الحميد الحسيمن، النائب الثالث للرئيس ممثلاً عن مجلس جهة طنجة-تطوان-الحسيمة، والسيدة حنان الطاهير، عضوة الغرفة، والسيد رشيد الوردغي، عضو الغرفة. ومن جانب الإدارة، حضر اللقاء السيد



مشاركة غرفة التجارة والصناعة والخدمات في الندوة الوطنية حول قانون المالية 2026 بالعرّاش

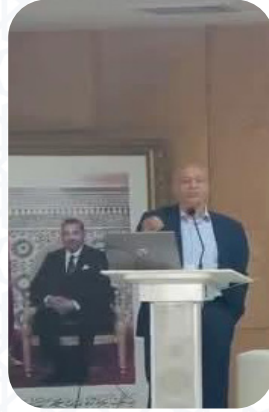


بناء حول أبرز مستجداته، لاسيما فيما يتعلق بدعم الاستثمار وتعزيز الدولة الاجتماعية. وقد سجلت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة ملحقة العرائش حضوراً وازناً في هذا اللقاء العلمي، حيث كانت ممثلة بالسيد العضو محمد بنحمو، وعن الإدارة السيد بشير دداح إطار الغرفة بملحقة العرائش. وتأتي هذه المشاركة في صميم أدوار الغرفة التمثيلية، لضمان تتبع المستجدات القانونية والمالية التي تهم النسيج الاقتصادي والمهني بالإقليم، والوقوف على التحديات المرتبطة بتنزيل السياسات العمومية. وقد شهدت الفعالية تقديم عروض علمية قيمة همت تحليل توجهات قانون مالية 2026، حيث تناول المتدخلون قضايا المقتضيات الضريبية والجمركية، والتبليغ الإلكتروني، والاستثمار العمومي، مما ساهم في إغناء النقاش الذي سجل بدوره تفاعلاً كبيراً من طرف الحضور. واختتمت الندوة بتأكيد المشاركين على أهمية هذه اللقاءات التواصلية لضمان نجاعة الأوراش الاقتصادية ودعم مسار التنمية بالإقليم، انسجاماً مع رهانات مسيرة المغرب الصاعد.

في إطار تعزيز ثقافة الحوار والتواصل حول قضايا المالية العمومية، احتضن مقر الكلية المتعددة التخصصات بالعرّاش، يوم الإثنين 13 أبريل 2026، ابتداءً من الساعة الواحدة والنصف زواً، فعاليات النسخة الحادية عشرة من القافلة التواصلية لقانون المالية لسنة 2026، المنظمة تحت شعار: «قوانين المالية: أي رهانات لترسيخ مسيرة المغرب الصاعد». وقد نظمت هذه التظاهرة العلمية بشراكة بين الكلية ومنتدى الباحثين بوزارة الاقتصاد والمالية وشعبة القانون، بحضور نخبة من الأساتذة والباحثين والطلبة والمهتمين بالشأن الاقتصادي والمالي. افتتحت الندوة بكلمات توجيهية هامة، استهلّت بكلمة السيد عميد الكلية د. محسن بناني امشيطة، تلتها كلمة السيد عثمان مودن رئيس منتدى الباحثين بوزارة الاقتصاد والمالية. كما تميز الافتتاح بكلمة السيد الخازن الإقليمي (ممثلاً للخزينة العامة)، وكلمة السيد عبد الواحد الخمال رئيس شعبة القانون بالكلية، بالإضافة إلى مداخلة السيد عبد الله كباب، رئيس مصلحة الوعاء بإدارة الضرائب بالعرّاش والقصر الكبير. وقد شكلت هذه الكلمات مناسبة هامة لتقريب مضامين قانون المالية من الفاعلين، وفتح نقاش



مشاركة الغرفة في ملتقى التشغيل 2026



وريادة الأعمال، من بينها:

- المركز الجهوي للاستثمار طنجة تطوان الحسيمة
- مجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة
- الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات
- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
- دار المقاول
- Technopark*

وتندرج هذه المشاركة في إطار الاستراتيجية التي تعتمد عليها الغرفة، والرامية إلى:

- دعم النسيج الاقتصادي الجهوي وتعزيز تنافسيته
- مواكبة حاملي المشاريع والمقاولين الشباب
- المساهمة في خلق فرص الشغل وتحسين قابلية الإدماج المهني
- تقوية الشراكات مع مختلف الفاعلين في مجالات التكوين والتشغيل والاستثمار
- وفي ختام هذه التظاهرة، تم التأكيد على أهمية تنظيم مثل هذه المبادرات التي تساهم في ربط جسور التواصل بين عالم التكوين وسوق الشغل، وتفتح آفاقاً واعدة أمام الشباب لبناء مسارات مهنية ناجحة ومستدامة.

في إطار انفتاحها المستمر على محيطها الاقتصادي والمؤسساتي، وتعزيزاً لدورها في دعم التشغيل وريادة الأعمال، شاركت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة في فعاليات ملتقى التشغيل 2026، الذي نظمه مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل يوم الأربعاء 15 أبريل 2026، بـ «ISTA NTIC» طنجة، تحت شعار: «من التكوين إلى النجاح المهني». شارك عن الغرفة في هذا اللقاء السيد محمد يجو، رئيس قسم الدعم والترويج. وفي هذا الإطار، شاركت الغرفة برواق مؤسساتي، تم تخصيصه للتعريف بالخدمات التي تقدمها لفائدة المقاولات والفاعلين الاقتصاديين، خاصة فيما يتعلق بمواكبة حاملي المشاريع في مختلف مراحل إحداث المقاولات وتطويرها والتعريف بخدمات مركز المحاسبة المعتمدة، ودوره في دعم المقاولات الصغرى والمتوسطة. كما تم خلال هذه التظاهرة تقديم معطيات شاملة حول المعهد المتوسطي للتدبير بتطوان، باعتباره مؤسسة تكوينية تابعة للغرفة، تسعى إلى تكوين أطر مؤهلة تستجيب لمتطلبات سوق الشغل، خصوصاً في مجالات التدبير والتسيير والمهن المرتبطة بالمقاولات. ولقد تميز هذا الملتقى بمشاركة العديد من المؤسسات الجهوية الفاعلة في مجال دعم الاستثمار والتشغيل

المشاركة في الدورة الخامسة للندوة العلمية الدولية حول موضوع: "التكامل بين الجامعة والمقاولة في ظل التحول الرقمي ورهانات الابتكار المستدام"



أتاح فضاءً خصباً لتبادل المعارف والتجارب وتقاسم أفضل الممارسات. كما عرفت الندوة حضوراً لمثلي المؤسسات العمومية والقطاع الخاص، حيث شكلت مناسبة لتعميق النقاش حول سبل تعزيز التكامل بين الجامعة والمقاولة، بما يواكب التحولات الاقتصادية المتسارعة ويساهم في تحقيق تنمية مستدامة على مستوى الجهة. وخلال هذا اللقاء تم التأكيد على ضرورة توجيه البحث العلمي نحو الإشكالات الواقعية للمقاولة، وتشجيع الابتكار التطبيقي، وتطوير آليات نقل التكنولوجيا، إلى جانب تعزيز ثقافة ريادة الأعمال لدى الطلبة الباحثين. وتندرج هذه الندوة في سياق الدينامية التي تعرفها جهة طنجة-تطوان-الحسيمة، والرامية إلى ترسيخ نموذج تنموي قائم على اقتصاد المعرفة، قادر على رفع التحديات وتعزيز تنافسية الجهة على الصعيدين الوطني والدولي.

