



غرفة التجارة والصناعة والخدمات
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة
ⵜⴰⵎⴰⵔⴰⵏⵜ ⵜⴰⵏⵔⴰⵏⵜ ⵜⴰⵖⵓⵔⴰⵏⵜ
ⵜⴰⵎⴰⵔⴰⵏⵜ ⵜⴰⵏⵔⴰⵏⵜ ⵜⴰⵖⵓⵔⴰⵏⵜ
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services
TANGER - TETOUAN - AL HOCEIMA

Guide des indicateurs de la conjoncture économique de la Région Tanger - Tétouan - Al Hoceima 2021

Guide des indicateurs de la conjoncture économique la Région Tanger - Tétouan - Al Hoceima 2021





صَاحِبُ الْجَلَالَةِ الْمَلِكُ مُحَمَّدُ السَّكَادِيْسُ نَصْرُهُ اللهُ



MOT DU PRESIDENT

Le Maroc s'est engagé ces dernières années dans une dynamique de réformes ambitieuses visant à édifier et asseoir les fondements d'une économie nationale forte, génératrice de richesse et d'emploi, multisectorielle, multirégionale et compétitive, faisant de l'amélioration du climat des affaires au Royaume un choix stratégique.

Dans ce sens, En vue de promouvoir l'acte d'investir, un intérêt particulier est accordé à l'amélioration du climat des affaires. Un ensemble de dispositifs pour renforcer la concurrence et la transparence a été mis en place, en se distinguant par une approche novatrice de contractualisation et de partenariat public privé, tout en mettant en avant le rôle de la région dans la réalisation du développement territorial.

Au cours de ces dernières années, La Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima instituée par le dernier découpage administratif territorial de 2015, s'est hissée parmi les trois premières régions les plus attractives et les plus créatrices de la richesse nationale, en concourant considérablement à sa croissance.

La région regorge d'énormes potentialités économiques qui en font une destination attractive des investissements nationaux et internationaux.

En effet, la région dispose des infrastructures importantes et diversifiées qui contribuent à cet essor : les différentes plateformes du hub mondial Tanger Med, zones industrielles, zones d'activités économiques, aéroports, ports, réseau routier qui s'étend sur plus de 2800 km dont 165 km d'autoroutes, voie ferrée renforcée par la récente ligne à grande vitesse...

Ce présent ouvrage se veut un document d'informations qui expose les indicateurs de la conjoncture économique de la région, pour évaluer les performances des différents secteurs et activités économiques.

En outre, ce guide est un support d'orientation pouvant aider les décideurs, les responsables et tous les intervenants à l'acte d'investissement, dans la prise de la bonne décision.

En conclusion, nous espérons que ce guide sera une ressource riche au informations pour tous les intervenants économiques, et nous saisissons cette occasion pour adresser nos remerciements à tous les partenaires qui ont contribué à la réalisation de cet ouvrage.

Abdellatif AFFAILAL

**Président de la Chambre de commerce
d'industrie et de Services**

Région Tanger – Tétouan – Al Hoceima

PLATEFORME RÉGIONALE DE COMPÉTITIVITÉ INDUSTRIELLE



La plateforme industrielle de Tanger Med, opérée par « Tanger Med Zones », dispose d'une assiette foncière de 5 000 Ha dont 2 000 Ha sont déjà aménagés.

Adossée au complexe portuaire Tanger Med, elle jouit d'atouts importants et assure une proposition de valeur en lien avec les attentes d'acteurs mondiaux :

- Un positionnement stratégique à l'intersection des flux maritimes majeurs et à proximité des marchés cibles
- Un ensemble intégré composé d'une offre infrastructurelle de premier plan et d'une réserve foncière importante
- Une gestion intégrée des différentes zones d'activités par un opérateur unique
- Un tissu industriel solidement implanté

Plus de 1 100 entreprises y sont installées représentant un volume d'affaires annuel à l'export de 5 300 MEUR dans différents secteurs tels que l'automobile, l'aéronautique, le textile, le commerce et la logistique.

**2ND ECONOMIC ZONE
IN THE WORLD**



**SPECIALISM AWARD
AUTOMOTIVE**



TANGER MED BRINGING COMPETITIVENESS TO THE WORLD



La combinaison d'une infrastructure à la pointe de la technologie, d'une proximité géographique avec seulement 14 km vers l'Europe, des incitations attractives et une main-d'œuvre qualifiée, a permis de créer un écosystème pionnier avec les plus grandes industries et sociétés de services du monde.

#1
Port à conteneur en Méditerranée



6.4 MM USD

Total d'investissement étranger (FDI)



5.9 MM USD

Exportations



1100

Entreprises



5000 Ha

Réserves foncières



#1

Pays en Afrique en terme de sécurité et risque



#1

Infrastructure en Afrique



98 ans...



...et toujours aussi irrésistible

I- Les entreprises de la région



1- Introduction :

L'activité entrepreneuriale est une composante incontournable à l'accroissement de la productivité et un élément crucial de la croissance économique.

En effet les entreprises jouent un rôle essentiel dans le développement économique et à la création de la richesse du pays.

Pour cette raison, le gouvernement a donné une importance capitale à la promotion de l'activité entrepreneuriale et à l'aide à la création des entreprises, à travers la mise en place des politiques de stimulation et des mesures incitatives pour fonder un climat économique propice et encourageant à l'acte d'investissement et au développement de l'esprit et de la culture d'entreprise : fiscalité et réglementation, aides financières, exonérations fiscales, allègement des procédures de création ...

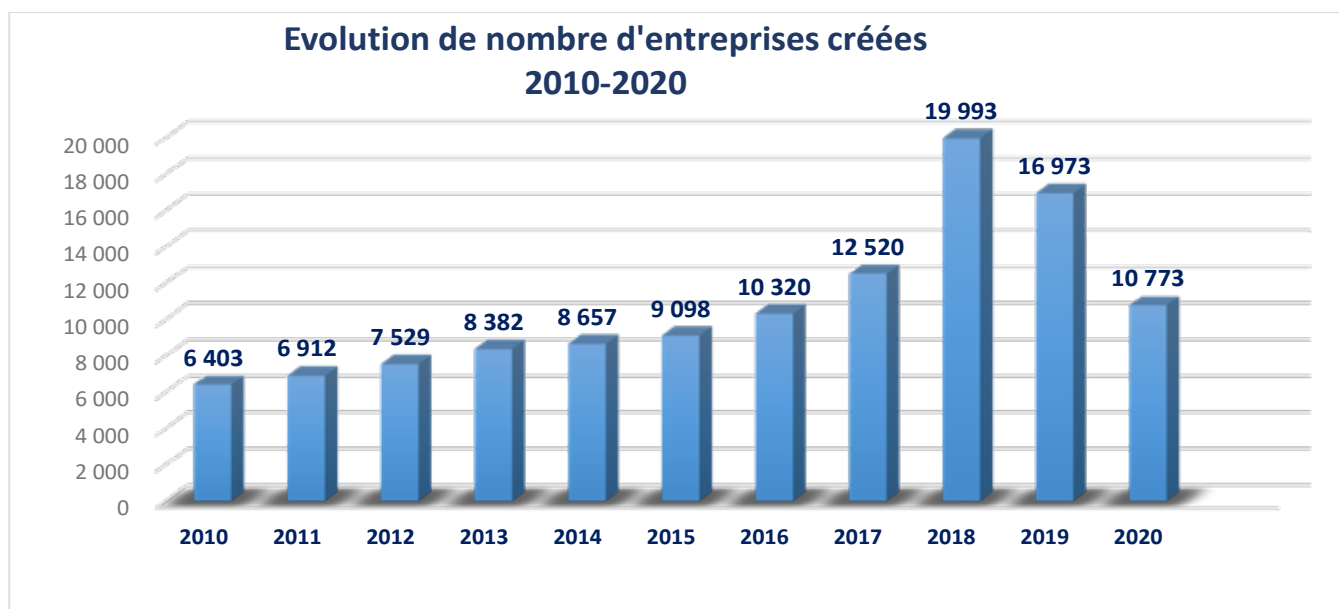
Conclusion : sans entreprise, pas de croissance économique

Le nombre d'entreprises de la région immatriculées aux registres du commerce à la date du 31 décembre 2020 est de 217 153 entreprises, représentant ainsi 11,56% de l'ensemble des entreprises nationales, réparties comme suit :

- Personnes physiques : 141 907 entreprises, soit 65,35% de l'ensemble des entreprises.
- Personnes morales : 75 246 entreprises, soit 34,66% de l'ensemble des entreprises.

