

غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجف ظنجة - تطوان - الحسيمة +۵.X% الملاحة - ١٠٥٠ م ۱۰۵۰ م ۱۰۵۰ م ۱۰۵۰ م +۵. اماله - ۱۰۵۰ م ۱۰۵۰ م ۱۰۵۰ م ۱۰۵۰ م ۱۰۵۰ م TANGER - TETOUAN - AL HOCEIMA

# المناظرة الجهوية حول السياحة بجهة طنجة تطوان الحسيمة

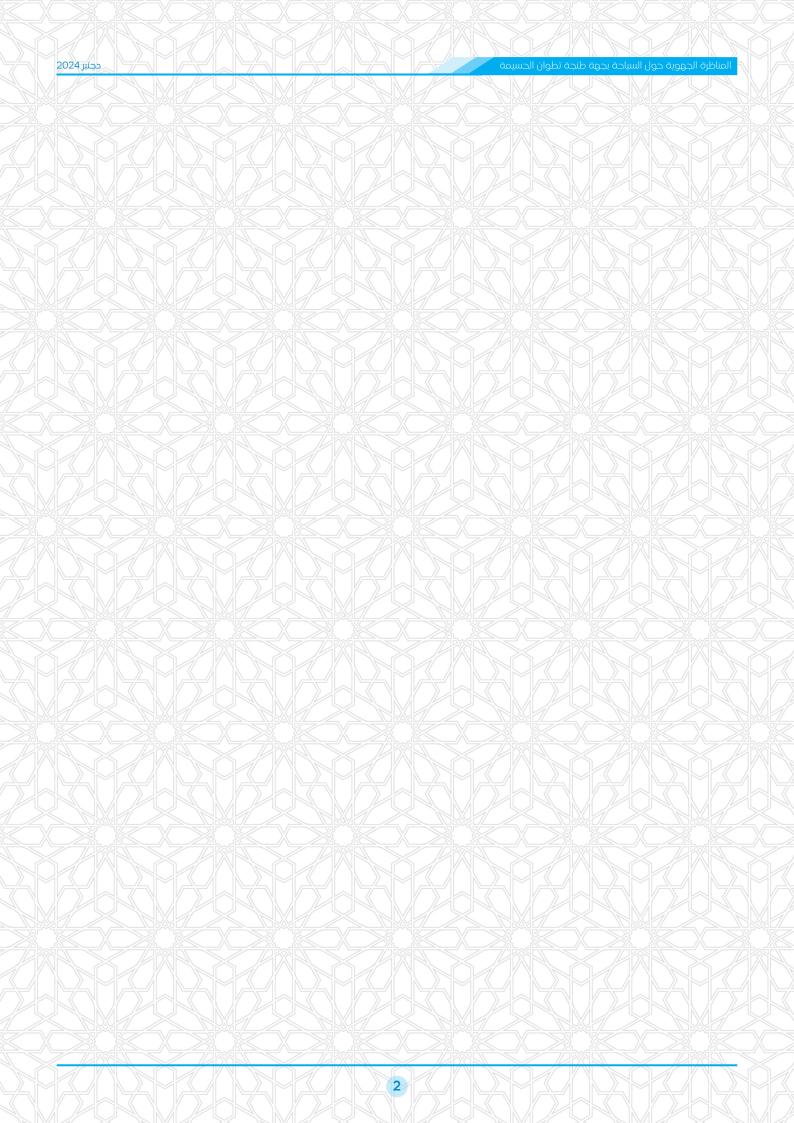
77 تحت شعار 11 من أجل إقلاع سياحي قوي، منتظم، ذكي، ومستدام بجهة طنجة تطوان الحسيمة

من 04 الى07 دجنبر 2024 بمدينة تطوان



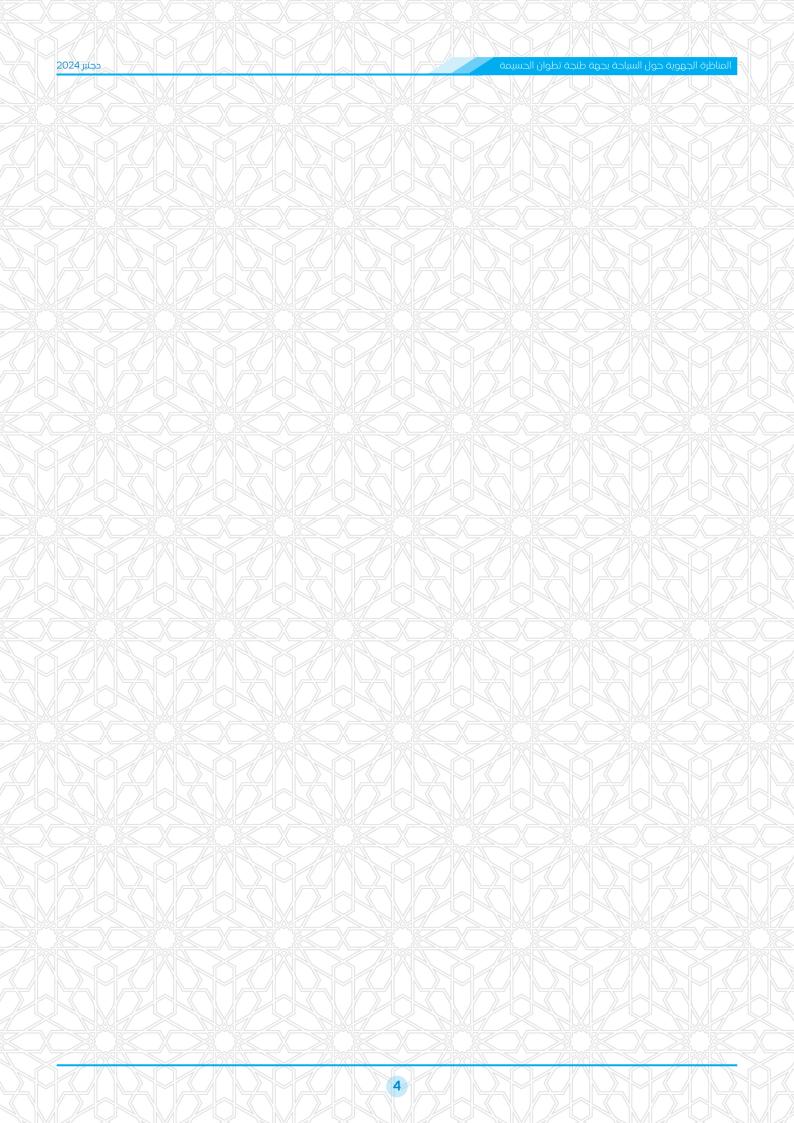
غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة 2024





# الفهرس

- 1 خلفیت
- 2 السياق
- 3 أهداف المناظرة
  - 4 محاور المناظرة
- 5 الجهات المتعاونة والمشاركة
  - 6 الافتتاحية
  - 7 اللقاءات الإعدادية
    - 8 الندوة الصحفية
  - 9 الجلسة الافتتاحية
    - 10 الجِلسات
    - 10 التوصيات
  - 11 التغطية الصحفية



# älidlö

تعتبير المناظرة الجهويية للسياحة التي نظمتها غرفية التجارة والصناعية والخدمـات لجهـة طنجـة تطـوان الحسـيمة بشـراكة مـع وزارة السـياحة والصناعـة السامية لصاحب الجلالـة الملـك محمـد السادس نصـره الله فـي نسـختها الأولى, أحـد أهـم فعاليـات غرفــة التجـارة والصناعــة والخدمــات لجهــة طنجة-تطــوان-الحسيمة. يأتــى انعقـاد هــذه المناظـرة الجهويــة للســياحة, أولا فــى ســياق الظرفيـة الاقتصاديـة التـى يعرفهـا قطـاع السـياحة بالجهة فـى السـنوات الأخيرة بعدمـا شــق طريقــه نحــو التعافــي مــن جائحــة كورونـا وسـجل تقدمـا كبيــرا, ثانيــا يأتى انعقاد هذه المناظرة الجهوية في ظل التوجهات الدولية نحـو توظيـف القدرات الرقميــة الحديثــة, واعتمــاد التنميــة المســتدامة فــى الاســتراتيجيات والبرامــج التنمويــة للقطــاع, مــن أجــل إرســاء أســس متينــة لصناعــة ســياحيـة وتطويــر نمــوذج سـياحي رصيــن يهــدف الــي تنميــة سـياحية جهويــة مســتدامة ومزدهــرة تحتــرم كل الابعــاد البيئيــة والاجتماعيــة والثقافيــة، لــذا فقــد ارتــأت الجهات المنظمـة لهـذا الحـدث الهـام تنظيـم هـذه النسـخة الأولـى تحـت شـعار «مــن أجــل إقــلاع سـياحــي قــوي, منتظــم, ذكــي, ومســتدام بجهــة طنجــة تطــوان الحسيمة»

# السياق

بعدمـا كانـت القطاعـات المختلفـة المرتبطـة بالقطـاع السياحي هـي المتضـرر الرئيسـي مـن الآثـار السـلبية لجائحـة كورونـا سـنتي 2020 و2021 جـراء الإغـلاق التــام للمعابــر الجويــة والداخليــة، عرفــت فتــرة مــا بعــد صيــف 2022 انطلاقــة مهمــة للقطـاع السـياحي وخاصــة السـياحة الداخليــة نظـرا لمــا عرفتــه منطقــة الشــمال مـــن ولــوج ســياحي مكثــف مــن لــدن الســياح الداخلييــن والمغاريــة القطـاع.

ونظرا للأدوار التي تضطلع بها غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الدسيمة من تمثيل المنتسبين إليها وخاصة المهنييان السياحيين، وكلذا تأطيرهم في جميع المجالات والدفاع عنهم لتحقيق السلمراريتهم التي تعاود بالنفاع على التنمية المحلية والشاملة لبلادنا، ومساهمة منها في تطوير السياحة على جميع المستويات، تقترح الغرفة بمعية شركائها تنظيم مناظرة جهوية حول السياحة تحت شعار: «من أجل إقلاع سياحي قوي، منتظم، ذكي، ومستدام بجهة طنجة تطوان الحسيمة «ايام 04 و 05 و 06 و 07 دجنبر 2024 بمدينة تطوان، لتكون فضاء يجمع كل المتحكليان في المجال السياحي من قطاع عام وقطاع خاص ومجتمع مدني وخبراء ونساء ورجال الإعلام والصحافة، يطرحون فيه واقع السياحة بالجهة وأفاق تطويرها، ومركزيان على توصيات عملية تكون لها آثارا فعالة في تنمية السياحة ودعم الفاعليان فيها.