في إطار تعزيز جسور التعاون بين الجامعة والمحيط السوسيو-اقتصادي، احتضنت المدرسة الوطنية للتدبير والتسيير بطنجة، يومي 24 و25 أبريل، فعاليات الدورة الخامسة للندوة العلمية الدولية حول موضوع: «التكامل بين الجامعة والمقاولة في ظل التحول الرقمي ورهانات الابتكار المستدام»، وذلك بمشاركة ثلة من الأكاديميين والخبراء والفاعلين الاقتصاديين من داخل المغرب وخارجه. وفي هذا الإطار، شاركت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة في أشغال هذه الندوة، حيث مثلها السيد الحسين بن الطيب، النائب الأول لرئيس الغرفة، الذي أكد في مداخلة على أهمية الانتقال من منطق التعاون الظرفي إلى شراكة استراتيجية مستدامة بين الجامعة والمقاولة، قائمة على الابتكار وتثمين البحث العلمي. كما أبرز الدور الذي تضطلع به الغرفة في مواكبة المقاولات، خاصة الصغرى والمتوسطة، ودعم التحول الرقمي، وتعزيز الشراكات مع الجامعات ومراكز البحث، بما يساهم في خلق قيمة مضافة وتنمية اقتصادية جهوية مندمجة. وقد تميزت هذه التظاهرة العلمية بتنظيم جلسات علمية غنية، عرفت تقديم عدد هام من الأوراق البحثية من طرف الطلبة الباحثين والخبراء، والتي همّت قضايا متعددة مرتبطة بالابتكار، والتحول الرقمي، وربط البحث العلمي بحاجيات المقاولة، مما



مشاركة الغرفة في مؤتمر دولي حول المدن المرنة والتغيرات المناخية بطنجة



مؤسسات عمومية ومقاولات وجامعات، من أجل تعزيز الابتكار ودعم الانتقال نحو اقتصاد أخضر ومستدام. قد عرفت هذه التظاهرة العلمية مشاركة نخبة من الباحثين والخبراء من عدة دول، من بينها المغرب وفرنسا والنمسا وسلوفاكيا والتشيك وروسيا وكولومبيا والهند، حيث تم تقديم مجموعة من الأوراق العلمية التي تناولت سبل تعزيز صمود المدن، والتقليل من آثار التغير المناخي، وتحسين جودة البيئة والصحة. من جهة أخرى، أبرزت كلمات الجلسة الافتتاحية أهمية تعزيز التعاون الدولي وتبادل الخبرات، خاصة في ظل التحديات البيئية المتسارعة، كما تم التأكيد على الدور الريادي الذي تضطلع به جهة طنجة-تطوان-الحسيمة، باعتبارها قطباً اقتصادياً ولوجستياً هاماً، وما يستدعيه ذلك من تحقيق توازن بين التنمية الاقتصادية والحفاظ على الموارد الطبيعية. وتندرج هذه المشاركة في إطار انخراط الغرفة في دعم المبادرات العلمية والبيئية، وتعزيز الشراكات مع المؤسسات الأكاديمية، بما يساهم في بلورة حلول مبتكرة ومستدامة، قادرة على مواجهة التحديات المناخية والبيئية الراهنة

في سياق الدينامية الدولية المتسارعة لمواجهة التغيرات المناخية وتعزيز استدامة المدن، وضمن انخراطها الفعّال في دعم القضايا البيئية والتنموية، شاركت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة في أشغال مؤتمر دولي علمي احتضنته مدينة طنجة، خُصص لمناقشة رهانات المدن المرنة والتحديات البيئية الناشئة. وقد انعقد هذا المؤتمر يوم الخميس 30 أبريل 2026 تحت عنوان: «مدن قادرة على الصمود في مواجهة التغيرات المناخية، ومخاطر النانوبلاستيك، وترابط منظومات المحيط والطاقة والصحة»، بمبادرة من مدرسة الهندسة والعلوم الحديثة، وبمشاركة ثلة من الخبراء والباحثين من مختلف دول العالم. وقد مثلت الغرفة في هذا اللقاء السيد الحسين بن الطيب، النائب الأول لرئيس الغرفة، حيث أكد في مداخلة أن القضايا البيئية لم تعد شأنًا منفصلاً، بل أصبحت في صلب رهانات الاقتصادية والاستراتيجية، لما لها من تأثير مباشر على الأمن الاقتصادي، والصحة العمومية، وتنافسية المقاولات، ومستقبل المدن الساحلية. وأشار إلى أن التحديات المرتبطة بالتغيرات المناخية والتلوث، خاصة النانوبلاستيك، تستدعي اعتماد مقاربات مندمجة تقوم على الربط بين البيئة والاقتصاد والطاقة والصحة، مبرزاً أن ترابط هذه المنظومات يفرض إعادة التفكير في السياسات العمومية، بما يندجم مع مبادئ الحكامة البيئية، من قبيل الوقاية والحيطه والمسؤولية البيئية. كما شدد على أن غرفة التجارة والصناعة والخدمات تضطلع بدور محوري في مواكبة هذا التحول، باعتبارها حلقة وصل بين مختلف الفاعلين، من



حضور غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة في اشغال الجمع العام الاستثنائي لجامعة الغرف



لتدارس التحديات والفرص التي يواجهها القطاع، وصياغة توجهات مستقبلية كفيلة بتعزيز تنافسيته ومواكبته للتحويلات الاقتصادية المتسارعة. وفي هذا السياق، جدد المشاركون التزامهم المشترك بالمساهمة الجادة في دعم مختلف المبادرات والأوراش التنموية التي تعرفها المملكة، انسجاما مع التوجيهات الملكية السامية الداعية إلى تعزيز دينامية الاقتصاد الوطني، وتقوية قدرته على الصمود، وتسريع تنزيل النموذج التنموي الجديد، عبر إطلاق جيل جديد من المشاريع والإصلاحات المندمجة ذات الأثر المهيكل. ومن المرتقب أن يشكل المنتدى الوطني للتجارة محطة وطنية جامعة، تسهم في تأهيل القطاع ليوافق الاستحقاقات الدولية المقبلة، وفي مقدمتها كأس العالم 2030، بما يعزز جاذبية المملكة ويرسخ مكانتها كوجهة رائدة في مجالات الجودة وحسن الاستقبال. وفي ختام أشغال هذا الجمع العام الاستثنائي، تمت تلاوة برقية ولاء وإخلاص مرفوعة إلى السدة العالية بالله، الملك محمد السادس نصره الله وأيده.

