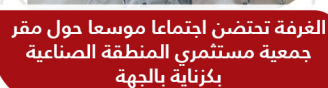




**النشرة الدورية "تصدر كل شهرين" لغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة**

• CECOGEC • MAROC PME • ASMEX • OMPIC





# رسالة الغرفة

نشرة دورية «تصدر كل شهرين» لأنشطة غرفة التجارة والخدمات لجهة  
طنجة - تطوان - الحسيمة

## فريق التحرير:

رئيس النشر:  
عبد اللطيف أفيلال

رئيس فريق التحرير:  
ناصر الفقيه اللنجري

هيئة التحرير والإشراف التقني:  
نورة العساوي

المحررون المشاركون:  
الطاقم الإداري للغرفة

رقم الايداع القانوني لرسالة الغرفة:  
2019/08

## طباعة وتصميم:

مطبعة الحماسة  
50 شارع محمد أمزيان 93030  
تطوان - المغرب  
الهاتف:

0539715219 - 0539970300

البريد الإلكتروني:

alhamama.imprenta@gmail.com



## محتويات العدد

### ■ افتتاحية العدد:

- كلمة الرئيس حول افتتاح أشغال الدورة الرابعة من الملتقى الجهوي للمقاولة بالحسيمة

### ■ المكتب الإداري:

- الاجتماعات الدورية لشهري شتنبر وأكتوبر 2025 للمكتب المسير

### ■ الجمعية العامة للغرفة:

- انعقاد أشغال الجمعية العامة العادية الثانية للغرفة لسنة 2025

### ■ اللجان والأقطاب:

- انعقاد اللجان وأقطاب الغرفة

- اجتماع السيد رئيس الغرفة بأعضاء ورؤساء اللجان وأعضاء الغرفة الممثلين لإقليم الحسيمة

### ■ التكوين:

- الغرفة تنظم دورة تكوينية لفائدة منتسبيها والمؤسسة الجهوية للتكوين والتنمية التابعة لها

### ■ اللقاءات والملتقيات:

- اجتماع تنسيقي بين الغرفة والمكتب الجهوي للجامعة الوطنية لأرباب المقاهي والمطاعم بالمغرب

- الغرفة تحتضن الملتقى المالي العربي الثالث لجائزة الشارقة في المالية العامة

- الغرفة تنظم النسخة الرابعة من ملتقى المقاولة بالحسيمة تحت شعار "العدالة المجالية والتنمية الاقتصادية"

### ■ الإدارة والحكمة:

- اجتماع موسع لإعداد مسودة البرنامج السنوي للغرفة برسم 2026

### ■ أنشطة جهوية:

- مشاركة الغرفة في فعاليات الأيام الدراسية والتواصلية لإعداد جيل جديد من برامج التنمية الترابية بأقاليم الجهة

- مشاركة الغرفة في فعاليات الورشة الختامية للاستراتيجية الجهوية منخفضة الكربون بالجهة

### ■ أنشطة وطنية:

- الغرفة تشارك في اليوم الدراسي الذي نظمته وزارة الصناعة والتجارة، يوم الاثنين 29 شتنبر 2025 بالمركب الرياضي محمد السادس بالمعمورة

- الغرفة تشارك في معرض النقل واللوجستيك "LOGITERRE" بالدار البيضاء

### ■ التعاون والشراسة:

- عقد لقاء تواصل مع رئيس الغرفة الدولية للتجارة لجهة شايمن

- الغرفة تستقبل القنصل العام للجمهورية الفرنسية بطنجة

- مشاركة الغرفة في مؤتمر البحر الأبيض المتوسط للمدن الذكية

- الغرفة تستقبل وفدا عن غرفة التجارة والصناعة والزراعة لهلال العاصمة الليبية وتطلق مسارا عمليا للتعاون الثنائي



## افتتاح أشغال الدورة الرابعة من الملتقى الجهوي للمقاولة بالحسيمة

.....يطيب لي بداية أن أرحب بكم جميعا في افتتاح أشغال الدورة الرابعة من الملتقى الجهوي للمقاولة بالحسيمة، المنعقدة تحت شعار «العدالة المجالية والتنمية الاقتصادية»، والتي تراهن من خلالها غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وشركاؤها في التنظيم، على الخروج بخلاصات وتوصيات عملية تعزز العمل المشترك بين كافة المؤسسات المتدخلة في الموضوع، على مستوى جهتنا عموما، وإقليم الحسيمة العزيز على وجه الخصوص. ولعل شعار هذه الدورة، يحيلنا مباشرة على التوجيهات السديدة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، وهنا نستحضر خطاب جلالتة السامي بمناسبة عيد العرش المجيد، حين أكد أعزه الله، على أن الوقت حان لإحداث نقلة حقيقية في التأهيل الشامل للمجالات الترابية وتدارك الفوارق الاجتماعية والمجالية، داعيا حفظه الله إلى الانتقال من المقاربات التقليدية للتنمية الاجتماعية إلى مقاربة للتنمية المجالية المندمجة. لقد كرس ملتقانا هذا نفسه -منذ إعطاء انطلاقته سنة 2022- كمنصة جهوية لتبادل الخبرات وفتح آفاق جديدة أمام حاملي المشاريع والمقاولات الناشئة والصغيرة والمتوسطة، من خلال تعبئة مختلف الفاعلين الاقتصاديين والمؤسستيين من أجل مناقشة التحديات المطروحة، واقتراح حلول عملية من شأنها دعم النمو الاقتصادي المحلي وتحقيق العدالة المجالية المنشودة، التي لطالما سعت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة لتعزيزها -رئاسة ومكتبا وأعضاء-، وما تواجدنا اليوم بإقليم الحسيمة، وإطلاق مجموعة من المشاريع والمبادرات بهذا الإقليم، إلا دليل على حرص مؤسسة الغرفة على أعمال مقارنة تهدف أساسا بضمان تدخل اقتصادي تنموي على مستوى مختلف أقاليم الجهة. لقد كان للدورات السابقة من ملتقى المقاولة بالحسيمة الأثر الإيجابي الملموس في تعزيز التوعية بالتحديات والفرص الاقتصادية على مستوى الإقليم والجهة ككل، كما شكلت هذه الدورات فرصة لاستصدار توصيات عملية تم رفعها للجهات المعنية، قبل أن تحظى بالتتبع والتفعيل، على غرار تنظيم المناظرة الجهوية للسياحة بناءً على مخرجات الدورة السابقة. دون أن ننسى كون هذا الملتقى شكّل إلى جانب ما سبق ذكره فرصة لتسويق إقليم الحسيمة كوجهة جاذبة للاستثمار. واليوم نراهن على أن تساهم نسخة الملتقى التي نحن بصدد افتتاحها، في إعطاء انطلاقة تنموية جديدة بالمنطقة مستلهمة من التوجيهات الملكية السديدة، ووضع خارطة طريق واضحة المعالم لدفع عجلة الاستثمار وتحقيق التنمية الاقتصادية المتوازنة بالإقليم، بما من شأنه أن يجعل منه نموذجا يحتذى به في تفعيل التوجيهات الوطنية على المستوى المحلي. ولا يسعني في ختام كلمتي هاته إلا أن أجدد شكري لكافة المشاركين في هذا الملتقى الهام، معربا لكم جميعا عن انفتاح مؤسسة غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، على كل المبادرات التي من شأنها تطوير النسيج المقاوالاتي بالجهة وإقليم الحسيمة، بما يخدم تنمية اقتصادها ومجالها الترابي، ويساهم في تنمية وطننا العزيز.



السيد عبد اللطيف أفيلال

رئيس غرفة التجارة والصناعة  
والخدمات لجهة طنجة-تطوان -  
الحسيمة



تعلن غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة – تطوان – الحسيمة (CCISTTA) عن فتح باب التسجيل في ماسترين متخصصين متميزين بشراكة مع المعهد العالي للتجارة وإدارة المقاولات (ISCAE):

الماستر المتخصص في التدبير العمومي – مصنف الثاني في إفريقيا من طرف EDUNIVERSAL  
الماستر المتخصص في المراقبة والتدقيق والمحاسبة – مصنف الثالث في إفريقيا من طرف EDUNIVERSAL

تكوين أكاديمي مهني عالي الجودة، يفتح آفاقاً واسعة للمستقبل المهني ويجمع بين الكفاءة العلمية والخبرة العملية.

فرصة مميزة للانخراط في مسار تكويني رفيع المستوى.

قوموا بتحميل ملف التسجيل من خلال موقعنا الإلكتروني: [ccistta-iscae.ma](http://ccistta-iscae.ma)

معلومات التواصل الخاصة بالماسترات

الماستر المتخصص في المراقبة والتدقيق والمحاسبة

• المسؤول البيداغوجي: الأستاذ فؤاد مشروح – [fmachrouh@iscaextra.net](mailto:fmachrouh@iscaextra.net)  
• المستشارون البيداغوجيون:

\* الأستاذ سعيد أعلام – 06 08 89 98 27 – [s.allam@groupeiscae.ma](mailto:s.allam@groupeiscae.ma)

\* الأستاذ سعيد شفيق – 06 61 22 43 33 – [saidchafikccist@gmail.com](mailto:saidchafikccist@gmail.com)

الماستر المتخصص في التدبير العمومي

• المسؤول البيداغوجي: الأستاذ كريم أعراب – [k.aarab@groupeiscae.ma](mailto:k.aarab@groupeiscae.ma)

• المستشارون البيداغوجيون:

\* الأستاذ سعيد العلام – 06 08 89 98 27 – [s.allam@groupeiscae.ma](mailto:s.allam@groupeiscae.ma)

\* الأستاذ سعيد شفيق – 0661224333 – [saidchafikccist@gmail.com](mailto:saidchafikccist@gmail.com)



**MASTÈRE SPÉCIALISÉ  
CONTRÔLE DE GESTION,  
AUDIT ET COMPTABILITÉ**  
ISCAE TANGER - TETOUAN

Le Mastère Contrôle de Gestion, Audit et Comptabilité propose une formation approfondie permettant d'acquérir les connaissances nécessaires pour faire face aux enjeux stratégiques pour la bonne gouvernance et le développement des organisations. Ces enjeux ne sont autres que : La fiabilité de l'information financière, le management des risques, la sécurisation des systèmes et processus, la gestion stratégique des coûts, la mesure et le pilotage de la performance. Pour assurer leur développement, les organisations ont de plus en plus besoin de compétences et d'expertises actualisées en matière d'audit, de contrôle de gestion et de comptabilité. Le Mastère Spécialisé en Contrôle de Gestion, Audit et Comptabilité est proposé à Casablanca et Rabat et permettra une parfaite maîtrise de ces aspects.

**Objectifs**  
Le Mastère Spécialisé en Contrôle de Gestion, Audit et Comptabilité offre un cursus permettant aux cadres, qu'ils soient du secteur privé ou public, de se former à l'utilisation d'instruments modernes, adaptés et efficaces en matière de contrôle de gestion et d'audit.  
Dans une approche dynamique, cette formation vise les objectifs suivants :  
• Être opérationnel sur les deux métiers de l'audit et du contrôle de gestion  
• Savoir adapter le pilotage et les tableaux de bord à la stratégie de l'entreprise  
• Connaître les meilleures pratiques actuelles  
• Développer des compétences techniques autant que des aptitudes relationnelles

**Débouchés**  
La formation prépare à la prise de responsabilités dans les métiers suivants :  
Responsable du contrôle de gestion, contrôleur de gestion industriel et/ou international, responsable de la comptabilité analytique, responsable des tableaux de bord, responsable budgétaire et financier, auditeur interne, auditeur financier, directeur financier, responsable administratif et financier, gestionnaire de projets, consultant, futur dirigeant d'entreprises...

**Déroulement**  
Le cycle de formation s'étale sur une période de 12 mois.

**Programme et module**  
• Modules transversaux et fondamentaux  
• Modules spécialisés en comptabilité  
• Modules spécialisés en audit  
• Modules spécialisés en contrôle de gestion et systèmes d'information

**ISCAE TANGER - TETOUAN**  
Responsable pédagogique: M. Fouad MACHROUH  
[fmachrouh@iscaextra.net](mailto:fmachrouh@iscaextra.net)  
Conseillers pédagogiques : Mrs. Said AALAM / Said CHAFIK  
[s.allam@groupeiscae.ma](mailto:s.allam@groupeiscae.ma) - GSM: 060889827 / [saidchafikccist@gmail.com](mailto:saidchafikccist@gmail.com) - GSM: 0661224333



**MASTÈRE SPÉCIALISÉ  
MANAGEMENT PUBLIC**  
ISCAE TANGER - TETOUAN

Le Mastère Management Public du Groupe ISCAE vise d'une part, à former des spécialistes du management public dans différents domaines, en familiarisant les participants aux enjeux inhérents à la modernisation des organisations publiques ; et d'autre part, à comprendre comment ces enjeux influencent la gestion et les performances des différentes composantes de l'organisation publique...  
La formation s'adresse donc aux cadres à haut potentiel des administrations, organes de l'Etat, organismes publics, organisations non-marchandes, entreprises publiques et entreprises privées dont l'Etat est un partenaire.

**Objectifs**  
Le Mastère Spécialisé de Management Public du Groupe ISCAE offre une formation à la fois spécialisée et multidisciplinaire, particulièrement destinée, par sa pédagogie et son architecture, aux cadres à haut potentiel des secteurs public et para public. Les participants y développeront les compétences et aptitudes comportementales, qui leur permettront de clarifier et de mieux réaliser leurs missions.  
• Concevoir les indicateurs les plus adaptés pour leur suivi  
• Mettre en place des systèmes d'information capables de les produire  
• Être capable de gérer de façon autonome des projets  
• Être capable de mettre en œuvre des pratiques de gestion et de management favorables au développement et à la performance globale  
• Agir avec éthique et esprit critique dans le cadre de sa fonction de professionnel en management public

**Compétences acquises**  
Le participant au programme du MP de l'ISCAE devra, au terme de la formation, avoir développé les compétences suivantes :  
• Formaliser des objectifs non fournis « spontanément par le marché »  
• Concevoir les indicateurs les plus adaptés pour leur suivi  
• Mettre en place des systèmes d'information capables de les produire  
• Être capable de gérer de façon autonome des projets

**Déroulement**  
Le cycle de formation s'étale sur une période de 12 mois.

**Programme et module**  
• Droit et économie publique  
• Développement humain  
• Organisation et management  
• Finance et contrôle de gestion  
• Evaluation et gestion de la performance  
• Éthique et stratégie

**ISCAE TANGER - TETOUAN**  
Responsable pédagogique: M. Karim AARAB  
[k.aarab@groupeiscae.ma](mailto:k.aarab@groupeiscae.ma)  
Conseillers pédagogiques : Mrs. Said AALAM / Said CHAFIK  
[s.allam@groupeiscae.ma](mailto:s.allam@groupeiscae.ma) - GSM: 060889827 / [saidchafikccist@gmail.com](mailto:saidchafikccist@gmail.com) - GSM: 0661224333





المدرسة العليا للتجارة  
Ecole Supérieure de Commerce  
TÉTOUAN

Etablissement Privé d'Enseignement Supérieur,  
autorisé par le Ministère de l'Enseignement  
Supérieur, de la Recherche Scientifique et de la  
Formation des Cadres, sous n° 449/2016



### Bachelor Management Relations Clients

**Bac**

- ✓ Diplôme Bac+3
- ✓ Options: Commerce International  
/ Négociations - Relations Clients
- ✓ Possibilité de mobilité avec  
l'ESC Pau (France)

### DCESS Tourisme et Gestion

**Bac+3**

- ✓ Formation 18mois
- ✓ Diplôme Universitaire avec la  
FS Tétouan
- ✓ Mobilité en PFE et stage

### Programme Supérieur de Gestion des Entreprises

**Tout Public**

- ✓ Formation continue de 9mois (Sole/Week-end)
- ✓ Diplôme de l'ESC Tétouan

**Tracez votre voie  
vers le monde  
Business...**

### Nos Partenaires

Royaume du Maroc  
Ministère de l'Industrie,  
du Commerce, de l'Investissement  
et de l'Economie Numérique



المملكة المغربية  
وزارة الصناعة  
والتجارة والاستثمار  
والاقتصاد الرقمي



غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة  
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
RÉGION TANGER - TÉTOUAN - AL HOCEIMA





## الاجتماعات الدورية لشهري شتنبر وأكتوبر 2025 للمكتب المسير للغرفة



بالحسيمة؛

6 - مختلفات.

وقد عرف الاجتماع نقاشا معمقا حول مختلف النقط المدرجة، حيث تمت المصادقة على محضر الاجتماع السابق، وتقديم عرض مفصل حول أنشطة الغرفة خلال الفترة ما بين اجتماعي المكتب، بما يعكس دينامية ملحوظة في تنزيل البرامج المسطرة. كما تم التركيز على إعداد جدول أعمال الجمعية العامة العادية الثانية للغرفة، باعتبارها محطة أساسية لتقييم الأداء وتعزيز الحكامة التدييرية. وفي سياق متصل، تم استعراض مستجدات التحضير للملتقى المالي العربي الثالث لجائزة الشارقة في المالية العامة، الذي تستضيفه مدينة طنجة مطلع شهر أكتوبر، باعتباره مناسبة دولية هامة لإبراز التجربة المغربية وتبادل الخبرات الناجحة في تطوير المالية العامة. كما تمت مناقشة الترتيبات المتعلقة بتنظيم الملتقى الجهوي للمقاولات بالحسيمة في نسخته الرابعة، والذي أضحي موعدا سنويا لترسيخ ثقافة المقاولات وتعزيز دور الغرفة كشريك فاعل في دعم التنمية الاقتصادية الجهوية. اتسم الاجتماع بروح من المسؤولية والجدية، حيث حرص أعضاء المكتب على التفاعل الإيجابي مع مختلف النقاط المطروحة واتخاذ التوصيات والقرارات المناسبة، بما يضمن مواصلة تحسين أداء الغرفة والارتقاء بجودة خدماتها لفائدة المنتسبين، في انسجام تام مع التوجهات الجهوية والوطنية.

في إطار الدينامية التنظيمية والحرص المتواصل على تتبع مختلف برامج وأنشطة غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، انعقد يوم الخميس 25 شتنبر 2025، على الساعة الحادية عشرة صباحا، اجتماع المكتب المسير بالمقر الجهوي للغرفة بمدينة طنجة. وقد ترأس الاجتماع السيد عبد اللطيف أفيلال، رئيس الغرفة، بحضور السادة أعضاء المكتب: الحسين بن الطيب، النائب الأول للرئيس، ومحمد سعيد أهروش، النائب الثاني للرئيس، وعبد الحميد الحسيسن، النائب الثالث للرئيس، وانوار أربعي، النائب الرابع للرئيس، وبدر الدين اخيار، نائب مقرر الغرفة، إلى جانب السيد نبيل الخمليشي، المدير الجهوي بالنيابة.

وتضمن جدول أعمال الاجتماع المحاور التالية:

- 1 - المصادقة على محضر اجتماع المكتب المسير السابق (28 غشت 2025)؛
- 2 - تقديم تقرير أنشطة الغرفة للفترة ما بين اجتماعي المكتب (28 غشت – 24 شتنبر 2025)؛
- 3 - تحديد نقاط جدول أعمال أشغال الجمعية العامة العادية الثانية للغرفة (CCIS-TTA) برسم سنة 2025؛
- 4 - التحضير للملتقى المالي العربي الثالث لجائزة الشارقة في المالية العامة «تجارب متميزة في تطوير المالية العامة»، المزمع عقده بمدينة طنجة خلال الفترة 06 – 07 أكتوبر 2025؛
- 5 - الوقوف على الاستعدادات الجارية لتنظيم فعاليات النسخة الرابعة من الملتقى الجهوي للمقاولات





### 6- مختلفات.

في مستهل الجلسة، تدخل السيد الرئيس بكلمة عبر فيها عن اعتنازه بالمجهودات المبذولة من طرف أعضاء المكتب وفريق العمل الإداري، مؤكداً أن هذا التفاعل الجماعي هو ما يمنح الغرفة ديناميته واستمراريتها. كما أبرز أهمية هذا اللقاء في توحيد الرؤى بشأن المحطات المقبلة، خاصة ما يتعلق بالتحضير لانعقاد الدورة الثانية للجمعية العامة العادية، والإعداد لمشروع ميزانية وبرنامج عمل سنة 2026 بما ينسجم مع التوجهات الاستراتيجية للغرفة ودورها في تنشيط الاقتصاد الجهوي.

كما تمت مناقشة الترتيبات المتعلقة بتنظيم الملتقى الجهوي للمقابلة بالحسيمة في نسخته الرابعة، والذي أضفى موعداً سنوياً لترسيخ ثقافة المقابلة وتعزيز دور الغرفة كشريك فاعل في دعم التنمية الاقتصادية الجهوية.

اتسم الاجتماع بروح من المسؤولية والجدية، حيث حرص أعضاء المكتب على التفاعل الإيجابي مع مختلف النقاط المطروحة واتخاذ التوصيات والقرارات المناسبة، بما يضمن مواصلة تحسين أداء الغرفة والارتقاء بجودة خدماتها لفائدة المنتسبين، في انسجام تام مع التوجهات الجهوية والوطنية.

في سياق مواصلة غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة لنهجها القائم على الحكامة الجيدة والتدبير المنتظم لشؤونها الداخلية وبرامجها المسطرة، عقد المكتب المسير للغرفة اجتماعه الدوري يوم الخميس 09 أكتوبر 2025، على الساعة الحادية عشرة صباحاً، اجتماع المكتب المسير بالمقر الجهوي للغرفة بمدينة طنجة. وقد ترأس الاجتماع السيد عبد اللطيف أفيال، رئيس الغرفة، بحضور السادة أعضاء المكتب: الحسين بن الطيب، النائب الأول للرئيس، ومحمد سعيد أهروش، النائب الثاني للرئيس، وانوار أربعي، النائب الرابع للرئيس، وعبد الحفيظ الشكري، أمين مال الغرفة، وبدر الدين اخيار، نائب مقرر الغرفة، إلى جانب السيد نبيل الخمليشي، المدير الجهوي بالنيابة. وتضمن جدول أعمال الاجتماع المحاور التالية:

- 1- المصادقة على محضر اجتماع المكتب المسير السابق (25 شتنبر 2025)؛
- 2- تقديم تقرير أنشطة الغرفة بين اجتماعات المكتب (25 شتنبر 2025 - 08 أكتوبر 2025)؛
- 3- الاتفاق النهائي حول جدول أعمال أشغال الجمعية العامة العادية الثانية للغرفة (CCIS-TTA)؛
- 4- عرض مشروع ميزانية الغرفة برسم سنة 2026؛
- 5- عرض مشروع برنامج عمل الغرفة برسم سنة 2026؛







4- تقديم مقترح مشروع ميزانية الغرفة برسم سنة 2026؛  
5- مختلفات.

في مستهل الجلسة، تدخل السيد الحسين بن الطيب النائب الأول للرئيس، بكلمة ترحيبية بالسادة الأعضاء وأطر الغرفة. كما أبرز أهمية عقد هذا الاجتماع الذي يتماشى مع مسطرة اعداد مشروع الميزانية على وجه الخصوص، والاستعداد لعقد الجمعية العامة العادية الثانية برسم سنة 2025.

بعد ذلك تمت مناقشة التعديلات المقترحة من قبل لجنة الشؤون المالية والميزانية المتوصل بها. للنظر في إمكانية تضمينها في مشروع الميزانية. كما تناول الاجتماع بالنقاش مشروع الميزانية برسم سنة 2025. وقد اتسم الاجتماع بروح من المسؤولية والجدية، حيث حرص أعضاء المكتب على التفاعل الإيجابي مع مختلف النقاط المطروحة واتخاذ التوصيات والقرارات المناسبة، بما يضمن مواصلة تحسين أداء الغرفة والارتقاء بجودة خدماتها لفائدة المنتسبين، في انسجام تام مع التوجهات الجهوية والوطنية.

عقد المكتب المسير للغرفة اجتماعه الثاني لشهر أكتوبر وذلك يوم الخميس 23 أكتوبر 2025، على الساعة الحادية عشرة صباحاً، اجتماعه الثاني خلال شهر أكتوبر بالمقر الجهوي بمدينة طنجة. وقد ترأس الاجتماع السيد الحسين بن الطيب، النائب الأول للرئيس، وبحضور السادة أعضاء المكتب: محمد سعيد أهروش، النائب الثاني للرئيس، وعبد الحميد الحسيسن، النائب الثالث للرئيس، وانوار أربعي، النائب الرابع للرئيس، وعبد الحفيظ الشكري، أمين مال الغرفة، وبدر الدين اخيار، نائب مقرر الغرفة، إلى جانب أطر الغرفة، السيد نبيل الخمليشي، المدير الجهوي بالنيابة، والسيدة السيدة حسناء الحرشني، رئيسة القسم المالي والإداري بالغرفة. وتضمن جدول أعمال الاجتماع المحاور التالية:

- 1- المصادقة على محضر اجتماع المكتب المسير السابق (09 أكتوبر 2025)؛
- 2- تقديم تقرير أنشطة الغرفة بين اجتماعات المكتب (09 أكتوبر 2025 و 22 أكتوبر 2025)؛
- 3- عرض حول تنفيذ ميزانية الغرفة برسم سنة 2025؛





## انعقاد أشغال الجمعية العامة العادية الثانية لغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة طنجة تطوان الحسيمة لسنة 2025



- 5 - المناقشة والمصادقة على الملحق رقم 2 للاتفاقية المتعلقة بخطة تنمية الغرفة (2025-2026)؛
- 6 - المناقشة والمصادقة على مشروع اتفاقية بين الغرفة ووكالة التنمية الرقمية؛
- 7 - المناقشة والمصادقة على بروتوكول تفاهم وتعاون مع دائرة الهيئات القنصلية في شمال المغرب؛
- 8 - المناقشة والمصادقة على مشروع اتفاقية مع مؤسسة «جيدي» لتنظيم ملتقى حول الاقتصاد الاجتماعي والتضامني؛
- 9 - المناقشة والمصادقة على مشروع اتفاقية إطار مع المركز الدولي للترجمة والتواصل بين الثقافات؛
- 10 - المناقشة والمصادقة على مشروع اتفاقية إطار مع الغرفة المغربية الدانماركية؛
- 11 - المناقشة والمصادقة على مشروع اتفاقية شراكة مع جمعية المنطقة الصناعية اكزناية بطنجة؛
- 12 - المناقشة والمصادقة على مشروع اتفاقية شراكة مع جماعة امزورن؛
- 13 - المناقشة والمصادقة على مذكرة تفاهم مع غرفة التجارة والصناعة والزراعة لبنغازي - ليبيا؛
- 14 - المناقشة والمصادقة على مشروع اتفاقية مع جمعية الأعمال الاجتماعية لأطر وموظفي الغرفة.