### تشخيص وتسليط الضوء على واقع وآفاق القطاع وتحدياته

مـن خـلال تبـادل الـرؤى والخبـرات ومناقشـة أحـداث الاتجاهـات فـي مجـال التنميـة السـياحية الــتأكيد علـى الـدور الحيـوي للقطـاع السـياحي فـي الاقتصـاد الوطنـي والجهــوي والمحلـي وكـذا فـي خلـق والحفـاظ علـى مناصـب الشـغل

توجيه المقاولات والشركات العاملـة فــي المجال الســياحي نحــو توظيــف الرقميـة للترويــج والتعريف بمنتجاتهم لضامن ا ســتمر ا ا يتها

أهداف المناظرة تطوير المنظومة الاجتماعية مجالات السياحة والعمــل عـــل تنشـيط الســياحة الداخليــة وتنويــع منتجا تهــا

تكثيـف الجهـود المشـتركة بيـن الفاعليـن فـي القطـاع, علـى المسـتوى المحلـي الجهـوي والوطني, والعمـل علـى مزيـد مـن ربـط الجسـور والتواصـل بيـن مختلـف المتدخليـن فـي القطـاع مـن أجـل:

- 1 تطوير التشريعات والقوانين المنظمة لمجال السياحة.
  - 2 تقييم السياسات العمومية في مجالات السياحة.
- 3 العمل على إيجاد مخطط للسياحة في مختلف المستويات, وطنيا وجهويا ومحليا.
  - 4 العمل على التصدي للاختلالات المؤسساتية
- 5 إطلاق مشروع الجهوية السياحية من خلال هيكلة جهوية, إحداث مرصد جهوي للسياحة
  - 6 العمل على إخراج المخطط التوجيهي للتكوين في مهن السياحة
- 7 العمــل علــى حــث الأبنــاك والمؤسســات علــى تقديــم القــروض والتمويــلات لقطاعــات الســياحـة وتنويعهــا

## محور التشخيص الحالي للسياحة لجهة طنجة تطوان الحسيمة

محــــور الســـياحة والتكنولوجيات والاستدامة: Forum» Smart Tou-«rism الاصطناعي والسياحة, السياحة

محاور المناظرة محـــور تقويـــة الشراكة والتواصــل بيـــن الفاعليـــن فـــي ح مجــال الســياحــة: الأروقـة, اللقـاءات الثنائيــة

محور تطوير وتنمية قطاع السياحة الجهوية ويضم:

- الشق القانوني والتشريعي
  - الشق المؤسساتي
- الشق المرتبط بالتخطيط والاستراتيجية
- الشق المرتبط بالسياسات العمومية الداعمة للسياحة
- الشق المرتبط بتطوير السياحة الجهوية: المنتجات, البنيات
  - الشق التحبيري وغيرها من المجالات

#### الجهات المتعاونة في تنظيم المناظرة:

- غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة
- وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني
  - مجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة
  - المركز الجهوى للاستثمار بجهة طنجة تطوان الحسيمة
    - جماعة تطوان
  - المجلس الجهوى للسياحة بجهة طنجة تطوان الحسيمة
    - المجلس الإقليمي للسياحة بتطوان

#### الجهات المدعوة للمشاركة والدعم:

- رئاسة الحكومة والقطاعات الوزارية المرتبطة بالسياحة
  - الشركة المغربية للصناعة السياحية
    - المعهد العالى للسياحة
    - وكالة تنمية أقاليم الشمال
    - غرف التجارة والصناعة بالمغرب
  - الغرف الأجنبية للتجارة بالمغرب, والدولية
    - الجمعيات المهنية السياحية بالمغرب
    - المصالح الجهوية المرتبطة بالسياحة
- رؤساء الجهات ومجموعة من رؤساء الجماعات الترابية
- **-** رؤساء مجلس النواب ومجلس المستشارين وكذا بعض النواب والمستشارين
  - رئيس المجلس الاقتصادي والاجتماعي وبعض أعضاء المجلس
    - المؤسسات الفاعلة في مجال السياحة
    - الجامعات المغربية وجامعة عبد المالك السعدي
    - الجمعيات المهنية المختلفة ذات الطابع السياحي
      - الخبراء

موعد ومكان عقد المناظرة : قاعات عمالة تطوان, وفضاء العرض بالولاية

# الافتتاحية

كلمة السيد رئيس الغرفة على هامش افتتاح المناظرة الجهوية
 للسياحة بجهة طنجة تطوان الحسيمة



## بسم الله الرحمن الرحيم, والصلاة والسلام على أشرف المرسلين؛

- السيد والى جهة طنجة تطوان الحسيمة؛
  - السيد عامل إقليم تطوان؛
  - السيد عامل عمالة المضيق الفنيدق؛
- السـيد ممثــل وزارة السـياحة والصناعــة التقليديــة والاقتصــاد الاجتماعــي والتضامنـــي المديــر العــام للشــركة المغربيــة للهندســة الســياحية؛
  - السيد رئيس مجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة؛

- السيد رئيس المجلس الإقليمي لتطوان؛
  - السيد رئيس جماعة تطوان؛
  - السيد المدير العام للتجارة؛
- السيد المدير العام لوكالة إنعاش وتنمية الشمال؛
- السيد المديـــر العــام للمركــز الجهــوي للاســـتثمار بجهـــة طنجــة تطــوان الحســيمــة؛
  - السيد رئيس جامعة عبد المالك السعدي؛
    - السادة النواب البرلمانيون بالجهة؛
  - السادة رؤساء وممثلى الجماعات الترابية بالجهة؛
  - السيدات والسادة مدراء وممثلى المصالح الخارجية الجهوية والإقليمية؛
    - السيدات والسادة أعضاء غرفة التجارة والصناعة والخدمات بالجهة؛
      - السيدات والسادة أعضاء جماعة تطوان؛
  - السيحة رئيسة المجلس الجهوى للسياحة بجهة طنجة تطوان الحسيمة؛
    - السادة رؤساء المجالس الإقليمية للسياحة بالجهة؛
- السيدات والسادة المهنيــون, مــن مــدراء الوحــدات الفندقيــة والمطاعــم المصنفــة ووكالات الأســفار, وأربــاب النقــل الســياحـي, والمرشــدين الســياحـيين بالحهـــة؛
  - السيدات والسادة ممثلي الفعاليات الجمعوية والمهنية؛
    - السيدات والسادة ممثلي منابر الإعلام؛
    - أيها الحضور الكريم كل باسمه وصفته:

حجنبر 2024

لي عظيم الشرف بـأن أتقـدم أمامكـم بهـده الكلمـة علـى هامـش افتتـاح أشـغال المناظرة الجهويـة للسـياحة بجهـة طنجـة تطوان الحسـيمة, كمـا لمدينة تطـوان عظيـم الشـرف باحتضـان أشـغال هـذه المناظـرة الهامـة, التـي تنظمهـا غرفـة التجـارة والصناعـة والخدمـات لجهـة طنجـة تطـوان الحسـيمة بشـراكة مـع مختلـف المتدخليـن والمعنييـن بالقطـاع, إن علـى المسـتوى الوطنـي أو الجهوي.

وهـي مناسـبـة لأشـكر بدايـة جميـع هـذه الجهـات, التـي لـم تدخـر جهـدا فـي التعـاون والتنسـيق مـع مؤسسـتنا, حتــى يتسـنـى لنــا أن نلتقــي اليــوم وعلــى امتــداد أربعــة أيــام, لتســليط الضــوء علــى القضايــا المرتبطــة بقطــاع أكثــر مــن حيــوي بالنســبـة لجهـتنــا ... ألا وهـــو قطــاع الســياحة.

وعلــى رأس هـــذه الجهــات وزارة الســياحة والصناعـــة التقليديـــة والاقتصــاد الاجتماعــي والتضامنــي, الحاضــرة معنــا اليــوم فــي شــخص الســيد المديــر العــام للشــركة المغربيــة للهندســة الســياحية مشــكورا.

والشكر كذلك لولايــة جهــة طنجـة تطــوان الحسـيمة, السـند الدائــم لغرفـة التجـارة والصناعـة والخدمــات فــي جميـع أنشـطتها وبرامجهــا علــى امتــداد تــراب الجهــة, وعلــى رأسـها السـيد والــي الجهــة, الرجـل المنصــت والخــدوم كلمــا تعلــق الأمــر بقضيــة مــن القضايــا التــي تهــم الجهــة ومصالحهــا وســاكنتها, وكذا الســيد عامــل إقليــم تطــوان الـــذي خــص هــخه المناظــرة بعنايــة كبيــرة خــلال مرحلــة التحضيــر لهــا, فشــكرا لكمــا الســيد الوالــي والســيد العامــل علــى هــخه العنايــة الفائقــة وعلــى مســتوى الجهــة الفائقــة وعلــى حمـكـم ومواكبتكـم لمؤسســة الغرفــة علــى مســتوى الجهــة وإقليــم تطــوان.

والشكر موصول كذلك لكافة السادة عمال عمالات وأقاليم الجهة, على تعاونهم التام بمناسبة انعقاد اللقاءات التحضيرية للمناظرة بمختلف هذه العمالات والأقاليم, وعلى جهودهم المبذولة كلما سمحت الفرصة للتعاون مع مؤسسة غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة.

كمــا أســتغل هــذه المناســبة لأشــيد بانخــراط الســادة رؤســاء مجموعــة مــن الجماعــات الترابيــة بالجهــة, وعــدد مــن مــدراء المصالــح الخارجيــة بهــذه الأخيــرة, وكــذا الســادة النــواب البرلمانيــون المواكبــون لأشــغال هــذه اللقــاءات, دون أن ننسى مهنيـي القطاع, المساهمين بشـكل فعـال فـي إغنـاء نقاشـات اللقـاءات الإعداديـة. حيـث شـكلت إسـهامات مختلـف هـذه الأطراف أرضيـة أساسـية لتحديد محـاور وبرنامــج المناظـرة التــي نحـن بصـدد افتتـاح أشـغالها.

### حضرات السيدات والسادة

تعزيـزا لأدوارهـا التمثيليـة والاستشـارية, وفـي إطـار مخططهـا الاسـتراتيجي 2021 – 2027, وبرنامــج عملهــا لسـنة 2024, بــادرت غرفــة التجــارة والصناعــة والخدمـات لجهــة طنجــة تطــوان الحسـيمة بدعــوة كافــة المؤسسـات المعنيــة بالقطـاع السـياحي علــى مســتوى هــذه الجهــة, للمشــاركة فــي تنظيــم مناظـرة موضوعاتيـــة, تجمــع كل المتدخليــن والمعنييــن بالقطــاع, مــن وزارة وصيــة ومصالحهــا اللاممركــزة علــى مســتوى الجهــة وأقاليمهــا, وســلطات محليــة جهويــة وإقليميــة, وهيئــات منتخبــة نيابيــة وترابيــة, وتمثيليات مهنيــة, وفعاليات مدنيــة, وهيئــات استشــارية. علــى أن ترفـع هــذه المناظـرة شــعار «مــن أجــل إقــلاع ســياحــي قــوي, منتظــم, ذكــي ومســتدام بجهــة طنجــة تطــوان الحســيمـة», إيمانــا منــا بأنــه لا ســبيل للحديــث عــن تطويــر هــذا القطــاع الهـــام, دون تعزيــز لهــخه المقومــات الثــلاث : الانتظاميــة, الــذكاء والرقمنــة, ثــم الاســـتدامـة.