La région occupe la 3^{ème} place sur l'ensemble des entreprises à l'échelle nationale.

2- Evolution des créations d'entreprises :

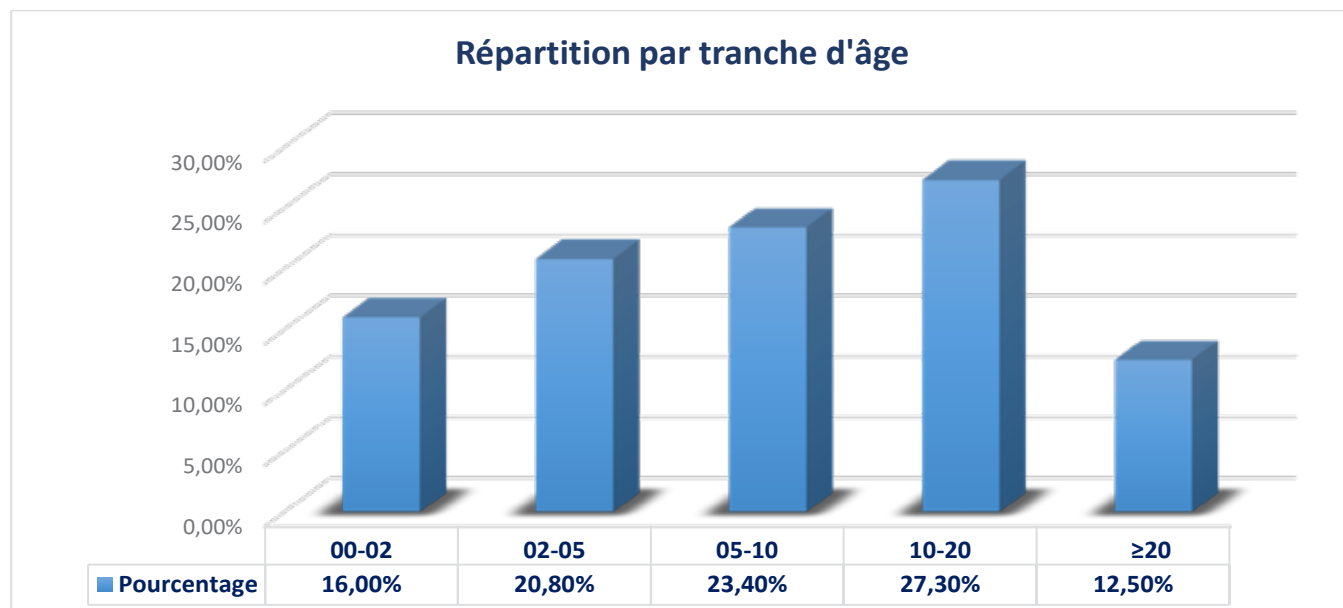


La source : Office Marocain de la Propriété Industrielle et commerciale

Le nombre d'entreprises créées durant les dix dernières années a connu une évolution régulière, en enregistrant un pic en 2018 avec 19 993 entreprises créées, avant qu'il affiche une baisse au cours des deux derniers exercices 2018-2020 de :

- 15,10% : 2018-2019
- 36,52% : 2019-2020

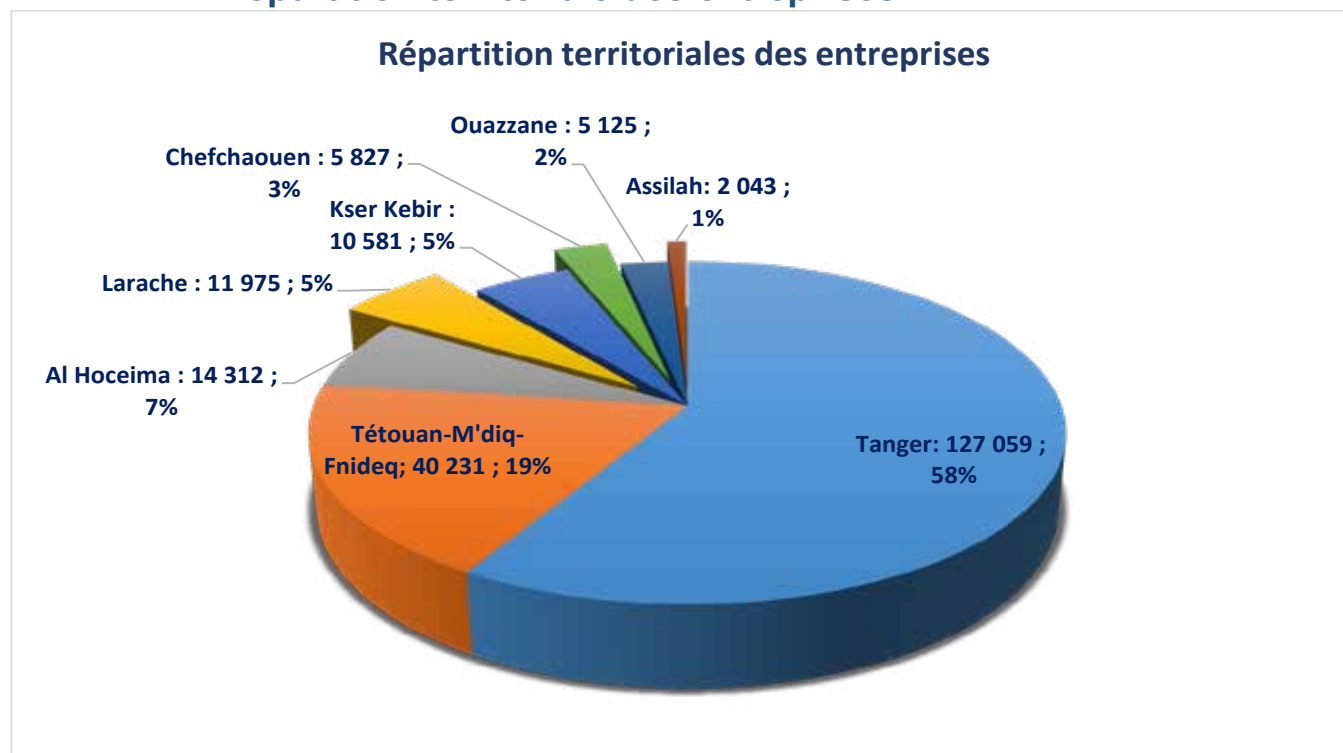
3- Répartition des entreprises par tranche d'âge :



La source : Office Marocain de la Propriété Industrielle et commerciale

- 60% des entreprises ne dépassent pas 10 ans d'existence ;
- Plus d'un tiers (36,8%) des entreprises de la région ont été créées durant les cinq dernières années ;
- 63% des entreprises dépassent le cap des cinq ans d'existence.