عقدت جامعة الغرف المغربية للتجارة والصناعة والخدمات جمعها العام الاستثنائي يوم الخميس 09 أبريل 2026، بمقرها بمدينة الرباط، وذلك بحضور رؤساء الغرف الجهوية، ومن ضمنهم السيد عبد اللطيف أفيلال، رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة. وقد خصص جدول أعمال هذا الاجتماع لمناقشة والمصادقة على عدد من النقاط الهامة، في مقدمتها اتفاقية الشراكة بين الجامعة ووزارة الصناعة والتجارة، والمتعلقة بتنظيم المنتدى الوطني للتجارة، إلى جانب المصادقة على الميزانية التعديلية برسم سنة 2026. وشكل هذا الجمع العام مناسبة لتأكيد الانخراط الفعلي لمختلف الغرف الجهوية، من بينها غرفة جهة طنجة تطوان الحسيمة، في إنجاح هذا الورش الوطني، حيث أبرز السيد عبد اللطيف أفيلال أهمية هذه المبادرة في توحيد الرؤى وتعزيز التنسيق بين مختلف الفاعلين الاقتصاديين، بما يسهم في الارتقاء بقطاع التجارة كرافعة أساسية للتنمية. كما تم خلال هذا اللقاء التوقف عند مضامين اتفاقية الشراكة، التي تروم تنظيم المنتدى الوطني للتجارة كموعود استراتيجي



مشاركة غرفة طنجة تطوان الحسيمة: تفاعل قوي لرؤساء الغرف مع وزير الصناعة والتجارة حول إصلاح بيئة التجارة الوطنية



العبء على التجار، خاصة الصغار والمتوسطين منهم. وفي سياق متصل، أثار رئيس الغرفة إشكالية تقنين أوقات عمل المساحات التجارية الكبرى، لما لذلك من تأثير مباشر على توازن المنافسة داخل السوق، وحماية النسيج التجاري التقليدي. ومن بين المقترحات العملية التي تم التقدم بها، الدعوة إلى إحداث منصات مهيكلية للأنشطة التجارية، تمكن من تنظيم العرض التجاري وتطوير قنوات التسويق، فضلا عن اقتراح تجميع الرسوم الجبائية في إطار نظام مبسط وواضح يساهم في تحسين مناخ الأعمال. كما لم يغفل السيد أفيلال إلى جانب باقي الرؤساء الحاضرين، البعد الاجتماعي، حيث أكد على أهمية إحداث مؤسسة للأعمال الاجتماعية لفائدة التجار، بما يضمن تحسين أوضاعهم الاجتماعية وتعزيز الحماية لفئة تُعد من الركائز الأساسية للاقتصاد الوطني. وقد شكل هذا اللقاء مناسبة لتبادل الرؤى بين مختلف المتدخلين، في أفق بلورة إصلاحات هيكلية تستجيب لتطلعات المهنيين، وتساهم في بناء قطاع تجاري أكثر تنظيماً وعدالة واستدامة.

في إطار الدينامية المتواصلة لإصلاح القطاع التجاري وتعزيز تنافسيته، عقد رؤساء غرف التجارة والصناعة والخدمات بالمغرب لقاء هاما مع رياض مزور، وذلك يوم الخميس 09 أبريل 2026، خصص لتدارس أبرز الإكراهات التي تواجه الفاعلين الاقتصاديين، واستشراف آفاق تطوير منظومة التجارة الوطنية. وشهد هذا الاجتماع حضورا وازنا لرؤساء الغرف، من بينهم عبد اللطيف أفيلال، الذي قدم مداخلة نوعية عكست انشغالات المهنيين وانتظاراتهم، واضعا مجموعة من القضايا الجوهرية على طاولة النقاش. وأكد السيد أفيلال في تدخله على أهمية إنجاز دراسات قطاعية دقيقة، باعتبارها مدخلا أساسيا لفهم التحولات التي يعرفها القطاع التجاري، داعيا إلى تسريع إخراج هذه الدراسات بما يمكن من بناء سياسات عمومية قائمة على معطيات واقعية ومحيطة. كما شدد على ضرورة مراجعة الإطار القانوني والتنظيمي المؤطر للنشاط التجاري، بما يشمل التشريعات المحلية، ومساطر الترخيص، وكذا النظام الجبائي المعمول به محليا، بهدف تحقيق مزيد من الانسجام والنجاعة، وتخفيف

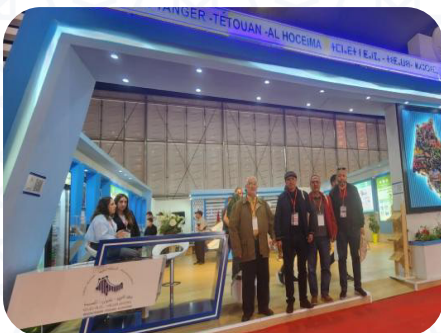


وفد من غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة يشارك في الدورة الأولى من ملتقى "مكناس أكرو بيزنس داي"



طنجة تطوان الحسيمة خلال افتتاح هذا المنتدى السيد مصطفى بناجي (مقرر الغرفة) وعضوا الغرفة السيدان محمد التاوناتي وأحمد العاطفي، وعن إدارة الغرفة حضر السيد محمد رضا علال البخيتي. كما شارك في فعاليات هذا الملتقى كل من عضوي المكتب المسير: السيد محمد سعيد أهروش، والسيد انوار أربي، وعضوي الغرفة السيدان: عبد الله بوشتا، محمد العربي العشيرى ومحمد السفيناني. وقد شكل هذا اللقاء فرصة لعرض مختلف البرامج والمشاريع الهادفة إلى دعم المستثمرين في مجال الصناعات الغذائية، وآليات تطويرها وتثمين منتجاتها.

شارك يوم الجمعة 24 أبريل 2026 وفد من غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة في فعاليات الدورة الأولى من منتدى «مكناس أكرو بزنس داي» المنعقد على هامش تنظيم النسخة 18 من الملتقى الدولي للفلاحة بالمغرب بمكناس تحت شعار «استدامة الإنتاج الحيواني والسيادة الغذائية». وترأس أشغال هذا اللقاء كل من رئيس الجهة المنظمة (غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة فاس مكناس) والسيد عمر احجيرة كاتب الدولة لدى وزير الصناعة والتجارة المكلف بالتجارة الخارجية. ومثل غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة



مشاركة الغرفة في أشغال المنتدى الوطني للتجارة بمراكش تحت شعار "تجارة مغرب 2030"



عبد اللطيف أفيلال، والسادة نواب الرئيس محمد سعيد أهروش، عبد الحميد الحسيسن، أنوار أربي، والسيد مصطفى بناجي مقرر الغرفة، والسيد بدر الدين أوخيار نائب مقرر الغرفة، والسيدتين والسادة أعضاء الغرفة: نزهة الزايدي، فاطمة الزهراء بولعيش، عبد الله بوشتا، محمد العربي العشري، محمد السفيناني، رشيد الوردغي، مصطفى بن عبد الغفور، محمد كريم السطي، عبد الإله جرجور، حسن الحسنواوي، أحمد العاطفي، ومحمد التاوناتي. وعن إدارة الغرفة يواكب أشغال المنتدى كل من السيد المدير الجهوي بالنيابة للغرفة نبيل الخمليشي، والسادة الأطر محمد يجو، عبد الرحيم العلوي، محمد رضا علال البختي، ومحمد البلحاجي.