## أيها الحضور الكريم

لقد حرصنا على مستوى غرفة التجارة والصناعة والخدمات كجهة منظمة, على دعوة جميع القطاعات الإدارية للمشاركة في أشغال هذه المناظرة, لاقتناعنا التام بأن مقاربة تطوير القطاع السياحي لا يمكن حصر فاعليها في المؤسسات المعنية بشكل مباشر به فقط سيما وأن هدفنا الأسمى من تنظيم هذه المناظرة يتجاوز بسط إشكاليات القطاع وإكراهاته التي لا تخفى على أحد منا, أو عرض المشاريع والمخططات المبرمجة على مستوى الجهة وأقاليمها, أو استشراف مستقبل القطاع على ضوء هذه البرامج والمخططات, وإنما الهدف ضمان التقائية لمختلف هذه الأخيرة, والخروج بتصور واضح

حجنبر 2024

ومتفـق عليـه, علـى شـكل خارطـة طريـق جهويـة لتطويـر القطـاع كفيلـة بتجـاوز إكراهاتــه.

وإنــي لأسـتحضر هنــا توجيهــا ملكيــا ســاميا مقتبســا مــن خطابــه الســامي للمشــاركين فــي المناظـرة الوطنيـة للسـياحة بمراكش ســنة 2001, والــذي جــاء فــي نصــه «وإذا أردنـا أن نجعـل مــن السـياحة قاطـرة حقيقيــة للتنميــة فــإن علــي كل مغربــي أن يعتبـر نفســه فاعــلا سـياحيا مجنــدا لكســب هــذا الرهــان, وذلــك بــأن نعمــل جميعــا علــى تحســين اســـتقبال الســياح باعتبارهــم ضيوفــا يحلــون بديارنــا معززيــن وعلينــا واجــب تكريمهــم بمــا يليــق بفضائلنــا الدينيــة, وكـذا علــى تطهيـر منـــز المجــال الســياحي وإشــاعة ســـلوك المواطنــة لــدى كل المتدخليــن فـــي منـــاخ المجــال الســياحي وإشــاعة ســـلوك المواطنــة لــدى كل المتدخليــن فـــي والأمــن فــي إطــار ترســيخ ثقافــة وسياســة ســياحية جديــدة لتحســين اســـتثمار المؤهــلات الهائلــة لجــودة المنتــوج الســياحي الوطنــي, المتمثلــة فــي القــرب مــن المراكـز الكبــرى لتدفـق السـياح و تنــوع المواقــع الطبيعيــة وغنــى التــراث مــن المراكـز الكبــرى لتدفـق السـياح و تنــوع المواقــع الطبيعيــة وغنــى التــراث الثقافــي والتقاليــد الحضاريــة الراســخة والغنيــة والمتنوعــة فــي مجــالات العمــران والطبــخ والأزيــاء والصناعــة التقليديــة والفنـــون الشــعبيـة» انتهـــى الموثــوق الملكــى الســامـى.

### حضرات السيدات والسادة

إن هدفنـا المنشـود مـن هـخه المناظـرة يبقـى مطلبـا مشـروعا, إذا مـا أخنـا بعيـن الاعتبـار إرادة كل الجهـات المشـاركة فـي هـخا المحفـل الجهــوي الهـام فــي تطويــر القطـاع. وإننــي لأؤكــد فــي هــخا الصــدد, علــى أنــه بالقــدر الــخي يراهــن فيـه مهنيــو قطـاع السـياحة علـى أشـغال هـخه المناظـرة لتطويـر المجـال السـياحي بالجهــة وبحـث سـبل تجـاوز عقباتــه, نراهــن نحـن كجهـات منظمــة علــى إسـهاماتهم ومقترحاتهـم للخـروج بالتصــور الـذي سـبق وأن أشـرت إليــه, شـأنهم فــي ذلــك شـأن كل المشــاركين فــي أشــغال هــخه المناظـرة.

ولـي اليقيـن التـام أن تحقـق هـذا المطلـب كفيـل بخدمـة القطـاع السـياحي علـي مسـتوى جهتنـا العزيـزة, متعهديـن جميعـا بالترافـع عنــه كلمـا سـمحت الفرصــة وطنيــا وجهويــا, انطلاقــا مــن التصــور الــذي نســعي للاتفــاق عليــه.

وفقنـا الله وإياكـم لخدمـة الصالـح العـام, تحـت القيادة السـديدة لصاحـب الجلالة الملـك محمـد السـادس نصـره الله وأيده.

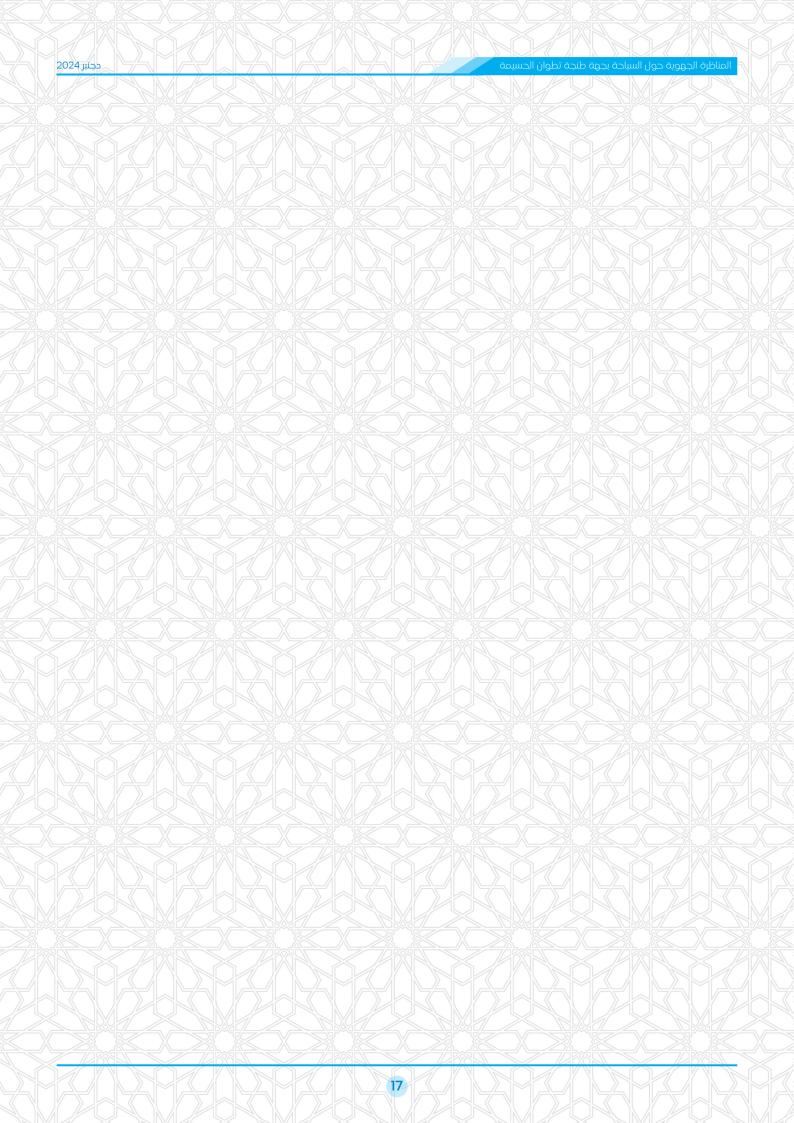
والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

### عبد اللطيف أفيلال

رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة

# اللقاعات التحضيرية للمناظرة

استعدادا للمناظرة الجهويـة حـول السياحة بجهـة طنجـة تطـوان- الحسـيمة, نظمـت غرفـة التجـارة والصناعـة والخدمـات لجهـة طنجـة- تطـوان- الحسـيمة, سلسـلة مـن اللقـاءات التحضيريـة الإقليميـة بجميـع مـن الأقاليـم والعمـالات التابعـة للجهـة بهـدف جمـع ورفـع توصيـات دقيقـة وشـاملة للمناظـرة الجهويـة















# اللقاء الاعدادي للمناظرة الجهوية للسياحة بتطوان





02 نونبر 2024 (11.00 صباحا)	التاريخ
مركز تطوان للفن الحديث / تطوان	المكان
السيد عبد اللطيف أفيلال (رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات طنجة تطوان الحسيمة)	رئيس الاجتماع
- السيدة فاطمة الزهراء الشيخي (ممثلة مجلس جهة طنجة تطو الحسيمة) - السيد ناصر الفقيه اللنجري (نائب رئيس جماعة تطوان) - السيد منصف الطوب (رئيس المجلس الإقليمي للسياحة بتطوان) - السيد عمر الزكاري العمراني (المدير الإقليمي للسياحة بالنيابة ب - السيد كريم زايري (رئيس ملحقة المركز الجهوي للاستثمار بتطو - السيدة فاطمة الزهراء بابعلي (رئيسة مصلحة السياحة بإدارة الج	المتدخلون

## - السيد محمد عقا (رئيس قسم الشؤون الاقتصادية بعمالة إقليم تطوان) الحضور - السيد أحمد العاصمي (عن المديرية الإقليمية للجمارك بتطوان) - السيد الحسن الحماني (رئيس مصلحة النقل الطرقي بالمديرية الإقليمية للنقل بتطوان) - السيد عادل العمرى (ممثل المديرية الإقليمية للصناعة التقليدية ىتطوان) - السيد محمد الشويخ (نائب رئيس الغرفة الجهوية للصناعة التقليدية) - السيد محمد ازميزم (عضو الغرفة) - السيد عبد الله الكراطعي (عضو الغرفة) - باقى الحضور (انظر ورقة الحضور المرفقة طيه) مسير ومقرر اللقاء محمد رضا علال البختى محور المؤسسات : التوصيات تفعيل الشركة الجهوية لدعم السياحة محور البرامج والمخططات: - ضمان عدالة مجالية في الاستفادة من البرامج والمخططات الجهوية الهادفة لدعم القطاع - تعزيز التقائية المخططات والبرامج الهادفة لدعم القطاع تعزيز موقع السياحة القروية والعالم القروى ضمن منظومة البرامج المرتبطة بدعم القطاع محور الربط السياحى: - الربط الجوى المباشر بين مدينتي تطوان ومراكش - الربط السككي بين مدينة تطوان وباقي الوجهات السياحية والاقتصادية بالمملكة محور التواصل: - تعزيز التواصل بين المهنيين والمؤسسات الوصية على القطاع على المستوى المحلى بما يضمن اطلاعهم بشكل دورى على المخططات والمشاريع البرمجة - تشكيل لوبي مؤسساتي محلى للترافع من أجل دعم القطاع السياحي ىالمنطقة

#### محور التسويق السياحي:

- العمل على تسويق تطوان كوجهة سياحية وطنيا ودوليا (إعداد أفلام تسويقية للمدينة)
- استغلال فترات استراحة المسافرين بمطار سانية الرمل لعرض أفلام تسويقية للسياحة بالمدينة
  - الترويج للفضاءات السياحية بالمدينة (فحص المهار عين الزرقا)
    - تسويق السياحة الروحية بالمدينة