4- Répartition territoriale des entreprises :



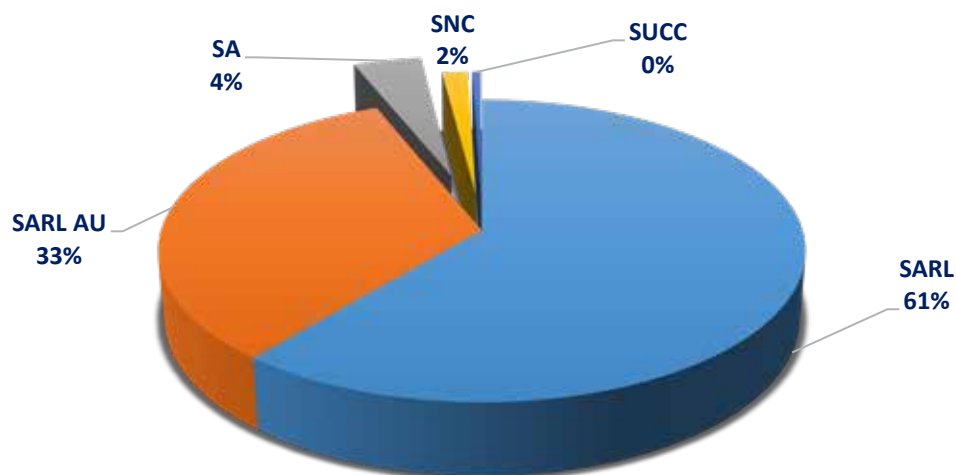
La source : Office Marocain de la Propriété Industrielle et commerciale

Les entreprises de la région

Les entreprises installées sur le territoire de Tanger-Assilah représentent plus de la moitié de l'ensemble de toute la région, soit 58% des entreprises, suivies des entreprises installées à Tétouan-M'diq-Fnideq (19%).

5-Répartition par forme juridique des entreprises morales :

Répartition des entreprises morales par forme juridique

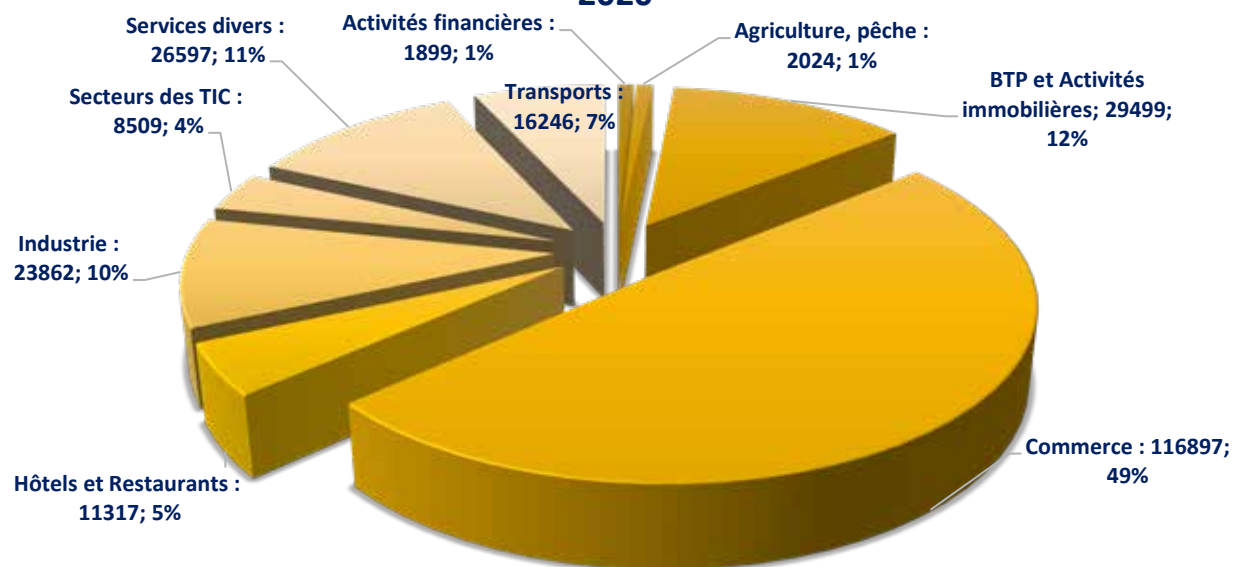


La source : Office Marocain de la Propriété Industrielle et commerciale

La forme juridique SARL est la plus convoitée par les entrepreneurs, et prédomine le paysage des entreprises installées dans la région (94%)

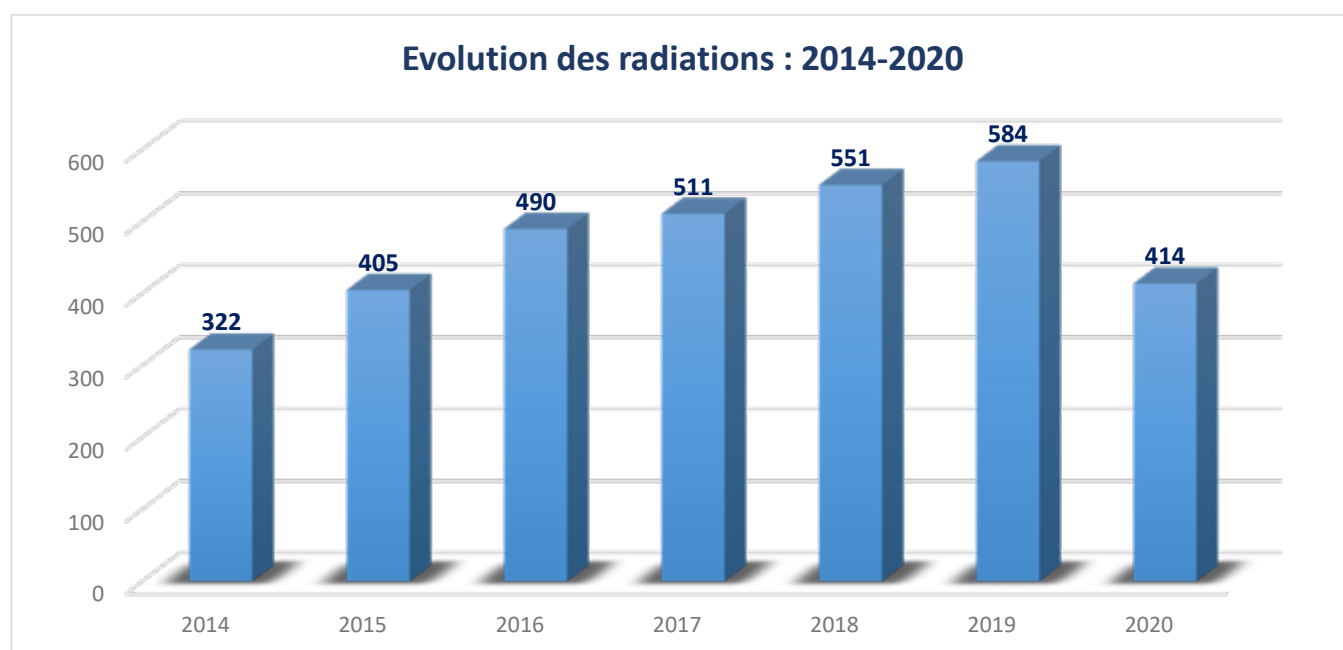
6-Répartition sectorielle des entreprises de la région :

Répartition sectorielle des entreprises
2020



La source : Office Marocain de la Propriété Industrielle et commerciale

7-Radiations des entreprises :



La source : Office Marocain de la Propriété Industrielle et commerciale

Le nombre d'entreprises radiées entre les exercices 2014 et 2020 est de 3277 entreprises, ce qui représente une moyenne de 468 entreprises radiées par an.