- انعقدت صباح يوم الثلاثاء 28 أكتوبر 2025، بملحقة غرفة التجارة والصناعة والخدمات بالحسيمة، أشغال الجمعية العامة العادية الثانية برسم سنة 2025. بحضور ممثلة السيد عامل اقليم الحسيمة، وممثل عن وزارة الصناعة والتجارة. استهل السيد عبد اللطيف أفيال، رئيس الغرفة، الجلسة بتلاوة الفاتحة ترحماً على أرواح أقارب أعضاء وأطر الغرفة الذين وافتهم المنية خلال الفترة الفاصلة بين الدورتين. وفي كلمته الافتتاحية، قدّم السيد الرئيس عرضاً موجزاً حول سياق انعقاد هذه الدورة، مستعرضاً حصيلة أنشطة الغرفة خلال الفترة الممتدة من دورة 25 فبراير 2025 إلى غاية أكتوبر 2025، وكذا أهم المستجدات المؤسسية والتنظيمية الراهنة. عقب ذلك، انتقل أعضاء الجمعية العامة إلى مناقشة جدول الأعمال، الذي تضمن النقاط التالية:
- 1 - المناقشة والمصادقة على محضر اجتماع الجمعية العامة الأولى (دورة 25 فبراير 2025)؛
- 2 - تقديم عرض حول أنشطة الغرفة خلال الفترة بين دورة 25 فبراير 2025 ودورة أكتوبر 2025؛
- 3 - المناقشة والمصادقة على مشروع برنامج عمل الغرفة لسنة 2026؛
- 4 - المناقشة والمصادقة على مشروع ميزانية الغرفة برسم سنة 2026؛





وقد تميّزت أشغال هذه الدورة بروح المسؤولية والانضباط، حيث تم التداول في مختلف النقاط المدرجة باستفاضة، مع تقديم ملاحظات واقتراحات بناءة من طرف الأعضاء، قبل المصادقة عليها طبقاً للمساطر القانونية والتنظيمية. مع تأجيل الخوض في المناقشة والمصادقة على مشروع اتفاقية إطار مع المركز الدولي للترجمة والتواصل بين الثقافات إلى تاريخ آخر. وفي ختام الاجتماع، رُفعت برقية ولاء وإخلاص إلى السدة العالية بالله، صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده.





## اجتماع السيد رئيس الغرفة بأعضاء ورؤساء اللجان وأعضاء الغرفة الممثلين لإقليم الحسيمة



الارتقاء بأدوار الغرفة وتعزيز حضورها في المشهد الاقتصادي الجهوي. وأبرز السيد الرئيس أن هذا الاجتماع يندرج في سياق التحضير لأشغال الجمعية العامة العادية المقرر عقدها يوم الثلاثاء 28 أكتوبر 2025 بملحقة الغرفة بمدينة الحسيمة، والتي ستدارس جملة من النقاط المدرجة ضمن جدول الأعمال، وفي مقدمتها المصادقة على المحاضر السابقة، وتتبع تنفيذ برنامج عمل سنة 2025، وعرض مشروع برنامج سنة 2026، إلى جانب مجموعة من القضايا التنظيمية والتدبيرية ذات الصلة بمهام الغرفة. كما شكّل هذا اللقاء مناسبة لتبادل وجهات النظر بشأن الاستعدادات الجارية لتنظيم الدورة الرابعة للملتقى المقاول، التي ستعظمها الغرفة تحت شعار: «العدالة المجالية والتنمية الاقتصادية»، والذي يُرتقب أن يشكّل فضاءً للتلاقح بين الفاعلين الاقتصاديين والمؤسسين والمهنيين، ومنصة للتعريف بفرص الاستثمار بالأقاليم الشمالية، وفي مقدمتها إقليم الحسيمة الذي يحتل مكانة أساسية ضمن الرؤية الجهوية للغرفة، لما له من دور محوري في تعزيز العدالة المجالية وتنمية المقاول المحلي.

في إطار تعزيز قنوات التنسيق الداخلي وترسيخ ثقافة العمل المشترك بين مكونات غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، انعقد مساء يوم الاثنين 27 أكتوبر 2025، على الساعة السابعة مساءً، اجتماع موسّع بفندق ميرا بلاص بمدينة الحسيمة، جمع بين السيد رئيس الغرفة وأعضاء ورؤساء اللجان والأقطاب، إلى جانب أعضاء الغرفة الممثلين لإقليم الحسيمة. ترأس اللقاء السيد عبد اللطيف أفيال، رئيس الغرفة، بحضور عضوي المكتب المسير السيد محمد سعيد أهروش، النائب الثاني للرئيس، والسيد عبد الحميد الحسيسن، النائب الثالث للرئيس، كما حضر الاجتماع السيد نبيل الخمليشي، المدير الجهوي بالنيابة. والسيدة سامية الريفي التسماني موظفة بالغرفة. افتتح السيد الرئيس الجلسة بكلمة ترحيبية، عبّر فيها عن تقديره للحضور والتزام الأعضاء بمختلف اختصاصاتهم، مثنياً الجهود المبذولة داخل اللجان والأقطاب، وما قدّموه من اقتراحات وتصورات عملية أسهمت في بلورة مشروع برنامج عمل الغرفة برسم سنة 2026، المزمع عرضه في الدورة القادمة باعتباره خريطة طريق للمرحلة المقبلة، بهدف





## انعقاد اللجنة الاستشارية لشؤون المهنيين بإقليم تطوان وعمالة المضيق - الفنيدق



- السيد أحمد العاطفي : مستشار لجنة التجارة الداخلية  
- السيد محمد أزميم : مستشار لجنة التجارة الداخلية  
- السيد مراد بنونة : مستشار لجنة الصناعة  
- السيد عبد السلام السليمانى، مستشار لجنة المناطق الصناعية

ومن جانب الإدارة حضر السيد نبيل الخمليشي المدير الجهوي بالنيابة، والسيد ناصر الفقيه اللنجري مدير ملحقة الغرفة بتطوان، والسيد عبد الرحيم أشرفي رئيس مصلحة الترويج والبحث عن مصادر التمويل، والسيد ياسين الملاح رئيس قسم المنتسبين بتطوان. وقد تميز هذا الاجتماع بمناقشة مستفيضة وبناءة خلصت الى مجموعة من الاقتراحات والتوصيات لتبناها الأجهزة المسيرة للغرفة، وأختتم هذا الاجتماع على الساعة الثامنة والنصف مساء.

في إطار الاجتماعات الدورية للجنة الإقليمية الاستشارية لشؤون المهنيين بإقليم تطوان وعمالة المضيق - الفنيدق، انعقد يوم الاثنين 8 شتنبر 2025، بمقر ملحقة الغرفة بتطوان على الساعة الخامسة والنصف مساء، اجتماعا لمناقشة نقط جدول الأعمال التالي:

- 1- المصادقة على مشروع محضر الاجتماع السابق.
  - 2- ابداء الرأي في مساهمة الغرفة في الجيل الجديد من برنامج التنمية المندمجة
  - 3- المساهمة في تسطير برنامج عمل الغرفة برسم سنة 2026
  - 4- مختلفات
- ترأس هذا الاجتماع السيد محمد طه العسري رئيس اللجنة الإقليمية الاستشارية لشؤون المهنيين بإقليم تطوان وعمالة المضيق - الفنيدق، بحضور السادة أعضاء الغرفة:
- السيدة رندة الحنفي : مقرر اللجنة
  - السيد عبد الله الكراطي: رئيس لجنة النقل الحضري
  - السيد عبد الإله السليمانى : رئيس لجنة دعم المقاولات الصغيرة والصغيرة جدا





## انعقاد اجتماع اللجنة الإقليمية الاستشارية لشؤون المهنيين بإقليم وزان



إلى جانب التطرق لعدد من القضايا المتفرقة. وقد شكل مشروع دار الاقتصاد الأخضر بوزان محورا رئيسيا للنقاش، حيث اعتبره المشاركون مبادرة نوعية لتعزيز الابتكار ودعم المقاولات المحلية الناشئة، وكذا فضاء لاحتضان المشاريع المرتبطة بالاقتصاد المستدام وتنمية المجال.

كما أثمرت النقاشات والمداولات مجموعة من المقترحات العملية الرامية إلى تقوية حضور الغرفة في دعم النسيج الاقتصادي بالإقليم، وتوجيه برنامجها لسنة 2026 نحو أولويات واقعية تستجيب لانتظارات المهنيين وتفتح آفاقا واعدة للاستثمار والتشغيل.

واختتم الاجتماع في أجواء إيجابية اتسمت بروح التعاون والمسؤولية، مع التأكيد على أهمية المتابعة المنتظمة لمخرجات هذا اللقاء وإشراك المهنيين في صياغة التصورات المستقبلية للغرفة.

في إطار الاجتماعات الدورية للجنة الإقليمية الاستشارية لشؤون المهنيين بإقليم وزان، التأم أعضاؤها يوم الثلاثاء 9 شتنبر 2025، على الساعة الثانية عشرة زوالاً، بمقر دار الاقتصاد الأخضر بوزان، في لقاء خصص للتداول حول عدد من الملفات والقضايا التي تهم واقع المهنيين وآفاق تطوير واقع التنمية بالإقليم. وقد ترأس هذا الاجتماع السيد عادل قريقي، رئيس اللجنة، بمشاركة السادة أعضاء الغرفة: فؤاد الأشهب وعزيز الصوفي، وحضور كل من السيد نبيل الخمليشي، المدير الجهوي بالنيابة، والسيد عبد الرحيم أشريقي، رئيس مصلحة الترويج والبحث عن مصادر التمويل.

وتتميز جدول الأعمال بمناقشة محاور أساسية شملت: -إبداء الرأي بشأن مساهمة الغرفة في الجيل الجديد من برنامج التنمية المندمجة؛

-المساهمة في بلورة برنامج عمل الغرفة برسم سنة

2026؛





## انعقاد اجتماع اللجنة الإقليمية الاستشارية لشؤون المهنيين بإقليم العرائش



4- مناقشة مختلف القضايا والانشغالات المرتبطة بشؤون المهنيين على الصعيد الإقليمي. وعرفت أشغال الاجتماع نقاشاً مستفيضاً وموضوعياً، طبعته روح المسؤولية والحرص على مصلحة المهنيين، حيث تم تبادل وجهات النظر وتقديم مقترحات عملية تروم تعزيز مساهمة الغرفة في البرامج التنموية الراهنة والمستقبلية. وفي ختام الاجتماع، تم الاتفاق على مجموعة من التوصيات والمقترحات العملية، مع التأكيد على أهمية رفعها إلى المكتب المسير للغرفة قصد الترافع بشأنها وضمان اعتمادها ضمن برنامج عمل الغرفة السنوي لسنة 2026. ويأتي هذا الاجتماع ليؤكد الدور المحوري الذي تضطلع به اللجان الإقليمية الاستشارية كآلية للتشاور والتنسيق، وكفضاء للتفكير الجماعي في قضايا التنمية المحلية، بما يعزز مكانة الغرفة كفاعل اقتصادي جهوي ملتزم بخدمة المقاولات والمهنيين، ومواكبة التحولات الاقتصادية والاجتماعية التي يشهدها إقليم العرائش على وجه الخصوص والجهة بصفة عامة.

انعقد بمقر فرعية الغرفة بالعرائش يوم الأربعاء 17 شتنبر 2025 على الساعة الخامسة مساءً، اجتماع عمل اللجنة الاستشارية الإقليمية لشؤون المهنيين بإقليم العرائش. ترأس هذا الاجتماع السيد حسن الحسناوي، رئيس اللجنة، بحضور السيد عبد الحميد الحسين، نائب رئيس الغرفة، والسيد سمير الكموني، نائب رئيس اللجنة، والسيد عزيز بن مصباح، مقرر اللجنة، إضافة إلى السيد محمد حماني، عضو الغرفة بالعرائش. ومن جانب الإدارة، شارك في أشغال هذا الاجتماع السيد نبيل الخمليشي، المدير الجهوي للغرفة بالنيابة، والسيدة فاطمة اعجيلول، مسؤولة فرعية الغرفة بالعرائش، إلى جانب السيد بشير دداح، إطار بالفرعية. وقد تمحور جدول أعمال الاجتماع حول النقاط التالية:

- 1- المصادقة على مشروع محضر الاجتماع السابق؛
- 2- إبداء الرأي بشأن مساهمة الغرفة في الجيل الجديد من برامج التنمية المندمجة؛
- 3- المساهمة في بلورة برنامج عمل الغرفة برسم سنة 2026؛





## انعقاد اجتماع اللجنة الإقليمية الاستشارية لشؤون المهنيين بإقليم الحسيمة



- الحسن بوليدام، عضو مستشار.  
- عادل البوشعبي، عضو مستشار.  
ومن جانب الإدارة حضر السيد نبيل الخمليشي المدير الجهوي بالنيابة، والسيد جمال المخلوفي رئيس قسم الدعم والترويج بملحقة الحسيمة، والسيد عبد الرحيم أشرفي رئيس مصلحة الترويج والبحث عن مصادر التمويل، والسيد محمد داوود إطار بالغرفة. وقد تميز هذا الاجتماع بمناقشة مستفيضة وبناءة لجميع نقط جدول الاعمال، كما تطرق الاجتماع للاستعدادات الجارية لتنظيم فعاليات الدورة الرابعة للملتقى الجهوي للمقاولة بالحسيمة، مع توصية بضرورة إشراك الجمعيات المهنية الفاعلة بإقليم الحسيمة خلال تنظيم هذه الفعالية، كما خلص الاجتماع الى مجموعة من الاقتراحات والتوصيات الأخرى لتبناها الأجهزة المسيرة للغرفة، وأختتم هذا الاجتماع على الساعة السادسة مساء.

انعقد يوم الجمعة 12 شتنبر 2025، بمقر ملحقة الغرفة بالحسيمة على الساعة الثالثة والنصف مساء، اجتماعا لمناقشة نقط جدول الأعمال التالي:  
1- المصادقة على مشروع محضر الاجتماع السابق (13 غشت 2025)؛  
2- ابداء الرأي في مساهمة الغرفة في الجيل الجديد من برنامج التنمية المندمجة؛  
3- المساهمة في تسيير برنامج عمل الغرفة برسم سنة 2026؛  
4- مختلفات.  
ترأس هذا الاجتماع السيد محمد سحنون رئيس اللجنة الإقليمية الاستشارية لشؤون المهنيين بإقليم الحسيمة، بحضور السادة أعضاء اللجنة:  
- سعيد اليحياوي، نائب رئيس اللجنة.  
- مصطفى الخمليشي، نائب رئيس اللجنة.  
- المصطفى ديرا، عضو مستشار.





## عقد اجتماع اللجنة الاستشارية الإقليمية الخاصة بعمالة طنجة - أصيلة وإقليم الفحص أنجرة



2- إبداء الرأي في مساهمة الغرفة في الجيل الجديد من برنامج التنمية الترابية المندمجة  
3- المساهمة في تخطيط برنامج عمل الغرفة برسم سنة 2026

4- مختلفات

افتتح الاجتماع السيد عبد الله جرجور، بإبلاغ السادة الأعضاء الحاضرين باعتذار كل من السيد ياسين العرود رئيس اللجنة والسيد رشيد الورداني عضو اللجنة لإكراهات عملية طارئة، كما أعرب عن شكره للسادة لأعضاء اللجنة الحاضرين على التزامهم.

وبعد التصديق على محضر الاجتماع السابق بالإجماع، انتقل السادة الأعضاء لمناقشة نقاط جدول الأعمال الأخرى. حيث شهد الاجتماع أجواء من النقاش البناء والتفاعل الإيجابي بين أعضاء اللجنة، مما أسفر عن التوصل إلى مجموعة من التوصيات والمقترحات الهادفة إلى دعم تطوير عمل الغرفة وتعزيز أدائها، بما يساهم في تحقيق أهدافها الاستراتيجية وخدمة لمصالح منتسبيها.

في إطار الاجتماعات الدورية للجان عمل غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، انعقد يوم الأربعاء 01 أكتوبر 2025 بمقرها الجهوي في طنجة على الساعة الحادية عشرة صباحا اجتماع عمل اللجنة الاستشارية الإقليمية لشؤون المهنيين بعمالة طنجة-أصيلة وإقليم الفحص أنجرة.

ترأس الاجتماع السيد عبد الله جرجور نائب رئيس اللجنة، بحضور السيدة نزهة الزيدي مقررة اللجنة. كما حضر اللقاء السادة أعضاء الغرفة: مصطفى بن عبد الغفور، محمد كريم السطي، عبد الله بوشتا، ومحمد العربي العشري، ومن جانب الإدارة، حضر الاجتماع السيد نبيل الخمليشي، المدير الجهوي بالنيابة، برفقة أطر الغرفة: حنان إمغاس، بلال بزدي، وعبد الرحيم أشرفي.

تناول الاجتماع مناقشة جدول الأعمال الذي تضمن النقاط التالية:

1- المصادقة على محضر الاجتماع السابق؛ (اجتماع 03 يناير 2025)؛





## اجتماع قطب الخدمات بغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة



عامر أزغينو، مقرر لجنة النقل الدولي واللوجستيك، والسيد معاذ أبضلاص، رئيس لجنة العلاقات الدولية والشراكة بالمنطقة الإفريقية، والسيد عبد الإله جرجور، مستشار بلجنة التجارة الداخلية ولجنة السياحة. ومن جانب الإدارة، حضر كل من السيد نبيل الخمليشي، المدير الجهوي للغرفة بالنيابة، إلى جانب الأطر: السيد عبد الرحيم أشرفي، السيدة حنان إيمغاس، والسيدة مريم الزكاف. وقد تمت المصادقة على مشروع محضر الاجتماع السابق لقطب الخدمات، ليتم بعد ذلك التداول في باقي النقاط المدرجة ضمن جدول الأعمال، حيث شهدت نقاشاً معمقاً أسفر عن مجموعة من التوصيات والمقترحات الكفيلة بتعزيز جودة أداء الغرفة وتطوير خدماتها بما ينسجم مع أهدافها الاستراتيجية وتطلعات منتسبيها. وفي هذا السياق، وعلى هامش هذا الاجتماع، تم تقديم عرض من طرف ممثلي شركة «Olevents»، السيد توفيق عدال والسيدة هانية العلوي، في إطار «طلب إبداء الاهتمام» المتعلق بتنظيم النسخة الثالثة من معرض العقار والبناء بجهة طنجة تطوان الحسيمة، حيث استعرضا مختلف الجوانب التنظيمية المرتبطة بالمعرض. وبعد المناقشة، تقرر العمل على جدولة الحدث في إطار زمني ملائم وتعبئة كافة الوسائل الضرورية لضمان نجاحه وتحقيق الأهداف المرجوة منه.

في إطار البرنامج الدوري لاجتماعات الأقطاب واللجان التابعة للغرفة، انعقد يوم الخميس 02 أكتوبر 2025 على الساعة الحادية عشرة صباحاً، بمقر الغرفة الجهوية بطنجة، اجتماع قطب الخدمات، وذلك من أجل التداول في النقاط المدرجة بجدول الأعمال، والمتعلقة بما يلي:

- 1- المناقشة والمصادقة على مشروع محضر اجتماع قطب الخدمات المنعقد بتاريخ 19 فبراير 2025.
- 2- استعدادات الغرفة لمواكبة فعاليات كأس إفريقيا المقبلة.
- 3- مناقشة تنظيم النسخة الثالثة من معرض العقار والبناء.
- 4- المساهمة في إعداد برنامج عمل الغرفة برسم سنة 2026.
- 5- إبداء الرأي بشأن مساهمة الغرفة في الجيل الجديد من برنامج التنمية الترابية المندمجة.
- 6- مختلفات.

وقد ترأس هذا الاجتماع السيد ياسين العرود، رئيس اللجنة الاستشارية لشؤون المهنيين بعمالة طنجة-أصيلة وإقليم الفحص أنجرة، بحضور السيد عبد اللطيف أفيلال، رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة. كما شارك في أشغاله كل من: السيد أحمد الغرابي، رئيس لجنة النقل الدولي واللوجستيك، والسيد





### اجتماع قطب الصناعة

والسيد عبد الحميد الحسيسن، النائب الثالث للرئيس. كما شارك في الاجتماع السادة الأعضاء مراد بنونة والحسين زيون. ومن جانب الإدارة، حضر السيد نبيل الخمليشي، المدير الجهوي للغرفة بالنيابة، إلى جانب السادة الأطر عبد الرحيم العلوي، محمد يجو، وبلال بزدي. وقد تميز الاجتماع بنقاش مثمر هم مختلف النقاط المدرجة ضمن جدول الأعمال، بما في ذلك النقطة الإضافية المدرجة في باب «مختلفات»، والتي تناولت قضايا تنظيمية واقتراحات تطويرية مرتبطة بقطاع الصناعة. وفي ختام أشغاله، خلص الاجتماع إلى مجموعة من التوصيات والمقترحات الرامية إلى إدراجها ضمن مشروع برنامج عمل الغرفة لسنة 2026، وذلك بهدف تعزيز دور الغرفة في النهوض بالقطاع الصناعي ودعم مصالح المقاولات والمنخرطين، بما ينسجم مع التوجهات التنموية الجهوية والوطنية.

انعقد بمقر الغرفة الجهوي بطنجة، يوم الخميس 16 أكتوبر 2025 على الساعة الحادية عشرة والنصف صباحاً، اجتماع عمل قطب الصناعة، خُصص لتدارس ومناقشة جدول الأعمال التالي:

- 1- المصادقة على محضر اجتماع قطب الصناعة المنعقد بتاريخ 21 فبراير 2025؛
- 2- المساهمة في بلورة برنامج عمل الغرفة برسم سنة 2026 فيما يتعلق بقطاع الصناعة والمناطق الصناعية؛
- 3- إبداء الرأي حول مساهمة الغرفة في الجيل الجديد من برنامج التنمية الترابية المندمجة؛
- 4- مختلفات.

ترأس الاجتماع السيد سعيد اليونسي، رئيس لجنة المناطق الصناعية، بحضور السيد عبد اللطيف أفيلال، رئيس الغرفة،



### اجتماع قطب التجارة

والسيد مصطفى بناجي، مقرر الغرفة. كما حضر هذا الاجتماع السيدات والسادة الأعضاء: نزهة الزايري، بولعش فاطمة الزهراء، محمد أزميزم، أحمد العاطفي، محمد كريم السطي، محمد العربي العشيري. ومن جانب الإدارة حضر كل من السادة أطر الغرفة إمغاس حنان، محمد يجو، عبد الرحيم أشريقي، بلال بزدي. شهد الاجتماع نقاشاً معمقاً لجميع النقاط المطروحة ضمن جدول الأعمال، كما نوقشت مجموعة من النقاط المهمة التي تم اعتمادها تحت باب مختلفات. وتم الاتفاق على مجموعة من التوصيات والمقترحات الرامية للمساهمة في تطوير عمل الغرفة، بما يخدم أهداف الغرفة ومصالح منتسبيها.

انعقد بالمقر الجهوي بطنجة يوم الجمعة 17 فبراير 2025 على الساعة الثالثة بعد الزوال اجتماع عمل قطب التجارة وذلك لمناقشة نقط جدول الأعمال التالي:

- 1- المساهمة في تسطير برنامج عمل الغرفة برسم سنة 2026 فيما يتعلق بالتجارة الداخلية والخارجية والالكترونية
- 2- ابداء الرأي في مساهمة الغرفة في الجيل الجديد من برنامج التنمية الترابية المندمجة
- 3- مختلفات

ترأس هذا الاجتماع السيد عبد الله بوشتا، رئيس لجنة التجارة الداخلية بحضور السيد أنوار أربعي، نائب الرئيس





## اجتماع قطب الدعم الموجه

بناجي، مقرر الغرفة.  
كما حضر هذا الاجتماع كل من السادة أعضاء الغرفة: محمد طه العسري: رئيس اللجنة الاستشارية لشؤون المهنيين باقليم تطوان وعمالة- المضيق الفينديق، عادل قيسي: رئيس اللجنة الاستشارية لشؤون المهنيين لاقليم وزان، عبد الله الكراطي: رئيس لجنة النقل الحضري. ومن جانب الإدارة حضرت السيدة خلود خيارى إطار بقسم خدمات المنتسبين. تميز هذا الاجتماع بنقاش بناء لجميع النقاط المطروحة ضمن جدول الأعمال، وتم الاتفاق على مجموعة من التوصيات والمقترحات الهامة، الرامية الى ادراجها ضمن مشروع عمل الغرفة لسنة 2026، وذلك بهدف المساهمة في تطوير عمل الغرفة ومصالح منتسبيها.