#### محور النقل السياحي:

- تمكين حافلات النقل السياحي من محطات وقوف بالمدينة

#### محور العنصر البشرى:

- الاهتمام بتأهيل موارد بشرية ذات تكوين عالي في مجالات الفندقة والسياحة





## اللقاء الاعدادي للمناظرة الجهوية للسياحة بالمضيق-الفنيدق







التاريخ	05 نونبر 2024 (17.00 مساء)	
المكان	مركز التكوين في مهن السياحة / المضيق	
رئيس الاجتماع	السيد عبد الحميد احسيسن (نائب رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة)	
المتدخلون	- السيد عبد الواحد الشاعر (رئيس جماعة المضيق) - السيد عمر البطيوي (نائب رئيس مجلس عمالة المضيق الفنيدق) - السيدة رقية العلوي (رئيسة المجلس الجهوي للسياحة بجهة طنجة تطوان الحسيمة) - السيد العربي المصباحي (المدير الإقليمي للثقافة بتطوان) - السيدة مونية أدرغال (ممثلة المديرية الإقليمية للسياحة بتطوان) - السيد كريم زايري (رئيس ملحقة المركز الجهوي للاستثمار بتطوان) - السيد رشيد أولقاضي (رئيس قسم الشؤون الاقتصادية بعمالة المضيق الفنيدق)	

الحضور	- السيد موحى حماموش (ممثل مديرية الصيد البحري بالمضيق) - السيد عادل العمري (ممثل المديرية الإقليمية للصناعة التقليدية بتطوان) - السيد عصام بلقاضي (عن الوكالة الوطنية للموانئ) - السيد محمد التاوناتي (عضو الغرفة) - السيد عبد الله الكراطعي (عضو الغرفة) - السيد مصطفى ديرى (عضو الغرفة) - باقي الحضور (انظر ورقة الحضور المرفقة طيه)
مسير اللقاء	- السيد ناصر الفقيه اللنجري (مدير ملحقة الغرفة بتطوان)
مقرر اللقاء	- محمد رضا علال البختي (إطار بالغرفة)
التوصيات	محور المؤسسات: رفع العراقيل الإدارية عن مجموعة من المساطر المتصلة بدعم القطاع, رفع العراقيل الإدارية عن مجموعة من المساطر المتصلة بدعم القطاع من قبيل الترخيص بجلب السفن السياحية الكبرى لموانئ العمالة قانونية سليمة لتشييد مشاريعهم محور البرامج والمخططات: - استثمار مؤهلات قطاع الصيد البحري بالمنطقة في برامج دعم قطاع السياحة - توجيه برامج دعم القطاع نحو تجاوز ظاهرة الموسمية التي تطبع المنطقة - توسيع وتنويع العرض الفندقي - التصدي للقطاع غير المهيكل - استحضار رؤية الوزارة لسنة 2030 خلال الترافع عن القطاع بالموازاة مع انعقاد المناظرة - إيلاء أهمية قصوى لوضع برامج ترفيهية بالعمالة خارج مقاربة - إيلاء أهمية للتنشيط الثقافي في مخططات دعم القطاع - دعم السياحة المجالية - دعم المقاولات السياحية بالمنطقة - دعم المقاولات السياحية بالمنطقة

- إحداث مرافق صحية ببعض المواقع الاستراتيجية بتراب العمالة (كالمعبر الحدودي لسبتة)
  - تقنين الكراء العشوائي للشقق
  - التفكير في إحداث تلفريك بمنطقة «كدية الطيفور»
  - التوزيع العادل لبرامج دعم القطاع على مستوى مناطق الجهة وجهات المملكة عموما
    - تشجيع الاستثمار السياحي بالعالم القروي

#### محور الربط السياحى :

- تأهيل مطار سانية الرمل بتطوان للاستجابة للرهانات السياحية والاقتصادية القادمة
- تعزيز البنية التحتية بالمنطقة سيما الطرقية منها (خصوصا بالمجال القروى)
- توفير نقل ملائم للربط بين المناطق السياحية وتأهيل قطاع النقل بصفة عامة بالمنطقة

#### محور التواصل :

- تشكيل لوبي مؤسساتي محلي للترافع عن المنطقة وعن مطالب مهنييها

#### محور التسويق السياحي :

- تسويق المنتوج السياحي لكل إقليم على حدة انطلاقا من هويته السياحية
- استثمار الهوية الثقافية والعمق التاريخي للمنطقة من أجل تسويقها سياحيا
  - اعتماد الوسائط الحديثة في تسويق المؤهلات السياحية للمنطقة
  - استغلال المعالم الأثرية من مخلفات الاستعمار (دار فرانكو) لتسويق المنطقة
    - تعزيز صيت المهرجانات المحلية وعلى رأسها مهرجان العنصرة ·

### محور العنصر البشري :

- تكوين وتأهيل موارد بشرية في مجالات الفندقة
  - توفير يد عاملة تغطى حاجيات فترة الذروة
    - تأهيل المرشدين السياحيين بالمنطقة



# اللقاء الاعدادي للمناظرة الجهوية للسياحة بوزان





التاريخ	08 نونبر 2024 (16.00 بعد الزوال)	
المكان	دار الاقتصاد الأخضر/ وزان	
رئيس الاجتماع	السيد محمد سعيد أهروش (نائب رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة)	
المتدخلون	- السيد محمد الهلاوي (رئيس جماعة وزان) - السيدة حنان لشهب (نائبة رئيسة المجلس الإقليمي لوزان) - السيد نور الدين بنعلي (رئيس جماعة مقريصات) - السيد عبد العزيز خنيش (ممثل المديرية الإقليمية للسياحة بشفشاون ووزان) - السيد كريم زايري (رئيس ملحقة المركز الجهوي للاستثمار بتطوان)	

الحضور	- السيد محمد لغواملي (المدير الإقليمي للفلاحة بوزان)
.,	- عبد الرحيم المودني (رئيس إدارة الضرائب بوزان)
	- السيد أحمد العطاري (نائب رئيس الغرفة الجهوية للصناعة التقليدية)
	- السيد إدريس عروسي باشري (مدير الوكالة الوطنية لإنعاش وتشغيل
	الكفاءات بوزان)
	- السيد محمد سالمي (ممثل قسم الشؤون الاقتصادية والتنمية بعمالة
	إقليم تطوان)
	- السيد مصطفى بناجي (مقرر الغرفة) 
	- السيد عادل قيقي (عضو الغرفة) باقي المخرور لاخلرورية قرالمخرور المريخة قروريه <i>ا</i>
	- باقي الحضور (انظر ورقة الحضور المرفقة طيه)
مسير اللقاء	السيد فؤاد أحلوش الكريستي (المدير الجهوي للغرفة)
مقرر اللقاء	محمد رضا علال البختي (إطار بالغرفة)
التوصيات	محور البرامج والمخططات:
	- إعادة الروح للمدينة العتيقة وتثمين الموروث الثقافي بالإقليم
	- تفعيل اتفاقية التثمين السياحي لوزان الموقعة سنة 2019
	- تفعيل اتفاقية التثمين السياحي لوزان الموقعة سنة 2019 - تركيز مخططات دعم السياحة بالإقليم على السياحة الروحية والجبلية
	- تركيز مخططات دعم السياحة بالإِقليم على السياحة الروحية والجبلية
	- تركيز مخططات دعم السياحة بالإقليم على السياحة الروحية والجبلية - استثمار المواقع التاريخية بوزان في تسويق المنطقة (تاشتا, دار العباس,
	- تركيز مخططات دعم السياحة بالإقليم على السياحة الروحية والجبلية - استثمار المواقع التاريخية بوزان في تسويق المنطقة (تاشتا, دار العباس, سد الوحدة, بلوطة, بودروة)
	- تركيز مخططات دعم السياحة بالإقليم على السياحة الروحية والجبلية - استثمار المواقع التاريخية بوزان في تسويق المنطقة (تاشتا, دار العباس, سد الوحدة, بلوطة, بودروة) - الاهتمام بالسياسات الهادفة لتثمين المنتوجات المجالية والطبيعية
	- تركيز مخططات دعم السياحة بالإقليم على السياحة الروحية والجبلية - استثمار المواقع التاريخية بوزان في تسويق المنطقة (تاشتا, دار العباس, سد الوحدة, بلوطة, بودروة) - الاهتمام بالسياسات الهادفة لتثمين المنتوجات المجالية والطبيعية بالمنطقة
	- تركيز مخططات دعم السياحة بالإقليم على السياحة الروحية والجبلية - استثمار المواقع التاريخية بوزان في تسويق المنطقة (تاشتا, دار العباس, سد الوحدة, بلوطة, بودروة) - الاهتمام بالسياسات الهادفة لتثمين المنتوجات المجالية والطبيعية بالمنطقة - تحديد النموذج الاقتصادي الأمثل لتطوير الإقليم - إيلاء أهمية لدعم سياسة التنشيط الثقافي - إدماج «جبل إيسوان» ضمن المعالم الأثرية والتاريخية بالإقليم
	- تركيز مخططات دعم السياحة بالإقليم على السياحة الروحية والجبلية - استثمار المواقع التاريخية بوزان في تسويق المنطقة (تاشتا, دار العباس, سد الوحدة, بلوطة, بودروة) - الاهتمام بالسياسات الهادفة لتثمين المنتوجات المجالية والطبيعية بالمنطقة - تحديد النموذج الاقتصادي الأمثل لتطوير الإقليم - إيلاء أهمية لدعم سياسة التنشيط الثقافي - إدماج «جبل إيسوان» ضمن المعالم الأثرية والتاريخية بالإقليم - دعم الشباب الحاملين للمشاريع ضمن برنامج المبادرة الوطنية للتنمية
	- تركيز مخططات دعم السياحة بالإقليم على السياحة الروحية والجبلية - استثمار المواقع التاريخية بوزان في تسويق المنطقة (تاشتا, دار العباس, سد الوحدة, بلوطة, بودروة) - الاهتمام بالسياسات الهادفة لتثمين المنتوجات المجالية والطبيعية بالمنطقة - تحديد النموذج الاقتصادي الأمثل لتطوير الإقليم - إيلاء أهمية لدعم سياسة التنشيط الثقافي - إدماج «جبل إيسوان» ضمن المعالم الأثرية والتاريخية بالإقليم - دعم الشباب الحاملين للمشاريع ضمن برنامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
	- تركيز مخططات دعم السياحة بالإقليم على السياحة الروحية والجبلية - استثمار المواقع التاريخية بوزان في تسويق المنطقة (تاشتا, دار العباس, سد الوحدة, بلوطة, بودروة) - الاهتمام بالسياسات الهادفة لتثمين المنتوجات المجالية والطبيعية بالمنطقة - تحديد النموذج الاقتصادي الأمثل لتطوير الإقليم - إيلاء أهمية لدعم سياسة التنشيط الثقافي - إيلاء أهمية لدعم سياسة التنشيط الثقافي - دعم الشباب الحاملين للمشاريع ضمن برنامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - الاهتمام بالمآوى السياحية ودور الضيافة بالإقليم
	- تركيز مخططات دعم السياحة بالإقليم على السياحة الروحية والجبلية - استثمار المواقع التاريخية بوزان في تسويق المنطقة (تاشتا, دار العباس, سد الوحدة, بلوطة, بودروة) - الاهتمام بالسياسات الهادفة لتثمين المنتوجات المجالية والطبيعية بالمنطقة - تحديد النموذج الاقتصادي الأمثل لتطوير الإقليم - إيلاء أهمية لدعم سياسة التنشيط الثقافي - إدماج «جبل إيسوان» ضمن المعالم الأثرية والتاريخية بالإقليم - دعم الشباب الحاملين للمشاريع ضمن برنامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
	- تركيز مخططات دعم السياحة بالإقليم على السياحة الروحية والجبلية - استثمار المواقع التاريخية بوزان في تسويق المنطقة (تاشتا, دار العباس, سد الوحدة, بلوطة, بودروة) - الاهتمام بالسياسات الهادفة لتثمين المنتوجات المجالية والطبيعية بالمنطقة - تحديد النموذج الاقتصادي الأمثل لتطوير الإقليم - إيلاء أهمية لدعم سياسة التنشيط الثقافي - إيلاء أهمية لدعم سياسة التنشيط الثقافي - دعم الشباب الحاملين للمشاريع ضمن برنامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - الاهتمام بالمآوى السياحية ودور الضيافة بالإقليم