Les entreprises de la région radiées au titre de l'exercice 2020 représentent 10% de l'ensemble des entreprises radiées à l'échelle nationale.



تأسست تعاونية حليب الشمال "كولينور" سنة 1972 من طرف المتعاونين ومجلس الإدارة، لتسهيل عملية جمع ، معالجة وتسويق الحليب وذلك من أجل تموين جهة الشمال بالحليب ومشتقاته بجودة عالية.

كلم 12 ، طريق سبتة الملايين - ص.ب: -295 تطوان/المغرب
الهاتف : 0539975134/0661358941
البريد الإلكتروني: contact@colainord.ma

II- Les coopératives de la région



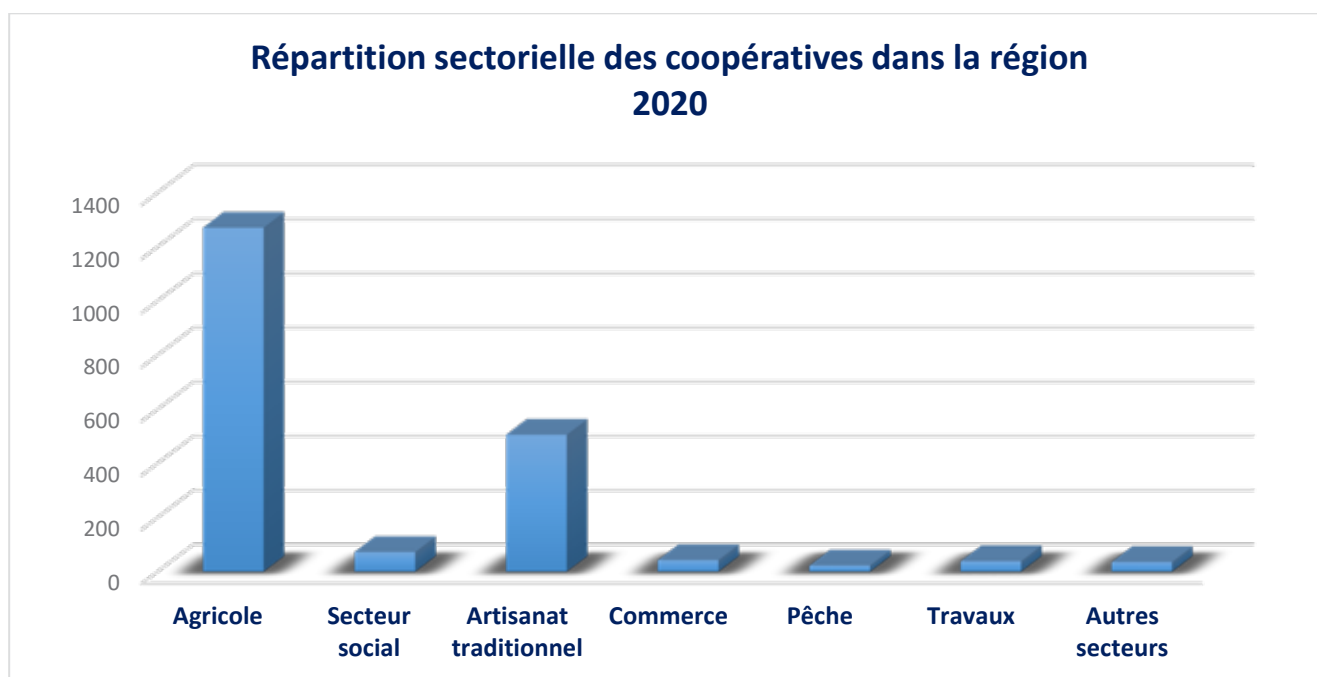
Les coopératives sont des organismes communautaires créées pour satisfaire les aspirations de leurs membres et leurs besoins économiques, sociaux et culturels communs.

Le mouvement coopératif a connu ces dernières années une activité appréciable au niveau de la région, et le groupement dans des coopératives est devenu très convoité par les individus pour améliorer leurs situations socio-économiques.

De ce fait, le secteur coopératif occupe de plus en plus une place importante dans le tissu économique régional, il ouvre aux porteurs des projets de réelles alternatives pour réaliser leurs ambitions, et des opportunités prometteuses pour participer au développement économique régional.

La région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma compte presque 2 000 coopératives et 25 961 adhérents répartis sur tout le territoire de la région et couvrent plusieurs secteurs d'activités.

1- Répartition sectorielle des coopératives et de leurs affiliés dans la région :

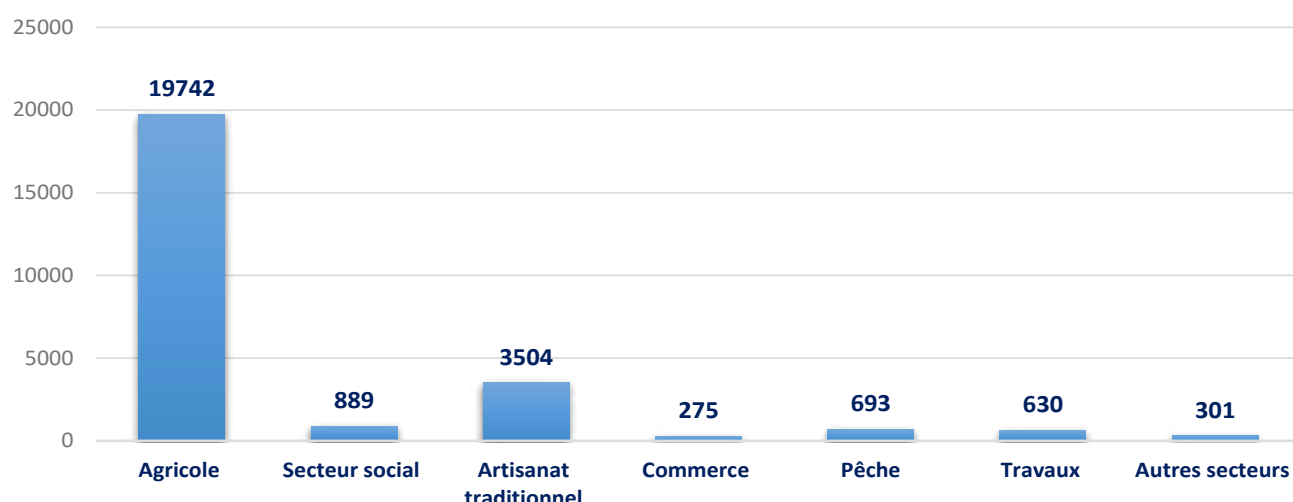


Source : Office du Développement de la coopération

Le secteur agricole prédomine le tissu coopératif, il représente à lui seul environ 64% de l'ensemble des coopératives sur le territoire de la région, suivi des coopératives artisanales qui constituent 25% des coopératives de la région,

Quant-au reste des activités professionnelles, elles partagent moins de 11%.