انعقد يوم الاثنين 20 اكتوبر 2025 على الساعة الثانية بعد الزوال، بمقر ملحقة الغرفة بتطوان، اجتماع عمل قطب الدعم الموجه، وذلك لمناقشة نقط جدول الأعمال التالي:  
1- المساهمة في تخطيط برنامج عمل الغرفة برسم سنة 2026 فيما يتعلق بالاقتصاد الاخضر والأزرق والبيئة ودعم المقاولات الصغيرة والصغيرة جدا،  
2- ابداء الرأي في مساهمة الغرفة في الجيل الجديد من برنامج التنمية الترابية المندمجة  
3- مختلفات  
ترأس هذا الاجتماع السيد عبد الاله السليمانى رئيس لجنة دعم المقاولات الصغيرة والصغيرة جدا، بحضور السيد مصطفى



## اجتماع قطب التعاون الدولي والشراكات

الحسين النائب الثالث للرئيس. كما حضر هذا الاجتماع السادة الأعضاء: منير الحدوثي، عبد الاله جرجور، الزبير عزوز وعبد السلام اخماش. ومن جانب الإدارة حضر اللقاء السيد نبيل الخمليشي المدير الجهوي بالنيابة والسيد عزيز اغبالو رئيس قسم الاستراتيجية والشراكة والسيدة خديجة بوحايك رئيسة مصلحة الاستراتيجية والجاذبية الترابية. وبعد مناقشة جميع النقط المدرجة في جدول الاعمال تم الاتفاق على مجموعة من المقترحات والتوصيات الهامة التي سيتم رفعها الى المكتب المسير ليتم اضافتها للمناقشة خلال أشغال الجمعية العامة العادية الثانية برسم سنة 2025 والتي تروم في مجملها الى تطوير عمل الغرفة وكذا تحقيق اهداف مخططها الاستراتيجي.

انعقد يوم الإثنين 20 اكتوبر 2025 بالمقر الجهوي بطنجة، اجتماع لقطب التعاون الدولي والشراكات وفق جدول الأعمال التالي:  
1- المساهمة في تخطيط برنامج عمل الغرفة لسنة 2026 فيما يتعلق بالعلاقات الدولية والشراكة.  
2- ابداء الراي في مساهمة الغرفة في الجيل الجديد من برنامج التنمية الترابية المندمجة.  
3- مختلفات.  
ترأس هذا الاجتماع السيد محمد كريم السطى رئيس لجنة العلاقات الدولية والشراكة – منطقة آسيا استراليا، بحضور السيد عبد اللطيف أفيلال رئيس الغرفة والسيد عبد الحميد





## اجتماع لجنة الشؤون المالية والميزانية



بالنيابة،  
• السيدة حسناء الحرشني، رئيسة القسم المالي والإداري بالغرفة،  
• السيدة أسماء الطاهري، مسؤولة عن نظم المعلومات بالغرفة.

وقد تضمن جدول أعمال الاجتماع النقاط التالية:  
1- عرض حول تنفيذ ميزانية الغرفة برسم سنة 2025؛  
2- عرض مشروع ميزانية الغرفة برسم سنة 2026؛  
3- مختلفات.

وخلال الاجتماع، تمت مناقشة جميع النقاط المدرجة في جدول الأعمال بشكل مستفيض، مع تقديم مجموعة من المقترحات الرامية إلى أخذها بعين الاعتبار حين مناقشة مشروع ميزانية الغرفة أثناء انعقاد الجمعية العامة العادية الثانية برسم سنة 2025 وذلك من أجل تعزيز الحكامة المالية ودعم تطوير أداء الغرفة. كما تقرر رفع هذه التوصيات إلى المكتب المسير قصد دراستها واتخاذ القرارات المناسبة خلال اجتماعه المقبل.

عقدت لجنة الشؤون المالية والميزانية اجتماعها يوم الاثنين 20 أكتوبر 2025 على الساعة الحادية عشرة صباحاً بمقر الغرفة بمدينة طنجة. ترأست الاجتماع السيدة حنان الطاهير، رئيسة لجنة الشؤون المالية والميزانية، بحضور السيد عبد اللطيف أفيلال، رئيس الغرفة. كما شارك في الاجتماع السادة:

• محمد أزميزم، مستشار لجنة الشؤون المالية والميزانية،  
• عبد الله بوشتا، مستشار لجنة الشؤون المالية والميزانية،  
• منير الحدوثي بوزلمات، رئيس لجنة شؤون الاقتصادية والاجتماعية بالغرفة،  
• محمد كريم السطي، رئيس لجنة العلاقات الدولية والشراكة -منطقة اسيا- استراليا بالغرفة،  
• عماد بلحاج، رئيس لجنة الشؤون الخدماتية بالغرفة.

وعن الإدارة، حضرت كل من:  
• السيد نبيل الخمليشي، المدير الجهوي للغرفة





### اجتماع لجنة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية بتطوان

انعقد يوم الثلاثاء 21 أكتوبر 2025، بمقر ملحقة الغرفة بتطوان، اجتماع لجنة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، وذلك لمناقشة نقط جدول الأعمال التالي:

- 1- المساهمة في تسطير برنامج عمل الغرفة برسم سنة 2026 فيما يتعلق بالاقتصاد الأخضر والأزرق والبيئة ودعم المقاولات الصغيرة والصغيرة جدا،
- 2- ابداء الرأي في مساهمة الغرفة في الجيل الجديد من برنامج التنمية الترابية المندمجة
- 3- مختلفات

ترأس هذا الاجتماع السيد منير الحدوثي بوزلمات، رئيس لجنة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية بمشاركة السيد مصطفى بناجي مقرر الغرفة والسيد عبد اللطيف افيلال رئيس الغرفة، وبحضور كل من السادة أعضاء الغرفة: عبد السلام اخماش:

استشار لجنة الشؤون الاقتصادية -الزبير عزوز: رئيس لجنة الإعلام والتواصل -عبد الله لكراطعي: رئيس لجنة النقل- السليماني عبد السلام: مستشار بلجنة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية -محمد التوناتي: مقرر لجنة التجارة الخارجية ومن جانب الإدارة حضرت السيدة خلود خياري إطار بقسم خدمات المنتسبين. وقد عرف الاجتماع نقاشا بناء شمل جميع النقاط المطروحة ضمن جدول الأعمال، وبعد مناقشة جميع النقط المدرجة في جدول الاعمال تم الاتفاق على مجموعة من المقترحات والتوصيات الهامة، التي سيتم رفعها الى المكتب المسير والتي خصت بالدرجة الأولى مجموعة من المشاريع المدرجة ضمن مشروع برنامج عمل الغرفة لسنة 2026 ليتم اضافتها للمناقشة خلال أشغال الجمعية العامة العادية الثانية برسم سنة 2025.



### اجتماع قطب التكوين

انعقد يوم الاثنين 27 أكتوبر 2025 على الساعة الرابعة ونصف، بمقر ملحقة الغرفة بالحسيمة، اجتماع لجنة قطب التكوين، وذلك لمناقشة نقط جدول الأعمال التالي:

- 1- ابداء الرأي في مساهمة الغرفة في الجيل الجديد من برنامج التنمية الترابية المندمجة
- 2- المساهمة في تسطير برنامج عمل الغرفة برسم سنة 2026
- 3- مختلفات

ترأس هذا الاجتماع السيد منصف أزماري، رئيس قطب التكوين وبحضور كل من السادة الأعضاء:

- مراد بنونة : مقرر لجنة التكوين، سعيد اليونسي : رئيس لجنة الصناعة، عبد الله لكراطعي: رئيس لجنة النقل، السليماني

عبد الله : رئيس لجنة دعم المقاولات الصغيرة والصغيرة جدا - محمد التوناتي مقرر لجنة التجارة الخارجية-أحمد العاطفي مستشار بلجنة التجارة الداخلية. ومن جانب الإدارة، حضر السيد نبيل الخمليشي، المدير الجهوي للغرفة بالنيابة والسيد محمد يجو رئيس قسم الدعم والترويج. وقد عرف الاجتماع نقاشا بناء هم مختلف النقط المدرجة ضمن جدول الأعمال ضمن جدول الأعمال، وخلص إلى اقتراح مجموعة من التوصيات من اجل إدراجها ضمن مشروع برنامج عمل الغرفة لسنة 2026، وذلك بهدف تعزيز دور الغرفة بما ينسجم مع التوجهات التنموية الجهوية والوطنية





# Incubateur des entreprises - Zone industrielle de Tétouan

## Opportunité pour les jeunes porteurs de projets.



### L'incubateur des entreprises - zone industrielle de Tétouan représente :

- Une initiative particulière au sein des entités du secteur public au niveau régional et national.
- Un organe local dynamique.
- Une nouvelle approche ouverte sur les jeunes porteurs de projets et le monde d'entreprise...

### Les partenaires :

- Chambre de Commerce, d'Industrie de la Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima
- Commune Urbain de Tétouan
- d'autres collaborateurs : Universités Abdelmalek Essaadi - Anapec - Cri - Afem - Afet...

### L'administration de l'incubateur

- Ressources humaines hautement qualifiées.
- Outils techniques et informatiques; d'autres moyens de conception et de gestion.

### La capacité :

- Espace d'affaires consacré aux 20 bénéficiaires dans 20 centres équipés par des bureaux, matériels informatiques, moyens de communication : internet, tel...
- Salle de formation ( 35 PP ).
- Salle multidisciplinaire ( 75 PP ).
- Superficie totale : ...M2...(projet d'extension).

### Les Missions :

- Incubation, formation, accompagnement, recherches d'opportunités d'affaires, parinage...





## غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة تنظم دورة تكوينية لفائدة منتسبيها والمؤسسة الجهوية للتكوين والتنمية التابعة لها



عن الفرص الاستثمارية وتوسيع قاعدة الشركاء والأسواق، مع تقديم أمثلة تطبيقية حول آليات الترويج التجاري والتعاون الدولي.

عرفت الدورة مشاركة مجموعة من المنتسبين من مختلف القطاعات الإنتاجية والتجارية والخدماتية، حيث استفادوا من ورشات تطبيقية وجماعية أتاح لهم ترجمة المفاهيم النظرية إلى ممارسات عملية واقعية. وقد أشرف على تأطير هذه الدورة خبراء مختصون في مجالات الاقتصاد، القانون، وتسويق الأعمال، قدموا عروضاً غنية بالمضامين العلمية والمهنية، أثرت النقاشات وفتحت المجال أمام تبادل التجارب والخبرات. ولقيت الدورة تفاعلاً إيجابياً من المشاركين الذين عبّروا عن تقديرهم لمستوى التنظيم وجودة التأطير، مشيرين إلى أهمية هذه المبادرات في تقوية قدراتهم وتوسيع مداركهم في مواضيع محورية تواكب تطورات المشهد الاقتصادي الجهوي والوطني. واختتمت أشغال الدورة بالتأكيد على مواصلة تنظيم لقاءات تكوينية مماثلة تستجيب لانتظارات المنتسبين وتواكب احتياجات النسيج المقاوالاتي في مجالات التكوين، المواكبة، ودعم تنافسية المقاوالات

في إطار تنفيذ أورش البرنامج التعاقدى المتبقية، نظمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة دورة تكوينية لفائدة منتسبيها، يومي الثلاثاء 30 شتنبر والأربعاء 01 أكتوبر 2025 بمقر الغرفة بطنجة. تندرج هذه الدورة ضمن برنامج الغرفة الرامي إلى تعزيز قدرات المنتسبين وتطوير كفاءاتهم في المجالات الاقتصادية والقانونية المرتبطة بتدبير وتنمية المقاوالات، وذلك في سياق جهودها الداعمة لروح المبادرة والمواكبة المقاوالاتية. وقد تمحورت أشغال الدورة حول ثلاثة مواضيع أساسية:

- 1- إعداد ودراسة السوق (Élaboration de l'étude du marché)، حيث تم التطرق إلى منهجية تحليل السوق وتحديد الحاجيات وتقييم المنافسة واستغلال المعطيات الإحصائية لاتخاذ القرار الاستثماري.
- 2- الإطار القانوني للعقار بالمغرب (Cadre juridique du foncier au Maroc)، الذي تناول مختلف الأنظمة العقارية والقوانين المنظمة لتدبير واستغلال العقار، ودورها في تحفيز الاستثمار وتسهيل الولوج إلى العقار الاقتصادي.
- 3- الاستقطاب والتنقيب وطنياً ودولياً (Prospection nationale et internationale)، من خلال عرض تقنيات البحث





## دورة تكوينية بتطوان حول "تنظيم المعارض والمشاركة في المعارض الوطنية والدولية



1- مراحل الإعداد المسبق للمعارض، من تحديد الأهداف، واختيار المكان والزمان، إلى وضع خطة تواصل وترويج فعّالة.

2- الإمكانيات اللوجستكية والتقنية المطلوبة لإنجاح الفعاليات، وضمان حسن سير التنظيم من حيث استقبال المشاركين والزوار، وإدارة الفضاءات والأنشطة الموازية.

3- المشاركة الدولية: كيفية الاستعداد للمشاركة في المعارض الخارجية، دراسة الأسواق المستهدفة، التحضير المسبق للمواد الترويجية، واختيار ممثلين أكفاء قادرين على التواصل الفعال مع الشركاء الدوليين.

4- تقييم المشاركة بعد انتهاء المعرض، من خلال قياس الأثر، وتحديد مدى تحقيق الأهداف، واستخلاص الدروس لتحسين الأداء مستقبلاً.

وقد عرف النقاش تفاعلاً إيجابياً بين الأعضاء والموظفين، حيث تم تبادل مجموعة من التجارب العملية المتعلقة بالمشاركة السابقة في معارض وطنية ودولية، مع التركيز على التحديات التي تواجه عملية التنظيم مثل التنسيق مع الجهات الشريكة، وتدبير الموارد المالية والبشرية، وضمان التغطية الإعلامية المناسبة.

كما تم خلال الورشة اقتراح إعداد أدوات عمل داخلية تُسهّل عملية التحضير لتنظيم والمشاركة في المعارض.

وبذلك، تكون هذه الدورة التكوينية قد شكّلت محطة مهمة في مسار تطوير كفاءات الغرفة في مجال تنظيم المعارض والمشاركة فيها، بما يساهم في تعزيز إشعاعها على الصعيدين الوطني والدولي، ويكرس دورها كفاعل اقتصادي مؤثر في دعم الاستثمار والترويج الترابي للجهة.

في إطار جهودها الرامية إلى تأهيل مواردها البشرية وتعزيز قدرات أعضائها في مجالات التدبير والتنظيم والترويج الاقتصادي، نظمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة يوم الاثنين 13 أكتوبر 2025 دورة تكوينية بعنوان:

«تنظيم المعارض والمشاركة في المعارض الوطنية والدولية»، وذلك لفائدة أعضائها وموظفيها. شهدت الدورة حضور السيد عبد اللطيف افيلال، رئيس الغرفة، إلى جانب مجموعة من أعضاء الغرفة، السادة احمد العاطفي وعبد السلام السليماني وعدد من الأطر والموظفين، مما أعطى لهذا اللقاء طابعاً تشاركياً يجمع بين التجربة الميدانية للأعضاء والخبرة الإدارية للأطر العاملة داخل المؤسسة. وقد جاءت هذه المبادرة في سياق حرص الغرفة على تنمية الكفاءات المهنية المتعلقة بتنظيم التظاهرات الاقتصادية الكبرى، لما لذلك من دور محوري في تنشيط الحياة الاقتصادية والتجارية على صعيد الجهة، ورفع منسوب التبادل التجاري والاستثماري على المستويين الوطني والدولي. وتميزت هذه الدورة بطابعها التطبيقي والتفاعلي، حيث تم اعتماد أسلوب العصف الذهني (Brainstorming)، الذي أتاح للمشاركين فرصة تبادل الأفكار والتجارب وتقديم اقتراحات عملية مستندة إلى الواقع العملي لتجارب سابقة في هذا المجال. وقد ساهم هذا التفاعل في بلورة مجموعة من الأفكار والمخرجات القابلة للتنفيذ، والتي من شأنها تحسين مردودية مشاركة الغرفة في المعارض القادمة وتنظيم تظاهرات نوعية ناجحة.

خلال التكوين، تم التركيز على عدد من المحاور الأساسية، من أبرزها:



## دورة تكوينية بتطوان حول التنقيب التجاري الوطني والدولي: الآليات والنماذج العملية لدعم تنمية المقاولات



مجال الاستكشاف التجاري والتوسع الاستراتيجي. وقد تناولت الورشة التكوينية مجموعة من المحاور الأساسية، من بينها:

1- مفهوم وأهمية التنقيب التجاري ودوره في خلق فرص جديدة للتسويق والشراكات.

2- التنقيب الوطني كوسيلة لتوسيع شبكة الزبناء داخل السوق المحلية وتطوير العلاقات بين الفاعلين الاقتصاديين.

3- التنقيب الدولي كأداة للانفتاح على الأسواق الخارجية واستقطاب شركاء جدد.

4- الوسائل والأدوات الحديثة المعتمدة في البحث عن الأسواق المستهدفة وجمع المعلومات التجارية.

5- النماذج العملية للوثائق المرافقة لعمليات التنقيب مثل قواعد البيانات المحينة بطاقات التعريف بالشركة،

عروض القيمة، ونماذج المتابعة بعد التواصل الأولي.

كما تم التركيز على الجانب التطبيقي من خلال مناقشة التحديات التي تواجه المقاولات المحلية، مثل ضعف المعلومات حول الأسواق الخارجية، وصعوبة الوصول إلى الشركاء التجاريين المحتملين، والحاجة إلى أدوات رقمية فعالة لمتابعة العملاء والمستوردين.

وبذلك، شكلت هذه الدورة التكوينية محطة نوعية في مسار تطوير أداء الغرفة في مجال دعم التنقيب التجاري الوطني والدولي، وساهمت في تعزيز روح المبادرة لدى أعضائها ومنتسبيها، بما يخدم تنمية الاقتصاد الجهوي وترسيخ مكانة جهة طنجة تطوان الحسيمة كقطب اقتصادي رائد على الصعيد الوطني والدولي.

في إطار مواصلة جهودها الرامية إلى تعزيز قدرات أعضائها وموظفيها في مجالات التنمية الاقتصادية والتسويق والاستكشاف التجاري، نظمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة يوم الثلاثاء 14 أكتوبر 2025 دورة تكوينية بعنوان:

«التنقيب الوطني والدولي وآلياته لدعم تنمية المقاولات»، لفائدة أعضاء الغرفة وأطرها الإدارية ومنتسبيها. عرفت هذه الدورة حضور السادة عبد الله الكراطي والسيد عبد السلام السليماني عضوي الغرفة، إلى جانب مجموعة من المنتسبين وعدد من الأطر والموظفين، مما منح اللقاء طابعاً تشاركياً متميزاً بين مختلف مكونات الغرفة، جمع بين الرؤية الاستراتيجية للأعضاء والخبرة العملية للأطر المكلفة بالتنفيذ والمواكبة الميدانية.

جاء تنظيم هذه الدورة في سياق حرص الغرفة على تمكين منتسبيها من الأدوات والمنهجيات الحديثة في مجال التنقيب التجاري والاستثماري، باعتباره خطوة أساسية في دعم المقاولات وتمكينها من التوسع داخل السوق الوطنية والانفتاح على الأسواق الخارجية. كما تهدف المبادرة إلى المساهمة في الدينامية الاقتصادية للجهة، وتثمين قدراتها الإنتاجية والتجارية بما يخدم مصلحة التراب الجهوي ككل. اعتمدت الدورة منهجية مجموعة التركيز (Focus Group)، التي أتاحت للمشاركين فرصة مناقشة التحديات الواقعية التي تواجه المقاولات في عمليات التنقيب، وتبادل التجارب والخبرات العملية. وتمحورت أشغال اللقاء حول إنتاج أدوات ونماذج عملية تساعد الغرفة ومقاولاتها المنتسبة على تحسين أدائها في



## دورة تكوينية لفائدة أعضاء وأطر فرعية الغرفة بالعرائش ومنتسبيها



واستغلال العقار، ودورها في تحفيز الاستثمار وتسهيل الولوج إلى العقار الاقتصادي. وقد عرفت الدورة التكوينية مشاركة السيد عبد الحميد الحسيسن، نائب رئيس الغرفة والسيدة فاطمة اعجيلول، مسؤولة فرعية الغرفة بالعرائش والسادة بشير دداح ومحي الدين ابو وعلال الدعكير أطر بفرعية العرائش وعدد من منتسبي الغرفة باقليم العرائش، حيث استفادوا من ورشات تطبيقية وجماعية أتاحت لهم ترجمة المفاهيم النظرية إلى ممارسات عملية واقعية. أشرف على تأطير الدورة السيد أمين شيب خبير في الحكامة والاستراتيجية والتنظيمات، حيث قدم عروضاً علمية ومهنية متميزة في المواضيع المبرمجة. كما تميزت هذه الدورة التكوينية بورشات تطبيقية وجماعية مكنت المستفيدين من ترجمة المفاهيم النظرية إلى ممارسات عملية، حيث شملت هذه الورشات تمارين محاكاة، دراسة حالات، وتحليل نماذج مشاريع مرتبطة بالواقع المقاولاتي المحلي. وعرفت تفاعلاً إيجابياً للمشاركين الذين نوهوا بالمبادرة وأهميتها في تقوية قدراتهم وتوسيع مداركهم في مواضيع محورية تواكب تطورات المشهد الاقتصادي الجهوي والوطني. وفي ختام أشغال الدورة التكوينية تمت التوصية بمواصلة تنظيم لقاءات تكوينية مماثلة تستجيب لانتظارات المنتسبين وتواكب احتياجات النسيج المقاولاتي في مجالات التكوين، المواكبة، ودعم تنافسية المقاولات.

في إطار استكمال تنفيذ أورش البرنامج التعاقدى للغرفة، وسعيها منها إلى تطوير كفاءات أطرها وأعضائها ومنتسبيها في المجالات الاقتصادية والاستثمارية والقانونية المرتبطة بتدبير وتنمية المقاولات، نظمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة دورة تكوينية لفائدة أعضائها وأطرها ومنتسبيها باقليم العرائش، أيام الاثنين 13 و الثلاثاء 14 والأربعاء 15 أكتوبر 2025 بمقر فرعية الغرفة بالعرائش. وقد تمحورت أشغال الدورة حول المواضيع التالية:

-تنظيم المعارض والمبيعات : تمت مناقشة أسس اعداد وتنظيم المعارض والفعاليات الاقتصادية مع التركيز على الجوانب التنظيمية واللوجستكية والتواصلية. - المشاركة في المعارض على المستوى الدولي: تناول هذا المحور آليات الولوج الى المعارض الدولية وآليات المشاركة في التظاهرات الدولية الى جانب طرق بناء الشراكات وترويج المنتوجات الوطنية. -الاستقطاب والتنقيب وطنياً ودولياً، تم خلاله عرض تقنيات البحث عن الفرص الاستثمارية وتوسيع قاعدة الشركاء والأسواق، مع تقديم أمثلة تطبيقية حول آليات الترويج التجاري والتعاون الدولي - إعداد ودراسة السوق، تم تقديم منهجية تحليل السوق وتحديد الحاجيات وتقييم المنافسة واستغلال المعطيات الإحصائية في اتخاذ القرار الاستثماري. - الإطار القانوني للعقار بالمغرب، الذي تناول مختلف الأنظمة العقارية والقوانين المنظمة لتدبير





## دورة تكوينية بتطوان في مجالين مختلفين "دراسة الجدوى الاقتصادية للمشاريع" و"الإطار القانوني للعقار في المغرب"



مدى قابلية المشروع للتنفيذ من الناحية التقنية والمالية والتسويقية.

- الخطوات الأساسية لإعداد الدراسة، من تحليل السوق ودراسة المنافسة، إلى تقدير التكاليف والإيرادات المتوقعة.

ثانياً: التكوين حول الإطار القانوني للعقار في المغرب أما الجلسة الثانية فقد حُصصت لموضوع الإطار القانوني للعقار في المغرب، باعتباره ركيزة أساسية في كل عملية استثمارية، سواء كانت صناعية أو تجارية أو عقارية. وقد تم التطرق إلى الإشكالات القانونية والتنظيمية التي تواجه المقاولات في تدبير الشؤون العقارية، وإلى أهمية الإلمام بالنصوص التشريعية المؤطرة للملكية العقارية والعقود ذات الصلة.

شمل التكوين المحاور التالية:

- تصنيفات العقار في المنظومة القانونية المغربية (المحفظ، غير المحفظ، الجماعي، وعقار الدولة).
- المساطر القانونية لتسجيل العقار وتفويته وضمان الحقوق العينية.

- آليات حل النزاعات العقارية ودور القضاء العقاري في حماية الحقوق.

- التقييم المالي والمحاسبي للعقار كأداة لاتخاذ قرارات استثمارية رشيدة.

بهذا، تكون الغرفة قد أضافت لبنة جديدة في مسار تأهيل مواردها البشرية وتعزيز ثقافة التكوين المستمر، بما ينعكس إيجاباً على أداء أعضائها وخدماتها المقدمة للفاعلين الاقتصاديين، ويساهم في تحقيق التنمية المستدامة على مستوى جهة طنجة تطوان الحسيمة.

نظمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة يوم الثلاثاء 14 أكتوبر 2025 دورتين تكوينيتين متتاليتين، تمحورت الأولى حول «دراسة الجدوى الاقتصادية للمشاريع»، فيما تناولت الثانية «الإطار القانوني للعقار في المغرب والتقييم المالي والمحاسبي للعقار». عرفت الدورتان حضور كل من السادة محمد طه العسري، رئيس اللجنة الاستشارية لشؤون المهنيين بإقليم تطوان وعمالة المضيق الفينديق والسادة أعضاء الغرفة: مراد بنونة وعبد السلام السليمان إلى جانب مجموعة من المنتسبين وعدد من الأطر والموظفين، الذين شاركوا بفعالية في أشغال التكوينين، مما أضفى عليهما طابعاً تفاعلياً مميزاً يجمع بين الجانب النظري والتطبيقي. وقد جاء تنظيم هذين اللقاءين ضمن سلسلة من الدورات التكوينية المبرمجة من طرف الغرفة، والهادفة إلى تطوير الكفاءات التقنية والمعرفية للمشاركين، وتزويدهم بالأدوات العملية الضرورية لدعم الاستثمار المحلي والجهوي.

أولاً: التكوين حول دراسة الجدوى الاقتصادية للمشاريع

افتتحت الجلسة الأولى بمقدمة حول أهمية دراسة الجدوى الاقتصادية باعتبارها الأداة الأساسية لتقييم مدى نجاح المشاريع الاستثمارية قبل إطلاقها. وتمت الإشارة إلى أن غياب هذه الدراسة الدقيقة قد يؤدي إلى فشل المشاريع أو ضعف مردوديتها، مما يجعلها خطوة حاسمة في اتخاذ القرار الاستثماري الرشيد. تناول المؤتمر مجموعة من المحاور، من أبرزها:

- مفهوم وأهداف دراسة الجدوى ودورها في تحديد



## الغرفة تنظم ندوة تكوينية حول "مهارات المشاركة الناجحة في المعارض الدولية"



أنوار أربعي نائب الرئيس والسيد محمد أمين الرملي رئيس لجنة العلاقات الدولية – المنطقة الأمريكية – والسيد عبد الإله جرجور نائب رئيس اللجنة الاستشارية لشؤون المهنيين بطنجة. ومن الطاقم الإداري، شارك في تأطير الندوة كل من السيد عزيز اغبالو رئيس قسم الاستراتيجية والشراكة والسيدة خديجة بوحايك رئيسة مصلحة الاستراتيجية والجاذبية الترابية والسيدة ندى جيواك رئيسة مصلحة التكوين والتشبيك. وقد كانت هذه الندوة التكوينية فرصة سانحة أمام المقاولات الجهوية للتعرف على المهارات والممارسات الفضلى الواجب اتباعها لضمان نجاح المشاركة في المعارض الدولية وتحقيق الأهداف المرجوة من التواجد بالمعارض والمنتديات الاقتصادية الدولية، أوداء أعضائها وخدماتها المقدمة للفاعلين الاقتصاديين، ويساهم في تحقيق التنمية المستدامة على مستوى جهة طنجة تطوان الحسيمة.

في إطار تنزيل برنامج تطوير الغرفة التجارية بالمغرب ووعيا منها بأهمية انفتاح المقاولات الجهوية على الأسواق الخارجية، نظمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، يوم الأربعاء 22 أكتوبر 2025، ندوة تكوينية حول «مهارات المشاركة الناجحة في المعارض الدولية» ترأس اللقاء السيد محمد كريم السطي عضو الغرفة ورئيس لجنة العلاقات الدولية -منطقة آسيا وأوروبا- حيث ألقى كلمة بالمناسبة شدد فيها على أهمية الترويج للمنتوج الجهوي عبر بوابة المعارض والمنتديات الدولية مؤكدا على استعداد الغرفة لمواكبة المقاولات الجهوية الراغبة في الانفتاح على الأسواق الدولية عبر تقديم دليل المعارض وتنظيم البعثات الجماعية و مواكبة المقاولات عبر التكوين و التدريب لضمان إنجاح مشاركتها الدولية. كما شارك في هذا اللقاء من جانب أعضاء الغرفة السيد





## اجتماع تنسيقي بين الغرفة والمكتب الجهوي للجامعة الوطنية لأرباب المقاهي والمطاعم بالمغرب



أمغاس، إطار بقسم العلاقات المؤسسية، والسيد بلال بزدي، إطار بالقسم نفسه. ناقش الاجتماع الوضعية الراهنة لقطاع المقاهي والمطاعم على صعيد الجهة، مع التوقف عند أبرز التحديات والإكراهات التي تواجه المهنيين. وتم الاتفاق على تنظيم لقاء إشعاعي موسع يُبرز الأدوار الحيوية لهذا القطاع، خاصة في ظل الاستعدادات الجارية التي تشهدها المملكة لاحتضان تظاهرات دولية كبرى، من قبيل كأس أمم إفريقيا 2025 وكأس العالم 2030. كما تطرق الاجتماع إلى إعداد برامج تكوين موجهة لمسيري المقاهي والمطاعم، بهدف تعزيز كفاءاتهم والرفع من جودة الخدمات المقدمة. واختتم اللقاء بتحديد موعد قريب لعقد اجتماع إضافي لمناقشة تفاصيل هذه المقترحات وصياغتها في ورقة عمل متكاملة.

في إطار نهج الانفتاح والتواصل الذي تعتمده غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، وانسجامًا مع أهدافها الرامية إلى دعم إنجاح الورش الوطني الاستراتيجي المتعلق ببرنامج التنمية الترابية المندمجة، واستنادًا إلى اتفاقية التعاون والشراكة الموقعة مع المكتب الجهوي للجامعة الوطنية لأرباب المقاهي والمطاعم بالمغرب، احتضن مقر الغرفة بطنجة صباح يوم الاثنين 1 شتنبر 2025 اجتماعًا تنسيقيًا مع المكتب الجهوي للجامعة.

ترأس اللقاء السيد عبد اللطيف أفيلال، رئيس الغرفة، بمشاركة السيد عبد الإله جرجور، عضو الغرفة. ومن جانب الإدارة، حضر كل من السيد نبيل الخمليشي، المدير الجهوي بالنيابة، والسيدة حنان





## اجتماع تنسيقي بين الغرفة والمكتب الجهوي للجامعة الوطنية لأرباب المقاهي والمطاعم بالمغرب

الحوار المهمي والمؤسساتي بين مختلف المتدخلين، والوقوف على التحديات التي يعرفها قطاع المقاهي والمطاعم، باعتباره أحد المكونات الأساسية للنسيج الاقتصادي والخدمات بالجهة. وتداول المشاركون في الاجتماع في تفاصيل الورقة التقنية ومضامينها، حيث تم الاتفاق على إدخال بعض التعديلات التي من شأنها أن تساهم في تجويد أشغال اللقاء المرتقب، وضمان انخراط أوسع للمهنيين والفاعلين المعنيين. كما جرى التأكيد على أهمية هذا الموعد، الذي سيشكل فضاءً للتشاور حول سبل مواكبة وتأهيل القطاع، سواء على مستوى التنظيم والهيكلية، أو من خلال تعزيز التكوين والابتكار وتبني مقاربات مستدامة تتلاءم مع التحولات الاقتصادية والاجتماعية التي تعرفها الجهة. وفي ختام الاجتماع، تم اعتماد الورقة التقنية بشكلها المعدل، والاتفاق بشكل رسمي على تحديد متمع شهر نونبر 2025 كتاريخ لعقد هذه الفعالية الجهوية. وقد عبر الطرفان عن التزامهما بتوفير كافة الشروط الكفيلة بإنجاح هذا الحدث، بما يرسخ مكانة الغرفة كشريك استراتيجي للمهنيين، ويعزز في الآن ذاته دور الجامعة الوطنية ومكاتبها الجهوية في الدفاع عن مصالح المنتسبين إليها، والعمل المشترك من أجل تطوير قطاع المقاهي والمطاعم ليكون رافعة حقيقية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية بالجهة.

في إطار نهج الانفتاح والتواصل الذي تعتمده غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، وانسجاما مع أهدافها الرامية إلى دعم إنجاز الورش الوطني الاستراتيجي المرتبط ببرنامج التنمية الترابية المندمجة، وبغية تفعيل مضامين اتفاقية التعاون والشراكة الموقعة مع المكتب الجهوي للجامعة الوطنية لأرباب المقاهي والمطاعم بالمغرب، انعقد صباح يوم الخميس 18 شتنبر 2025 بمقر الغرفة بطنجة اجتماع تنسيقي هام. ترأس هذا الاجتماع السيد الحسين بن الطيب، النائب الأول لرئيس الغرفة، بحضور السيد محمد سعيد أهروش، النائب الثاني للرئيس، والسيد عبد الحفيظ الشريكي، أمين مال الغرفة، وبمشاركة السيد عبد الإله جرجور، نائب رئيس اللجنة الإقليمية الاستشارية لشؤون المهنيين بعمالة طنجة اصيلة وإقليم الفحص انجرة، والسيد محمد كريم السطحي، رئيس لجنة العلاقات الدولية والشراكة لمنطقة اسيا-استراليا. كما حضر من جانب الإدارة السيد نبيل الخمليشي، المدير الجهوي بالنيابة، والسيد بلال بزدي، إطار بقسم العلاقات المؤسساتية. وقد حُصص اللقاء لمداولة ومناقشة الورقة التقنية الخاصة باللقاء الجهوي المزمع تنظيمه من طرف الغرفة بشراكة مع المكتب الجهوي للجامعة الوطنية لأرباب المقاهي والمطاعم، والذي يُرتقب أن يشكل محطة تواصلية مهمة لتعزيز





## اجتماع تنسيقي حول السلامة المهنية والوقاية من الحرائق بالأسواق والمناطق الصناعية

بوسائل الإنذار والإطفاء الحديثة، وتفعيل دور المراقبة والسلامة. كما اتفق الحاضرون على ضرورة جعل السلامة المهنية عنصراً أساسياً في الاستراتيجيات التنموية للجهة، بما يضمن استمرارية الأنشطة الاقتصادية ويحافظ على أرواح العاملين وحقوق المستثمرين. وانتهى الاجتماع إلى تقديم مقترح بتنظيم يوم دراسي حول السلامة المهنية والوقاية من الحرائق، لفائدة التجار والمقاولين بالجهة، باعتباره مدخلاً أساسياً لتكريس ثقافة الوقاية، وتحسيس الفاعلين بأهمية اعتماد معايير السلامة داخل المقاولات والأسواق.



عقدت الغرفة يوم 22 شتنبر 2025 اجتماعاً تنسيقياً مع مكتب الدراسات Global Safety Consulting، ترأسه السيد أنور أربعي نائب رئيس الغرفة، مرفوقاً بالسيد نبيل الخمليشي المدير الجهوي بالنيابة للغرفة، والسيدة ندى جيوك رئيسة مصلحة التكوين والتشبيك. وقد قدم مكتب الدراسات عرضاً شاملاً لخدمات المواكبة التي يوفرها، والتي تشمل الجودة، الطاقة، التطوير المستمر، السلامة المهنية واليقظة القانونية، إلى جانب حلول للتدقيق والتكوين وبناء أنظمة إدارة فعالة. وخلال النقاش، تم التوقف عند المخاطر المتزايدة التي تعرفها بعض الأسواق والمناطق الصناعية بالجهة، ولا سيما ما يتعلق بحوادث الحرائق التي غالباً ما تتسبب في خسائر بشرية ومادية جسيمة، وتؤثر سلباً على النسيج الاقتصادي المحلي. وقد أبرز المتدخلون الحاجة الماسة إلى اعتماد خطط وقائية صارمة، وتكثيف التكوينات العملية لفائدة التجار والمقاولين والعاملين بالقطاع الصناعي والتجاري، مع التركيز على تجهيز البنيات التحتية

## الغرفة تشارك في مؤتمر الابتكار الرقمي والذكاء الاصطناعي في خدمة التنافسية التصديرية

PORTNET والسيد أمين الحارثي ممثل المركز الجهوي للإستثمار. يرمي هذا الحدث البارز إلى تسليط الضوء على مساهمات التقنيات الرقمية والذكاء الاصطناعي في تطوير الصادرات المغربية ويستهدف بشكل أساسي الشركات المصدرة، والجهات الفاعلة في سلسلة الإمداد، وصناع القرار العموميين وخبراء التجارة الدولية. وقد انصبت أهم المداخلات على تقديم أحدث الحلول الرقمية لتحسين عمليات التصدير واستكشاف التطبيقات العملية للذكاء الاصطناعي في سلسلة الإمداد وإدارة العمليات الدولية وتعزيز تأمين العمليات وتقوية تنافسية المصدرين المغاربة وخلق فضاء للتبادل والتعاون بين الفاعلين العموميين والخواص حول الابتكار والرقمنة. يتأني المؤتمر ضمن دينامية وطنية لرقمنة الخدمات اللوجستية والمينائية، ويسعى إلى أن تكون حافزاً لتطوير شراكات تكنولوجية واستراتيجية.

نظمت الكونفدرالية المغربية للمصدرين (ASMEX)، بالشراكة مع PORTNET، مؤتمراً استراتيجياً. وذلك مساء يوم الخميس 9 أكتوبر 2025 بفندق فرح بطنجة تحت شعار «تسريع وتأمين التنافسية التصديرية بفضل الرقمنة والذكاء الاصطناعي» وقد واکب هذا الحدث من الغرفة السيد ياسين العروود عضو الغرفة ورئيس اللجنة الاستشارية لشؤون المهنيين طنجة أصيلة الفحص أنجرة مرفوقاً بالسيدة شرين حراق إطار بقسم خدمات المنتسبين بالغرفة الجهوية بطنجة. المؤتمر كان من تأطير السادة: السيد عبد العزيز منطراش نائب الكنفدرالية المغربية للمصدرين ورئيس قطب اللوجستيك بالكونفدرالية المغربية للمصدرين والسيد زهير بنجلون رئيس التمثيلية الجهوية للكونفدرالية المغربية للمصدرين بطنجة والسيد السيد يوسف أحوزي المدير العام ل PORTNET «والسيد عادل نصر إطار ب





## الغرفة تشارك في اللقاء التواصلي الثاني بولاية جهة طنجة تطوان الحسيمة حول بلورة إطار تنظيمي جديد لمهنيي سيارات الأجرة



2- وضع إطار تنظيمي جديد يتميز بالمرونة، ويأخذ بعين الاعتبار أصناف المتدخلين من سائقين ومالكين ومستغلين.  
3- تأهيل البنيات التحتية الخاصة بمحطات سيارة الأجرة.  
4- تمكين المهنيين من الترخيص المهني عبر دفتر التحملات.  
5- أهمية استمرارية دعم تجديد الأسطول الرفيع من قيمته حتى يتسنى للمهنيين اقتناء سيارات صديقة للبيئة (كهربائية أو هجينة).  
6- اقرار نظام يحث على استمرارية العلاقة التعاقدية التي تربط المتدخلين الثلاث من سائقين ومالكين ومستغلين.  
7- إطلاق برامج للتكوين المستمر للسائقين في مجالات السياقة الآمنة وخدمة الزبناء.  
8- تنظيم الولوج للمهنة لتجويد خدمة النقل والتنقل ومواكبة التحولات الرقمية وضرورة الولوج للعمل عبر التطبيقات وكل وسائل الحجز القبلي بواسطة سيارات الأجرة لمواكبة التطورات الحاصلة في وسائل النقل عبر العالم.  
9- ضرورة التنسيق بين المحاكم ووزارة الداخلية بخصوص الأحكام الصادرة حول فسخ العقدة التي تربط أصحاب المأذونية ومستغليها.  
واستكمالاً للقاء التشاوري الذي احتضنته الولاية، احتضن المقر الجهوي للغرفة بطنجة مساء نفس اليوم على الساعة الرابعة زوالاً، أشغال اللقاء التشاوري الثاني الذي جمع مكتب الدراسات مع ممثلي المنظمات المهنية لمهنيي سيارات الأجرة. خلال الاجتماع الثاني، طالب ممثلي المنظمات المهنية بالترخيص المباشر للسائقين عبر تفويض الاستغلال، إلى جانب إقرار قانون من أجل إعفاء السائقين المهنيين من الديون المترتبة عن واجبات التأمين الإجباري الأساسي عن المرض. وإقرار عقد شغل للسائق بهدف ضمان استمرارية العمل، مع اعتماد الرخص البيومترية عبر منصة إلكترونية موحدة.

شاركت الغرفة صباح يوم الأربعاء 17 شتنبر 2025 في اللقاء التواصلي المنعقد بمقر ولاية الجهة، تحت رئاسة السيد الكاتب العام لعمالة طنجة أصيلة وبحضور ممثلي مكتب الدراسات المعتمد من طرف وزارة الداخلية بتتبع هذه الجلسات التشاورية واعداد دراسة معمقة للقطاع، وبلورة إطار تنظيمي جديد لمهنيي سيارات الأجرة. مثل الغرفة في هذا اللقاء الهام السيد عبد الله الكراطي: رئيس لجنة النقل الحضري، مرفوقاً بالسيد عبد الرحيم العلوي، رئيس قسم المنتسبين، إلى جانب حضور وازن من ممثلي المصالح الخارجية. استعرض ممثل مكتب الدراسات المعتمد من طرف وزارة الداخلية المبادئ الأساسية المؤطرة لإعداد هذه الدراسة، والتي تقوم على خمسة محاور:  
- المقاربة التشاركية؛- النصوص التنظيمية للقطاع؛- نظم اعتماد التعريف ومراقبة الاسعار؛- تشخيص الاكراهات التي تواجه مهنيي سيارات الأجرة؛  
- إشكالية العلاقة التعاقدية التي تربط المتدخلين الثلاث من سائقين ومالكين ومستغلين؛-وضعية مهني القطاع (سائقين ومالكين ومستغلين) مع صندوق الضمان الاجتماعي؛- خدمات النقل عبر التطبيقات الرقمية؛  
وخلال أخذ كلمة الغرفة بالمناسبة، أكد السيد عبد الله لكراطي على أهمية وضع إطار تنظيمي جديد يتميز بالمرونة والفعالية، ويأخذ بعين الاعتبار الرقمنة المتسارعة التي يشهدها القطاع، مع الحرص على حماية مصالح المهنيين وعدم الإضرار بحقوقهم المكتسبة. كما استعرض مجموعة من الأولويات التي تقترح الغرفة إدراجها بالدراسة، من أبرزها:  
1- إيجاد توازن دقيق بين ضرورة إحداث منظومة نقل عصرية تضمن الجودة والسلامة والنجاعة، وبين الحفاظ على مكتسبات مهنيي القطاع، وذلك في إطار رؤية شاملة تؤسس لنقل حضري حديث يرقى إلى مستوى وانتظارات المملكة.



## جمعية التضامن المهني تعقد جمعها العام الاستثنائي



التقريرين الأدبي والمالي وبعد مناقشة جادة ومسؤولة وهادئة وحرّة وبالتفاصيل الدقيقة وبشكل ديمقراطي صادق الجمع العام الاستثنائي للجمعية على التقريرين الأدبي والمالي بإجماع الحاضرين. بعد ذلك ناقش الجمع العام القانون الأساسي للجمعية تم عرضه بندا بندا ثم خلال المناقشة تقديم مجموعة من المقترحات وبعض التعديلات وتوصية بتدقيق بعض المصطلحات تجنباً لأي تأويل غير دقيق ناقش المجتمعون تغيير اسم الجمعية وتحويلها من اقليمية إلى جهوية تحت اسم الجمعية الجهوية للتضامن المهني بدل جمعية التضامن المهني. وقد مرت أشغال الجمع العام الاستثنائي في اجواء أخوية ديمقراطية جد ممتازة قدم فيها السادة الأعضاء والعضوات المحترمين والمحترمات نموذج حي ورائع لحسن التعاون والتضامن والتكامل والتآزر من أجل خدمة الشأن العام ومصالح عموم المهنيين. وقبل اختتام أشغال الجمع العام الاستثنائي المتميز تقدم رئيس الجمعية بكلمة دعا من خلالها الحاضرين وعموم الأعضاء ممن تعذر عليهم الحضور لظروف القاهرة إلى ضرورة تكثيف الجهود وتعاون الجميع بهدف الرقي بالعمل المهني وختم اللقاء بتقديم الشكر الخاص لإدارة الغرفة ممثلة في شخص المدير الجهوي وفريق عمله وإلى السادة أعضاء مكتب الغرفة المسير على توفير كل آليات الدعم اللوجستي وحسن التعاون والمساهمة في إنجاح أشغال الجمع العام الاستثنائي والمصادقة بأجماع الحاضرين على النقاط المدرجة في جدول الاعمال.

طبقا لمقتضيات الفصل التاسع من القانون الأساسي لجمعية التضامن المهني خاصة الباب الثالث منه وبطلب من المكتب المسير للجمعية، احتضنت قاعة الندوات التابعة لغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، صباح الجمعة 12 شتبر 2025 اشغال الجمع العام الاستثنائي لجمعية التضامن المهني من أجل تغيير اسم الجمعية وتحويلها من اقليمية إلى جهوية تنزيلاً لمخرجات وتوصيات الجمعية العامة الأخيرة للغرفة ومناقشة النقاط المسطرة بجدول الاعمال وقد حضر الجمع العام الاستثنائي كل من السادة الأعضاء الأفاضل والعضوات الفضليات التالية أسماؤهم:

مصطفى بن عبد الغفور -نجيب والعالى- عثمان اليعقوبي -جوهرة الشركي- عبدالاله جرجور -محمد كريم السطي- عبد الحفيظ الشركي- محمد سعيد اهروش -محمد العربي العشيري- عبد الله بوشة -احمد يوسف- محمد امزو -الزبيدي نزهة- خالد الابراهيمى -عثمان الزيتوني- معاد ابصلاس -محمد الأمين الإدريسي- رشيد الوردغي -حنان الطاهري. افتتحت الجلسة بكلمة تقديمية لرئيس الجمعية السيد مصطفى بن عبد الغفور وقف من خلالها على بعض الانشطة المتميزة للجمعية في مقدمتها الانخراط في حملة التبرع لفائدة ساكنة الحوز على إثر احداث الزلزال والتي عبر فيها الشعب المغربي قاطبة على روح التضامن والتضحية مذكرا الحاضرين بالسياقات والمراحل التي اشتغلت عليها الجمعية في محطات استثنائية. بعد ذلك تم تقديم وعرض





## الغرفة تحتضن رواد الأعمال في رحلة التوازن والابتكار



\*المهارات المهنية في العصر الرقمي باعتبارها كفاءات تصنع الفارق. \*شهادات وتجارب ملهمة لمقاولين محليين وعرب. \* ورشات تطبيقية في تطوير الذات وإدارة الوقت والمشاريع. اللقاء عرف تفاعلاً كبيراً بين الحاضرين، ومثل فرصة للتشبيك وبناء علاقات مهنية جديدة، إضافة إلى كونه مساهمة عملية في تنزيل مضامين الخطاب الملكي السامي ليوم 9 يوليوز 2025، الذي أكد على ضرورة دعم المقاولات الناشئة، وتحفيز روح المبادرة والابتكار، وضمان العدالة المجالية. وقد اختتم اللقاء بكلمة السيد الحسين بن الطيب النائب البرلماني والنائب الأول لرئيس الغرفة، الذي أكد أن نجاح المقاولات لا يرتبط فقط بالموارد المالية، بل يرتبط بالأساس بقدررة رواد الأعمال على مواجهة الضغوط والصعاب. في هذا السياق يبرز دور التمكين النفسي، الذي يشكل شرطاً أساسياً للاستمرارية، ومصدراً للقوة في مواجهة التحديات اليومية التي تعترض المقاول. فالمقاول الذي يتحلى بالمرونة الذهنية والصلابة النفسية هو الأكثر قدرة على التكيف، وعلى تحويل الأزمات إلى فرص، وعلى ابتكار حلول جديدة. كما أن التمكين المهني يظل ركيزة لا غنى عنها. فالعصر الرقمي الذي نعيشه اليوم يفرض على رواد الأعمال امتلاك مهارات متعددة في القيادة، والتواصل الفعال، والتخطيط الاستراتيجي، والقدرة على استغلال الأدوات الرقمية الحديثة في تطوير مشاريعهم. ويأتي هذا الملتقى ليكرّس دور غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة كمنصة جهوية للتفكير والحوار والتأطير، ولتعزيز موقعها كمؤسسة رائدة في دعم الاستثمار وريادة الأعمال، من خلال الجمع بين التنمية البشرية والتدبير المقاولاتي في رؤية موحدة تخدم الحاضر وتستشرف المستقبل.