#### محور الربط السياحى :

- تسهيل الولوجية للإقليم من خلال تعزيز البنية الطرقية به والرابطة إليه
  - فك العزلة الطرقية عن الإقليم
  - إحداث خط سككي يربط الإقليم بباقي الجهات

#### محور التواصل:

- إشراك أرباب المقاهي والمطاعم الكبرى والتعاونيات المحلية في إعداد السياسات المرتبطة بدعم القطاع بالمنطقة

#### محور التسويق السياحي:

- استثمار مؤهلات قطاعي الاقتصاد الاجتماعي والتضامني والصناعة التقليدية في التسويق السياحي للإقليم
  - تسويق سوق دار الضمانة كمشروع مبتكر بالإقليم

#### محور العنصر البشرى:

- الاهتمام بتأهيل شباب الإقليم وتكوينهم في مجالات الفندقة والسياحة

# اللقاء الاعدادي للمناظرة الجهوية للسياحة بالعرائش



11 نونبر 2024 (16.30 بعد الزوال)	التاريخ
مقر جماعة العرائش	المكان
السيد عبد الحميد احسيسن (نائب رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة)	رئيس الاجتماع
- السيد حكيم الأحمدي (رئيس المجلس الإقليمي للعرائش) - السيد محمد المتوكي (نائب رئيس جماعة العرائش) - السيد رشيد الركراك (ممثل مجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة) - السيد محسن بناني مشيطة (عميد الكلية المتعددة التخصصات بالعرائش) - السيد يوسف مدني (ممثل المجلس الإقليمي للسياحة للعرائش)	المتدخلون

الحضور	- السيد كريم عتابي (مدير الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات بالعرائش) - السيد محمد يحيى بوسليخن (ممثل الوكالة الحضرية بالعرائش) - السيد محمد اخلالة (ممثل الغرفة الجهوية للصناعة التقليدية) - السيد محمد حماني (عضو الغرفة) - السيد حسن الحسناوي (عضو الغرفة) - السيد سمير كاموني (عضو الغرفة) - السيد عزيز بن مصباح (عضو الغرفة) - السيد عزيز بن مصباح (عضو الغرفة)
مسير اللقاء	السيد ناصر الفقيه اللنجري (مدير ملحقة الغرفة بتطوان)
مقرر اللقاء	محمد رضا علال البختي (إطار بالغرفة)
التوصيات	محور المؤسسات:  - إحداث مديرية إقليمية للسياحة بالعرائش  - تفعيل دور المديرية الإقليمية للشفافة في التنشيط الثقافي والسياحي الفعيل دور المديرية الإقليمية للثقافة في التنشيط الثقافي والسياحي عادة هيكلة مجمع الصناعة التقليدية بالعرائش الفعيل دور مكتب السياحة تجاه المشاريع السياحية بالعرائش محور البرامج والمخططات:  - تطوير مرافق الإيواء وتحديث وسائل النقل بالمدينة الاهتمام بالمدن العتيقة بالإقليم (العرائش – القصر الكبير)  - الاهتمام بالمدن العتيقة بالإقليم (العرائش – القصر الكبير)  - التدقيق في نوع المنتوج السياحي الملائم تسويقه للإقليم التركيز على السياحة الثقافية والطبيعية التركيز على السياحة الثقافية والطبيعية المحلية - إيلاء أهمية للسياحة الجبلية بالمنطقة العيادة النظر في تصور مشروع محطة لكسوس بالشكل الكفيل بتسريعها - إعادة النظر في تصور مشروع محطة لكسوس بالشكل الكفيل بتسريعها - تعزيز الاستدامة البيئية بالإقليم (توظيف الطاقات المتجددة في المشاريع السياحية)

- تنويع العرض السياحي وتوجيهه نحو مختلف الفئات العمرية (الأطفال الشباب – المسنون)
  - رقمنة جميع المعاملات المرتبطة بالمجال السياحي وتوظيف التكنولوجيا لتعزيز جاذبية السياحة بالإقليم
    - تحديد الهوية السياحية لكل من الجهة والإقليم
      - خلق محميات غابوية وحيوانية بالإقليم
    - دعم حاملي المشاريع السياحية (سيما بالعالم القروي)
      - دعم الاستثمار في القطاع السياحي
        - تعزيز المواطنة السياحية
    - إحداث بوابة إلكترونية للتعريف بالمؤهلات السياحية للجهة

#### محور التواصل:

- ضرورة التشاور والتنسيق خلال وضع السياسات المرتبطة بالقطاع مع كافة المعنيين به

#### محور التسويق السياحي:

- تسويق المؤهلات السياحية للمحينة على المستويين الوطني والدولي (موقع لكسوس الأثري, شواطئ الإقليم)
  - إنعاش التسويق السياحي للإقليم
  - تسويق التراث الثقافي المادي واللامادي للإقليم
    - تعزيز نظام التشوير بالإقليم والجهة
    - تسويق المدارات السياحية بالإقليم
- استثمار التظاهرات الفنية والثقافية المحلية لتسويق السياحة بالإقليم

#### محور العنصر البشري :

- برمجة تكوينات تتناسب مع احتياجات القطاع على مستوى الإقليم
  - تأهيل شباب الإقليم في المهن السياحية









## اللقاء الاعدادي للمناظرة الجهوية للسياحة بشفشاون



التاريخ	21 نونبر 2024 (16.30 بعد الزوال)	
المكان	المركب الثقافي والرياضي بشفشاون	
رئيس الاجتماع	السيد عبد اللطيف أفيلال (رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة)	
المتدخلون	- السيدة حنان أفاسي الإدريسي (نائبة رئيس جماعة شفشاون) - السيد عبد الرحمن العمري (نائب برلماني عن الإقليم ورئيس جماعة تاسيفت) - السيد عبد العزيز خنيش (عن المديرية الإقليمية للسياحة بشفشاون) - السيد سعيد بنبخوت (عن المديرية الإقليمية للضرائب بتطوان) - السيد عبد الوهاب إيدلحاج (رئيس جمعية التنمية والتراث والمواطنة)	

الحضور	- السيد عبد الحكيم ولبشير (رئيس القسم الاقتصادي بعمالة إقليم شفشاون) - السيد محمد أمين الرملي (عضو الغرفة) - السيد عزيز بوبكر (عضو الغرفة) - السيد محمد العربي العشيري (عضو الغرفة) - السيد محمد التوناتي (عضو الغرفة) - السيد عجمد السفياني (عضو الغرفة) - السيد عبد المالك الكوطيط (عضو الغرفة) - باقي الحضور (انظر ورقة الحضور المرفقة طيه)
مسير اللقاء	السيد ناصر الفقيه اللنجري (مدير ملحقة الغرفة بتطوان)
مقرر اللقاء	محمد رضا علال البختي (إطار بالغرفة)
التوصيات	محور المؤسسات : - إحداث مديرية إقليمية للسياحة بشفشاون - تعزيز الحضور المؤسساتي لتطوير السياحة بشفشاون - إحداث مرصد للسياحة بشفشاون محور البرامج والمخططات: - اعتماد برامج لتعزيز المسارات السياحية بالإقليم - دعم مهنيي قطاع السياحة بالإقليم - تطوير منظومة السياحة الغذائية - تطوير البنية التحتية بالإقليم وخدمات الإيواء والاستقبال - حل إشكالية الوعاء العقاري الصالح للاستثمار السياحي بالإقليم - إقرار عدالة جبائية على المشاريع السياحية بالإقليم - دعم المقاولات السياحية سيما الناشئة منها - مواكبة أكبر لحاملي المشاريع السياحية - تعزيز برامج الترفيه بالمحينة وسياسة التنشيط السياحي

#### محور التواصل:

- تعزيز دور المهنيين في الترافع عن القطاع السياحي

#### محور الربط السياحي:

- تعزيز الربط الطرقي من وإلى إقليم شفشاون وتسريع وتيرة إصلاح الطريق الوطنية رقم 02 الرابطة بين تطوان وشفشاون
  - إحداث طريق سيار بين محورى فاس وطنجة عبر شفشاون

#### محور التسويق السياحى:

- استثمار المؤهلات السياحية لمدينة شفشاون لتسويق المملكة والجهة سياحيا
  - إعداد دلائل لتسويق المواقع السياحية بالإقليم
    - تسويق التراث الثقافي للمنطقة
    - تعزيز نظام التشوير السياحي بالإقليم
      - تسويق المنتوجات المجالية

#### محور العنصر البشري:

- التكوين الثقافي لمهنيى السياحة بالإقليم
- تأهيل مهنيى القطاع في مجالات الفندقة والاستقبال









# اللقاء الاعدادي للمناظرة الجهوية للسياحة بالحسيمة





التاريخ	13 نونبر 2024 (11.00 صباحا)	
المكان	فندف راديسون بلو/ الحسيمة	
رئيس الاجتماع	السيد عبد اللطيف أفيلال (رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة)	
المتدخلون	- السيدة خديجة حبوبي (مديرة المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية - السيدة خديجة حبوبي (مديرة المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بالحسيمة) - السيدة جهان الخطابي (نائبة رئيس مجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة) - السيد سعيد دودوح (رئيس جماعة أجدير) - السيد محمد أزرقان (عن المركز الجهوي للاستثمار بجهة طنجة تطوان الحسيمة) - السيد عبد العالي الرحماني (المدير الإقليمي للسياحة بالحسيمة)	