Répartition sectorielle des adhérents des coopératives de la région 2020



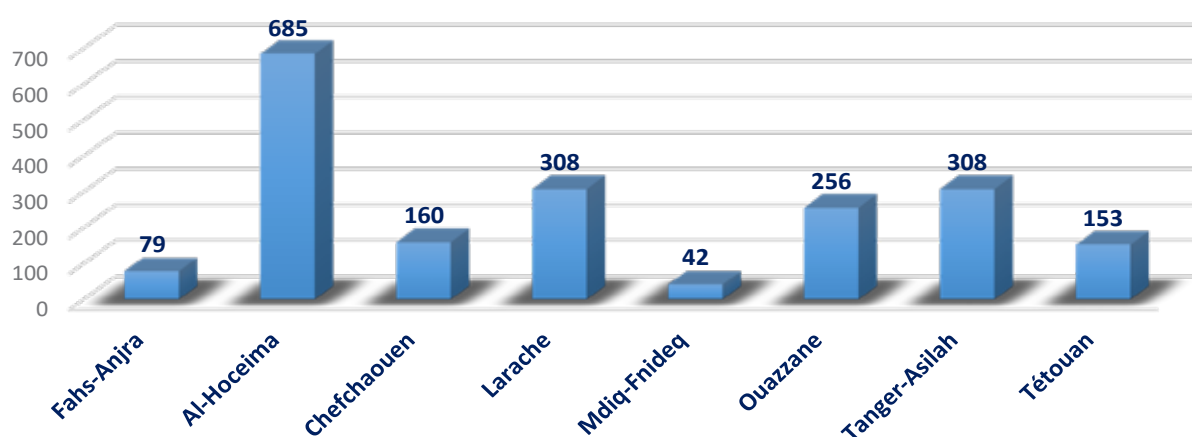
Source : Office du Développement de la Coopération

Le secteur agricole attire à lui seul plus 19 742 adhérents, ce qui représente plus de 75% des adhérents de la région au travail coopératif, quant au secteur de l'artisanat n'intéresse que 13% des adhérents du tissu coopératif, et tout le reste des secteurs professionnels partage 12% de l'ensemble des adhérents.

Ces statistiques reflètent l'importance de la valorisation de certaines activités agricoles notamment la valorisation des produits terroirs.

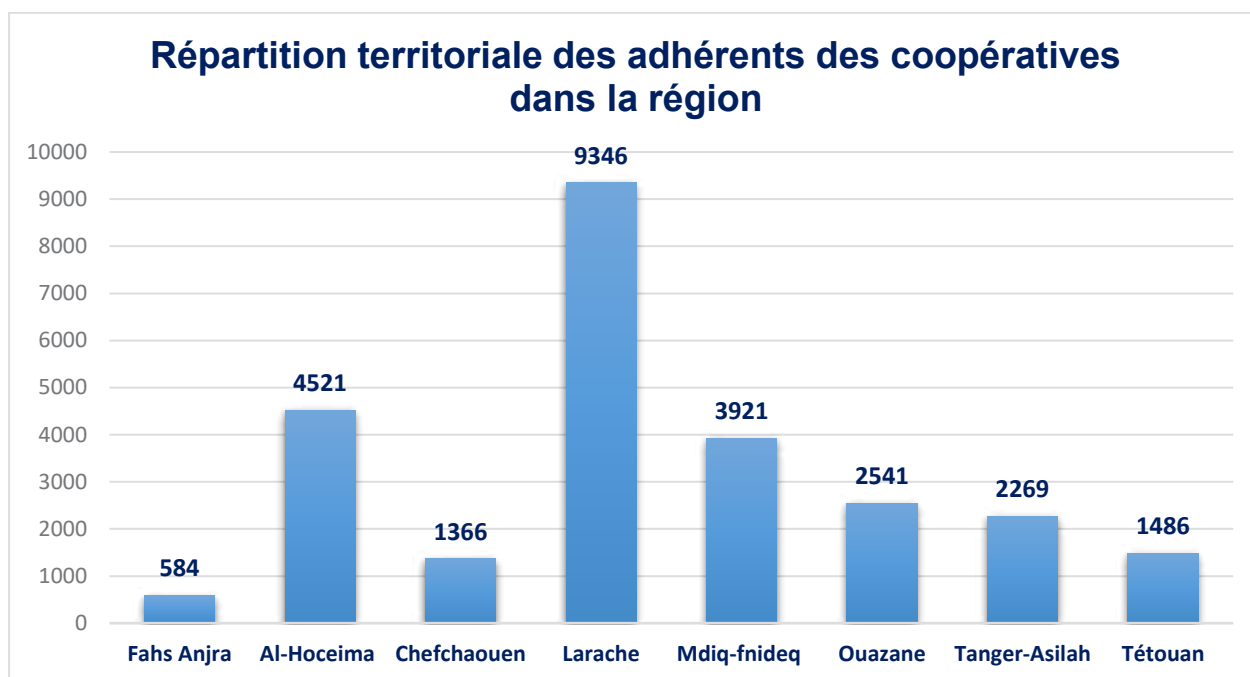
2- La répartition territoriale des coopératives et de leurs affiliés :

Répartition territoriale des coopératives dans la région 2020



Source : Office du Développement de la Coopération

Plus du tiers (34%) de l'ensemble des coopératives de la région sont installées dans la province d'Al Hoceima, en raison de la nature des activités économiques exercées par une partie considérable de la population active.



Source : Office du Développement de la Coopération

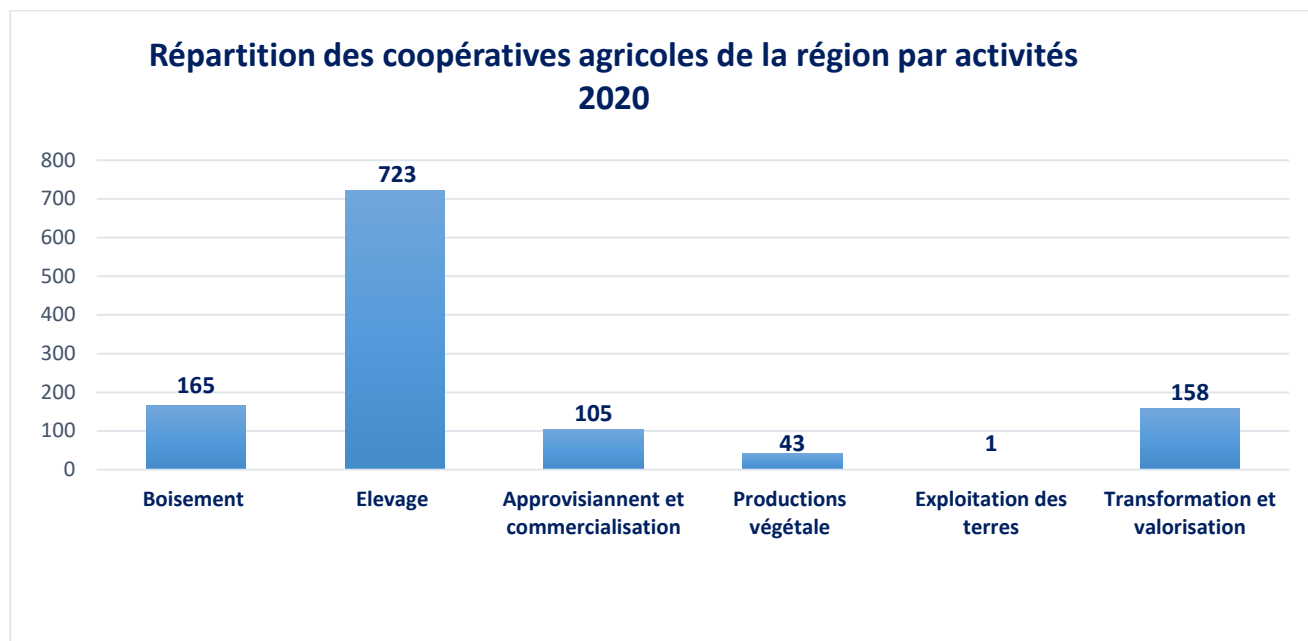
Les adhérents sont répartis d'une manière disproportionnée dans les coopératives de la région :

- Larache : 9 346 adhérents ce qui représente 36% de l'ensemble des adhérents de la région ;
- Al Hoceima : 4 321 adhérents ce qui représente 17% de l'ensemble des adhérents de la région ;
- M'diq-Fnidq : 3 921 adhérents ce qui représente 36% de l'ensemble des adhérents de la région ;

La disproportionnalité de la répartition des adhérents des coopératives entre les provinces revient essentiellement à la nature des tissus professionnels prédominants dans ces provinces et aux activités coopératives exercées.