في أجواء تفاعلية مميزة، احتضنت الغرفة، يوم الاثنين 22 شتنبر 2025، أشغال ملتقى ريادة الأعمال 2025 المنظم تحت شعار: «من توازن الذات إلى نجاح المقاول». اللقاء ترأسته السيدة حنان الطاهير، عضوة الغرفة ورئيسة لجنة الشؤون المالية والميزانية، حيث افتتحت الملتقى بكلمة تأطيرية، أكدت فيها على أهمية الجمع بين التمكين النفسي والتأهيل المهني باعتبارهما ركيزتين أساسيتين لصناعة مستقبل مقاولاتي واعد، مستلهمة مضامين كلمة السيد رئيس الغرفة التي شددت على أن ريادة الأعمال أضحت اليوم في صلب التنمية الجهوية والوطنية. وقد عرف اللقاء حضور العديد من المقاولين الشباب أو الطامحين لخلق مقاولاتهم الخاصة، وعن الإدارة شارك في هذه الفعالية كل من: السيد نبيل الخمليشي المدير الجهوي بالنيابة، والسيد محمد يجو رئيس قسم الدعم والترويج، والسيد عبد الرحيم أشرقي رئيس مصلحة الترويج والبحث عن مصادر التمويل، والسيدة كريمة البقيوي رئيسة مصلحة الموارد البشرية والنظم المعلوماتية. كما تميزت الجلسة بتسيير السيدة سناء حماني، وبمداخلات نوعية لثلة من الخبراء والمتخصصين الذين أثروا النقاش بمحاور عملية وتجارب رائدة، وهم: الدكتور محمد سعيد بن سلوم، مدرب إدارة المشاريع وعضو هيئة التدريس بالكلية الأفروروبية - المملكة العربية السعودية، الدكتور محمد العدوي، رئيس قسم الأبحاث والدراسات واستشاري التدريب بالمجلس الوطني - جمهورية مصر العربية، لكوتش شعيب الصبوري - المملكة المغربية. الكوتش مصطفى أملاح - المملكة المغربية، الأخصائي النفسي مهدي بولحية - المملكة المغربية. وشكل الملتقى محطة فريدة لمناقشة محاور أساسية همت: الذكاء النفسي في ريادة الأعمال كشرط للصمود والابتكار.





## الغرفة تحتضن الملتقى المالي العربي الثالث لجائزة الشارقة في المالية العامة



إلى أن الغرفة الجهوية، من خلال موقعها المؤسسي، تواكب بفعالية ورش الحكامة المالية والإصلاح الاقتصادي، عبر تطوير خدماتها الرقمية وتبسيط المساطر وتشجيع الاستثمار، انسجاماً مع السياسات العمومية الوطنية. عرفت الجلسة الافتتاحية كلمة للسيد سعادة الدكتور ناصر الهتلان القحطاني المدير العام للمنظمة العربية للتنمية الإدارية التابعة لجامعة الدول العربية، واختتمت الجلسة بكلمة للشيخ راشد القاسمي، الأمين العام لجائزة الشارقة في المالية العامة. وعرف الملتقى حضور العديد من أعضاء غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، يتكون من السادة: معاذ أبضال، عامر زغينو، مصطفى الخمليشي، كريم السطي، الحسين زبون، نزهة الزايدي، عبد الله بوشة، محمد العربي العشيري، محمد السفياني، عثمان الزيتوني، ياسين العرود، وعادل ققي. ومن جانب الإدارة حضر هذه الفعالية الى جانب السيد المدير الجهوي بالنيابة للغرفة العديد من أطرها وموظفيها. كما شهدت فعاليات اليوم الأول حضور ممثلين عن ولاية جهة طنجة تطوان الحسيمة وممثل عن عمالة العرائش، إلى جانب ممثلين عن عدد من الوزارات والإدارات العمومية، مما يعكس التفاعل الإيجابي والتنسيق الوثيق بين مختلف المؤسسات الوطنية والعربية في دعم تطوير المالية العامة.

احتضنت مدينة طنجة صباح يوم الاثنين 6 أكتوبر 2025 فعاليات الملتقى المالي العربي الثالث لجائزة الشارقة في المالية العامة، المنظم بشراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، والمنظمة العربية للتنمية الإدارية التابعة لجامعة الدول العربية، ودائرة المالية المركزية بإمارة الشارقة، وذلك تحت رعاية وزارة الاقتصاد والمالية، تحت شعار: تجارب متميزة في تطوير المالية العامة. ويأتي هذا الحدث العربي البارز كمنصة رفيعة لتبادل التجارب والخبرات في مجالات الحكامة المالية، وإصلاح المالية العمومية، والتحول الرقمي لأنظمة المالية، بمشاركة خبراء ومسؤولين من مختلف الدول العربية، إلى جانب ممثلين عن مؤسسات مالية وإدارية وطنية ودولية. في كلمته الافتتاحية، خلال الجلسة الكلمات الرسمية للملتقى، عبر السيد عبد اللطيف أفيلال، رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، عن اعتزازه الكبير باحتضان الجهة لهذا الحدث العربي المتميز، مؤكداً أن مدينة طنجة – البوغاز تمثل فضاءً للتعاون والتلاقح العربي، ومجالاً مثالياً لتبادل الخبرات في تطوير المالية العامة. وأكد أن هذا الملتقى عمق العلاقات العربية والتزامها الجماعي بإصلاح أنظمة المالية العمومية، بما يتماشى مع الرؤية الملكية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، الرامية إلى ترسيخ الشفافية، وربط المسؤولية بالمحاسبة، وتسريع التحول الرقمي في الإدارة العمومية. وأشار السيد أفيلال





أُتاح للمشاركين تبادل الآراء حول سبل توحيد الجهود العربية في مجال إصلاح المالية العامة وتطوير أدوات إعداد الموازنات، أعقبه أخذ صورة جماعية للمشاركين.

الجلسة الثانية: التجارب العربية في تحديث النظم المالية وتبدير الميزانية بالأهداف

ترأست هذه الجلسة الدكتورة بولين ديب، مراقب أول بديوان المحاسبة في الجمهورية اللبنانية، وشهدت نقاشاً معمقاً حول التحول من إدارة الميزانيات التقليدية إلى المقاربة الحديثة المبينة على النتائج. افتتح المداخلات الأستاذ رشيد قاري من جامعة الزيتونة ووزارة التعليم العالي والبحث العلمي بتونس، الذي استعرض تجربة بلاده في الانتقال من التصرف في الميزانية حسب الوسائل إلى التصرف حسب الأهداف، مبرزاً مكاسب هذا التحول في تحقيق النجاعة والشفافية. بعده، تناول الأستاذ خليفة الحرمل، المراقب المالي بوزارة المالية في دولة الإمارات، موضوع نظام إعداد البيانات المالية (HFM)، موضعاً دوره في توحيد المعايير وتحسين دقة التقارير المالية الحكومية. كما قدم الأستاذ سيف الحبسي، أخصائي الأنظمة المالية بوزارة المالية الإماراتية، عرضاً حول مشروع «المسؤول عن الرواتب الذكي»، الذي يمثل تجربة مبتكرة في أتمتة عمليات صرف الأجور وتبسيط المساطر الإدارية.

واختتمت الجلسة الثانية بنقاش مفتوح تناول مستقبل الإصلاح المالي في المنطقة العربية، وسبل تعزيز التعاون وتبادل الخبرات بين الدول المشاركة لترسيخ نموذج عربي متطور في الإدارة المالية الحديثة.

في إطار فعاليات الملتقى المخصص لتبادل التجارب والخبرات في مجال تحديث الأنظمة المالية والإصلاح الإداري على المستوى العربي، انعقدت جلستان علميتان اليوم الاثنين 06 أكتوبر 2025، تميزتا بمشاركة نخبة من المسؤولين والخبراء يمثلون مؤسسات مالية وإدارية من مختلف الدول العربية، الذين عرضوا تجاربهم الرائدة في تطوير نظم إعداد الموازنات وتحسين الأداء المالي والإداري من خلال التحول الرقمي واعتماد مقاربات حديثة في تبدير المال العام.

الجلسة الأولى: الابتكار في الموازنات العامة والتحول الرقمي للمالية الحكومية

ترأس الجلسة سعادة الدكتور ناصر الهتلان القحطاني، حيث تناول المتدخلون محاور متنوعة ركزت على تجارب ريادية في تحديث أنظمة إعداد الموازنات العامة وتطوير الأداء المالي.

فقد استعرض سعادة وليد إبراهيم الصايغ، مدير عام دائرة المالية المركزية بإمارة الشارقة، تجربة حكومة الشارقة في تطوير موازنة الأداء، مبرزاً أهمية هذا النموذج في تعزيز الكفاءة المالية وربط الإنفاق العام بالأهداف الاستراتيجية. أما الأستاذ سعد الشدي، مدير عام المنتجات بالمركز الوطني لنظم الموارد الحكومية بوزارة المالية السعودية، فقد قدم عرضاً حول تجربة منصة اعتماد التي تمثل نقلة نوعية في رقمنة الخدمات المالية الحكومية وتسهيل التواصل بين الجهات العمومية والقطاع الخاص. ومن جانبه، تطرق الأستاذ وليد عبد الله عبد العزيز، وكيل أول وزارة المالية ورئيس قطاع الموازنة العامة للدولة بجمهورية مصر العربية، إلى تجربة بلاده في التحول الرقمي لإدارة المالية العامة، مبرزاً كيف ساهمت الرقمنة في تعزيز الشفافية وتسريع المعاملات الحكومية. كما قدم الدكتور عزيز خلادي، مدير الموارد والشؤون العامة بوزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة بالمملكة المغربية، مداخلة حول الإصلاح المالي بالمغرب، مبرزاً جهود الوزارة في اعتماد التحول الرقمي كأداة لتحديث الإدارة وتعزيز الحكامة المالية. واختتمت الجلسة بنقاش مفتوح





الفحص انجرة، ومحمد كريم السطي، رئيس لجنة العلاقات الدولية والشراكة لمنطقة اسيا وأستراليا.

الجلسة الثالثة: نحو حكاية مالية مبتكرة وتعزيز الإصلاحات العمومية. ترأس الجلسة الثالثة الأستاذ نبيل الخمليشي، المدير الجهوي بالنيابة لغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، والتي نُظمت تحت عنوان «الحكاية المالية ومواكبة إصلاحات المالية العمومية». استهل المهندس الحسين بن الطيب، النائب البرلماني والنائب الأول لرئيس الغرفة، الجلسة بمداخلة أبرز فيها إنجازات الغرفة في ترسيخ مبادئ الشفافية والمساءلة، ومواكبتها للإصلاحات الوطنية الهادفة إلى تحديث التدبير المالي العمومي. وتناول الدكتور ربيع الخمليشي، المدير العام لمصالح جهة طنجة-تطوان-الحسيمة، في مداخلته المعنونة بـ«من أجل حكاية مالية مبتكرة لتعزيز الجهوية المتقدمة»، أهمية اعتماد مقاربات تشاركية وتحديث آليات التدبير الجهوي بما يضمن توزيعاً عادلاً وفعالاً للموارد. كما استعرضت الدكتورة بولين ديب من ديوان المحاسبة اللبناني تجربة لبنان في تطوير المالية العامة، مشددة على دور قانون الشراء العام وإصلاح الموازنة في تعزيز النزاهة والشفافية. من جانبها، قدمت الدكتورة منى إبراهيم محمد سعيد من جامعة عدن - الجمهورية اليمنية، عرضاً حول «التحول إلى موازنة البرامج والأداء في الجمهورية اليمنية»، حيث أبرزت جهود بلادها في رفع كفاءة الإنفاق الحكومي رغم التحديات القائمة. أما الأستاذ رعد المداح من وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة بالملكة الأردنية الهاشمية، فقد ركز في مداخلته على دور التحول الرقمي في تحسين كفاءة الإنفاق العام، مؤكداً أن الرقمنة باتت ركيزة أساسية لإصلاح المالية العامة وتعزيز الأداء الإداري. واختتمت الجلسة بحلقة نقاش مفتوحة تميزت بتبادل مثمر للأفكار والرؤى بين المتدخلين والجمهور، في جو من الحوار العلمي البناء.

أجمعت المداخلات والنقاشات خلال الجلستين على أهمية تسريع وتيرة التحول الرقمي في الإدارة المالية العامة باعتباره رافعة أساسية لتعزيز الشفافية وترشيد النفقات وتحسين مردودية العمل الحكومي. كما أكدت التجارب المقدمة من مختلف الدول العربية على أن تبادل الخبرات وتوحيد الرؤى يمثلان خطوة محورية نحو بناء نموذج عربي متكامل في مجال الإصلاح المالي والإداري. وقد برزت من خلال النقاشات المشتركة دعوة صريحة إلى تعزيز التعاون الإقليمي وتطوير شراكات مؤسسية مستدامة بين الوزارات والهيئات المالية العربية، قصد تبادل أفضل الممارسات في مجالات إعداد الموازنات بالأداء، والحوكمة الرقمية، وإدارة الموارد المالية بكفاءة وابتكار. وشدد المشاركون في ختام أشغال اليوم الأول من الملتقى على أن التحول الرقمي المالي لم يعد خياراً، بل ضرورة استراتيجية لضمان استدامة الإصلاحات وتجويد الخدمات العمومية، مع التأكيد على أهمية الاستثمار في الكفاءات البشرية والتكنولوجية لتحقيق هذا الطموح الجماعي في إطار من التكامل والتضامن العربي.

اختتمت صباح اليوم الثلاثاء بمدينة طنجة أشغال الملتقى المالي العربي الثالث لجائزة الشارقة في المالية العامة، المنظم من طرف المنظمة العربية للتنمية الإدارية التابعة لجامعة الدول العربية، بشراكة مع الغرفة ودائرة المالية المركزية بإمارة الشارقة، تحت شعار: «تجارب متميزة في المالية العامة». تواصلت فعاليات اليوم الثاني من الملتقى بعقد الجلسة الثالثة والرابعة، بمشاركة نخبة من المسؤولين والخبراء والأكاديميين من مختلف الدول العربية، الذين ناقشوا مستجدات الحكاية المالية والرقمنة والإصلاحات التشريعية وكفاءة الإنفاق العام، في إطار الجهود المشتركة الرامية إلى تطوير نظم المالية العمومية في العالم العربي. وقد تميز هذا اليوم بحضور السادة أعضاء الغرفة: الحسين بن الطيب، النائب الأول للرئيس، وانوار اربعي، النائب الرابع للرئيس، وياسين العرود، رئيس اللجنة الإقليمية الاستشارية لشؤون المهنيين لعمالة طنجة أصيلة وإقليم







الجلسة الرابعة: تعزيز الشفافية والرقابة في المالية العامة:  
ترأس الأستاذ حسين بن شويش الشويش، وكيل وزارة المالية  
المساعد للشؤون المالية الدولية الأسبق بالمملكة العربية  
السعودية، الجلسة الرابعة التي تمحورت حول الرقابة  
والشفافية في المالية العمومية باعتبارهما ركيزتين أساسيتين  
للحكمة الجيدة. استهلّت الجلسة بمداخلة الأستاذ خالد  
بابا، مفتش المالية بوزارة الاقتصاد والمالية المغربية، حول  
«دور الافتحاص في تعزيز الشفافية والمساءلة»، مبرزاً أهمية  
الافتحاص في ترسيخ الثقة في الإدارة العمومية والرفع  
من جودة التدبير المالي. تلاه الدكتور عفيف عبد الكريم  
فضل الطهيش، وكيل الهيئة العامة للتأمينات والمعاشات  
بالجمهورية اليمنية، الذي تناول موضوع «تحسين كفاءة  
الإفناق في القطاع العام»، مشيراً إلى ضرورة ترشيد الموارد  
العامة من خلال التخطيط المالي الذكي والمبني على النتائج.  
وفي مداخلة أخرى، قدّم الدكتور محمد أوبهي، رئيس  
قسم الشؤون الاقتصادية والمالية بجماعة تطوان، عرضاً  
بعنوان «المراقبة القضائية والمالية للجماعات الترابية  
بالمغرب»، تناول فيه أدوار الأجهزة الرقابية في حماية المال  
العام وتعزيز الشفافية المحلية. كما اختتم الدكتور عمر  
الحداد، مستشار المجلس الجهوي للحسابات لجهة طنجة-  
تطوان-الحسيمة، سلسلة العروض بمداخلة تحليلية

حول «التجربة المغربية في الرقابة على المالية العمومية»،  
أبرز من خلالها دور المحاكم المالية في ضمان حسن التدبير  
والمساءلة العمومية. وعرفت الجلسة نقاشًا تفاعليًا مثمرًا  
بين المشاركين، تم خلاله التأكيد على أهمية تكامل الأدوار  
بين المؤسسات الرقابية والفاعلين العموميين لترسيخ أسس  
الحكام المالية الرشيدة والمستدامة. اختُتمت فعاليات  
الملتقى بروح من التعاون العربي المشترك وتبادل الخبرات  
الناجحة في مجالات الإصلاح المالي والرقابة والرقمنة، بهدف  
بلورة نموذج عربي متطور في المالية العامة يقوم على مبادئ  
الشفافية والكفاءة والتنمية المستدامة. وفي كلمته الختامية،  
عبر سعادة الدكتور ناصر الهتلان القحطاني، المدير العام  
للمنظمة العربية للتنمية الإدارية، عن شكره وامتنانه  
للمملكة المغربية على حسن الاستقبال وكرم الضيافة،  
مثنياً جهود الغرفة في إنجاح هذا الحدث العربي الهام، كما  
توجه بالشكر لجميع المشاركين والمنظمين على مساهماتهم  
القيمة. وفي ختام الجلسات، تمت قراءة البيان الختامي  
والتوصيات، قبل أن يُختتم اللقاء ببرقية ولاء وإخلاص  
موجهة إلى صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله،  
تلاها السيد أنوار أربعوي، النائب الرابع لرئيس الغرفة، في جو  
من الاعتزاز الوطني والتقدير العميق.



مسودة البيان الختامي والتوصيات  
للتقى المالي العربي الثالث لجائزة الشارقة في المالية العامة  
حول " تجارب متميزة في تطوير المالية العامة "

- تتضمن قائمة منظمات المجتمع المدني العاملة في المجال الإنساني والتنمية البشرية في العراق:
- الجمعية التونسية
  - جمعية المنفعة
  - الجبهة اللبنانية
  - جمعية العراق
  - الجمعية العربية
  - الجمعية العراقية
  - الجمعية السورية
  - دة فلسطين



على المستوى الوطني:

على المستوى الوطني:

الأكاديميين على أن تؤازر الجامعة العامة تعكس أوجهات الدولة وعدد وسيلة للتشافي  
والصالح أمام المواطنين والمواطنات.  
ضرورة الانتقال إلى موارث الأراء وربطها بمؤشرات قابلة للتحقيق الشفافية  
ورفع كفاءة الإنفاق  
تطوير القطاع التشريعي والتنظيمي الذي توابك التحول الرقمي وتنشع ثقافة الذكاء  
الاصطناعي وتحليلات البيانات في طيف العالم الرقمي  
تبني مبادرات وطنية لنشر ثقافة الشفافية المثالية عبر التعاون مع وسائل الإعلام  
والاستثمار في تمويل الكادر الوطني وتعزيز قدراتها في مجالات الإدارة المالية، الرقابة،  
الامتثال في تهيئ الكادر الوطني

على المستوى الإقليمي:

إنشاء شبكة خيرية دائمة لتبادل الخبرات والبيانات في المثالية العامة، وإنشاز  
المنظمة الخيرية لتنمية الإدارة - جامعة الدول العربية.  
تعزيز التعامل المالي العربي في مجالات أسواق المال، إدارة الدين، والرفاهية المالية.  
إعداد دراسات بحثية مشتركة في النصول الرقسي والانكشاف المالي، ورمقيا  
أبحاث التنمية المستدامة.  
تنظيم ملتقيات سنوية متخصصة لمعالجة تنفيذ توصيات الملتقيات السابقة وتقويم  
أثرها.



ضرورة أن تلبي المنطقة العربية للتنمية الإدارية - جامعة الدول العربية، إعداد  
دليل إداري موحد للمالية العامة.

الى المستوى المؤسسي:

دعوة المؤسسات المالية والحكومية إلى إنشاء وحدات ابتكار مالي لتولي تصميم أدوات جديدة لإدارة المخال للام العام.

تعزيز التعاون المؤسسي مع الإعلام كمشرك في نشر ثقافة المساءلة والشفافية.

متابعة سياسات مؤسسة نولان بين الكفاءة الاقتصادية والعدالة الاجتماعية والاندماج البشري.

تطوير شركات بين القطاع العام والخاص لتسريع التحول إلى أنظمة دفع إلكترونية ورقابة ذكية.

### الختام:

يرى المشاركون في المنتدى على تفهمهم العميق للتحديات العربية، على اهتمامهم لها، وقدرتهم، والقيادة الشارقة وحكومة الشارقة على دعمها الدائم لمشاريع تطوير المدينة، والمنظمة والملتزمة للتنمية الإدارية - جامعة الشارقة - على دعمها المستمر في إمدادها في بناء المعرفة والتطور والتشاكك.

كما يصرح المشاركون عن خالص تفهمهم لتحديات المنطقة، ولكن من أهم إنجاز هذا الحدث الفكرى والاقتصادى الهام بما في ذلك وزارة الانتفال الرقمية، إصلاح القطاع، والازدهار الاقتصادى والمالية، وكذلك غرفة التجارة والصناعة لجنة تنمية المدن والصحبة.



## الغرفة تحتضن اجتماعا موسعا حول مقر جمعية مستثمري المنطقة الصناعية بكزناية بالجهة



آخر المستجدات المتعلقة بمقر الجمعية، واستعراض الخطوات العملية الكفيلة بتجهيزه وتشغيله وفق تصور مؤسساتي متكامل. كما تم التباحث حول مشروع اتفاقية شراكة بين الغرفة والجمعية، تهدف إلى تأطير التعاون بين الطرفين فيما يخص تسيير المقر واستثماره كفضاء مفتوح لدعم المقاولات العاملة بالمنطقة الصناعية بكزناية. وتم التأكيد خلال النقاش على أهمية تفعيل هذا المقر ليشكل منصة خدماتية ذات قيمة مضافة لفائدة المستثمرين، تسهم في تحسين مناخ الأعمال وتيسير التواصل بين مختلف الفاعلين الاقتصاديين والإداريين، مع العمل على وضع تصور مشترك لتدبير الفضاء بشكل مستدام وفعال. ويأتي هذا الاجتماع في سياق الانفتاح الدائم لغرفة التجارة والصناعة والخدمات على قضايا النسيج الصناعي والاستثماري بالجهة، وسعيها إلى تعزيز التنسيق المؤسساتي مع الفاعلين المحليين، بما يخدم التنمية الاقتصادية المندمجة ويواكب حاجيات المستثمرين والمقاولات في مختلف المناطق الصناعية بجهة طنجة تطوان الحسيمة.

في إطار دعمها المتواصل لمبادرات الفاعلين الاقتصاديين وتعزيز الشراكة المؤسساتية مع مختلف مكونات النسيج المقاولاتي، احتضنت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، صباح يوم الخميس 09 أكتوبر 2025، بمقرها الجهوي بطنجة، اجتماعا موسعا خصص للتداول حول وضعية مقر جمعية مستثمري المنطقة الصناعية بكزناية وأفاق تفعيله. وترأس هذا الاجتماع السيد عبد اللطيف أفيلال، رئيس الغرفة، بحضور عضوي المكتب السيد الحسين بن الطيب، النائب الأول للرئيس، والسيد أنوار أربي، نائبه الرابع، إلى جانب السيد نبيل الخمليشي، المدير الجهوي بالنيابة. كما شارك في هذا اللقاء كل من السادة: عبد الله اشيويين، رئيس جمعية مستثمري المنطقة الصناعية بكزناية، نجوى بوغلدي، النائبة الأولى لرئيس الجمعية، حسناء أحتاش، مديرة الجمعية، نبيل الدلبوكة، رئيس مصلحة التجارة بمندوبية الصناعة والتجارة، مختاري بن عيسى، ممثل ولاية جهة طنجة تطوان الحسيمة، عن القسم الاقتصادي. وقد شكل هذا الاجتماع مناسبة لتدارس





## الغرفة تحتضن ندوة علمية بمناسبة اليوم العالمي للإحصاء



الإحصائية وترسيخ ثقافة التخطيط العلمي لخدمة التنمية الجهوية المستدامة. من جهته، أكد السيد جمال عزيزي، المدير العام للإحصاء والمحاسبة الوطنية، أن الاحتفال باليوم العالمي للإحصاء يشكل مناسبة لتجديد الوعي بالأهمية الاستراتيجية للإحصاء الرسمي كرافعة للتنمية المستدامة والحكامة الجيدة، موضحاً أن المعطيات الجهوية تمثل أداة أساسية لفهم التحولات المحلية وتوجيه السياسات العمومية في مجالات التشغيل، والاستثمار، والخدمات الاجتماعية، والبنية التحتية، وإعداد التراب. كما أبرز السيد الطاهر الحنين، الكاتب العام للشؤون الجهوية بولاية الجهة، الدور الحيوي للجنة الجهوية للتنسيق الإحصائي في إنتاج معطيات دقيقة وموثوقة تمكّن الفاعلين من إعداد برامج تستجيب لحاجيات الساكنة. فيما أكد السيد مهدي حلمي، منسق البرامج بصندوق الأمم المتحدة للسكان، أن البيانات الإحصائية لم تعد مجرد أداة للقياس، بل أصبحت ركيزة لتصميم وتنفيذ السياسات العمومية بفعالية ونجاعة. وشهدت الندوة توقيع أربع اتفاقيات شراكة بين المديرية الجهوية للتخطيط وكل من: المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية بتطوان، الوكالة الحضرية لتطوان، جمعية النساء رئيسات المقاولات بالمغرب (AFEM)، والمجموعة الصحية الترابية بجهة طنجة تطوان الحسيمة، وذلك بهدف تعزيز التعاون في مجال تبادل وتحليل ونشر المعطيات الإحصائية والمعلومات الترابية، وإنجاز الدراسات والبحوث المشتركة في المجالات ذات الاهتمام المشترك. واختتمت أشغال اللقاء بعقد جلستين نقاش، الأولى تحت عنوان «نحو نظام إحصائي جهوي منسجم، مفتوح وذو جودة»، والثانية حول «الإحصاءات الترابية في خدمة التخطيط الاستراتيجي المحلي»، حيث شكلتا فضاءً للحوار حول سبل تحديث النظام الإحصائي الجهوي في ظل التحولات الرقمية وظهور معطيات ضخمة، بما يواكب تطلعات الفاعلين والمستخدمين في المجالين الاقتصادي والمؤسساتي.