الحضور	- السيد الكاتب العام لعمالة إقليم الحسيمة - السيد أنس الحدادي (المحير المساعد المكلف بالتكوين بالمدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بالحسيمة) - أحمد أشرقي (المدير الإقليمي للثقافة بالحسيمة) - صلاح الدين الراشدي (المدير الإقليمي للصيد البحري بالحسيمة) - السيدات والسادة أعضاء الغرفة (انظر ورقة الحضور المرفقة طيه) - باقي الحضور (انظر ورقة الحضور المرفقة طيه)
مسير اللقاء	السيد نبيل بلحاج
مقرر اللقاء	محمد رضا علال البختي (إطار بالغرفة)
التوصيات	محور البرامج والمخططات:  العتماد برامج متكاملة مع البرامج المقررة بأقاليم وعمالات أخرى بالجهة عوض المقاربة التنافسية  استثمار تجهيزات الإقليم وبنيتها التحتية  تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص لدعم التحول الرقمي  خلق وحدات إبواء سياحي خارج محور مدينة الحسيمة  الستثمار في مجال الترفيه السياحي  تنويع المنتوج السياحي بالإقليم  تعزيز الطاقة الإيوائية لفنادق الإقليم  تعزيز التنشيط السياحي خارج فترات الذروة  خلق مقاولات سياحية بالإقليم (وكالات أسفار, شركات للنقل السياحي)  تعزيز البنية التحتية المرتبطة بالرياضات المائية والجبلية  الهتمام بالعدالة المجالية في توزيع المشاريع على المستوى الوطني  والجهوي والمحلي

### محور الربط السياحي:

- تعزيز خطوط النقل الجوى الرابطة من وإلى إقليم الحسيمة
- اعتماد خطوط سياحية بحرية لربط الحسيمة بباقي الوجهات السياحية الشاطئية
  - محور التواصل:
  - الانفتاح على الجامعة ومؤسساتها لمواكبة السياسات الرقمية محور التسويق السياحي:
    - اعتماد استراتيجية للتسويق الرقمي للتراث الثقافي بالإقليم محور العنصر البشري:
      - تكوين العنصر البشري في مجالات الرقمنة



## اللقاء الاعدادي للمناظرة الجهوية للسياحة بطنجة





التاريخ	13 نونبر 2024 (11.00 صباحا)	
المكان	مقر الغرفة بطنجة	
رئيس الاجتماع	السيد عبد الحميد الحسيسن (نائب رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة)	

نظمــت الغرفــة يــوم الاربعــاء 20 نونبــر 2024 اجتمــاع تحضيــري مــن سلســلة اللقــاءات التحضيريــة الإقليميــة اســتعداداً للمناظــرة الجهويــة حــول الســياحة. تــرأس هــذا الاجتمــاع الســيد عبــد الحميــد الحسيســن، نائــب رئيـس غرفـة التجـارة والصناعــة والخدمــات لجهــة طنجــة -تطــوان -الحســيمة، بحضـور الســيد الحســين بــن الطيــب نائــب الرئيــس والســيد أنــوار اربعــي نائــب الرئيــس والســيد مصطفــى الخمليشــي عضــو الغرفــة والســيد صفــوان بوعيــاد منــدوب وزارة الســياحة بطنجـة،

كما تميز اللقاء بحضور المهنيين العاملين في القطاع السياحي، من مديري الوحدات الفندقية، وأرباب النقل السياحي، ووكالات الأسفار، والجمعية الجهوية للصناعة الفندقية، جمعية طنجة بين الامس واليوم إلى جانب السادة ممثلي جمعية الرحالة لهوية للتراث، المجلس الجهوي للسياحة، المركز الجهوي للاستثمار. ومن جانب السادة ممثلي المحافظة الجهوية للتراث، المجلس الجهوي للسياحة، المركز الجهوي للاستثمار. ومن جانب الادارة حضر اللقاء السيد فؤاد أحلوش المدير الجهوي للغرفة والسيد عزيز اغبالو رئيس قسم الاستراتيجية والشراكة والسيدة خديجة بوحايك رئيسة مصلحة الاستراتيجية والجاذبية الترابية والسيدة سعاد السباح رئيس مصلحة الاستراتيجية والديبلوماسية الاقتصادية،وخلال الكلمة الافتتاحية للقاء أكد السيد عبد الحميد الحسيسن على الأهمية الحيوية لقطاع السياحة، مشحداً على ضرورة تكثيف الجهود المشتركة بين الفاعلين في القطاع السياحي التحمير للمناظرة الجهوية المزمع تنظيمها بمدينة تطوان من ٥٠ مختلف الجهات في التحمير للمناظرة الجهوية المزمع تنظيمها بمدينة تطوان من ٥٠ السياحي بمدينة طنجة، بما يشمل تعزيز البنية التحتية، تحسين جودة الخدمات، وترويح الوجهة السياحي بمدينة طنجة، بما يشمل تعزيز البنية التحتية، تحسين جودة الخدمات، وترويح الوجهة السياحي بمدينة طنجة، بما يشمل تعزيز البنية التحتية، تحسين جودة الخدمات، وترويح الوجهة السياحي خارطة طريق لتعزيز القطاع السياحي بالجهة.

# برامج المناظرة الجهوية للسياحة

## - اليوم الأول : الأربعاء 04 دجنبر 2024

الاستقبال والتوجيــه (قاعــة الاجتماعــات الكبــرى بمقــر عمالــة إقليــم تطــوان)

### الجلسة الافتتاحية

آيات من الذكر الحكيم الاستماع للنشيد الوطني فيديو ترويجي سياحي

### كلمات افتتاحية :

- السيد والي جهة طنجة تطوان الحسيمة
- وزارة السـياحة والصناعــة التقليديــة والاقتصــاد الاجتماعــي والتضامنـــي
- السيد رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمـات لجهـة طنجـة تطـوان الحسيمة
  - السيد رئيس مجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة
    - السيد رئيس جماعة تطوان
- السيدة رئيســة المجلــس الجهــوي للســياحة بجهــة طنجــة تطــوان الحســيمـة
  - السيد رئيس المجلس الإقليمي للسياحة بتطوان
    - تسلیم دروع
    - افتتاح المعرض السياحي (ساحة العمالة)

09.00 -

10.00 -

11.00 -

11.15 -

- استراحة شاي
  - **13.00** بعــد الـــزوال

12.00 -

- بعـد الــزوال : الجلســة العامــة الأولــى «واقــع الســياحة بجهــة طنجــة تطــوان الحســيمـة» (فضــاء المعــرض)

- مداخلـة السـيد عبـد الوهــاب إيدلحــاج (رئيــس جمعيــة التنميــة والمحافظــة علــى التــراث) حــول موضــوع «واقــع الســياحة القرويــة بالجهـــة»
- مداخلـة رئيـس مجموعـة الجماعـات «بوهاشـم» حـول موضـوع «السـياحة القرويـة مـن خـلال تجربـة بوهاشــم
- مداخلــة غرفــة التجــارة والصناعــة والخدمــات لجهــة طنجــة تطــوان الحسـيمـة حــول موضـوع «واقــع الســياحـة بالجهــة علــى ضــوء مخرجــات اللقــاءات التحضيريــة للمناظــرة

### مناقشة عامة

10.00 -

## اليوم الثاني : الخميس 05 دجنبر 2024 (فضاء المعرض)

- الجلســة العامــة الثانيــة «اســتراتيجية تطويــر قطــاع الســياحة بجهــة طنجــة تطــوان الحســيمة»
- مداخلـة مجلـس جهـة طنجـة تطـوان الحسـيمة حـول موضـوع

«مستقبل السياحة بالجهــة علـى ضــوء المخطـط الجهــوي لإعــداد التــراب وبرنامــج التنميــة الجهـويــة»

- مداخلــة المركــز الجهــوي للاســـتثمار لجهــة طنجــة تطــوان الحسـيمـة حــول موضــوع «آفــاق تطويــر الاســتثمار السـياحـي بالجهــة»
- مداخلـة وكالـة إنعـاش وتنميـة الشـمال حـول موضـوع «تطويـر السـياحة بالجهـة مـن خـلال برامـج ومشـاريع الوكالـة»
- مداخلـة السـيد عبـد الرحيـم الزبـاخ, مكلـف بالتسـويق الترابـي بديـوان رئيـس جماعـة طنجـة حـول موضـوع «تسـويق المـدن كرافعة للتنميـة السـياحية المحليـة»
- مداخلـة جمعيـة الرحالـة لهواة المشـي حـول موضوع «السـياحة البيئيـة والمسـتدامة ورهانـات التطويـر بالجهـة - السـياحة الجبليــة نموذحا-»
- مداخلـة غرفـة التجـارة والصناعـة والخدمـات لجهة طنجـة تطوان الحسـيمـة حــول موضـوع «آفـاق تطويـر السـياحـة بالجهــة علــى ضــوء مخرجـات اللقـاءات التحضيريــة للمناظرة»

## • مناقشة عامة الجلسة الختامية

تسليم دروع البيان الختامي للمناظرة تلاوة برقية الولاء حفلة شاي 13.00 -

# ندوة صحفية للإعلان الرسمي عن تنظيم المناظرة الجهوية للسياحة







انعقـدت بقاعـة النـدوات بفنـدق شـمس بتطـوان يـوم الجمعـة 29 نونبـر 2024 نـدوة صحفيـة للإعـلان الرسـمـى عـن تنظيـم المناظـرة الجهوية للسـياحة بجهة طنجـة تطوان الحسيمة المنعقدة بمدينـة تطـوان مـن 04 إلـى 07 دجنبـر 2024. تــر أس النحوة السـيـد عبد اللطيف أفيلال رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة, وحضر أشغالها السيد ناصر الفقيـه اللنجـري النائـب الأول لرئيـس جماعـة تطوان, والسيد منصف الطوب عضو الغرفة ورئيس المجلس الإقليمي للسياحة بتطـوان, والسـيد عمــر الــزكاري المديــر الإقليمــي للسـياحة بتطــوان, والسـيد توفيــق بنحليمــة المديــر الإقليمــي للوكالــة الوطنيــة لإنعــاش التشــغيل والكفــاءات بتطــوان, كمـا حضـر عـن الغرفـة كل مـن السـيدة فاطمـة الزهـرة بولعيـش, والسـادة مصطفـي بناجــي (مقــرر الغرفــة) ومحمــد ازميــزم وعبــد الله الكراطعــي. كمــا حضـر أيضــا أشــغال هـذه النـدوة بعـض فعاليـات المجتمـع المدنـى بالجهـة وإقليـم تطـوان وتمثيلية بعض المؤسسات المهنيـة السـياحية, وعـن إدارة الغرفـة حضـر كل من السـادة ياسـين الملاح (رئيس قسـم خدمـات المنتسـبين) ومحمـد رضـا عـلال البختــى وسـعيد أقشـار. وخـلال أشغال الاجتماع تقدم السيد رئيس الغرفة بكلمة افتتاحية, أكد مـن خلالهـا علـى دور مختلف المؤسسات الشـريكة فــى تنظيــم هــذه المناظـرة الهامــة فــى تطويــر القطاع السياحي بالجهـة, مبـرزا فـي نفـس الصـدد انتظـارات مؤسسـة الغرفـة مــن هذا التنظيم. أعقبت هاته الكلمـة مداخـلات تأطيريـة للسـادة ممثلـى باقــى الجهـات المنظمـة, ومناقشـة عامـة مـن الحضـور.