3 - Les coopératives agricoles dans la région :

3-1- Répartition des coopératives agricoles par activités :

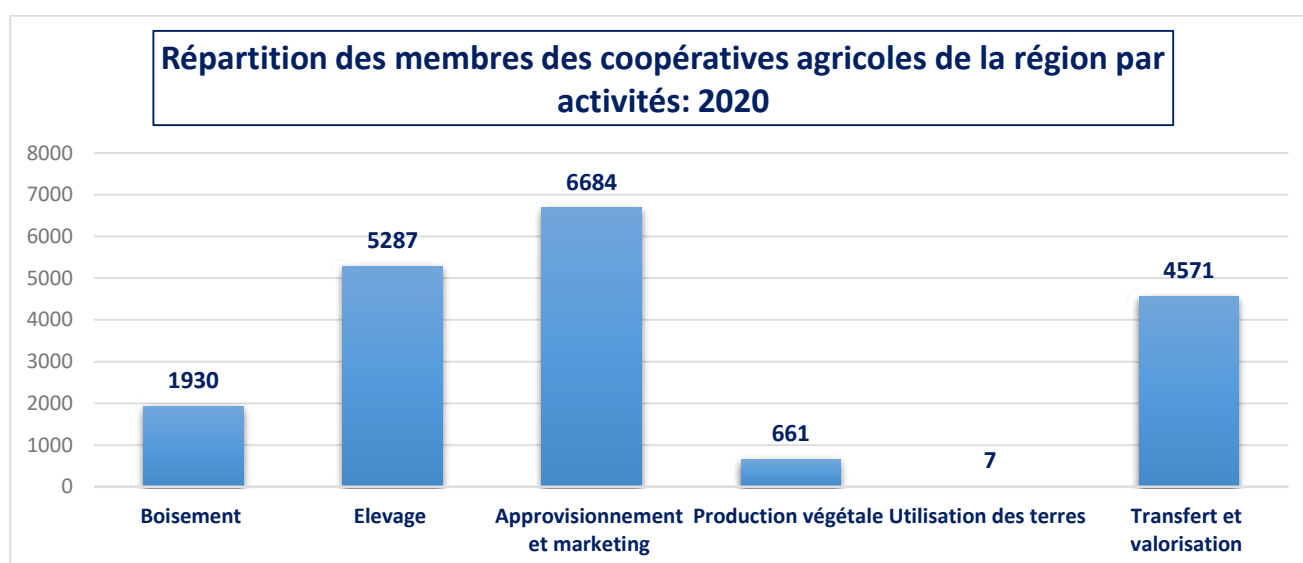


Source : Office du Développement de la Coopération

Les coopératives agricoles comptent presque 1 195 coopératives et représentent 64% du total des coopératives de la région. Elles sont réparties sur plusieurs activités notamment :

- Elevage : apicole, poisson, avicole ... : 60,5%
- Boisement, arboriculture : 13,8%
- Transformation et valorisation : 13,2%

3-2- Répartition des adhérents des coopératives agricoles par activités :



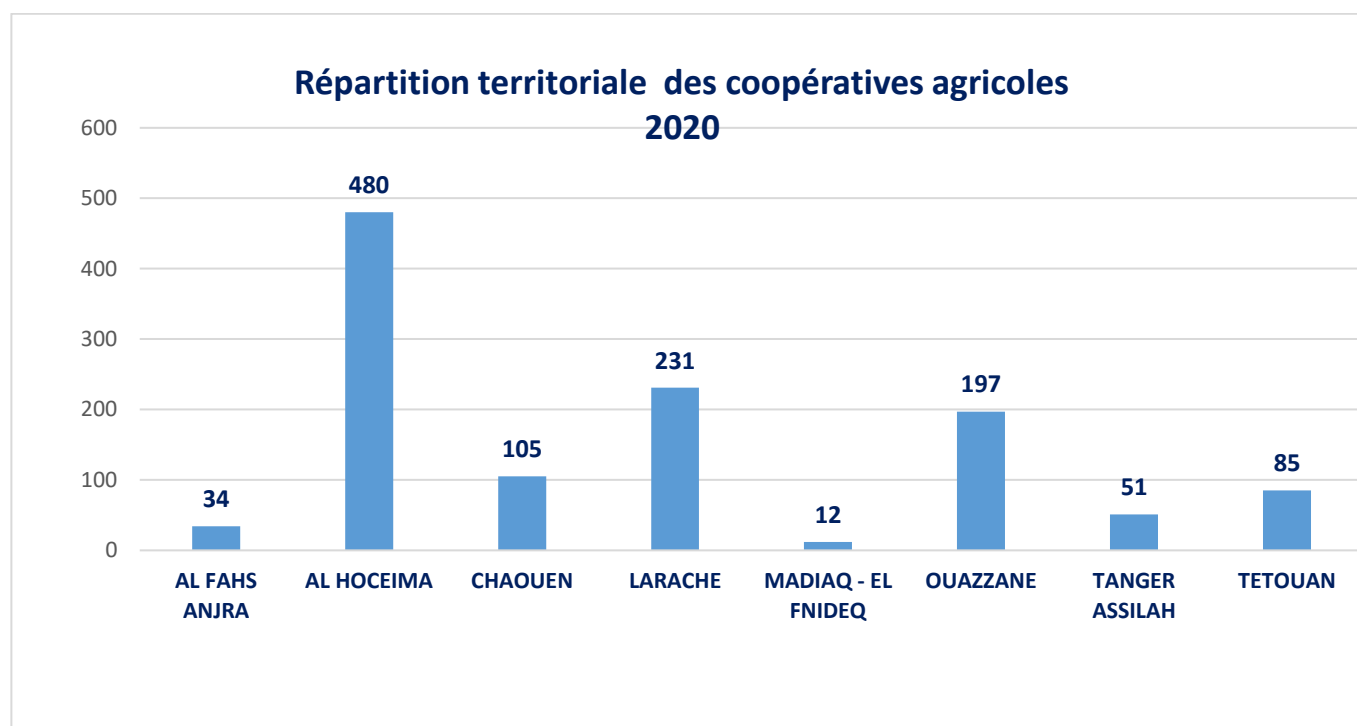
Source : Office du Développement de la Coopération

Le nombre d'adhérents des coopératives agricoles est de 19 140 membres répartis sur plusieurs activités notamment :

Les coopératives de la région

- Approvisionnement et marketing : 35%
- Elevage : apicole, poisson, avicole ... : 28%
- Transformation et valorisation : 24%
- Boisement, arboriculture ... : 10%

3-3- Répartition territoriale des coopératives agricoles :