في إطار انخراطها المستمر في الدينامية الوطنية الرامية إلى تطوير قطاع التجارة، شاركت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة بوفد وازن في أشغال المنتدى الوطني للتجارة، المنعقد يوم 27 أبريل 2026 بقصر المؤتمرات بمدينة مراكش، تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، والمنظم تحت شعار: «تجارة المغرب 2030». وقد ترأس أشغال هذا المنتدى السيد رياض مزور، وزير الصناعة والتجارة، بحضور عدد هام من المسؤولين والمؤسساتيين وممثلي المهنيين، حيث شكل هذا اللقاء الوطني محطة استراتيجية لتبادل الرؤى حول مستقبل القطاع التجاري بالمملكة في ظل التحولات الاقتصادية والرقمية المتسارعة. وشاركت الغرفة بوفد رسمي في هذا المنتدى الوطني الهام برئاسة السيد الرئيس



- محمد الذهبي، ممثل التنسيق المهنية للتجار
- العربي أيت سليمان، ممثل الاتحاد المغربي للتجار
والمهنيين
وقد أعرب السيد رئيس غرفة التجارة والصناعة
والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة خلال مداخلة
التأطيرية لهذه الورشة، عن أهمية وضع استراتيجية دقيقة
للتعمير التجاري، بما يخلق توازناً بين توزيع تجارتي القرب
والمساحات الكبرى، معتبراً أن التعمير التجاري أصبح اليوم
رافعة أساسية لتنظيم المجال الاقتصادي وتحقيق تنمية
متوازنة ومستدامة كفيلة بمواكبة التحولات العميقة
التي يعرفها قطاع التجارة على الصعيدين الوطني والدولي.
وأوضح أن التفكير في استراتيجية وطنية للتعمير التجاري
يجب أن ينطلق من رؤية شمولية تأخذ بعين الاعتبار
الخصوصيات المجالية لكل جهة، وتستحضر التغيرات
المتسارعة للتمدن، إلى جانب التوسع المتزايد للمساحات
التجارية الكبرى. وفي هذا الإطار، شدد السيد الرئيس على
ضرورة تحقيق توازن دقيق بين حماية وتثمين تجارة القرب،
باعتبارها مكوناً اجتماعياً واقتصادياً حيوياً يساهم في خلق
فرص الشغل وضمان دينامية الأحياء، وبين تنظيم انتشار
المراكز التجارية الكبرى التي توفر عرضاً متنوعاً وتستجيب
لمتطلبات المستهلك الحديث. كما دعا إلى إدماج التعمير
التجاري ضمن وثائق التهيئة الحضرية، بما يضمن توزيعاً
عقلانياً للأنشطة التجارية، ويحد من الفوضى والتفاوتات
المجالية، مع الحرص على تحسين جاذبية المدن وتعزيز
تنافسيتها.

وقد تميزت هذه الفعالية بمشاركة وازنة لوفد الغرفة
بحضور فعال في مختلف جلسات وورشات المنتدى، حيث
ساهم ممثلو الغرفة في إثراء النقاشات، خاصة تلك المرتبطة
بـ:

- التحول الرقمي في التجارة
- تأهيل تجارة القرب
- التعمير التجاري وتنظيم الفضاءات الاقتصادية
- تحسين مناخ الأعمال وتبسيط المساطر
- والتي تضمنها برنامج المنتدى إلى جانب الورشة الثالثة التي
ساهمت الغرفة في تأطير أشغالها، ويتعلق الأمر بـ:
- الورشة الأولى: التمويل والرقمنة
- الورشة الثانية: تعزيز الإطار التنظيمي من أجل خلق
مناخ تحفيزي للتجار
- الورشة الرابعة: نحو جيل جديد من المنصات التجارية
- الورشة الخامسة: تأهيل التاجر «من تنمية الكفاءات
إلى تطوير الخدمات الاجتماعية» (وقد عرفت هذه الورشة
مداخلة تأطيرية هامة من طرف السيد مصطفى بن عبد
الغفور عضو الغرفة وممثل التنسيق المهنية للتجار)
- الورشة السادسة: تجارة قروية في خدمة الأقاليم
- وساهمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة
تطوان الحسيمة في تأطير الورشة الثالثة حول موضوع «أي
استراتيجيات للتعمير التجاري؟» والتي عرفت مداخلات كل
من السادة:
- عبد اللطيف أفيلال، رئيس الغرفة
- أمين إدريسي بلقاسمي، مدير الوكالة الحضرية لمراكش
- جواد البصري، ممثل المجلس الوطني لهيئة المهندسين
المعماريين



بنك و بريد كاش ومنصة Chari، بهدف إدماج حوالي 100 ألف تاجر في المنظومة الرقمية - اتفاقيات للتكوين والتشغيل بشراكة مع الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات

وتجدر الإشارة بأن تنظيم هذا المنتدى جاء سياق بلورة رؤية وطنية طموحة لتطوير قطاع التجارة في أفق 2030، تركز على الابتكار، الرقمنة، وتعزيز تنافسية النسيج التجاري الوطني.

وخلال هذه الفعالية جددت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان-الحسيمة من خلال هذه المشاركة التزامها الراسخ بمواكبة الإصلاحات التي يشهدها القطاع، وانخراطها الفعلي في مختلف المبادرات الوطنية الرامية إلى دعم التجار وتعزيز التنمية الاقتصادية الجهوية. وقد أكدت مخرجات المنتدى أن مستقبل التجارة بالمغرب يرتكز على معادلة متكاملة قوامها: الرقمنة، التأهيل، العدالة المالية، الحماية الاجتماعية، والإصلاح القانوني، مع وضع التاجر في صلب السياسات العمومية الاقتصادية، باعتباره فاعلا محوريا في التشغيل والاستقرار الاجتماعي، خاصة وأن القطاع يضم أكثر من 600 ألف نقطة بيع ويوفر حوالي 1.6 مليون فرصة عمل.

وأبرز في هذا السياق أهمية التنسيق بين مختلف المتدخلين، من سلطات محلية ومؤسسات عمومية وهيئات مهنية، من أجل بلورة سياسات مندمجة وفعال، بما يخدم رؤية «تجارة مغرب 2030» ويكرس تنمية تجارية متوازنة وشاملة. من طرف الحضور والسادة أعضاء الغرفة ورفع توصيات هامة علاقة بموضوعها. وقد عرفت أشغال هذه الورشة مناقشة عامة كما قدم الوفد مقترحات عملية تعكس انتظارات وتحديات التجار على مستوى جهة طنجة تطوان الحسيمة، مع التأكيد على ضرورة اعتماد مقاربة ترابية تأخذ بعين الاعتبار خصوصيات الجهات ودورها في تنزيل الاستراتيجيات الوطنية. وفي هذا السياق، أكد ممثلو الغرفة على أهمية تسريع رقمنة الأنشطة التجارية، وتمكين التجار، خاصة الصغار منهم، من الولوج إلى الخدمات الرقمية والمالية، بما يعزز تنافسيتهم ويساهم في إدماجهم في الاقتصاد المهيكل. كما تم التشديد على الدور الاجتماعي والاقتصادي المحوري لتجارة القرب، باعتبارها رافعة أساسية لتحقيق التوازن المجالي والتنمية المحلية.