## انطلاق أشغال المناظرة الجهوية للسياحة, بتطوان







وتنميتها ودعم الفاعليـن فـى قطاعهـا لجعـل السـياحة قطـاع منتظـم طيلـة السـنة

وليست موسمية. وانكبت الجلسة الافتتاحية لهاته التظاهرة التي عرفت حضور وازن لعدد من الفاعلين والمختصين في القطاع, على تقييم السياسات العمومية في المجال السياحي من أجل تشخيص القطاع ومواجهة الإكراهات التي تعرقل تطوره والفرص المرتبطة بتطوير القطاع السياحي في جهة طنجة تطوان الحسيمة. وعلى هامش المناظرة تم افتتاح المعرض السياحي البذي سيستمر إلى غاية 07 دجنبر 2024, وسيعرف ورشات تكوينية في مجال السياحة والرقمنة والاستدامة. وعرف برنامج المناظرة, جلسة عامة أولى حول «واقع السياحة بجهة طنجة تطوان الحسيمة»، قام بتأطيرها السيد ناصر الفقيه اللنجري، مدير ملحقة الغرفة بتطوان الحسيمة»، قام بتأطيرها السيد ناصر الفقيه اللنجري، مدير ملحقة الغرفة بتطوان الحسيمة السياحة والشركة المغربية للهندسة السياحية والوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات المغربية للهندسة السياحة بجهة طنجة تطوان الحسيمة ومداخلة السيد عبد علوهاب إيدلحاج (رئيس جمعية التنمية والمحافظة على التراث)، واختتمت بمداخلة غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة.









وارتكرنت الجلسة العامـة الأولـى علـى السعي لتحقيـق جملـة مـن الاهـداف منهـا: وضع مخطـط للسـياحة يشـمل جميـع أقاليـم الجهـة, العمـل علـى تحقيـق العدالـة المجاليـة فـي القطـاع مـن أجـل تنميتـه, ضـرورة العمـل علـى تجويـد المـوارد البشـرية لجـودة المنتـج السـياحي عبـر التكويـن والتكويـن المسـتمر, دعـم ومواكبـة المقـاولات الصغـرى فـي المجـال السـياحي, تشـجيع الاسـتثمار فـي القطـاع السـياحي بالجهـة, ربـط أقاليـم الجهـة ببعضهـا وبوجهـات اخـرى عبـر خلـق مسـارات سـياحية, اعـداد مخطـط سـياحي تنمـوي يأخـذ بعيـن الاعتبـار جميـع الأبعـاد, الاجتماعيـة والاقتصاديـة والثقافيـة والتاريخيـة, ادمـاج السـياحة القرويـة والجبليـة والدينيـة وأنـواع أخـرى فـي البرنامـج والمخطـط السـياحي الجهـوي, تنظيـم قطـاع السـياحة بشـكل محكـم حتـى يضمـن تحقيـق سـياحة مسـتدامة وذكيـة. وفـي الختـام أكـد جميـع المتدخلـون علـى ضـرورة خلـق لجنـة تضـم جميـع المختصيـن فـي القطـاع مـن أجـل تنزيـل وتنفيـذ البرامج وإعـداد خارطـة الطريـق لتطويـر وتنظيـم القطـاع.





















تمـ ت أشــغال الجلســة العامــة الثانيــة تحــت عنــوان «اســتراتيجية تطويــر قطــاع السياحة بجهـة طنجـة تطـوان الحسيمة», بقاعـة المحاضـرات بالمعـرض يـوم الخميس 05 دجنبـر 2024 ابتـداء مـن السـاعة العاشـرة صباحـا, بتسـير من السـيد محمـد الحجاجي رئيس مصلحة التكويـن والتشـبيك بملحقـة الغرفـة بتطـوان وبتأطيـر كل مـن مجلـس جهـ ة طنحِـ ة تطـوان الحسـيمة بتقديـم عـرض حـول «مسـتقبل السـياحة بالجهـ ة علـي ضـوء المخطـط الجهــوى لإعــداد التــراب وبرنامــج التنميــة الجهويــة» , والســيد مديــر مركـز الاسـتثمار بتطـوان بعـرض حـول «آفـاق تطويـر الاسـتثمار السـياحـي بالجهــة» , والسيد ممثل وكالــة انعــاش وتنميــة الشــمال بمداخلــة حــول «تطويــر الســياحة بالجهــة مــن خــلال تطويــر الاســتثمار الســياحي بالجهــة , والســيد المديــر الاقليمــي للسياحة بالحسيمة , والسيد رئيس المجلس الإقليمي للسياحة بتطوان, والسيد رئيـ س جمعيــة الرحالــة لهـــواة المشــى , والســيد رئيــس مصلحــة التســويق الترابــى بجماعــة طنجــة، ومداخلــة الغرفــة حــول موضــوع آفــاق تطويــر الســياحة بالجهــة على ضوء مخرجات اللقاءات التحضيريـــة للمناظــرة. ديـــث عــرف اللقــاء حضــور وازن لمختلف المهنييين والفاعلين، والمؤسسات ذات الصلة بالقطاع, اذ كان اللقاء فرصة لنقاش مستفيض حول آليات دعم وتطويـر القطـاع السـياحي لاسـتيعاب التظاهـرات وهيكلــة القطــاع الســياحــى.





















وبقاعـة المحاضرات بالمعـرض يـوم الخميـس 05 دجنبـر 2024, اختتمت أشغال هذه المناظـرة التـي ترأسـها السـيد عبـد اللطيـف أفيـلال رئيـس الغرفـة, بحضـور كل مـن السـادة: مصطفـى بناجـي نائـب رئيـس جماعـة تطـوان, والمديـر الإقليمـي للسـياحة بتطـوان, والمديـر الإقليمـي للسـياحة الوطنيـة لإنعـاش التشـغيل والكفـاءات بتطـوان, ورئيـس المجلـس الإقليمـي للسـياحة بتطـوان, وممثـل الشـركة المغربيـة للهندسـة السـياحية, تـم توقيـع اتفاقيـة شـراكة بيـن غرفـة التجـارة والصناعـة والخدمـات لجهـة طنجـة تطـوان الحسـيمة والتعاضديـة المركزيـة المغربيـة للتأميـن. كمـا عرفـت أشـغال الجلسـة الختاميـة, تـلاوة البيـان الختامـي للمناظـرة الجهويـة للسـياحة, تـلاوة برقيـة ولاء وإخـلاص مرفوعــة للسـحة العاليـة باللــه, الملــك محمــد السـادس نصــره الله. وقــد همـت التوصيـات الصـادرة عـن أشـغال هـخه المناظـرة فــي مجملهـا, 05 محـاور رئيسـية, وهــي:

- المحور المؤسساتي وتعزيز التواصل
  - محور البرامج والمخططات
- محور البنية التحتية والربط السياحي
  - محور التسويق السياحي
    - محور التكوين.













واستكمالا لبرنامــج المناظـرة الجهويــة للسـياحة تحــت شـعار «مــن أجـل اقــلاع سـياحي قــوي, منتظــم, ذكــي ومســتدام», انطلقــت يــوم الجمعــة 06 دجنبــر 2024, بفضــاء المعــرض بســاحة العمالــة بتطــوان, الورشــات التكوينيـــة لفائــدة مهنيـــي الســياحة حول"الســياحة والاســتدامة",و"تمويل المشــاريع", و"التســويق", مــن تســيير الســيد ناصـر الفقيــه اللنجـري مديــر ملحقــة الغرفــة بتطــوان, والســيد محمــد الحجاجــي رئيـس مصلحــة التكويـن والتشــبيك بملحقــة الغرفــة بتطــوان. وتنــاول برنامــج الورشــات التكويـن التاليــة؛

\*تأميــن الأفــراد والمنشــآت الســياحية مــن تأطيــر ممثــل مــن تأطيــر التعاضديــة المركزيــة للتأميــن «MCMA».

\*الطريقـة المثلـى لاحـداث مسالك سـياحية تنمويـة مـن تأطيـر الدكتور عبـد الوهـاب ايـد الحـاج،

\*هيكلــــة المواقــع ذات الأهميـــة الايكولوجيـــة ودورهـــا فـــي الجاذبيــــة الســياحيــة بالجهــــة

من تأطير الدكتور نور الدين اشبون.

\*الابتَ كار بالمقاولـة السياحية : تنميـة مؤهـلات الجهـة, والتـي أطرهـا الدكتـور جواد بـن سـعيد العمراني.

\*المواكبـة القبليـة والبعديـة لحاملـي أفـكار المشـاريع السـياحية مـن تأطيـر السـيد عمـاد عـزوز مـن دار المقـاول للتجـاري وفـا بنـك بتطـوان.

\*مساطر تمويل المقاولات الصغيرة جـدا العاملـة فـي القطـاع السـياحي, مـن تأطير ممثـل الشـركة العامـة.

\*برنامج «go siaha» من تأطير ممثل مغرب المقاولات «Maroc-Pme

\*آليـات الضمـان والتمويـل لفائـدة المقـاولات الصغيـرة جـدا والصغـرى والمتوسـطة مـن تأطيـر مؤسسـة تمويلكـم. عرفـت الورشـات التكوينيــة، حضـور متميــز لعـدد مـن المهنييــن والفاعليــن فــي قطـاع السـياحة وأســاتذة جامعييــن وبعـض مــن الســادة أعضـاء الغرفــة وكــذا أطـر الغرفــة.



