Source : Office du Développement de la Coopération

Plus des trois quarts des coopératives agricoles sont domiciliées dans les provinces d'Al Hoceima, Larache et Ouazzane :

- Al Hoceima : 40,16%
- Larache : 19,33%
- Ouazzane : 16,48%





مذاق الطبيعة الأصل



كلم 12، طريق سبتة الملايين - ص.ب: -295 تطوان/المغرب
الهاتف: 0539975134/0661358941
البريد الإلكتروني: contact@colainord.ma



مذاق الطبيعة الأصيل



كلم 12، طريق سبتة الملايين - ص.ب: 295-تطوان/المغرب
الهاتف: 0539975134/0661358941
البريد الإلكتروني: contact@colainord.ma

Cafés Carrion

de l'émotion depuis 1924



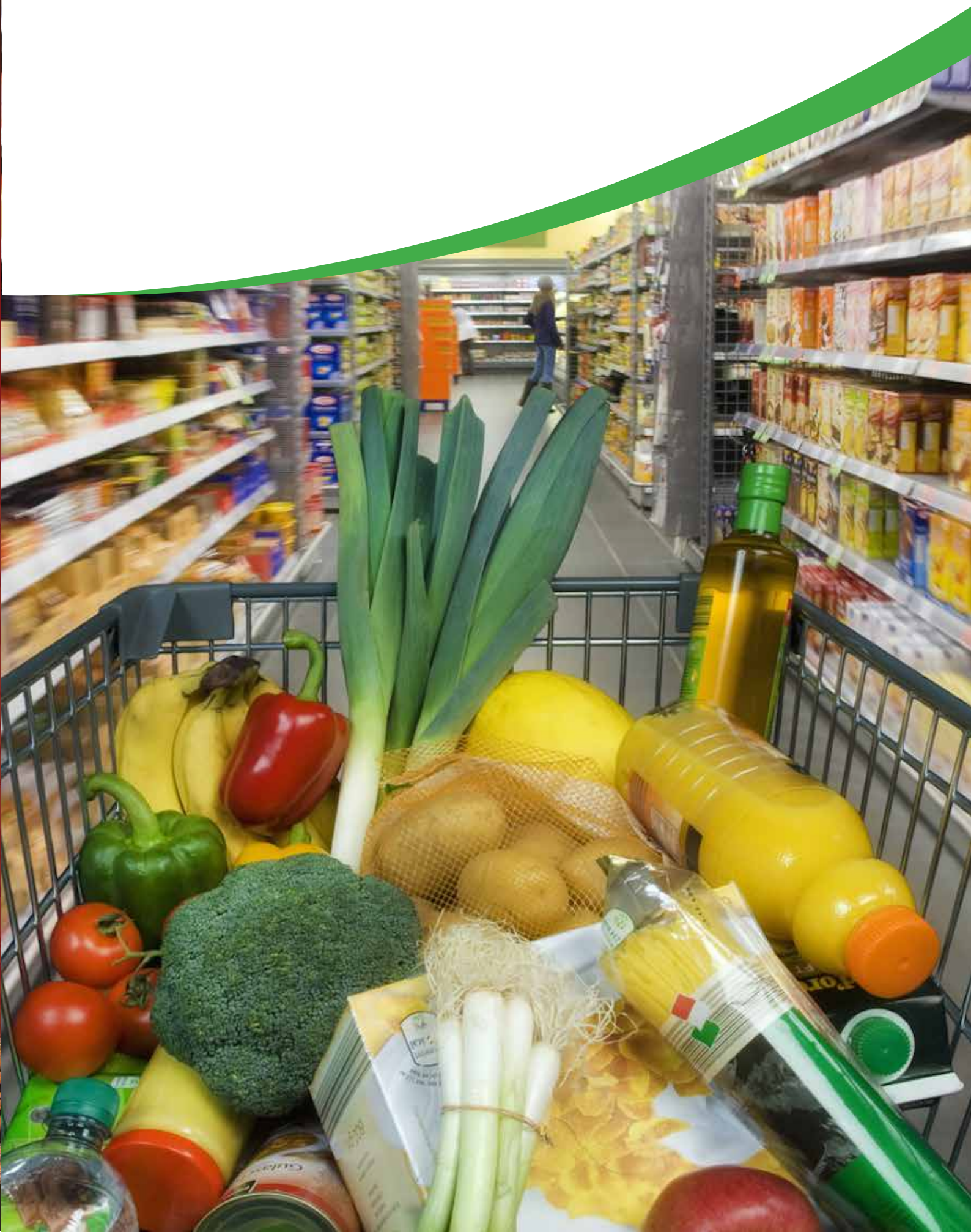
قهوة كاريون الجودة
والبنة ديال زمان
فكل مكان



Usine : Zone Industrielle de Martil-Tétouan
Mail : commercial@cafescarrion.com

www.cafescarrion.com
Tel : 05 39 68 89 05 / 05 39 68 88 64

III- Le Secteur commercial



Le secteur du commerce constitue l'un des principaux piliers de l'économie de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma. Ce secteur connaît un dynamisme qui ne cesse de croître en s'organisant de plus en plus autour de nouveaux modes de commerce, particulièrement avec le développement de l'urbanisme commercial, et l'émergence des réseaux de franchise.

Certes, ce secteur a connu de mutations profondes en optant pour des formes modernes de distribution (Centres commerciaux, grandes surfaces), et l'installation progressive de grandes enseignes étrangères notamment dans les grandes villes, cependant l'activité commerciale a préservé son caractère traditionnel (commerce de proximité) qui prédomine encore sur le paysage commercial de la région, par le biais de petits commerçants et détaillants, et à travers des souks urbains et ruraux.

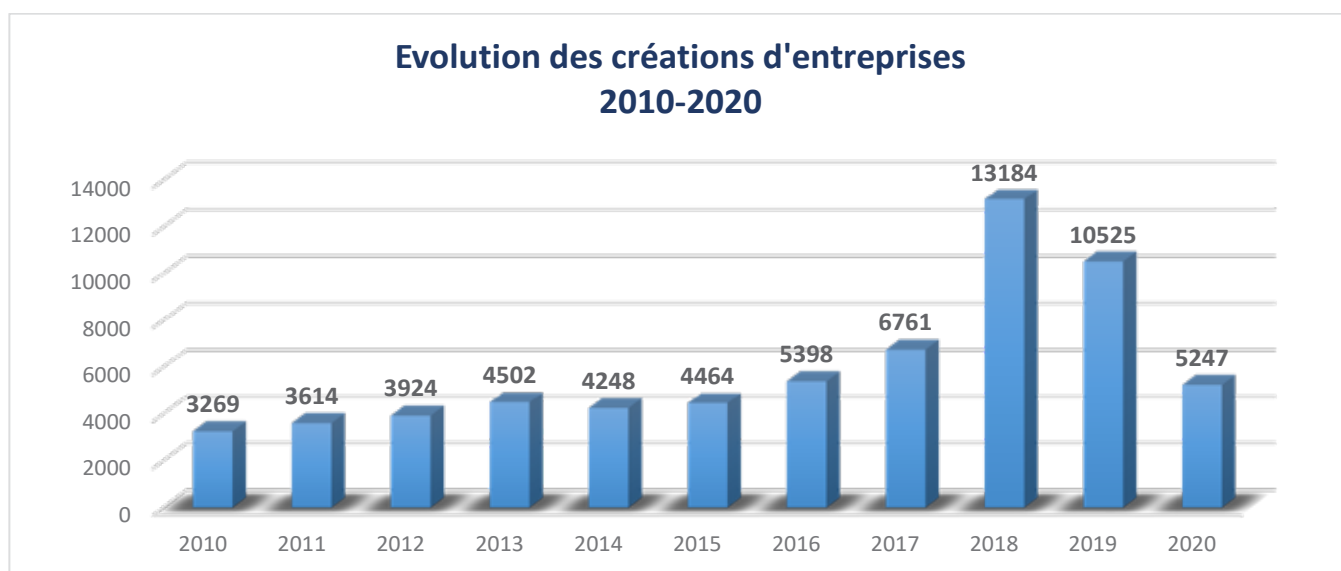
Les entreprises de ce secteur représentent plus de la moitié de l'ensemble des entreprises de la région.