وعلى هامش هذا المنتدى، تم توقيع مجموعة من الاتفاقيات الهامة، من بينها:

- اتفاقية إطار لتحديث وعصرنة قطاع التجارة
- اتفاقية شراكة لرقمنة تجارة القرب، بشراكة مع البريد



أهم التوصيات الصادرة عن المنتدى

- 1- تسريع الرقمنة وعصرنة التجارة
- دعم التحول الرقمي للتجار، خاصة تجارة القرب
- تسهيل الولوج إلى منصات التجارة الإلكترونية
- اعتماد حلول الأداء الإلكتروني والفوترة الرقمية
- تطوير منصات رقمية للتسويق والتوزيع
- 2- إصلاح الإطار القانوني والتنظيمي
- مراجعة القوانين المنظمة للقطاع التجاري بما يواكب المتغيرات
- تبسيط المساطر الإدارية المرتبطة بممارسة النشاط التجاري
- تقوية الحماية القانونية للتاجر الصغير والمتوسط
- تنظيم التجارة غير المهيكلة وإدماجها تدريجياً
- 3- تحسين مناخ التمويل والاستثمار
- تسهيل وولوج التجار إلى التمويل البنكي
- إحداث آليات تمويل خاصة بالتجار الصغار والحرفيين
- إقرار تحفيزات جبائية لتشجيع الاستثمار التجاري
- دعم مشاريع تحديث الأسواق والمركبات التجارية
- 4- التعمير التجاري وإعادة هيكلة الفضاءات التجارية
- اعتماد استراتيجيات جديدة للتعمير التجاري داخل المدن
- إعادة تأهيل الأسواق التقليدية والمراكز التجارية القديمة
- إحداث جيل جديد من المنصات التجارية الحديثة

- ضمان التوازن بين التجارة الكبرى وتجارة القرب
- 5- تأهيل التاجر وتنمية الكفاءات
- إطلاق برامج تكوين مستمر للتجار
- تعزيز الثقافة المقاولانية والمهارات الرقمية
- تطوير الخدمات الاجتماعية لفائدة التجار
- تقوية التغطية الاجتماعية والتقاعد والحماية الصحية
- 6- دعم التجارة القروية والتنمية المجالية
- تعزيز التجارة بالمناطق القروية وشبه الحضرية
- تحسين البنيات التحتية التجارية في الأقاليم
- ربط التجارة المحلية بسلاسل التوزيع الوطنية
- دعم المبادرات التجارية ذات البعد الترابي
- 7- نموذج جديد لتجارة القرب في أفق 2030
- بلورة تصور وطني جديد لتجارة القرب
- الحفاظ على دور التاجر التقليدي داخل النسيج الاقتصادي
- تحقيق التوازن بين الحدثة التجارية والاستقرار الاجتماعي.





غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services
TANGER - TETOUAN - EL HOCEIMA

شركاؤنا

في خدمة منتسبينا



الغرفة تستقبل سفيرة إثيوبيا



والملابس وغيرها من القطاعات ذات الاهتمام المشترك. من جهته، أبرز رئيس الغرفة السيد عبد اللطيف أفيلال المؤهلات الاقتصادية التي تزخر بها جهة طنجة تطوان الحسيمة، خاصة موقعها الجغرافي الاستراتيجي كبوابة بين أوروبا وإفريقيا، والبنيات التحتية المتطورة التي تحتضنها والأنشطة الاقتصادية التي تتميز بها، مما يجعلها منصة ملائمة لإقامة شراكات اقتصادية موجهة نحو الأسواق الإفريقية والدولية. كما أعرب عن استعداد الغرفة لمواكبة أي مبادرات مشتركة من شأنها تسهيل التواصل والشراكة بين الفاعلين الاقتصاديين من البلدين عبر تنظيم لقاءات وبعثات تجارية متبادلة. بدورها، عبرت السيدة السفيرة عن تقديرها لحفاوة الاستقبال، مؤكدة اهتمام بلادها بتعزيز التعاون مع الفاعلين الاقتصاديين المغاربة، ومشيدة بالإمكانات التي يوفرها الاقتصاد المغربي وخبرته في عدد من القطاعات الحيوية. واختتم اللقاء بالتأكيد على أهمية استمرار التشاور والتنسيق، والعمل المشترك من أجل إرساء شراكات عملية ومستدامة تعود بالنفع على البلدين وتدعم انفتاحهما على المستوى الإفريقي والدولي. وقد نسقت الغرفة زيارة ميدانية لوفد السفارة الإثيوبية إلى ميناء طنجة المتوسط إضافة لتنظيم لقاء مع الجمعية المغربية لصناعات النسيج والألبسة-فرع الشمال.

في إطار تعزيز العلاقات الاقتصادية بين المملكة المغربية وجمهورية إثيوبيا الاتحادية الديمقراطية، قامت سفيرة إثيوبيا بالمغرب السيدة «Nardos» Ayalew مرفوقة بالسيد Mebrat Mekonnen الوزير المستشار للشؤون الاقتصادية بالسفارة، يومه الثلاثاء 03 مارس 2026، بزيارة عمل إلى مقر غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة بالمقر الجهوي بطنجة، حيث كان في استقبالها رئيس الغرفة السيد عبد اللطيف أفيلال. كما حضر من جانب الإدارة السيد نبيل الخمليشي المدير الجهوي بالنيابة والسيد عزيز اغبالو رئيس قسم الاستراتيجية والشراكة. وقد شكل هذا اللقاء مناسبة للتباحث حول سبل تطوير الشراكة الاقتصادية بين الفاعلين الاقتصاديين في البلدين وتعزيز قنوات التواصل بين مجتمع الأعمال المغربي ونظيره الإثيوبي. وخلال هذا اللقاء، استعرض الجانبان واقع العلاقات الاقتصادية بين المملكة المغربية وإثيوبيا، مؤكداً على أهمية الارتقاء بمستوى المبادلات التجارية والاستثمارية بما ينسجم مع الدينامية التي تعرفها العلاقات السياسية بين البلدين. كما تم التأكيد على ضرورة تشجيع تنظيم لقاءات ثنائية وملتقيات أعمال تجمع رجال وسيدات المقاولات من الجانبين، بهدف التعريف بفرص الاستثمار المتاحة واستكشاف مجالات تعاون جديدة، لاسيما في قطاعات الصناعة الغذائية واللوجستيك والسياحة



مشاركة الغرفة في فعاليات الدورة الخامسة لمؤتمر الأمن السيبراني للأندلس بمالقا



نائب رئيس الغرفة، كما عرفت هذه التظاهرة الدولية حضور وفد مغربي وازن، ضم كلاً من مدير المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بتطوان، وعدد من الأساتذة الجامعيين والخبراء المغاربة في المجال. ويأتي تنظيم هذه الدورة الخامسة في سياق تعزيز مكانة جهة الأندلس كقطب محوري في مجال الثقة الرقمية والمرونة التكنولوجية، حيث لم يعد الأمن السيبراني يُنظر إليه فقط كتحدٍ تقني، بل كأولوية استراتيجية ومؤسسية ومجتمعية. كما شكل هذا المؤتمر منصة لتبادل الخبرات وتعزيز التعاون الدولي، خاصة بين المغرب وإسبانيا، في مجال الأمن السيبراني والتحول الرقمي، بما يساهم في بناء فضاء رقمي آمن ومستدام يخدم مختلف الفاعلين الاقتصاديين والمؤسسيين.

شاركت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة في فعاليات الدورة الخامسة لمؤتمر الأمن السيبراني للأندلس، المنعقد بقصر المعارض والمؤتمرات بمدينة مالا الإسبانية تحت شعار: "أقاليم آمنة... مستقبل متصل"، يومي 24 و25 مارس 2026، وقد تم افتتاح أشغال هذا المؤتمر من طرف عمدة مدينة مالقة، السيد فرانسيسكو دي لا توري، إلى جانب السيد خورخي باراديل، المستشار الجهوي للصناعة والطاقة والمناجم بحكومة الأندلس، وذلك بحضور عدد من المسؤولين والخبراء الدوليين في مجال الأمن السيبراني. ومثل الغرفة في هذا الملتقى، السيد عبد اللطيف أفيلال، رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، إلى جانب السيد عبد الحميد الحسيمن،



الغرفة تشارك في لقاء مغربي إيطالي في قطاعي البناء والتصميم الداخلي في قطاع السياحة



بخصوص تجربته بإيطاليا والعالم في مجال التصميم الداخلي للمؤسسات الفندقية والبنائات التاريخية ومساهمته عبر أعماله في جعل مؤسسات الإيواء السياحي رافعة للسياحة وجذب الزوار خصوصا من خلال توظيف الثقافة والموروث الحضاري في تأثيث الفنادق والمطاعم وغيرها من المرافق السياحية. تلا هذا العرض جلسة عمل عرفت مشاركة مهندسين ومصممين وفاعلين سياحيين مغاربة حيث تم التأكيد على أهمية الاستفادة من التجربة الإيطالية في مجال المعمار والتصميم الداخلي لتعزيز العرض السياحي بالمغرب مع المحافظة على الخصوصيات الثقافية المحلية لتقديم تجربة متميزة للسياح الأجانب الباحثين عن سياحة ممزوجة بتجارب ثقافية أصيلة من وحي تاريخ وحضارة المغرب.