وعرفت المناظرة مشاركة مجلس جهـة الداخلـة وادي الذهـب وبعـض الجماعـات وشخصية برلمانيـة مـن جهـة الداخلـة وادي الذهـب يـوم الجمعـة 06 دجنبـر 2024 فـي زيـارة للمعـرض السـياحي المنظـم فـي إطـار المناظـرة الجهويـة للسـياحة مـن أجـل التعـرف علـى المؤهـلات السـياحية بجهـة, طنجة-تطوان-الحسـيمة وكـذا اكتشـاف المنتوجـات السـياحية للجهـة, وكانـت هاتـه الزيـارة مناسـبة لتعزيـز الشـراكات بيـن الجهتيـن ودعـم اواصـر التعـاون فـي القطـاع. وكانـت مناسـبة أيضـا للوفـد لحضـور الورشـات التكوينيـة المبرمجـة لهـذا اليـوم. واختتمـت هاتـه الزيـارة بتسـليم الـدروع وتوزيـع شـواهد الشـكر والتقديـر مـن طـرف أعضـاء غرفـة جهـة طنجة-تطـوان-الحسيمة





















اختتــم المعــرض الجهــوي السـياحي المنظــم علــى هامــش المناظـرة الجهويــة للسـياحة المنظمــة مــن طــرف غرفــة التجــارة دوالصناعــة والخدمــات لجهــة طنجــة تطوان-الحسـيمة ووزارة السـياحة والصناعــة التقليديــة والاقتصــاد الاجتماعــي وباقــي الشــركاء مــن 04 إلــى 07 دجنبـر تحــت شــعار «مــن أجـل اقــلاع سـياحـي قــوي, منتظـم, ذكــي ومســـتدام», يــوم الســبت 07 دجنبـر 2024. شــكل المعــرض نافــذة مهمــة لإبــراز المؤهـــلات الســياحية للجهــة وأداة للتواصــل والتفاعــل بيــن المؤسســـات والشـــركات والجمعيـــات العاملــة فـــي القطــاع الســياحـي ومجـــال التســـويق الرقمـــي والتنميــة والحمــــــن العارضيـــن مـــن تعزيـــز علاقاتهـــم التجاريــة والثقافيــة. وعـــرف المـــــن اليــوم الختامــي تنظيـم اخــر سلســلة فــي الورشــات التكوينيــة التــي تضمنـت محــوريــن أساســيين: محـــور الســياحة والرقمنــة ومحــور الســياحة والتشــغيل حـــول المـواضيــع التاليــة:

\*الانتقالي الطاقـي للمقاولـة السـياحية و دوره فـي تقويـة الجادبيـة السـياحية, مــن تأطيـر ممثلـة شـركة «ADVALORIA»

\*دور الحـرف الفنيــة والخلاقــة فــي دعــم الهويــة المبدعــة للمــدن مــن أجــل تعزيــز الجاذبيــة الســياحية مــن تأطيــر ممثــل جمعيــة الحــرف الفنيــة والمبدعــة بتطــوان.

\*تدبيـر العلاقــة بيــن احتياجــات المقــاولات الســياحية و المــوارد البشــرية المـتوفــرة مــن تأطيــر ممثلــة الوكالــة الوطنيــة لانعــاش التشــغيل و الكفــاءات بتطــوان.

\*التسويق الرقمي, الدكتور ايوب ايت اوعالي.

واختتـم برنامـج المناظـرة الجهويـة فـي يومه الأخيـر بتوزيع شــواهد الشـكر والتقدير علـى مؤطريـن الورشـات التكوينيـة والعارضيـن وكذا المسـتفيدين مــن التكوين منها.























# نص البيان الختامي

مساهمة منها في دراسة القضايـا المرتبطـة بقطـاع السياحة بالجهـة, نظمـت غرفـة التجـارة والصناعـة والخدمـات لجهـة طنجـة تطـوان الحسـيمة ووزارة السياحة والصناعـة التقليديـة والاقتصـاد الاجتماعـي والتضامنـي وعمالـة إقليـم تطـوان وجماعـة تطـوان الحسـيمة والمركـز وجماعـة تطـوان الحسـيمة والمركـز الجهــوي للاسـياحة بالجهــة, والمجلـس الإقليمـي للاسـياحة والمديريـة الإقليميـة للوكالـة الوطنيـة لإنعـاش التشـغيل والكفـاءات بتطـوان, المناظـرة الجهـويـة للسـياحة بجهـة طنجـة تطـوان الحسـيمة تحـت شـعار حمـن أجـل إقـلاع سـياحي، قـوي, منتظـم, ذكـي, ومسـتدام» يومـي 04 و05 دجنبـر 2024 بتطـوان.

وبعـد جلسـة افتتاحيـة لأشـغال المناظـرة, انعقدت يـوم 04 دجنبـر 2024 بمقـر عمالة إقليــم تطـوان, تحــت الرئاسـة الفعليــة للســيد والــي جهــة طنجــة تطـوان الحســيمة ورئيــس غرفــة التجـارة والصناعــة والخدمــات بالجهــة, انعقــدت جلســتان موضوعيتــان عامتــان:

- الأولى بعـد زوال نفـس اليـوم بقاعـة النـدوات بفضـاء المعـرض السـياحي المقـام علـى هامـش المناظـرة, حـول موضـوع واقـع قطـاع السـياحة بجهــة طنجــة تطـوان الحسـيمـة؛
- والثانيــة يــوم 05 دجنبــر 2024, بنفــس الفضــاء الأخيــر حــول موضــوع «اســتراتيجيـة تطويــر قطـاع الســياحـة بجهــة طنجــة تطــوان الحســيمـة»

وقـ حـ عرفــت الجلســتان معــا تقديــم عــروض ومداخــلات لمجموعـــة مــن ممثلـــي

المؤسسات الشـريكة فــي التنظيــم والإدارات الوصيــة علــى القطـاع وخبـراء وأسـاتذة جامعييــن, كمــا كانــت هـــذه المداخــلات موضــوع مناقشــات عامــة توجــت باســتصدار مجموعــة مــن التوصيــات, عــززت بذلــك رصيــد التوصيــات التــي خرجــت بهــا اللقــاءات التحضيريـــة الإقليميــة للمناظــرة.

وقد اختتمـت أشـغال المناظـرة بجلسـة ختاميـة ترأسـها السـيد رئيـس غرفـة التجـارة والصناعــة والخدمــات بالجهــة, تخللهــا تــلاوة البيــان الختامـــي للمناظـرة وبرقيــة ولاء وإخــلاص مرفوعــة للســدة العاليــة باللــه, الملــك محمــد الســادس نصــره الله.

وقـد همـت التوصيـات الصـادرة عـن أشـغال هـذه المناظـرة فـي مجملهـا, 05 محاور رئيسـية, وهـى :

- المحور المؤسساتي وتعزيز التواصل
  - محور البرامج والمخططات
- محور البنية التحتية والربط السياحي
  - محور التسويق السياحي
    - محور التكوين.

ويتضمــن هــذا البيــان أهــم هــذه التوصيــات، فيمــا تتواصــل عمليــة تجميــع البقيــة المنبثقــة عــن أشــغال جلســات المناظــرة، متعهــدة مؤسســة الغرفــة بنشــر البيــان الختامــي النهائــي والتفصيلــي المتضمــن لكامــل التوصيــات وموافــاة الحضــور بـــه.

وللإشارة فقد تشكلت أهم توصيات المناظرة من:

توصيتان جوهريتان و18 توصية أخرى هامة لتطوير القطاع.

بالنسبة للتوصيتان الجوهريتان فهما:

- إحـداث لجنـة قيـادة جهويـة علـى وجـه السـرعة, مهمتهـا الأولـى التنسـيق بيـن جميـع المتدخليـن فــي القطـاع لضمــان التقائيــة الفعــل الســياحي بالجهــة والعمــل علـى تجـاوز إشــكالية موسـمية القطـاع بهــا؛
- دعـوة وزارة السياحة لتنظيـم مناظـرة وطنيـة للسياحة تحتضنهـا جهــة طنجـة تطــوان الحسـيمـة

### فيما تتوزع باقي أهم التوصيات على المحاور المذكورة كالتالي:

- المحور المؤسساتي وتعزيز التواصل:
- رفع العراقيــل الإداريــة عــن مجموعــة مــن المســاطر المتصلــة بدعــم القطــاع, وخصوصــا فيمــا يرتبــط ببعـض التراخيـص المشــترطة لجــذب السـفن الســياحية الكبــرى لموانـــئ الجهــة
- حــل الإشــكاليات المرتبطــة بالأوعيــة العقاريــة ذات القابليــة لتشــييد مشــاريع اســـتثمارية ســياحية كبــرى بتــراب الجهــة.
- تعزيــز التواصــل بيــن المهنييــن والمؤسســات الوصيــة علــى القطــاع علــى المســتوى المحلــي بمــا يضمــن اطلاعهــم بشــكل دوري علــى المخططــات والمشــاريع المـبرمجــة واستشــارتهم خــلال مرحلــة إعــداد هـــذه المخططــات والسياســـات.
  - تشكيل لوبي مؤسساتي محلي للترافع من أجل دعم القطاع السياحي بالجهة

#### محور البرامج والمخططات:

- اعتمـاد برامـج جهويـة لتطويـر القطـاع تعتمـد علـى التكامليـة عـوض التنافسـية بيــن المنتــوج الســياحي لأقاليــم وعمــالات الجهــة, وتهــدف بالأســاس إلــى تجــاوز إشـكالية موسـمية القطـاع بالجهــة انطلاقـا مــن تعزيــز التنشـيط السـياحي والثقافــي خــارج فتــرات الــخروة, علــى أن تراعــي هــخه البرامــج خصوصيــات كل عمالــة أو إقليــم عـــــى حــجة.

- تعزيـز العدالـة المجاليـة فيمـا يرتبـط بدعــم القطـاع سـواء علـى المســـتوى الوطني أو الجهـوي
- الاهتمــام بالســياحة الثقافيــة والطبيعيــة مــع تعزيــز حضــور محــور الاســتدامة البيئيــة بالمشــاريع الســياحية
- اســـتثمار مؤهـــلات القطاعــات الحيويـــة بالجهـــة لتعزيـــز الســياحة وعلــى رأســها قطاعــات الثقافــة والصناعــة التقليديــة والصيــد البحـــري

### محور البئية التحتية والربط السياحي:

- تأهيــل مطــارات الجهـــة لتكــون علــى مســتوى الرهانــات الســياحيـة والاقتصاديــة للمملكــة
- تعزيــز خطــوط النقــل الجــوي الرابطــة بيــن المحــاور الســياحيـة الكبرى بالجهــة وباقي المــدن الســياحيـة بالمملكــة لإنعــاش الســياحـة الداخليــة، مــع دعــم إحــداث خطــوط جويــة مباشــرة جديــدة (تطــوان – مراكـش / الحســيمــة – مراكش)
  - تعزيز البنية التحتية الطرقية بالجهة (خصوصا بالمجال القروى)
- استكمال الربط السككي لربط مدينـة تطـوان سـككيا بباقـي الوجهات السـياحية والاقتصاديــة بالمملكة
- تعزيــز الربــط الطرقــي مــن وإلــى إقليــم شفشــاون وتســريع وتيــرة إصــلاح الطريــق الوطنيــة رقــم 02 الرابطــة بيــن تطــوان وشفشــاون وإحــداث طريــق ســيار بيــن محــوري فــاس وطنجــة عبــر شفشــاون

### • محور التسويق السياحي:

- اعتماد استراتيجية جهوية متفق عليها للتسويق السياحي لمؤهلات الجهة

- تعزيز نظام التشوير السياحي بالجهة
- استثمار التظاهرات الفنيـة والثقافيـة الجهويـة, وكـذا الهويـة الثقافيـة والعمـق التاريخـى لمجموعـة مـن المواقـع التاريخيـة لتسـويق المؤهـلات السـياحية للجهـة

### محور التكوين:

- الاهتمــام بتكويــن العنصــر البشــري العامــل فــي المجــال فــي مياديــن الفندقــة والرقمنـــة, وتوجيـــه هـــذا التكويــن نحـــو متطلبــات تأهيـــل القطــاع, عـــوض المقاربـــة المعتمـــدة فقــط علـــى احتياجــات ســـوق الشــفل