احتضنت الغرفة، يوم الثلاثاء 21 أكتوبر 2025 بمقرها الجهوي بطنجة، أشغال ندوة علمية بمناسبة اليوم العالمي للإحصاء، الذي يُخلّد هذه السنة تحت شعار: «تحفيز التغيير بفضل إحصائيات ومعطيات عالية الجودة للجميع». وقد نظم هذا اللقاء العلمي من طرف المديرية الجهوية للمندوبية السامية للتخطيط بجهة طنجة تطوان الحسيمة، بشراكة مع غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، وولاية الجهة، وصندوق الأمم المتحدة للسكان (UNFPA)، وذلك في إطار تعزيز التعاون المؤسساتي للنهوض بثقافة الإحصاء وتثمين دور المعطيات الموثوقة في دعم القرار العمومي والاقتصادي. وقد تميز هذا اللقاء بحضور وازن لعدد من الشخصيات الممثلة لمختلف المؤسسات الرسمية والهيئات المعنية بالشأن العام الجهوي، مما أضفى على أشغاله بعداً مؤسساتياً وتشاركياً متميزاً. ومن جانب الغرفة، شاركت في هذا اللقاء السيدة حنان الطاهير، رئيسة لجنة الشؤون المالية والميزانية، إلى جانب ممثلين عن الإدارة الجهوية: السيد نبيل الخمليشي، المدير الجهوي بالنيابة، والسيدة كريمة البقيوي، رئيسة مصلحة الموارد البشرية والنظم المعلوماتية، والسيدة ندى جيوك، رئيسة مصلحة التكوين والتشبيك، والسيدة أسماء الطاهري، المكلفة بنظم المعلومات بالغرفة. وفي كلمته الافتتاحية، أبرز السيد عبد الحميد الحسيسن، نائب رئيس الغرفة، أن احتضان هذا الحدث العلمي يعكس انخراط الغرفة في دعم المبادرات الهادفة إلى تعزيز التعاون بين المؤسسات العمومية والاقتصادية والبحثية، معتبراً أن الإحصاء يشكل ركيزة أساسية لاتخاذ القرار الرشيد وتوجيه السياسات العمومية نحو مزيد من النجاعة. كما أكد على أن البيانات الدقيقة والمؤشرات الموثوقة تعد عنصراً محورياً في تطوير خدمات الغرفة الموجهة للمستثمرين والمقاولات، وفي تأهيل النسيج الإنتاجي بالجهة، مشيداً بجهود المندوبية السامية للتخطيط في نشر المعرفة





## الغرفة تنظم النسخة الرابعة من ملتقى المقاوله بالحسيمة تحت شعار "العدالة المجالية والتنمية الاقتصادية"



- السيدة جيهان الخطابي، نائبة رئيس مجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة،
- السيد زهير مكور، رئيس دائرة الهيئات القنصلية في شمال المغرب،
- السيد محمد أزرقان، مدير المركز الإقليمي للاستثمار بالحسيمة.

وتم خلال الحفل توقيع عدد من اتفاقيات الشراكة والتعاون، أبرزها اتفاقية بين الغرفة وجماعة إمزورن لإحداث حاضنة للمقاولات، واتفاقيات تعاون مع الهيئات القنصلية بشمال المغرب، في خطوة تروم توسيع مجالات التعاون وتكريس البعد الدولي والتوأمة المؤسسية. وقد عرفت أشغال الملتقى تنظيم جلسات وورشات تفاعلية همت محورين رئيسيين:

- 1- الإدماج الاجتماعي وبناء القدرات  
تم التركيز في هذا المحور على سبل تأهيل الكفاءات المحلية وتمكين الشباب من الانخراط في عالم المقاوله، حيث قدم السيد محمد أزرقان، مدير المركز الإقليمي للاستثمار، عرضاً حول فرص الاستثمار وآليات المواكبة الجهوية. كما استعرض السيد سمير الرفاعي، رئيس القسم الاجتماعي بعمالة الحسيمة، تجربة المقاوله الاجتماعية كآلية لإدماج الفئات الهشة، مبرزاً دور المبادرة الوطنية للتنمية البشرية في تحسين الدخل وتعزيز روح المبادرة لدى الشباب.
- 2- آليات دعم المقاولات والتشغيل والاستثمار  
ناقش المشاركون في هذا المحور مختلف التحفيزات الضريبية وآليات التمويل والمواكبة، حيث أبرز السيد رشيد فتاح، المدير الإقليمي للضرائب، أهمية الامتيازات الجبائية في دعم الاستثمار المحلي. كما قدم السيد عبد العالي الرحمان، المدير الإقليمي للسياحة، عرضاً حول مؤهلات القطاع السياحي بالإقليم ودوره في خلق فرص استثمارية جديدة.

في إطار جهودها المتواصلة لتعزيز روح المبادرة الحرة، ودعم الدينامية المقاولاتية بالجهة، نظمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، يوم الأربعاء 29 أكتوبر 2025، فعاليات النسخة الرابعة من ملتقى المقاوله بمدينة الحسيمة، تحت شعار: "العدالة المجالية والتنمية الاقتصادية". ويأتي هذا الملتقى السنوي الهام كفضاء للتشاور والتفاعل بين مختلف الفاعلين الاقتصاديين والمؤسسات العمومية والهيئات الشريكة، بهدف مناقشة آليات دعم المقاولات وتحفيز الاستثمار، وإبراز المؤهلات التنموية لإقليم الحسيمة والجهة ككل. شهدت الجلسة الافتتاحية حضوراً وزناً لممثلي السلطات المحلية والهيئات المنتخبة والمؤسسات العمومية، حيث افتتح أشغال الملتقى السيد عبد اللطيف أفيلال، رئيس الغرفة الجهوية، بحضور الكاتب العام لعمالة إقليم الحسيمة، وممثلي مجلس الجهة والجماعات الترابية، وعدد من المنتخبين والشركاء المؤسسيين، إلى جانب أعضاء وأطر الغرفة وممثلي وسائل الإعلام. في كلمته الافتتاحية، أكد السيد عبد اللطيف أفيلال أن اختيار شعار هذه الدورة يجسد التفاعل الإيجابي مع التوجيهات الملكية السامية الداعية إلى تبني مقاربات مجالية شمولية للتنمية، مبرزاً أن الملتقى يشكل منصة للتفكير الجماعي من أجل صياغة خارطة طريق اقتصادية مدمجة للنهوض بالإقليم، وترسيخ العدالة المجالية كمدخل أساسي لتحقيق التنمية الاقتصادية المتوازنة. وأشار السيد الرئيس إلى أن الدورات السابقة من ملتقى المقاوله بالحسيمة أسهمت في رفع الوعي بالتحديات والفرص الاقتصادية على المستوى الجهوي، كما ساهمت في تسويق إقليم الحسيمة كوجهة استثمارية واعدة بفضل موقعه الاستراتيجي ومؤهلاته المتنوعة. كما تميز حفل الافتتاح أيضاً بكلمات رسمية لكل من:

- السيد عمر السليمان، الكاتب العام لعمالة إقليم الحسيمة،



ومبتكر. تجدر الإشارة إلى أن هذا الملتقى يعكس رؤية غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة في تبني مقاربة تنموية متكاملة تضع العدالة المجالية في صلب المشاريع الاقتصادية، انسجاماً مع التوجيهات الملكية السامية الرامية إلى تحقيق تنمية منصفة وشاملة. كما يسهم في تسليط الضوء على مؤهلات إقليم الحسيمة كقطب اقتصادي واعد، بما يمتاز به من موارد طبيعية وبشرية وبنيات تحتية مؤهلة. ويكرّس الملتقى مكانته كمنصة مؤسسية سنوية للحوار بين القطاعين العام والخاص والمقاولات الناشئة، من أجل بلورة حلول واقعية لتحديات الاستثمار والتشغيل، بما يعزز تموقع الحسيمة كوجهة اقتصادية جاذبة وفاعلة في المشهد الجهوي والوطني.

ومن جانبها، قدمت الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات عرضاً حول برامج التأهيل المهني ودعم التشغيل، فيما استعرضت مؤسسة تمويلكم - ممثلة في السيدة غفيرة أهويش - آليات تسهيل الولوج إلى التمويل للمقاولات الناشئة. كما قدم السيد محمد نبيل لحلو، ممثل وكالة تنمية أقاليم الشمال، عرضاً حول المشاريع المهيكلية بالإقليم، فيما تناول السيد محسن قروي، ممثل وكالة "مغرب مقاولات"، برامج الدعم والمواكبة الموجهة للمقاولين الشباب. اختتمت أشغال الملتقى بتقديم مجموعة من التوصيات العملية الموجهة إلى الفاعلين الجهويين والوطنيّين، ركزت على ضرورة تعزيز التنسيق المؤسسي، وتيسير الولوج إلى التمويل، وتحسين مناخ الأعمال. كما تم تكريم عدد من الفاعلين الاقتصاديين والمؤسسات المشاركة، تأكيداً على أهمية الشراكة في بناء نسيج مقاولاتي قوي





## اجتماع موسع لإعداد مسودة البرنامج السنوي لغرفة التجارة والصناعة والخدمات بجهة طنجة تطوان الحسيمة برسم 2026



اقتصادي محوري داخل الجهة. كما توقف الاجتماع عند المشاريع الهيكلية ذات الطابع الاستراتيجي، التي تعد رافعة أساسية للتنمية الجهوية، باعتبارها مبادرات تروم تحسين مناخ الأعمال، ودعم تنافسية المقاولات، وتعزيز جاذبية الجهة على المستويين الوطني والدولي. وفي هذا السياق، أكد السيد رئيس الغرفة على أن وتيرة اللقاءات ستتواصل بمختلف أقاليم الجهة قصد التشاور مع الأعضاء والاستماع إلى مقترحات المهنيين، من أجل بلورة برنامج سنوي متكامل ومنسجم مع أهداف الغرفة، والتوجيهات الملكية السامية، والمخطط الاستراتيجي للغرفة. كما شدد على أن هذه المسودة ستعرض على لجان الغرفة لدراستها وإغنائها بالمقترحات، قبل رفعها إلى المكتب المسير لبرمجتها ضمن جدول أعمال الجمعية العامة للمصادقة عليها، وذلك في احترام تام للمساطر القانونية والتنظيمية المؤطرة لعمل الغرف المهنية. واختتم الاجتماع بالتأكيد على أهمية التعبئة الجماعية وتوحيد الجهود لإنجاح هذا الورش، وضمان تنزيل برامج عملية وواقعية ذات أثر ملموس على النسيج الاقتصادي الجهوي، بما يستجيب لتطلعات المنتسبين ويعزز مكانة الجهة كقطب اقتصادي رائد وطنيا ودوليا.

في إطار الدينامية التنظيمية لعمل غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، ترأس السيد عبد اللطيف أفيلال، رئيس الغرفة، يوم الخميس 04 شتنبر 2025، اجتماعا إداريا موسعا بحضور السيد المدير الجهوي بالنيابة، والسيد مدير ملحقة الغرفة بتطوان. وقد خصص هذا اللقاء لدراسة وإعداد مسودة البرنامج السنوي للغرفة برسم سنة 2026. ويأتي هذا الاجتماع في انسجام تام مع التوجيهات الملكية السامية الرامية إلى تنزيل جيل جديد من برامج التنمية الترابية المندمجة، ومع مضامين المخطط الاستراتيجي للغرفة 2021-2027، إضافة إلى البرامج الحكومية والمخططات الجهوية للتنمية. كما يندرج ضمن الاستعدادات الجارية لعقد الجمعية العامة العادية الثانية للغرفة برسم سنة 2025، وفق ما تقرر في اجتماعات المكتب الإداري المسير. وقد عرف اللقاء مشاركة واسعة لرؤساء الأقسام والمصالح على مستوى الغرفة الجهوية وملحقاتها، حيث تمت مناقشة أولويات المرحلة المقبلة، لاسيما ما يتعلق بمحاور التمثيلية والاستشارة، الدعم والترويج، التعاون والشراكات، وذلك بهدف تعزيز حضور الغرفة وتقريبها أكثر من انتظارات المهنيين، وتمكينها من أداء دورها كفاعل





## مشاركة الغرفة في فعاليات الأيام الدراسية والتواصلية لإعداد جيل جديد من برامج التنمية الترابية بإقليم العرائش



السياحة والاقتصاد التضامني، حيث تمت مناقشة الإمكانات الواعدة لتنوع روافد التنمية وتعزيز جاذبية الإقليم.

• الأربعاء 10 شتنبر 2025: اختتمت اللقاءات بيوم دراسي خُصص لقطاعات الفلاحة، الصيد البحري، الصناعة والتجارة والخدمات، حيث أبرزت المداخلات الأهمية الاستراتيجية لهذه القطاعات في تحريك عجلة الاقتصاد المحلي وخلق فرص شغل جديدة. وقد شكّلت هذه الأيام الدراسية منصة للتفكير الجماعي وتبادل الرؤى، وأكدت بوضوح على ضرورة إعداد جيل جديد من برامج التنمية الترابية يقوم على المشاركة الواسعة لمختلف المتدخلين، ويستجيب لتطلعات ساكنة الإقليم في تحسين ظروف العيش وتعزيز العدالة المجالية. وبفضل الحضور المؤسسي، البرلماني، المهني والمدني، أبانت هذه اللقاءات عن وعي جماعي بضرورة تعبئة الطاقات وتوحيد الجهود من أجل صياغة برامج تنموية مندمجة ومستدامة، تجعل من إقليم العرائش قطباً صاعداً ورافعة أساسية للتنمية الجهوية والوطنية وفي ختام هذه الأيام التواصلية، أوصى المشاركون بضرورة تعزيز الحكامة التشاركية، وإعداد جيل جديد من البرامج التنموية المندمجة، مع تحسين البنية التحتية والخدمات الاجتماعية، وتشجيع الاستثمار المحلي والجهوي، واعتماد مقاربة بيئية مستدامة، فضلاً عن إرساء آليات للتتبع والتقييم، واثمين الرأسمال البشري عبر التكوين المستمر والإدماج الفعال للشباب والنساء في سوق الشغل. كما شدد السيد عامل الإقليم على أهمية مراسلة الوزارة الوصية على قطاع الصناعة والتجارة من أجل إحداث مندوبية إقليمية للصناعة والتجارة، لما لذلك من دور محوري في مواكبة الدينامية الاقتصادية والتنموية بالإقليم.

في إطار الإعداد التشاركي لجيل جديد من برامج التنمية الترابية المندمجة، وحرصاً على تكريس الحكامة الجيدة وتعزيز انخراط مختلف الفاعلين، احتضن مقر عمالة إقليم العرائش أياماً دراسية وتواصلية هامة امتدت من يوم الثلاثاء 02 شتنبر 2025 إلى يوم الأربعاء 10 شتنبر 2025. وقد شهدت هذه اللقاءات، المنظمة بقاعة الاجتماعات بمقر العمالة، حضوراً وازناً ضم السيد عامل الإقليم، برلماني الإقليم، رؤساء الجماعات الترابية بإقليم العرائش، رئيس المجلس الإقليمي، باشا مدينة العرائش وباشا مدينة القصر الكبير، إلى جانب المديرين الإقليميين وممثلي القطاعات الحكومية، وعدد من المنتخبين المحليين وفعاليات المجتمع المدني. كما تميزت بمشاركة الغرفة التي حضرت أشغال هذه اللقاءات ممثلة بالسيد حسن الحسنواوي رئيس اللجنة الإقليمية الاستشارية لشؤون المهنيين بإقليم العرائش، ومن جانب الإدارة حضر هذه اللقاءات السيد بشير دداح، إطار بفرعية العرائش. وانعقدت الأيام الدراسية وفق برنامج قطاعي متنوع:

• الثلاثاء 02 شتنبر 2025: انطلقت الأشغال باليوم الأول المخصص لقطاع التربية والتكوين المهني، حيث تمت مناقشة سبل تطوير المنظومة التعليمية وتجويد عرض التكوين وربطه بسوق الشغل.

• الأربعاء 03 شتنبر 2025: خُصص اليوم الثاني لقطاع الصحة والحماية الاجتماعية، حيث تمت مناقشة تحديات العرض الصحي وآليات تحسينه، إلى جانب أهمية توسيع مظلة الحماية الاجتماعية.

• الخميس 04 شتنبر 2025: تمحورت أشغال اليوم الثالث حول تأمين التزود بالماء الصالح للشرب كشرط أساسي للأمن المائي وضمان استدامة الموارد الطبيعية.

• الثلاثاء 09 شتنبر 2025: حول الصناعة التقليدية،



## الغرفة تشارك في اللقاء التواصلي بعمالة إقليم تطوان لتفعيل جيل جديد من برامج التنمية الترابية



لرفع جاذبية الإقليم وتعزيز شروط العيش الكريم.\*التدبير الرشيد للموارد الطبيعية، وخاصة المياه، باعتبارها رهاناً استراتيجياً.\*تشجيع التشغيل الذاتي والمبادرات المقاولانية عبر مشاريع اقتصادية مهيكلية.\*تعزيز الحكامة الترابية من خلال التنسيق بين مختلف المؤسسات وتبني مؤشرات مضبوطة لتتبع الأثر الميداني للمشاريع. خلص الاجتماع إلى بلورة رؤية عمل مبدئية تضمنت:

1- إعداد خارطة طريق إقليمية تحدد الأولويات والجدولة الزمنية للتنفيذ.

2- تنظيم ورشات قطاعية لتشخيص الحاجيات المحلية بشكل أدق.

3- وضع آليات واضحة للتتبع والتقييم مع رفع تقارير دورية للجهات المركزية.

وفي كلمته، شدد السيد عبد اللطيف أفيلال على ضرورة إشراك الغرف المهنية في هذا الورش، نظراً لدورها الحيوي في مواكبة الفاعلين الاقتصاديين والتجار والحرفيين. كما أبرز أهمية النهوض بالبنيات التحتية للأسواق وتعزيز قابلية التشغيل عبر برامج التكوين والدعم المقاولاتي، مذكراً بمؤهلات تطوان الكبرى في مجالات الصناعة التقليدية، السياحة، والفلاحة ذات القيمة المضافة. يشكل هذا اللقاء محطة تأسيسية لمسار تنموي جديد يروم ترسيخ مبادئ العدالة المجالية وإعطاء نفس قوي للمشاريع المندمجة، بما يجعل من إقليم تطوان نموذجاً رائداً في تنزيل السياسات العمومية على أسس تشاركية وفعالة.

تنفيذا للتوجيهات الملكية السامية الواردة في خطاب عيد العرش المجيد ليوم 29 يوليو 2025، وانسجاماً مع التوجه الوطني نحو إرساء نموذج متجدد للتنمية الترابية، احتضن مقر عمالة إقليم تطوان يوم الخميس 11 شتنبر 2025 اجتماعاً تنسيقياً أولياً خصص لتدارس السبل الكفيلة بإطلاق جيل جديد من برامج التنمية المندمجة، في أفق تحقيق عدالة مجالية وتنمية شاملة تراعي خصوصيات الإقليم. وقد مثل غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة في هذا اللقاء السيد عبد اللطيف أفيلال، رئيس الغرفة، مرفوقاً بالسيد مصطفى بناجي مقرر الغرفة، والسيد ناصر الفقيه اللنجري، مدير ملحقة الغرفة بتطوان، كما حضر اللقاء السيد منصف الطوب، عضو الغرفة الجهوية بصفته نائبا برلمانيا عن إقليم تطوان. الاجتماع ترأسه السيد عبد الرزاق المنصوري، عامل إقليم تطوان، بحضور شخصيات سياسية ومؤسسية وممثلين عن المصالح الخارجية بالإقليم، وعدد من المنتخبين والبرلمانيين ورؤساء الغرف المهنية والجماعات الترابية. كما تميز اللقاء بحضور ممثلين عن القطاعات الوزارية ذات الصلة، بما فيها وزارة التجهيز والماء، وزارة الصحة والحماية الاجتماعية، وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، وزارة الفلاحة والصيد البحري، ووزارة الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات، وهو ما عكس طبيعة المقاربة الشمولية والتكاملية المعتمدة. ركزت المداخلات على قضايا أساسية تمس الواقع اليومي للسكان، وفي مقدمتها: تطوير البنيات التحتية والخدمات الاجتماعية





## مشاركة الغرفة في فعاليات الورشة الختامية للاستراتيجية الجهوية منخفضة الكربون بجهة طنجة تطوان الحسيمة



تنزيل الاستراتيجية وضمان استدامتها على المستوى الترابي. وفي هذا السياق، أكد السيد الحسين بن الطيب، النائب الأول لرئيس الغرفة، على الدور المحوري الذي يمكن أن تضطلع به غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة في مواكبة هذا الورش الاستراتيجي، من خلال تحفيز الاستثمار في الصناعة الخضراء والطاقات المتجددة، وتشجيع رواد الأعمال والمقاولات الصغرى والمتوسطة على تبني حلول مبتكرة وصديقة للبيئة. كما أشار إلى الأهمية الخاصة التي توليها الغرفة لدعم هذا التوجه الاستراتيجي، سواء عبر تعبئة القطاع الخاص على المستوى الجهوي، أو من خلال مواكبة الإطار التشريعي والمالي الضروري لتعزيز الانتقال الطاقى والنقل النظيف. ويأتي انعقاد هذه الورشة الختامية تنويعا لمسار من العمل التشاوري والتنسيقي، وتجسيدا لالتزام كافة الشركاء والمؤسسات بانخراط جاد وفعال في تنزيل الاستراتيجية الجهوية منخفضة الكربون، بما يعزز مكانة الجهة كرائد وطني وإقليمي في مجال التنمية المستدامة والانتقال البيئي.

شاركت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، ممثلة في النائب البرلماني والنائب الأول لرئيس الغرفة، السيد الحسين بن الطيب، في فعاليات الورشة الختامية الخاصة بمشروع الاستراتيجية الجهوية منخفضة الكربون، التي انعقدت بمدينة طنجة يوم الخميس 11 شتنبر 2025، والتي أشرف المرصد على تنفيذها بدعم من شركاء وطنيين ودوليين. وقد شهد هذا اللقاء حضورا وازنا لمجموعة من الفاعلين والمؤسسات العمومية والخاصة، والمجالس الترابية، والجامعات، ومكونات المجتمع المدني، إضافة إلى الشباب والنساء، وذلك في إطار مقارنة تشاركية تهدف إلى بلورة رؤية جماعية لجهة خضراء قائمة على النقل النظيف، الطاقات المتجددة، الفلاحة والصناعة الذكية مناخيا، ومدن مستدامة، مع وضع خارطة طريق لتحقيق الحياد الكربوني في أفق سنة 2050. وخلال أشغال الورشة، قدمت عروض تقنية وعلمية من طرف خبراء وفاعلين في مجالات الطاقة والنقل والتخطيط الحضري والزراعة المستدامة، إلى جانب مداخلات المجتمع المدني التي أبرزت أهمية إشراك الشباب والنساء في





## الغرفة تشارك في اللقاء الأولي المخصص لعرض برنامج التنمية المندمجة لعمالة المضيق -الفنيدق

الماء والاستدامة ومحور التأهيل الترابي المندمج ومحور إنعاش التشغيل. كما قسمت المشاريع على ثلاث مراحل مرحلة 2025-2027 ومرحلة 2028-2030 والمرحلة الأخيرة 2031-2035. وقد مثل الغرفة في هذا اللقاء الذي دام أزيد من 3 ساعات من النقاش والاقتراح كل من السيد عبد الله الكراطي عضو الغرفة بالمضيق والسيد مدير ملحقة الغرفة بتطوان السيد ناصر الفقيه اللنجري.

شاركت الغرفة يوم الخميس 25 شتنبر 2025 زوالا برحاب عمالة المضيق الفنيدق في اللقاء المخصص لمداولة البرنامج الأولي للتنمية المندمجة بعمالة المضيق الفنيدق -2025 2035 برئاسة السيد عامل عمالة المضيق الفنيدق. وقد تضمن برنامج التنمية المندمجة لعمالة المضيق الفنيدق 118 مشروعا بقيمة 3,26 مليار درهم تقريبا مقسمة على أربع محاور وهي محور تقوية الخدمات الاجتماعية ومحور



## مشاركة الغرفة في القمة المغربية لفاكهة الأفوكادو

في نفس السياق وعلى هامش الملتقى عقد السيد عبد الحميد الحسيسن نائب رئيس الغرفة لقاء عمل مقتضب مع السيد عبد الله اليملاحي أكد من خلاله على دعم الغرفة الجهوية لمثل هذه المبادرات مع التأكيد على ضرورة تحويل هذه التظاهرة لموعد دولي قار يجعل العرائش في قلب خارطة العواصم العالمية لفاكهة الأفوكادو. وفي نفس السياق، أكد السيد عبد الحميد الحسيسن على ضرورة التركيز على إدماج الصناعات التحويلية في قطاع الأفوكادو لرفع القيمة المضافة وتنويع العرض الوطني والجهوي مع ضرورة تطوير السلاسل اللوجستية المرتبطة بهذا القطاع من حيث غرف التبريد والتخزين والتلفيف والنقل. من جهة أخرى كان هذا الملتقى المنظم بالعرائش فرصة للسيد عبد الحميد الحسيسن للتواصل مع مختلف الفاعلين والتشاور حول سبل جعل البنيات الفلاحية والإنتاجية والمؤهلات الطبيعية والتاريخية رافعة لتطوير باقي القطاعات الاقتصادية الأخرى وعلى رأسها قطاع السياحة.