بدعوة من الوكالة الإيطالية للتجارة وسفارة إيطاليا بالمغرب، شاركت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، يوم الأربعاء 25 مارس 2026، فعاليات لقاء مغربي إيطالي يخص التصميم الداخلي للبنائات السياحية بحضور المهندس الإيطالي العالمي السي Tommaso Ziffer، وذلك بقصر المؤسسات الإيطالية بطنجة. مثل الغرفة الجهوية بهذا اللقاء السيد معاذ أبضالس رئيس لجنة العلاقات الدولية - المنطقة الإفريقية-، كما حضر من جانب الإدارة السيد عزيز اغبالو رئيس قسم الاستراتيجية والشراكة. وقد عرفت الجلسة الافتتاحية إلقاء كلمات رسمية من طرف سعادة السيد Pasquale Salzano سفير إيطاليا بالمغرب والسيد Luigi D'Aprea مدير الوكالة الإيطالية للتجارة. وبعد العرض الرئيسي الذي قدمه المهندس والمصمم Tommaso Ziffer



الغرفة تستقبل السيد رئيس جمعية غرف البحر الأبيض المتوسط "ASCAME" ورئيس غرفة التجارة لبرشلونة الإسبانية



السيدة أمال بوصوف مديرة الغرفة الإسبانية، السيد عمر القضاوي رئيس الاتحاد العام لمقاولات المغرب، السيد ياسين العرود رئيس الجمعية المغربية لصناعات النسيج جهة طنجة تطوان الحسيمة، السيد عامر ازغينو رئيس الجمعية المغربية للنقل الطرقي عبر القارات، السيد أحمد الغرابي رئيس الجامعة الوطنية للنقل المتعدد الوصائط، السيد رشيد الوردغي رئيس الهيئة المغربية للمقاولات الصغرى، والسيد حمزة الهواز ممثل ميناء طنجة المتوسط. وشكل هذا اللقاء مناسبة للتعارف وتبادل وجهات النظر حول سبل تعزيز التعاون الاقتصادي والاستثماري، حيث تم تقديم عرضين تعريفيين: الأول حول المؤهلات الاقتصادية والاستثمارية لجهة طنجة تطوان الحسيمة، والثاني حول فرص وآفاق الشراكة والتعاون. وفي ختام هذا اللقاء، تم توقيع اتفاقية شراكة وتعاون بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وغرفة تجارة برشلونة، تهدف إلى تعزيز العلاقات الاقتصادية وتطوير فرص الاستثمار والتبادل التجاري بين الجانبين. وقد مر اللقاء في أجواء إيجابية عكست رغبة مشتركة في توطيد الشراكة وفتح آفاق جديدة للتعاون بين المؤسستين.

وفي إطار تعزيز علاقات التعاون الاقتصادي بين ضفتي البحر الأبيض المتوسط، استقبلت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، يوم الثلاثاء 31 مارس على الساعة الواحدة زوالاً، السيد جوزيف سانتاكريو، رئيس جمعية غرف البحر الأبيض المتوسط (ASCAME) ورئيس غرفة تجارة برشلونة مرفوقا بمستشاره الدبلوماسي السيد قصي بولعيش. وقد كان في استقبال الضيوف السيد عبد اللطيف أفيلال رئيس الغرفة، مرفوقا بكل من نوابه السادة سعيد أهروش، السيد عبد الحميد الحسيسن، أنوار أربعي، والسيد مصطفى بناجي مقرر الغرفة وعن الإدارة السيد نبيل الخمليشي المدير الجهوي بالنيابة، السيد محمد يجو رئيس قسم الدعم والترويج بطنجة، السيدة سعاد السباح رئيسة مصلحة الشراكة والدبلوماسية الاقتصادية، والسيدة خديجة بوحايك رئيس مصلحة الاستراتيجية والجاذبية الترابية. كما تميز هذا اللقاء بحضور وازن لعدد من الوجوه البارزة بمدينة طنجة، السيد حسن أخ العرب ممثل ولاية طنجة، السيدة أورورا دياز راطو القنصل العام لإسبانيا بمدينة طنجة، السيد منير الليموري عمدة مدينة طنجة، السيد خوصي إستيفيس رئيس الغرفة الإسبانية بطنجة،

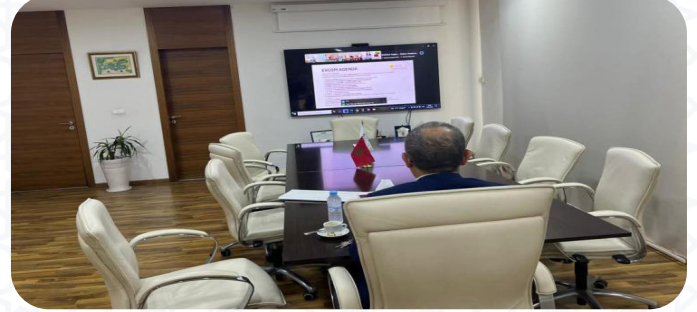


السيد حسن البوزيدي رئيس الكونفدرالية العامة للمقاولات بالشمال فرع تطوان، والسيد سعيد شفيق مدير المؤسسة. وخلال هذه المحطة، تم تقديم عرض مفصل للتعرف بالمؤسسة، تضمن نبذة عن مسارها ودورها في تكوين وتأهيل الموارد البشرية، إضافة إلى استعراض مختلف الدبلومات والتخصصات التي توفرها، والأهداف التي تسعى إلى تحقيقها في مجال دعم قابلية تشغيل الشباب وتعزيز ملاءمة التكوين مع حاجيات سوق الشغل. وقد أبدى السيد سانتا كروز إعجابه بجودة التكوين والبنيات المتوفرة، وبالذور الحيوي الذي تلعبه هذه المؤسسات في دعم التنمية الجهوية وتعزيز الشراكات الاقتصادية بين ضفتي المتوسط. منوها في نفس الوقت بهذا المنجز التاريخي والاستراتيجي الذي شيدته بلادنا خلال فترة قياسية. في نفس السياق لبرنامج زيارة الوفد الإسباني، واصل الوفد لقاءاته الميدانية بزيارة جماعة تطوان، حيث كان في استقبالهم السيد مصطفى البكوري، رئيس الجماعة، بحضور عدد من نوابه. وقد شكل هذا اللقاء مناسبة مهمة لتعزيز جسر التنسيق والتعاون المؤسسي في مجال الاستثمار، حيث تم استعراض المؤهلات الاقتصادية التي تزخر بها مدينة تطوان وإقليمها، خاصة في القطاعات الصناعية والسياحية، وما يتيح من فرص واعدة أمام المستثمرين، لاسيما من الجانب الإسباني. كما أتاح هذا اللقاء التأكيد على الدور المحوري الذي تضطلع به الغرفة الجهوية للتجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة في مواكبة الدينامية الاستثمارية، وتيسير الشراكات الاقتصادية الثنائية، بما يعزز جاذبية الجهة كوجهة مفضلة للاستثمار المتوسطي. واختتمت هذه المحطات في أجواء إيجابية، تعكس عمق العلاقات بين الفاعلين الاقتصاديين، وتؤكد على أهمية تبادل الخبرات وتعزيز التعاون من أجل مستقبل متوسطي مشترك ومزدهر.