في سياق مواكبة القطاعات الاقتصادية الوازنة بجهة طنجة تطوان الحسيمة، شارك السيد عبد الحميد الحسيسن نائب رئيس الغرفة في «القمة المغربية لفاكهة الأفوكادو» المنظمة بمدينة العرائش يوم 14 أكتوبر 2025. كما حضر من جانب الإدارة كل من السيد عزيز اغبالو رئيس قسم الاستراتيجية والشراكة والسيد البشير دداح إطار بفرعية العرائش. شهدت الجلسة الافتتاحية حضور ومشاركة كل من السيد عبد الله اليملاحي رئيس الجمعية المغربية لمنتجي الأفوكادو والسيد محمد العموري رئيس رئيس الفدرالية البيمهنية المغربية للفاكهة الحمراء، إضافة لسعادة سفير دولة الشيلي السيد أليبرتو رودريغيز أسبياغا. وقد انصبت أشغال الملتقى حول مختلف الجوانب المرتبطة بزراعة وتثمين فاكهة الأفوكادو وتقنيات البحث والتطوير الخاصة بمختلف أنواعها وطرق تكييفها مع المحيط البيئي بالمغرب. كما عرفت اشغال هذه القمة جلسات علمية خاصة بفرص تطوير قطاع الأفوكادو من حيث التلفيف والتسويق والانفتاح على التجارب الدولية في هذه المجالات.





## غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة تشارك في معرض الاقتصاد الاجتماعي والتضامني بالعرائش



قنوات التسويق، خاصة عبر الأدوات الرقمية والمنصات الإلكترونية، مشيراً إلى أن الغرفة تضع ضمن أولوياتها تشجيع مبادرات الاقتصاد التضامني التي تخلق قيمة مضافة وتساهم في الاستقرار الاجتماعي بالمجالين الحضري والقروي. كما أبرز أعضاء الغرفة الحاضرون أهمية هذا النوع من المعارض في تمكين التعاونيات والفاعلين الاقتصاديين من عرض منتجاتهم وتبادل الخبرات، وفتح آفاق جديدة للتعاون والشراكة مع مختلف المتدخلين المؤسساتيين والخواص، مؤكداً استعداد الغرفة لمواكبة هذه المبادرات عبر التأطير والتكوين والمواكبة التقنية والتجارية. ويأتي حضور الغرفة في هذا الحدث في إطار سياستها الرامية إلى تعزيز انخراطها في الدينامية الجهوية الرامية إلى تطوير الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، والتعريف بدورها كشريك أساسي في بلورة المشاريع المهيكلية التي تستهدف النهوض بالمقاولات الصغيرة والمتوسطة، وتشجيع الابتكار في مجالات الإنتاج والتسويق. وقد شهد المعرض مشاركة واسعة لمجموعة من التعاونيات والجمعيات المهنية من مختلف أقاليم الجهة، عرضت منتجات متنوعة تعكس غنى التراث المحلي والموارد المجالية، من مواد غذائية طبيعية ومنتجات حرفية وصناعات تقليدية أصيلة. وهذه المناسبة، جددت الغرفة تأكيداً على أهمية مواصلة التعاون والتنسيق مع مختلف الشركاء المؤسساتيين والمهنيين من أجل تطوير هذا القطاع الواعد، وجعله أحد محركات التنمية الجهوية المستدامة بجهة طنجة تطوان الحسيمة.

في إطار مواكبتها المستمرة لمختلف المبادرات الاقتصادية والتنموية بجهة طنجة تطوان الحسيمة، شاركت الغرفة، يوم الجمعة 17 أكتوبر 2025، في فعاليات معرض الاقتصاد الاجتماعي والتضامني بمدينة العرائش، المنظم تحت شعار "المنتوج المجالي رافعة أساسية لتنمية مستدامة". ويهدف هذا المعرض، الذي يستمر إلى غاية 24 أكتوبر 2025، إلى دعم الفاعلين في مجال الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، وتمكينهم من فضاءات تسويقية، مع إبراز مؤهلات الجهة في هذا القطاع الحيوي. وقد حضر حفل الافتتاح السيد عامل إقليم العرائش والسيد نائب رئيس مجلس الجهة، إلى جانب السيد عبد الحميد الحسيسن، نائب رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، الذي مثل الغرفة في هذا الحدث الجهوي الهام، مرفوقاً بأعضاء الغرفة السيد سمير الكموني والسيد الحاج محمد زميزم، وعن الإدارة السيدة فاطمة، مسؤولة بفرعية العرائش. وشكلت هذه المشاركة مناسبة لتجديد التزام الغرفة بدعم الاقتصاد الاجتماعي والتضامني باعتباره رافعة أساسية لتحقيق تنمية مندمجة وشاملة، وتثمين المنتوجات المجالية التي تزخر بها جهة طنجة تطوان الحسيمة، وخاصة إقليم العرائش المعروف بتنوعه الفلاحي والحرفي الغني. وفي تصريح بالمناسبة، أكد السيد عبد الحميد الحسيسن أن مشاركة الغرفة في هذا المعرض تأتي في سياق حرصها على تعزيز حضور الفاعلين الاقتصاديين المحليين، ودعم التعاونيات والمقاولات الصغرى والمتوسطة في الولوج إلى الأسواق وتنويع





## غرفة تشارك في حفل تخرج الفوج السابع عشر لمجموعة معاهد ابن خلدون للتكوين المهني بطنجة



الاقتصادية الجهوية والوطنية. ومن جهته، أبرز السيد أحمد العدلاني، المدير المؤسس لمجموعة معاهد ابن خلدون، أن هذا الحفل يشكل محطة فخر واعتزاز لما تحقّق من نتائج مشرفة على مستوى التكوين والتأطير، مشيراً إلى أن الفضل في ذلك يعود إلى جودة المكونين والإداريين، وإلى الشراكات المثمرة التي تربط المجموعة بعدد من المؤسسات العمومية وشبه العمومية، وكذا الشركات الخاصة التي تسهم في إدماج الخريجين في سوق الشغل. وقد بلغ عدد المتخرجين لهذه السنة 1350 خريجاً وخريجة في مختلف التخصصات المهنية والتقنية، بما يعكس تنوع العرض التكويني للمجموعة وقدرتها على مواكبة حاجيات سوق العمل وتطوراتها. كما عرف الحفل تقديم عروض فنية وشهادات مؤثرة من عدد من الخريجين الذين عبروا عن امتنانهم للأطر التربوية والإدارية، مؤكدين أن تجربتهم داخل المؤسسة كانت نقطة تحول حقيقية في مسارهم الشخصي والمهني. ويأتي هذا الحفل تنويجاً لمسار يمتد على مدى سبعة عشر فوجاً من الكفاءات الوطنية التي ساهمت وتسهم في إثراء النسيج المهني والاقتصادي الوطني، وترسيخ ثقافة الجودة والتميز في مجال التكوين والتأهيل المهني.

في إطار اتفاقية الشراكة التي تجمع غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، ومجموعة معاهد ابن خلدون للتكوين المهني، شارك السيد الحسين بن الطيب، النائب الأول لرئيس الغرفة، في الحفل السنوي لتخرج الفوج السابع عشر، الذي نظم يوم الاحد 26 أكتوبر 2025 بمدينة طنجة في أجواء احتفالية متميزة، جسدت المسار الأكاديمي والتكويني الرائد الذي قطعتة هذه المؤسسة عبر فروعها الستة المنتشرة بمختلف ربوع المملكة.

وقد تميز هذا الحفل بحضور ثلة من الأطر التربوية والإدارية، وممثلين عن مؤسسات عمومية وشبه عمومية، إلى جانب عدد من الفاعلين الاقتصاديين والشركاء من القطاع الخاص، فضلاً عن أسر الخريجين الذين شاركوا أبناءهم فرحة التتويج بعد سنوات من المثابرة والاجتهاد. وفي كلمة له بالمناسبة، عبر السيد الحسين بن الطيب عن اعتزاز غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة بهذه المبادرة التي تكرس ثقافة التكوين المهني وتربط المعرفة بسوق الشغل، مؤكداً على أهمية انخراط القطاع الخاص والمؤسسات التكوينية في دعم الكفاءات الشابة وتأهيلها للمساهمة في الدينامية





## الغرفة تشارك في اليوم الدراسي الذي نظّمته وزارة الصناعة والتجارة، يوم الاثنين 29 شتنبر 2025 بالمركب الرياضي محمد السادس بالمعمورة



على ضرورة تحديث التجارة الوطنية، وتعزيز قدرتها التنافسية عبر وضع مسار جديد للاستراتيجية الوطنية التجارة. المسار الجديد يقوم على خمس محاور: 1- تسريع الاندماج المالي لتجار القرب، 2- المواكبة، 3- تشجيع صنع بالمغرب، 4- التكوين، 5- الاندماج في الاقتصاد الرقمي. كما تطرق اللقاء الى أبرز الإنجازات التي تحققت في إطار المحاور الاستراتيجية للقطاع ومنها:

1- تسجيل أكثر من 300.000 تاجر في نظام المساهمة المهنية الموحدة للتغطية الاجتماعية. 2- مواكبة 161 مقاوله ناشئة في مجال الرقمنة عبر المنصة الوطنية لرقمنة التجارة، مع إطلاق المرحلة الثانية (2025-2027) التي سوف تستهدف 300 مقاوله إضافية. 3- توقيع اتفاقية مع وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة لإحداث مراكز جبهة للتجارة الإلكترونية. 4- استفادة أزيد من 35.000 تاجر بالتقسيم من تحسين عمليات التوريد عبر مراكز الشراء التابعة للأسواق الكبرى. في ختام اللقاء تم التوقيع على اتفاقية شراكة بين وزارة الصناعة والتجارة و Z.systems: الاتفاقية تروم رقمنة 50.000 محل تجارة قرب عبر وضع حلول رقمية متقدمة تشمل الولوج المباشر إلى العلامات التجارية الكبرى والموزعين، وبرامج ولاء، ومحفظة إلكترونية للأداء الفوري. كما تم التوقيع على اتفاقية شراكة ثنائية بين وزارة الصناعة والتجارة و «WOLIZ Solution» الهدف من اتفاقية شراكة ثنائية هو تجهيز 20.000 متجر بأجهزة الأداء الإلكتروني عن بُعد (TPE)، وتوسيع تطبيق WOLIZ Pro ليشمل 90.000 تاجر. وقد عرف اللقاء حضور مسؤولين حكوميين وممثلي القطاع الخاص والفاعلين الاقتصاديين، وشكل الحدث محطة للتفكير في التحديات والرهانات المرتبطة بمستقبل التجارة الوطنية، خاصة في ظل الاستحقاقات الكبرى التي تنتظر المغرب.

ويمكن تلخيص مخرجات اليوم الدراسي فيما يلي:

التشديد على أهمية الإندماج المالي الشمولي للقطاع.

تطوير آليات التمويل

تشجيع التجارة الإلكترونية

دعم المنتج المحلي صنع بالمغرب.

مواكبة المقاولات الناشئة.

أهمية تعاون المؤسسات المالية في تمويل التجار

الحد من تعقيد المساطر الإدارية الخاصة بالترخيص.

التحضير لمناظرة وطنية جديدة بداية السنة المقبلة 2026

من أجل صياغة توصيات حديثة لمواكبة مسار التنمية.

شاركت الغرفة يوم الاثنين 29 شتنبر 2025 بالمركب الرياضي محمد السادس بالمعمورة في أشغال اليوم الدراسي الذي نظّمته وزارة الصناعة والتجارة حول التجارة الداخلية وذلك تحت شعار: معاً من أجل تجارة المغرب 2030. ترأس اللقاء السيد رياض مزور، وزير الصناعة والتجارة، وذلك بمشاركة السادة: حسن الساخي، رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة الرباط-سلا-القنيطرة، مولاي أحمد أفيال، رئيس الاتحاد العام للمقاولات والمهنيين، نبيل النوري، رئيس النقابة الوطنية للتجار والمهنيين، يونس إدريسي قيطوني، المدير العام للضرائب، عبد اللطيف العمراني، المدير العام لإدارة الجمارك والضرائب غير المباشرة، رشيد الجكني، رئيس الفضاء المغربي للمهنيين، وممثل الغرفة في هذا اللقاء السادة نواب الرئيس السيد محمد سعيد أهروش، والسيد انوار أربعي، إلى جانب السادة الأعضاء: عبد الله بوشتا، محمد كريم السطحي، محمد العربي العشري، مصطفى بن عبد لغفور، عبد الله جرجر، محمد السفياي، ومن جانب الإدارة حضر اللقاء السيد عبد الرحيم العلوي، رئيس قسم خدمات المنتسبين. وشكّل هذا اللقاء محطة هامة لتعبئة مختلف المتدخلين في مجال التجارة الداخلية: التجار، الجمعيات المهنية، صناع القرار العموميون، الباحثون والقطاع الخاص. وقد تم خلاله تسليط الضوء على دور هذا القطاع كركيزة أساسية للاقتصاد الوطني وضامن للتوازن الاجتماعي، مع استشراف آفاق تحديته لمواكبة التحديات المقبلة، وفي مقدمتها تنظيم كأس العالم 2030. في كلمته، أكد السيد الوزير أن: قطاع التجارة يوجد في صلب التحولات البنيوية لبلاد، والتجار هم الفاعلون الأوائل في هذه الدينامية الوطنية. والوزارة معبأة لمواكبتهم ودعم تجارة قرب حديثة، رقمية ومنفتحة على العالم. كما أعلن السيد الوزير عن تنظيم مناظرة وطنية للتجارة في مطلع سنة 2026، بهدف بلورة خارطة طريق للتجارة الوطنية في أفق 2030، بتشاور واسع مع جميع الفاعلين، وذلك من أجل تحديد أولويات القطاع، وتثمين المكتسبات، واقتراح حلول مبتكرة لمواجهة الرهانات المستقبلية. وقد تضمن برنامج اليوم الدراسي جلسة عمل ونقاش من تأطير السادة: أيوب أزمي: الرئيس المدير العام مرجان هولدينغ. هشام السعدلي: رئيس فدرالية التجارة والخدمات. حكيمة العلمي: مديرة مراقبة أنظمة ووسائل الأداء ببنك المغرب. عابد كبادي: خبير دولي في القانون التنظيمي لقطاع التجارة. خلال هذه الجلسة شدد المتدخلون



## الغرفة تشارك في معرض النقل واللوجستيك "LOGITERRE" بالدار البيضاء

لمنظمات النقل واللوجستيك، إضافة لكلمات رسمية من طرف السيد عبد الصمد قيوح وزير النقل واللوجستيك والسيد محمد عروشي السفير الدائم للمغرب لدى الاتحاد الإفريقي، والسيد عبد اللطيف معروز رئيس مجلس جهة الدار البيضاء سطات، إضافة لشخصيات مغربية وإفريقية أخرى. وتجدر الإشارة إلى أنه إضافة لفضاء العرض الخاص بالمؤسسات والمقاولات، يشمل برنامج هذه الدورة ندوات موضوعاتية تهم قطاعات النقل واللوجستيك والاستدامة والتكامل الاقتصادي بين دول القارة الإفريقية. وخلال فعاليات المعرض، عرف رواق الغرفة عقد عدد من اللقاءات مع الفاعلين الاقتصاديين المغاربة والأفارقة حول مناخ الأعمال والفرص الاستثمارية بالجهة.

في إطار دعم التظاهرات الهادفة إلى تطوير مختلف القطاعات الاقتصادية وخصوصا قطاعات النقل واللوجستيك، شاركت الغرفة برواق مؤسساتي في معرض النقل واللوجستيك «LOGITERRE» المنعقد بالدار البيضاء في الفترة من 16 ل 18 أكتوبر 2025 تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله. يمثل الغرفة في هذا الملتقى الدولي الهام كل من نائب الرئيس السيد محمد سعيد أهروش، ورئيس لجنة النقل واللوجستيك بالغرفة السيد أحمد الغرابي ونائب رئيس لجنة النقل واللوجستيك بالغرفة السيد عامر زغينو. ومن جانب الإدارة شارك السيد عزيز اغبالو رئيس قسم الاستراتيجية والشراكة. عرفت الجلسة الافتتاحية لهذا الملتقى حضورا وازنا للوفود والشركات المغربية، الإفريقية والدولية حيث تم تقديم كلمة ترحيبية من طرف رئيس الاتحاد الإفريقي



للسلامة الطرقية «NARSA»، إضافة لشركات مغربية وإفريقية مهتمة بالشراكة في مجالات الاستثمار والتجارة بجهة طنجة تطوان الحسيمة. وتميز اليوم الثالث تميز هذا اليوم إضافة للندوات المنظمة في إطار البرنامج العلمي، بعقد عدد من اللقاءات الثنائية للوفد الممثل للغرفة الجهوية مع عدد من الوفود الإفريقية المشاركة في المعرض، حيث تم عقد اجتماع مع وفد غرفة التجارة والصناعة بدولة بنين ولقاء خاص مع مدير هيئة السلامة الطرقية بنيجيريا إضافة لعقد جلسة عمل مع جمعية النقل الدولي بدولة مصر. من جهة أخرى، قام ممثلو الغرفة الجهوية بزيارة لأروقة بعض الشركات العارضة من جهة طنجة تطوان الحسيمة للاطلاع على تقييمهم لتجربة المشاركة في معرض لوجيطيغ، والاطلاع على ملاحظاتهم ومقترحاتهم. وفي هذا السياق، أكد ممثلو الغرفة الجهوية على أهمية المشاركة في المعارض والمنتديات الوطنية والدولية واستعداد الغرفة لمواكبة المقاولات الجهوية في هذا الإطار.

وتضمن برنامج هذا اليوم الثاني سلسلة من الندوات الموضوعية حول استدامة وأمن ورقمنة سلاسل النقل الداخلي والدولي عبر القارة الإفريقية لتبادل الخبرات والتجارب وتحقيق الشراكة وتعزيز المبادلات بين دول القارة السمراء. وفي نفس السياق، تجدر الإشارة إلى أن الوفد الممثل للغرفة متمثلا في السيد محمد سعيد أهروش نائب رئيس الغرفة والسيد أحمد الغرابي رئيس لجنة النقل واللوجستيك بالغرفة والسيد عامر زغينو نائب رئيس لجنة النقل واللوجستيك بالغرفة، وعن إدارة الغرفة السيد عزيز اغبالو رئيس قسم الاستراتيجية والشراكة، مستمرون في استقبال الوفود والزوار برواق الغرفة الجهوية، إضافة لعقد لقاءات ثنائية مع المؤسسات والهيئات المشاركة في معرض «LOGITERRE» قصد التباحث حول سبل تطوير مجال النقل واللوجستيك وباقي القطاعات الاقتصادية المرتبطة به. في هذا السياق، تم عقد لقاءات مع الوكالة المغربية لتنمية الاستثمار والصادرات AMDIE والاتحاد العام لمقاولات المغرب «CGEM» والوكالة الإيطالية للتجارة والوكالة الوطنية







غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة  
TANGER - TETOUAN - EL HOCEIMA

# شركاؤنا



## في خدمة منتسبينا





## الغرفة تستقبل وفدا من الطلاب الفرنسيين



رئيسة مصلحة الشراكة والدبلوماسية الاقتصادية عرضا حول الخدمات المقدمة من طرف الغرفة الجهوية للمنتسبين وعموم المقاولين والمستثمرين إضافة لتقديم فيديو مؤسساتي حول المؤهلات السياحية بجهة طنجة تطوان الحسيمة. وفي نفس الإطار، قدمت السيدة فدوى أمغوز ممثلة المركز الجهوي للاستثمار فيديو وعرضا حول واقع الاستثمارات بجهة طنجة تطوان الحسيمة والتحفيزات المقدمة للمستثمرين. وفي ختام اللقاء، قدم السيد عبد اللطيف أفيلال كلمة باسم الغرفة الجهوية مرحبا بالوفد الفرنسي ومؤكدا على استعداد الغرفة الجهوية لتقديم كل الدعم والمواكبة لحاملي المشاريع والمقاولات الراغبة في الاستثمار بجهة طنجة تطوان الحسيمة مؤكدا على الدور الذي يلعبه مغاربة العالم في هذا الإطار. في هذا السياق، قدم السيد عبد اللطيف أفيلال درعا تذكارية للسيد محمد يروان رئيس جمعية الشباب المغاربة بتولوز، كما تم الاتفاق على تعزيز الشراكة بين المؤسستين وتنظيم فعاليات أخرى مستقبلا.

في سياق تعزيز أواصر التعاون والشراكة بين المغرب وفرنسا، وتكريسا للدور الذي يلعبه مغاربة العالم في التعريف بالمغرب كوجهة مميزة للاستثمارات الأجنبية وفضاء لعقد الشراكات الاقتصادية، استقبلت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، يومه الإثنين 08 شتنبر 2025، وفدا من الطلاب الفرنسيين من مدينة تولوز. هذه الزيارة التي تشمل مدن طنجة الرباط والدار البيضاء تأتي بمبادرة وتنسيق من جمعية الشباب المغاربة بتولوز وتهدف إلى تقريب الشباب من أصول مغربية ومقيمين بفرنسا وطلبة جامعة تولوز عامة من مناخ الأعمال بالمغرب من حيث البنيات التحتية والإطار القانوني والموارد البشرية والطبيعية المتوفرة إضافة لتقديم الفرص الاستثمارية التي تزخر بها البلاد. وبعد الكلمة الترحيبية باسم غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة التي تلاها السيد نبيل الخمليشي المدير الجهوي بالنيابة، قدم السيد عزيز اغبالو رئيس قسم الاستراتيجية والشراكة بتنسيق مع السيدة سعاد السباح





## عقد لقاء تواصل مع رئيس الغرفة الدولية للتجارة لجهة شايمين



مع مختلف الفاعلين الدوليين، وخاصة الغرف الصينية، وذلك انسجاماً مع الدينامية المتنامية التي يعرفها التعاون الاقتصادي بين المملكة المغربية وجمهورية الصين الشعبية، والذي تعزز خلال السنوات الأخيرة عبر توقيع عدد من الاتفاقيات والشراكات الاستراتيجية. وقد شكل اللقاء مناسبة لتجديد التأكيد على الرغبة المشتركة في المضي قدماً نحو إرساء أرضية متينة للشراكة الاقتصادية في قطاع النسيج والألبسة، بما يخدم مصالح الفاعلين الاقتصاديين من الجانبين، ويساهم في تعزيز جاذبية جهة طنجة تطوان الحسيمة كقطب استراتيجي للاستثمار الصناعي على المستوى المتوسطي والإفريقي. وفي نفس السياق، تم تنظيم ندوة علمية حول البيئة الجيوسياسية وسياسة الاستثمار في المملكة المغربية، حيث سلطت الضوء على الفرص الواعدة التي يتيحها قانون الاستثمار الجديد، وما يوفره من تحفيزات وتسهيلات مهمة للمستثمرين الأجانب، خصوصاً في القطاعات الصناعية والتصديرية. كما تناولت الندوة مكانة المغرب كجسر اقتصادي نحو إفريقيا وأوروبا، بفضل موقعه الاستراتيجي وبنياته التحتية المتطورة. واختتمت أشغال اللقاء بالتأكيد على أن تعزيز جسور التعاون بين الغرف المهنية المغربية ونظيراتها الدولية، خاصة الصينية منها، يشكل رافعة أساسية لتقوية تنافسية قطاع النسيج والألبسة، ويفتح آفاقاً واعدة أمام الفاعلين الاقتصاديين للاستفادة من فرص النمو المشترك وتبادل المنافع على المستويين الإقليمي والدولي.

في إطار الدينامية الدولية التي يعرفها قطاع النسيج والألبسة، شارك السيد ياسين العرود، عضو غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة ورئيس اللجنة الاستشارية لشؤون المهنيين بطنجة، ونائب الرئيس الوطني لـ «الجمعية المغربية لصناعات النسيج والألبسة»، في فعاليات اللقاء الدولي المنعقد يومي 9 و10 شتنبر 2025، والمخصص لتدارس آفاق النهوض بقطاع النسيج والملبوسات واستكشاف فرص التكامل والتعاون بين الفاعلين الدوليين في هذا المجال. ويأتي هذا الحدث في سياق الجهود المتواصلة التي تبذلها المملكة المغربية، وجهة طنجة تطوان الحسيمة على وجه الخصوص، لتعزيز تنافسية قطاع النسيج والألبسة باعتباره رافعة اقتصادية واجتماعية أساسية، وقطاعاً يوفر فرصاً مهمة للتشغيل ويزخر بإمكانات كبيرة للتصدير نحو مختلف الأسواق العالمية. وعلى هامش هذا اللقاء، عقد السيد ياسين العرود اجتماعاً تواصلياً مع رئيس الغرفة الدولية للتجارة لجهة شايمين بالصين، حيث تم التباحث حول آفاق التعاون المشترك بين المؤسستين، واستعراض مجالات الشراكة الممكنة، خصوصاً فيما يتعلق بتبادل الخبرات والتجارب، وتشجيع الاستثمارات المتبادلة، وفتح آفاق جديدة أمام مقاولات الجهة للولوج إلى السوق الصينية، التي تُعتبر من أهم الأسواق العالمية في هذا القطاع. وأكد السيد العرود خلال هذا اللقاء على الأهمية التي توليها غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة لتوطيد علاقات التعاون





## الغرفة تستقبل ممثلي الجمعية الجهوية لوكالات الأسفار لتعزيز العرض السياحي بالجهة



من رجال الأعمال الإيطاليين من قطاع السياحة وقطاعات اقتصادية أخرى إلى جهة طنجة تطوان الحسيمة بغرض التعرف على مناخ الأعمال والفرص الاستثمارية بالجهة. كما تم الاتفاق على خلق مكتب اتصال دائم بمدينة طنجة لتشجيع السياحة بين المغرب وإيطاليا. وفي هذا الإطار، أكد السيد عبد اللطيف أفيلال رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة على دعم الغرفة الجهوية لمثل هذا المبادرات خصوصا وأنّها تهتم بالسياحة القروية باعتبارها أولية في اللحظة الراهنة. كما أكد في نفس السياق أن الانفتاح على التجارب الدولية في هذا المجال سيسهم لا محالة في تنويع العرض السياحي بالجهة عبر الاستفادة من المؤهلات الطبيعية التي تزخر بها وتجويد الخدمات والعروض المقدمة لزوار جهة طنجة تطوان الحسيمة.

في سياق متابعة الغرفة للملفات المرتبطة بالقطاع السياحي بالجهة والتنسيق مع الجمعيات المهنية بخصوص مختلف برامج ومشاريع النهوض بهذا القطاع الحيوي، عقد السيد عبد اللطيف أفيلال، يومه الخميس 25 شتنبر 2025، جلسة عمل مع السيد محمد الهيتي رئيس الجمعية الجهوية لوكالات الأسفار بجهة طنجة تطوان الحسيمة ونائبه السيد طه بنينو بحضور السيد عزيز اغبالو رئيس قسم الاستراتيجية والشراكة بالغرفة. وقد تمحور اللقاء حول مخرجات مشاركة الجمعية الجهوية لوكالات الأسفار في ملتقى دولي مهم بإيطاليا حول السياحة الجبلية نظم من طرف مؤسسات رسمية من قبيل Italy Discovery ; Italy Destination، والذي عرف مشاركة رسمية وازنة بحضور وزيرة السياحة الإيطالية دانييلا سانتانشي إضافة لوفود دولية تمثل مختلف القطاعات السياحية. وقد كان من نتائج هذه المشاركة أن تم الاتفاق على تنظيم زيارة رسمية لوفد





## الغرفة تستقبل القنصل العام للجمهورية الفرنسية بطنجة



والطاقات المتجددة، لما توفره المنطقة من إمكانيات وبنيات تحتية متقدمة. من جانبه أكد الرئيس السيد عبد اللطيف أفيلال، على أن الشراكة المغربية الفرنسية ليست مجرد تعاون اقتصادي، بل هي علاقات تاريخية متجذرة ومبنية على الثقة المتبادلة والتقارب الثقافي والحضاري. ومن هذا المنطلق، أبرز أهمية دور الغرفة باعتبارها منصة مؤسسية للتقريب بين الفاعلين الاقتصاديين المغاربة والفرنسيين، وتعزيز الدبلوماسية الاقتصادية كرافعة للتنمية المشتركة. في ختام اللقاء، عبر الطرفان عن رغبتهما الصادقة في إرساء برامج عمل مشتركة تروم:

- تسهيل انخراط المستثمرين الفرنسيين في مشاريع الجهة.
- تنظيم منتديات اقتصادية مشتركة بين رجال الأعمال المغربية والفرنسيين.
- تعزيز قنوات التواصل والتنسيق المؤسسي لخدمة أولويات التنمية الجهوية.

وبذلك شكل هذا الاستقبال خطوة عملية نحو ترسيخ التعاون الغرفة والفنصلية في بعده الاقتصادي والدبلوماسي، بما يعكس الإرادة المشتركة في الدفع بالعلاقات الثنائية نحو مزيد من الانفتاح والتعاون.

استقبل السيد عبد اللطيف أفيلال، رئيس الغرفة، يوم الخميس 25 شتنبر 2025 بمقر الغرفة الجهوي بطنجة، السيدة ستيفاني بوتيبون (STÉPHANIE PETITBON)، القنصل العام للجمهورية الفرنسية بطنجة، وذلك في إطار زيارتها الرسمية بمناسبة تعيينها الجديد على رأس القنصلية العامة. وقد حضر هذا اللقاء من جانب الإدارة كل من السيد نبيل الخمليشي، المدير الجهوي بالنيابة للغرفة، والسيدة سعاد السباح، رئيسة مصلحة الشراكة والدبلوماسية الاقتصادية بالغرفة. شكل هذا اللقاء مناسبة للتعارف وتبادل وجهات النظر حول آفاق التعاون الثنائي بين الغرفة والقنصلية العامة بطنجة، خصوصاً في المجالات الاقتصادية والتجارية والاستثمارية. وتم التأكيد على الدور المحوري الذي تضطلع به جهة طنجة تطوان الحسيمة باعتبارها قطبا صناعيا ولوجستيكا استراتيجيا، يساهم في تعزيز مكانة المغرب كمركز إقليمي للتبادل التجاري والانفتاح الدولي. وقد تطرقت السيدة ستيفاني بوتيبون (STÉPHANIE PETITBON)، خلال هذا اللقاء إلى أهمية تشجيع الاستثمار الفرنسي بالجهة، ودعم المقاولات الصغرى والمتوسطة، وتعزيز مجالات التعاون في قطاعات الصناعات التحويلية، والخدمات اللوجستية، والسياحة،





## مشاركة غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة في مؤتمر البحر الأبيض المتوسط للمدن الذكية



العام الجهوي. كما أبرز الدور المحوري الذي تضطلع به الغرف المهنية في دعم المقاولات وتشجيع الاستثمار وتعزيز الابتكار المحلي، مقترحاً إرساء عمل مشترك بين جميع الفاعلين لرسم خريطة رقمية اقتصادية شاملة على مستوى جهة طنجة-تطوان-الحسيمة. وأكد السيد الرئيس أن هذه المشاركة تنسجم مع أهداف الغرفة وتوجهاتها الاستراتيجية الرامية إلى خدمة مصالح مهنيتها ومنتسبيها وكافة الفاعلين الاقتصاديين بالجهة، مشيراً إلى أن هذه الدينامية تأتي انسجاماً مع التوجهات الوطنية الهادفة إلى تسريع التحول الرقمي للمقاولات المغربية. كما شدد على أن جهة طنجة-تطوان-الحسيمة تضطلع بدور ريادي في مشاريع المدن الذكية على الصعيد المتوسطي، معتبراً أن الابتكار واعتماد التقنيات الحديثة يشكلان ركيزة أساسية لتحقيق النجاح والاستدامة الاقتصادية للمدن المستقبلية. ويجسد هذا الحدث محطة بارزة في مسار التعاون المتوسطي نحو مدن أكثر ذكاءً واستدامة، كما يعكس انخراط غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة في دعم المبادرات الرامية إلى تحديث الاقتصاد الترابي واثمين الكفاءات الجهوية في مجالات الابتكار الرقمي والتطور التكنولوجي.

في إطار سياسة الانفتاح والتعاون التي تنهجها غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، شاركت الغرفة في فعاليات الدورة الثانية لمؤتمر البحر الأبيض المتوسط للمدن الذكية، المنعقدة ما بين 13 و15 أكتوبر 2025 بكل من تطوان ومرتيل، تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله. وقد حضر هذا الحدث المتوسطي البارز السيد عبد اللطيف أفيلال، رئيس الغرفة، إلى جانب شخصيات وطنية ودولية، وممثلين عن الهيئات الحكومية والجامعات والمجالس الترابية والمؤسسات التقنية، مما أضفى على المؤتمر بعداً مؤسساتياً ومعرفياً غنياً. يُعد المؤتمر منصة دولية لتبادل الخبرات حول التحول الرقمي، والابتكار التكنولوجي، والحكامة الذكية، بما يساهم في ترسيخ أسس التنمية المستدامة في المدن المتوسطية. وقد ناقش المشاركون آليات دمج التكنولوجيا في تدبير الخدمات العمومية، وتطوير نماذج حضرية ذكية تستجيب لتحديات العصر في مجالات النقل والطاقة والبيئة والتواصل الرقمي. خلال الجلسة الافتتاحية، أكد السيد عبد اللطيف أفيلال، في تصريح له بالمناسبة، على الأهمية الكبرى للشراكة بين القطاعين العام والخاص في إنجاح مشاريع المدن الذكية، وعلى ضرورة تحقيق الالتقائية والتنسيق بين مختلف المؤسسات العاملة في تدبير الشأن





## الغرفة تستقبل وفدا عن غرفة التجارة والصناعة والزراعة لهلال العاصمة الليبية وتُطلق مسارًا عمليًا للتعاون الثنائي



والتكوين المهني.  
• الخدمات والأعمال الرقمية، وتمكين المقاولات الصغيرة والمتوسطة من الولوج إلى السوقين عبر آليات المواكبة والتعريف المتبادل بالفرص.  
واختتم اللقاء بحزمة خطوات عملية تُمدّد لتحويل نتائج التدارس إلى مشاريع ملموسة:

1- الاتفاق على تنظيم "Road Show" بعثة ترويجية إلى ليبيا يضم لقاءات B2B وزيارات ميدانية للمنظومات الصناعية واللوجستية، مع إعداد ورقة تقنية تتضمن المدن والمحطات والقطاعات ذات الأولوية وآليات التسجيل للمقاولات.

2- بحث صيغ المشاركة في معرض طنجة « EXPO CAN 2025 »

3- تحديد موعد اجتماع تنسيقي عبر الفيديو خلال الأيام المقبلة لمتابعة التحضيرات وتدقيق الجدول الزمني.

أكد الجانبان على التكامل الاقتصادي واللوجستي بين البلدين، وعلى الدور المحوري لغرف التجارة في تيسير الربط بين القطاعين العام والخاص وتذليل العقبات أمام المقاولات، بما يُسهم في خلق فرص العمل وتنويع الصادرات والخدمات.

استقبل السيد عبد اللطيف أفيال، رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة مرفوقاً بنائبه السيد محمد سعيد أهروش، يوم الاثنين 20 أكتوبر 2025 على الساعة 12:00 زوَالاً بالمقر الجهوي بطنجة، وفداً ليبيا عن غرفة التجارة والصناعة والزراعة لهلال العاصمة ممثلة رسمياً في شخص السيد عبد المعز فرج الجانكو. كما حضر اللقاء عن إدارة الغرفة كل من السيد نبيل الخمليشي، المدير الجهوي للغرفة بالنيابة، والسيد عزيز اغبالو، رئيس قسم الاستراتيجية والشراكة، والسيدة ندى جيوك، رئيسة مصلحة التكوين والتشبيك. وقد خُصّص اللقاء لجلسة عملٍ تدارس خلالها الطرفان مؤهلات الاقتصاديين المغربي والليبي ومناخ الأعمال في البلدين، وتبادلا الرؤى حول مسارات الشراكة والتعاون في المدى القريب والمتوسط. انصبت المناقشات على فرص التعاون ذات الأولوية، وفي مقدّمها:

• اللوجستيك وسلاسل الإمداد، بالاستفادة من مكانة طنجة كبوابة متوسطة-إفريقية ومنظومة «Tanger Med» وما يواكبها من مناطق صناعية ولوجستية.  
• الصناعة ومكونات السيارات ومواد البناء والصناعات الغذائية، بما يشمل الحلول التقنية وخدمات ما بعد البيع





## الغرفة تستقبل وفدا استثماريا من الصين



ورئيس لجنة العلاقات الدولية - المنطقة الإفريقية. كما حضر من جانب الإدارة السيد عزيز اغبالو رئيس قسم الاستراتيجية والشراكة. وتهدف زيارة الوفد الصيني إلى استكشاف فرص التعاون والشراكة في قطاعات التخطيط الحضري والتنمية الصناعية وتشجيع الاستثمار وخدمات المشاريع. في هذا السياق قدم السيد معاذ أبضالس عرضا حول مناخ الأعمال بالجهة والفرص الاستثمارية المتوفرة في مجالات تهيئة المناطق الصناعية، البناء والاشغال العمومية والسياحة والأنشطة الصناعية وغيرها من المجالات، مؤكدا على أهمية الشراكات الدولية في إنجاح هذه الأوراش الاستراتيجية المفتوحة بجهة طنجة تطوان الحسيمة او باقي جهات المملكة. وقد تم الاتفاق على الاستمرار في التواصل لتقاسم المعلومات حول الفرص الاستثمارية وتنظيم زيارات أعمال قطاعية.

في إطار المجهودات الرامية لتشجيع الاستثمار وتنويع الشراكات الدولية، استقبلت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وفدا استثماريا من الصين مهتم بالفرص الاستثمارية في مجالات تهيئة المناطق الصناعية، توطين الشركات الصناعية الصينية وقطاع البناء والأشغال العمومية بشكل عام. وقد ضم الوفد الصيني كلا من:

- 1- يانغ تشي قانغ، رئيس المنطقة الصناعية الصينية الأوروبية (تشنغيانغ) / نائب المدير العام لمجموعة سوتشو لهندسة البناء
- 2- تشين تشينينغ، مدير شركة سنغافورة «SCP»
- 3- تشنغ تشيان، مدير تطوير أعمال SCP/مدير مختبر المدينة الذكية

وقد مثل الغرفة في هذا اللقاء السيد معاذ ابضالس، عضو قطب التعاون والشراكات بالغرفة،





تجدون شروط الاستشارة على الرابط التالي:

[https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSd8z1KNTgrtEgfDMysyddvxUMZowWdSPb : q54RDlt7xr5xvTiA/viewform?fbclid=IwDGRjcAN4IDljbGNrA3ggKmV4dG4DYWVtAjExAHNydgMGYXBwX2lkDDM1MDY4NTUzMTcyOAABHn-BRQIW5DeyM8rDIPV3RyxWlgOLtgjmRBK Fx9R-hdgA0drzRi67aOsbnYxy\\_aem\\_45Nfl0iQ9AQs-RsGZGousA](https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSd8z1KNTgrtEgfDMysyddvxUMZowWdSPb : q54RDlt7xr5xvTiA/viewform?fbclid=IwDGRjcAN4IDljbGNrA3ggKmV4dG4DYWVtAjExAHNydgMGYXBwX2lkDDM1MDY4NTUzMTcyOAABHn-BRQIW5DeyM8rDIPV3RyxWlgOLtgjmRBK Fx9R-hdgA0drzRi67aOsbnYxy_aem_45Nfl0iQ9AQs-RsGZGousA)

ROYAUME DU MAROC  
MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE  
ET DU DÉVELOPPEMENT DURABLE  
DÉPARTEMENT DU DÉVELOPPEMENT DURABLE



المملكة المغربية  
ALMAH KECAROB  
وزارة الانتقال الطاقي والتنمية المستدامة  
القطاع: الطاقة والتنمية المستدامة

### إعلان عن طلب عروض مشاريع برنامج دعم الابتكار في مجال التكنولوجيا النظيفة والمهن الخضراء بالمغرب



تعلن وزارة الانتقال الطاقي والتنمية المستدامة - قطاع التنمية المستدامة، في إطار برنامج دعم الابتكار في مجال التكنولوجيا النظيفة والمهن الخضراء بالمغرب الذي يتم إنجازه بدعم من صندوق البيئة العالمي (GEF)، ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (ONUDI)، والوزارة الإيطالية للبيئة والأمن الطاقي، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (PNUD)، عن فتح طلب عروض لسنة 2025 لدعم مشاريع مبتكرة في المجالات التالية: تأمين النفايات، الاستعمال العقلاني للماء، النجاعة الطاقية، والطاقلات المتجددة.

على الراغبين في المشاركة في هذه المباراة (المقاولين الذاتيين، المقاولات الناشئة، المقاولات الصغرى)، تعبئة استمارة الترشيح بعد الاطلاع على شروط الاستشارة: <https://forms.gle/b7oxXmyni5aNM5g6>

تجدر الإشارة إلى أن آخر أجل لوضع الترشيحات هو الجمعة 14 نونمبر 2025.



8, Avenue Al Anzar, secteur 16, Hay Riad- Rabat

☎ +212 (0)537570470 - ✉ :  
+212 (0)537570472  
www.mtedd.gov.ma  
www.environment.gov.ma

8, شارع العريض، قطاع 16، حي الريان - الرباط



ملتقى المقاول  
Forum de l'Entreprise



غرفة التجارة والصناعة والخدمات  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة  
ⵜⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⵜⴰⵏⴳⴷⴰⵢⵜ ⵜⴰⵖⴻⵔⴰⵏⵜ  
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
TANGER - TETOUAN - AL HOCEIMA

غرفة التجارة والصناعة والخدمات  
لجهة طنجة تطوان الحسيمة  
تنظم

# الدورة الرابعة

## لملتقى المقاول بالحسيمة

تحت شعار:

### «العدالة المجالية و التنمية الاقتصادية»



**La 4<sup>ème</sup> Édition**  
du Forum de l'Entreprise à Al Hoceïma  
**Sous le thème :**  
« Justice territoriale et développement économique »

📅 Mercredi 29 octobre 2025  
📍 Hôtel Mira Palace - Al Hoceïma

📅 الأربعاء 29 أكتوبر 2025  
📍 فندق ميرا بلاس - الحسيمة







ملتقى المقاولة  
Forum de l'Entreprise

جهة التجارة والصناعة والخدمات  
جهة التنمية الاقتصادية  
جهة المكنة والبيئة  
جهة الثقافة والاعمال  
جهة الشباب والبيئة  
جهة الرياضة والثقافة  
جهة الفنون والثقافة  
جهة الفنون والثقافة

غرفة التجارة والصناعة والخدمات  
لجهة طنجة تطوان الحسيمة  
تنظم

## الدورة الرابعة

### لملتقى المقاولة بالحسيمة

تحت شعار:

### «العدالة المجالية والتنمية الاقتصادية»

4<sup>ème</sup> Édition  
du Forum de l'Entreprise à Al Hoceïma

Sous le thème :  
« Justice territoriale et développement économique »

• تأهيل الكفاءات المحلية لتلبية حاجيات سوق الشغل.  
• تثمين المؤهلات الترابية والبيئية والسياحية للأقاليم.  
• ترسيخ العدالة المجالية كإطار مستدام للتنمية الجهوية.  
• تمكين الشباب المقاوم منولوج إلى برامج الدعم والتتبع.

### برنامج الملتقى

الأربعاء 29 أكتوبر 2025

9:30 استقبال المشاركين والمشاركات

10:00 الجلسة الافتتاحية الرسمية

• تلاوة آيات بيئات من الذكر الحكيم  
• التثنية الوطني  
• عرض شريط تعريف حول مسار الملتقى  
• كلمات افتتاحية لكل من:

• رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة  
• عمالة إقليم الحسيمة  
• جهة طنجة-تطوان-الحسيمة  
• المجلس الإقليمي للحسيمة  
• المركز الجهوي للاستثمار  
• المديرية الجهوية بالوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات  
• جماعة الحسيمة  
• رئيس دائرة الفنون الثقافية في شمال المغرب هيف شرف

• توقيع اتفاقيات شراكة وتعاون  
• توزيع الأذرع التذكيرية  
• استراحة شاي وتواصل إعلامي.

### الورشات التفاعلية التالوية: التشغيل وآليات دعم المقاومات

• المركز الجهوي للاستثمار  
• فرص الاستثمار وآليات المواكبة الجهوية للمقاومات  
• مؤسسة تمويلكم  
• مؤسسة تمويلكم في خدمة الاستثمار الوطني  
• مغرب مقاومات  
• برامج المواكبة و الدعم الموجبة للمقاومات الناشئة

### السياق العام

في إطار العناية الملوية السامية التي يوليها صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله للتنمية المجالية المتوازنة، وتنفيذا للتوجيهات الملوية الرامية إلى دعم المقاولة وتحفيز الاستثمار المنتج، تنعقد الدورة الرابعة من ملتقى المقاولة بالحسيمة يوم 29 أكتوبر 2025، كمؤعد اقتصادي ومؤسسي سنوي يعكس دينامية الجهة في تشجيع المبادرة الحرة وتنمية التسع المقاومات.

ومنذ انطلاقه سنة 2022، شكل الملتقى فضاء للحوار بين الفاعلين الاقتصاديين والمؤسساتيين، وأرضية لتبادل الخبرات حول فرص الاستثمار والتنمية الترابية. وتأتي دورة 2025 لتجسد مرحلة جديدة من هذا المسار، من خلال ترسيخ العدالة المجالية كمدخل رئيسي للتنمية الاقتصادية المستدامة. وتعمل الشراكة بين القطاعين العام والخاص، في السجم تام مع مضامين الخطاب الملكي السامي بمناسبة عيد الغرش لسنة 2025، المركز على التنمية الترابية المتسجمة الذي دعا من خلاله إلى إطلاق دينامية اقتصادية جديدة قوامها المقاولة الوطنية والمبادرة المواطنية.

• شعار الملتقى:  
العدالة المجالية والتنمية الاقتصادية

• الجهة المنظمة:  
غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة

• تاريخ الملتقى:  
الأربعاء 29 أكتوبر 2025

• مكان الملتقى:  
فندق ميرا بلاس -الحسيمة.

• الشريكات:  
• السلطات الترابية: ولاية جهة طنجة-تطوان-الحسيمة، عمالة إقليم الحسيمة.  
• الشركاء المؤسساتيون: وزارة الصناعة والتجارة، وزارة الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات، وزارة الاقتصاد والمالية، وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي، وزارة الانتعاش الطاقى والتنمية المستدامة، وزارة إعداد التراب الوطني والتنمية والإسكان وسياسة المدينة.  
• الشركاء الجهويون والمهاطيون: مجلس الجهة، المجلس الإقليمي، جماعة الحسيمة، وكالة تنمية أقاليم الشمال، المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بالحسيمة، المركز الجهوي للاستثمار، مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل.  
• القطاع الخاص: مؤسسات بنكية وطنية، مقاومات كبرى، جمعيات مبنية، وميناء دعم الاستثمار.  
• الشركاء الدوليون: عرفنا التجارة لمديني فالتساية وفرنسة وإسبانيا (ضيوف شرف وشركاء استراتيجيون).

• الاهداف المتوقعة:  
• تعزيز جاذبية إقليم الحسيمة للاستثمار المحلي والوطني.  
• توسيع قاعدة المقاومات الناشئة والبنكية.  
• تحسين بيئة الأعمال وتنسيط المساطر الاستثمارية.

• المديرية الجهوية للتساية  
التحيزات الجالية كرافعة لتشجيع الاستثمار

• المؤسسات المكنة  
التمويل الموجة للمقاومات الصغرى والمتوسطة و المقاومات الذاتية

### الورشات التفاعلية التالوية: الإدماج الاجتماعي وبناء المقاومات كرافعة للتنمية الترابية المستدامة والمتكاملة

• مجلس الجهة  
الرؤية الجهورية للتنمية المستدامة

• عمالة إقليم الحسيمة  
المقاولة الاجتماعية وآليات الإدماج

• مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل  
تأهيل الموارد البشرية لخدمة التسع المقاومات

• المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بالحسيمة  
دعم الابتكار وريادة الأعمال

• وكالة تنمية أقاليم الشمال  
المشاريع المبنكة ومدورها في الاستثمار

### الجلسة الختامية:

• توزيع الشواهد على المشاركين  
• تقديم واعتماد التوصيات الرسمية  
• تلاوة بريقة الولاء والإخلاص إلى صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله  
• وجبة غداء ختامية على شرف المشاركين والضيوف



تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله  
Sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu l'assiste



Avec le soutien



# AI2SD HACKATHON 2025

Remise effective des Prix  
Intelligence Territoriale  
24/10/2025

1<sup>er</sup> prix

MedinaFlow

2<sup>ème</sup> prix

ILA - Intelligent Location Analysis

3<sup>ème</sup> prix

Super App for Tourists





ملحقة تطوان/ شارع 9 ابريل الحي الاداري  
الهاتف: +212 539 99 40 27  
الفاكس: +212 539 99 41 80

غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة  
Chambre de Commerce, d'Industrie et de Services  
Région Tanger-Tétouan-Al-Hoceima

الحي الإداري ملتقى زنقي ابن تيمية والحري  
- ص.ب: 411 طنجة - المغرب

contact@ccistta.ma

الهاتف: +212 539 32.38.42 / 531 98.75.48

الفاكس: +212 531 19 10 68

www.ccistta.ma



غرفة التجارة والصناعة والخدمات  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة  
+212 539 99 40 27  
+212 539 99 41 80  
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
TANGER - TETOUAN - AL HOCEIMA

## إرضاء المنتسبين هدفنا

ندعوكم لزيارة مقرات الغرفة والتواصل عبر الوسائط الإلكترونية من باقة الخدمات

## باقة الخدمات

### تقديم المعلومة الاقتصادية

الرسالة الاقتصادية  
النشرة الإخبارية  
دراسات ودلائل

### خدمات اجتماعية

تخفيضات للمنتسبين هم  
مختبرات التحاليل  
المصحات وعيادات الترويض الطبي  
البصريات  
الفنادق  
المطاعم

### الترويج وتطوير الأعمال

تنظيم المعارض  
فرص ولقاءات الأعمال

### مواكبة المنتسبين

مركز تكوين التاجر  
مركز مواكبة المقاولات الصغيرة  
حاضنة المقاولات بتطوان  
تأسيس ومواكبة المقالات

### خدمة التحكيم والوساطة

إنطلاق مركز التحكيم والوسائط  
مع مطلع سنة 2021

### خدمة شبك المنتسبين

شهاد المنشأ  
الشهادة المهنية  
المصادقة على الوثائق  
شهادة التسويق الحر

### خدمة الشبابيك

CECOGEC  
OMPIC  
MAROC PME



www.ccistta.ma