واستهلّ اليوم الثاني (01 أبريل 2026) من زيارة رئيس جمعية غرف البحر الأبيض المتوسط (أسكامي) لجهة طنجة تطوان الحسيمة لتعزيز التعاون المتوسطي بزيارة ميدانية إلى ميناء طنجة المتوسط، أحد أكبر الموانئ في إفريقيا وحوض البحر الأبيض المتوسط، حيث اطلع الوفد على البنيات التحتية المتطورة، والمنظومة اللوجستية المتكاملة التي تجعل من هذا الميناء منصة استراتيجية للتبادل التجاري العالمي. وقد شكلت هذه الزيارة فرصة لتقديم شروحات حول دينامية الميناء ودوره المحوري في تعزيز جاذبية المغرب كقطب اقتصادي ولوجستي. حيث كان في استقبال السيد جوزيف سانتا كروز رئيس جمعية غرف البحر الأبيض المتوسط (ASCAME) ورئيس غرفة برشلونة مرفوقا بمستشاره الدبلوماسي السيد قصي بولعيش والسيد عبد الحميد الحسيسن نائب رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، السيد ادريس العرابي المدير العام لميناء طنجة المتوسط. كما تم تنظيم جولة تعريفية شملت مرافق مختلفة داخل الميناء، حيث تم تسليط الضوء على الابتكار والتكنولوجيا المعتمدة في تدبير العمليات، إضافة إلى استعراض قصص نجاح تعكس طموح المغرب في ترسيخ موقعه ضمن سلاسل القيمة الدولية. بعد ذلك، توجه الوفد إلى مدينة تطوان، حيث استكملت الزيارة بمحطة متميزة داخل المؤسسة الجهوية للتكوين والتنمية التابعة لغرفة التجارة والصناعة والخدمات. وقد شملت هذه الزيارة جولة داخل مختلف المرافق البيداغوجية، للاطلاع على التجهيزات الحديثة والفضاءات المخصصة للتكوين والتأهيل المهني. وكان في استقباله كل من السيد عبد اللطيف أفيلال رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، السيد مصطفى بناجي مقرر الغرفة، السيد موهيب القاسمي رئيس المؤسسة الجهوية للتكوين والتنمية،



مشاركة غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة في أشغال اللجنة التنفيذية لـ "ASCAME"



جانب إرساء آليات فعالة لدعم المقاولات، خاصة الصغرى والمتوسطة، لمواجهة تداعيات الأزمات الاقتصادية الراهنة. وخلال هذا اللقاء، نوّه رئيس الجمعية بنجاح زيارته السابقة إلى غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، مثنياً المشاريع الطموحة التي تنجزها الغرفة في إطار تعاونها مع الجمعية. من جهته، تقدم السيد عبد الحميد الحسيمن بتهنئة الدكتور جوزيب سانتاكرود على توليه رئاسة «ASCAME»، مؤكداً على أهمية الاستمرارية في قيادة لجنة الطاقات المتجددة، وهو ما تم تثبيته، كما جدد الدعوة إلى دعم المشاريع التي اقترحتها الغرفة في إطار هذا التعاون. اختتم الاجتماع بالمصادقة على الخطة الاستراتيجية الجديدة، التي تركز أساساً على إطلاق «ميثاق البحر الأبيض المتوسط»، كمبادرة نوعية تهدف إلى تمكين القطاع الخاص وتعزيز تمثيلته داخل الفضاء المتوسطي، إضافة إلى تقوية الحضور الخارجي للجمعية عبر تعزيز مشاركتها في المنتديات الاقتصادية الدولية، وتكثيف حضورها الإعلامي، وتطوير شراكاتها، ضمن برنامج سنوي منسق ومندمج. وتؤكد هذه المشاركة مجدداً التزام غرفة جهة طنجة-تطوان-الحسيمة بالانخراط الفعال في مختلف المبادرات الدولية، بما يعزز تموقعها كشريك أساسي في دعم التنمية الاقتصادية الجهوية والانفتاح على محيطها المتوسطي.

في إطار انخراطها المتواصل في الدينامية الاقتصادية الإقليمية والدولية، شارك السيد عبد الحميد الحسيمن، نائب رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، يوم 21 أبريل 2026، في اجتماع اللجنة التنفيذية لجمعية غرف التجارة والصناعة للبحر الأبيض المتوسط (ASCAME)، المنعقد حضورياً وعن بعد، والمخصص لتتبع تنزيل المخطط الاستراتيجي الجديد للجمعية. وقد شكل هذا الاجتماع محطة مفصلية دشنت مرحلة جديدة من العمل الاستراتيجي داخل الجمعية، تحت قيادة رئيسها الدكتور جوزيب سانتاكرود، حيث تم تقديم رؤية متجددة تروم مواكبة التحولات الاقتصادية والجيوسياسية التي تعرفها منطقة البحر الأبيض المتوسط، وتعزيز دور الغرف المهنية في دعم الاقتصاد الإقليمي. تميّزت المقاربة المعتمدة في إعداد المخطط الاستراتيجي بطابعها التشاركي، إذ جاءت ثمرة مشاورات معمقة مع مختلف غرف التجارة الأعضاء، بما يضمن انسجامه مع انتظارات الفاعلين الاقتصاديين واحتياجات الأسواق. كما عرف الاجتماع مشاركة وازنة لمثلي تسع دول متوسطة، من بينها المغرب، ما يعكس البعد التمثيلي القوي للجمعية ودورها المحوري في الفضاء المتوسطي. تركزت النقاشات حول جملة من الأولويات الاستراتيجية، في مقدمتها توسيع شبكة الجمعية عبر استقطاب أعضاء جدد وتعزيز الشراكات الدولية، إلى



الغرفة تستقبل وفدًا صينيًا لبحث آفاق التعاون الاقتصادي



التعاون بين الفاعلين الاقتصاديين المغاربة ونظرائهم الصينيين، وبحث آفاق الشراكة في عدد من المجالات ذات الاهتمام المشترك، بما يساهم في دعم الاستثمار، وتشجيع المبادلات الاقتصادية، وتعزيز التواصل بين المؤسسات والمقاولات من الجانبين. ويأتي هذا اللقاء في سياق الدينامية الإيجابية التي تعرفها العلاقات المغربية-الصينية، انسجاماً مع الزيارة الملكية إلى جمهورية الصين الشعبية في ماي 2016، والتي شكلت محطة مهمة في مسار تطوير علاقات التعاون بين البلدين، كما يندرج ضمن الزخم الذي عززته الزيارة القصيرة التي قام بها فخامة الرئيس الصيني شي جين بينغ إلى المملكة المغربية يومي 21 و22 نونبر 2024. وتؤكد غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، من خلال هذه المبادرة، حرصها على دعم كل الجهود الرامية إلى توطيد التعاون الاقتصادي الدولي، والانفتاح على التجارب الناجحة، وتشجيع المبادرات التي من شأنها خدمة التنمية الاقتصادية وتعزيز جاذبية الجهة كفضاء واعد للشركات والاستثمار

استقبلت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، يوم الثلاثاء 21 أبريل 2026 بمقرها الجهوي بطنجة، وفداً صينياً مكوناً من ممثلين عن مؤسسات عمومية وفاعلين من القطاع الخاص ينتمون إلى منطقة شيامين الصينية، وذلك في إطار تعزيز التعاون الاقتصادي والانفتاح على فرص جديدة للشراكة والتبادل بين الفاعلين الاقتصاديين المغاربة والصينيين. وقد كان في استقبال الوفد السيد عبد اللطيف أفيلال، رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، بحضور السيد عمر القضاوي، الرئيس الجهوي للاتحاد العام لمقاولات المغرب بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة. والسيد ياسين العرود، عضو الغرفة ورئيس اللجنة الاستشارية لشؤون المهنيين بإقليمي طنجة-أصيلة والفحص-أنجرة، رئيس الجمعية المغربية لصناعة النسيج والالبسة-جهة الشمال، إلى جانب السيد حسن الحاتمي مدير الجمعة. وعن ارة الغرفة حضر السيد نبيل الخمليشي، المدير الجهوي بالنيابة، وشكل هذا اللقاء مناسبة للتداول بشأن سبل تطوير



الغرفة تستقبل وفدا اقتصاديا من رومانيا



البعد الاستراتيجي. وتضمن برنامج هذا اللقاء تقديم عرض مؤسساتي حول غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، إلى جانب عرض شريط ترويجي يبرز المؤهلات الاقتصادية والسياحية التي تزخر بها الجهة، فضلاً عن تقديم عرض من طرف غرفة تجارة بوخارست، وكذا عروض تعريفية بالمقاولات المكونة للوفد الروماني. كما شكّل هذا الاجتماع مناسبة لتبادل وجهات النظر حول آفاق التعاون الثنائي، واستكشاف فرص الشراكة والاستثمار، وبحث سبل تطوير المبادلات الاقتصادية والتقنية بين المؤسستين وبين الفاعلين الاقتصاديين من الجانبين. وقد تُوّج هذا اللقاء بتوقيع اتفاقية تعاون -بروتوكولية- ثلاثية الأطراف بين: غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، وغرفة التجارة والصناعة لبوخارست، وغرفة التجارة والخدمات والسياحة والصناعة المغربية-الرومانية، وذلك بما يجسد الإرادة المشتركة للأطراف الثلاثة في إرساء إطار مؤسساتي للتعاون، ودعم المبادرات الاقتصادية المشتركة، وفتح آفاق واعدة لشراكات مستقبلية قائمة على تبادل الخبرات وتشجيع الاستثمار. وتؤكد الغرفة، من خلال هذه المبادرة، مواصلة انخراطها الفعلي في دعم الدبلوماسية الاقتصادية، وتوسيع شبكة شراكاتها الدولية، ومواكبة المقاولات بالجهة نحو فرص تعاون نوعية ومستدامة.

استقبلت الغرفة، يوم الأربعاء 22 أبريل 2026، وفداً اقتصادياً رومانياً هاماً، في إطار دينامية الانفتاح التي تنهجها الغرفة من أجل توطيد علاقات التعاون الاقتصادي الدولي، وتعزيز جسور التواصل والشراكة بين الفاعلين الاقتصاديين والمؤسستين من الجانبين. وقد ترأس هذا اللقاء السيد أنوار اربعي، نائب رئيس الغرفة، مرفوقاً بالسيد نبيل الخمليشي، المدير الجهوي بالنيابة، وبحضور عضو الغرفة، السيد محمد كريم السطي، رئيس لجنة العلاقات الدولية آسيا-أستراليا، والسيدة ندى جيوك، رئيسة مصلحة التكوين والتشبيك. فيما ترأس الوفد الروماني السيد Iuliu Stocklosa، رئيس غرفة تجارة بوخارست، إلى جانب السيدة Gabriela Iftene، المديرية التنفيذية لغرفة تجارة بوخارست، وبمشاركة السيد زهير مكور، القنصل الفخري لجمهورية المانيا الاتحادية، رئيس وغرفة التجارة والخدمات والسياحة والصناعة المغربية-الرومانية، فضلاً عن العديد من ممثلي عدد من المقاولات الرومانية.

وقد مثل هذا الوفد طيفاً متنوعاً من القطاعات الاقتصادية والخدماتية والصناعية ذات القيمة المضافة، شملت على الخصوص مجالات الاستشارة والتدبير والمحاسبة والموارد البشرية، والنجاعة الطاقية، والتوظيف واستقطاب الكفاءات، والنقل واللوجستيك المتخصص، والحلول الرقمية وتكامل الأنظمة، إلى جانب الصناعات ذات



المادة الخامسة

تفتح السنوات الدراسية المرخص لها بالمؤسسة بصفة تدريجية سنة جامعية تلو الأخرى.

المادة السادسة

إذا دعت الضرورة إلى إدخال تغيير على أحد عناصر الملف الذي تقدمتم به لنيل هذه الرخصة كالقيام بتوسيع البناية أو نقلها أو إدخال أي تغيير على أحد عناصر الملف التي بني عليها هذا الترخيص، يتعين على المتصرف الإدلاء لهذه الوزارة بملف كامل في هذا الشأن قبل القيام بهذا التغيير الذي لا يمكن الشروع فيه قبل الحصول على الإذن الضروري.

المادة السابعة

في حالة حدوث نزاع حول اسم المؤسسة، فإن هذه الوزارة لن تتحمل أية مسؤولية في هذا الشأن إذ يتعين على المتصرف اتخاذ جميع الاحتياطات القانونية اللازمة لحماية هذا الاسم.

المادة الثامنة

يجب أن يقتصر نشاط المؤسسة على ما تم الترخيص به من طرف هذه الوزارة والمتعلق بالتعليم العالي الخاص والأنشطة المرتبطة به. وكل نشاط مخالف لما رخص به غير مسموح بممارسته.

المادة التاسعة

يجب الالتزام بجميع النصوص القانونية والتنظيمية الجاري بها العمل في ميدان التعليم العالي الخاص، وكذا المذكرات الوزارية التي صدرت في هذا الشأن.

المادة العاشرة

يجب إرسال ملفات الطلبة والخريجين والأطر الإدارية والتربوية العاملين بالمؤسسة خلال الأجال وطبقا للإجراءات المحددة من طرف هذه الوزارة. وفي حالة عدم إيداع هذه الملفات لمدة سنتين جامعتين متتاليتين فيحق لهذه الوزارة سحب هذا الترخيص.

المادة الحادية عشر

إن هذه الرخصة شخصية، ويحق للإدارة سحبها في حالة ما إذا ثبت لديها أن أحد شروط الفتح وكذا الشروط المبنية أعلاه لم تحترم أو طرأ عليها تغيير قبل الحصول على موافقة مكتوبة من طرف هذه الوزارة.

عن وزير التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار
بنتفويض منه
مدير التعليم العالي والتنمية التكنولوجية بالنيابة
عبد الرزاق بن سكي

الاستعدادات الجارية لتنظيم معرض البناء والعقار بالجهة، المرتقب تنظيمه في الفترة القادمة