A la date du 31 décembre 2020, les entreprises du secteur commercial immatriculées au registre du commerce sont de 116 897 entreprises réparties comme suit :

- Personnes physiques : 90 492 entreprises, soit 77,4% de l'ensemble des entreprises.
- Personnes morales : 26 405 entreprises, soit 22,6% de l'ensemble des entreprises.

Les entreprises du secteur commercial de la région représentent 12% de l'ensemble des entreprises nationales. Ainsi, La région occupe la 3ème place à l'échelle nationale.

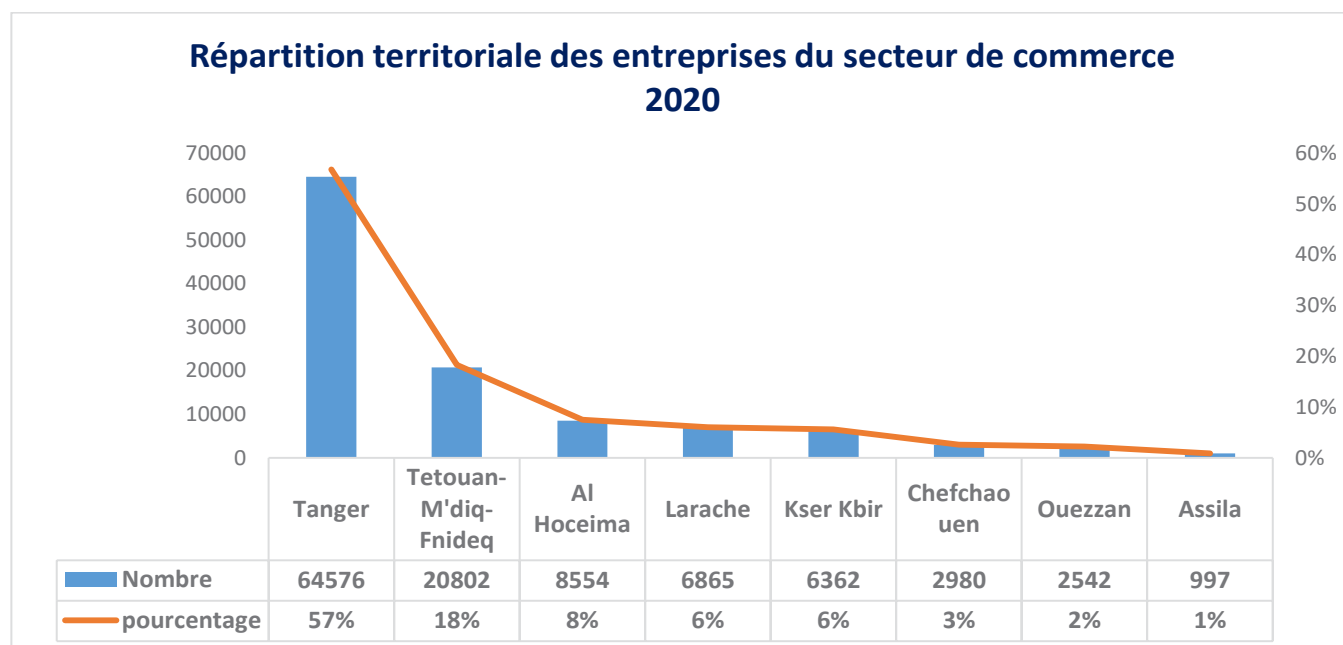
1-Evolution des créations d'entreprises :



La source : Office Marocain de la Propriété Industrielle et commerciale

En général, durant les dix dernières années, les créations d'entreprises ont affiché une progression régulière, à l'exception des deux dernières années et particulièrement l'année 2020, cet indicateur a connu une chute importante allant de 13 184 entreprises créées en 2018 à 5 247 entreprises en 2020, soit une baisse de plus de 60%.

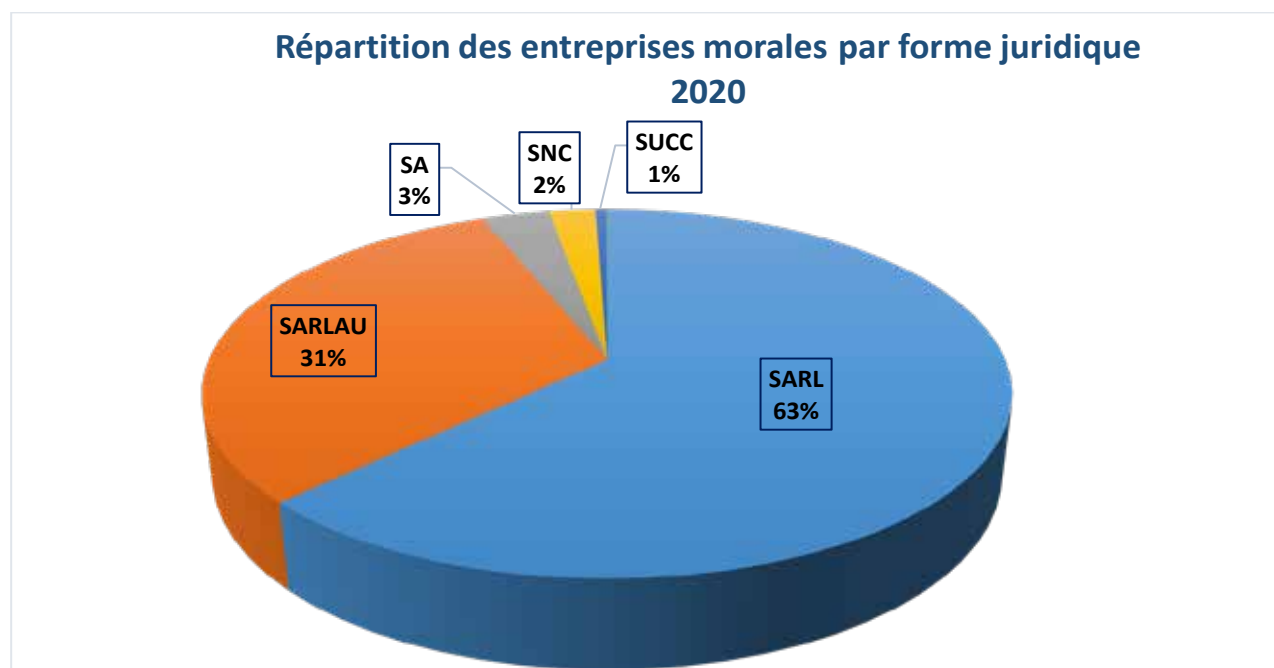
2- Répartition territoriale des entreprises :



La source : Office Marocain de la Propriété Industrielle et commerciale

Les entreprises du secteur installées sur le territoire de Tanger-Assilah représentent plus de la moitié de l'ensemble de toute la région, soit 57% des entreprises de commerce, suivies des entreprises installées à Tétouan-M'diq-Fnideq (18%).

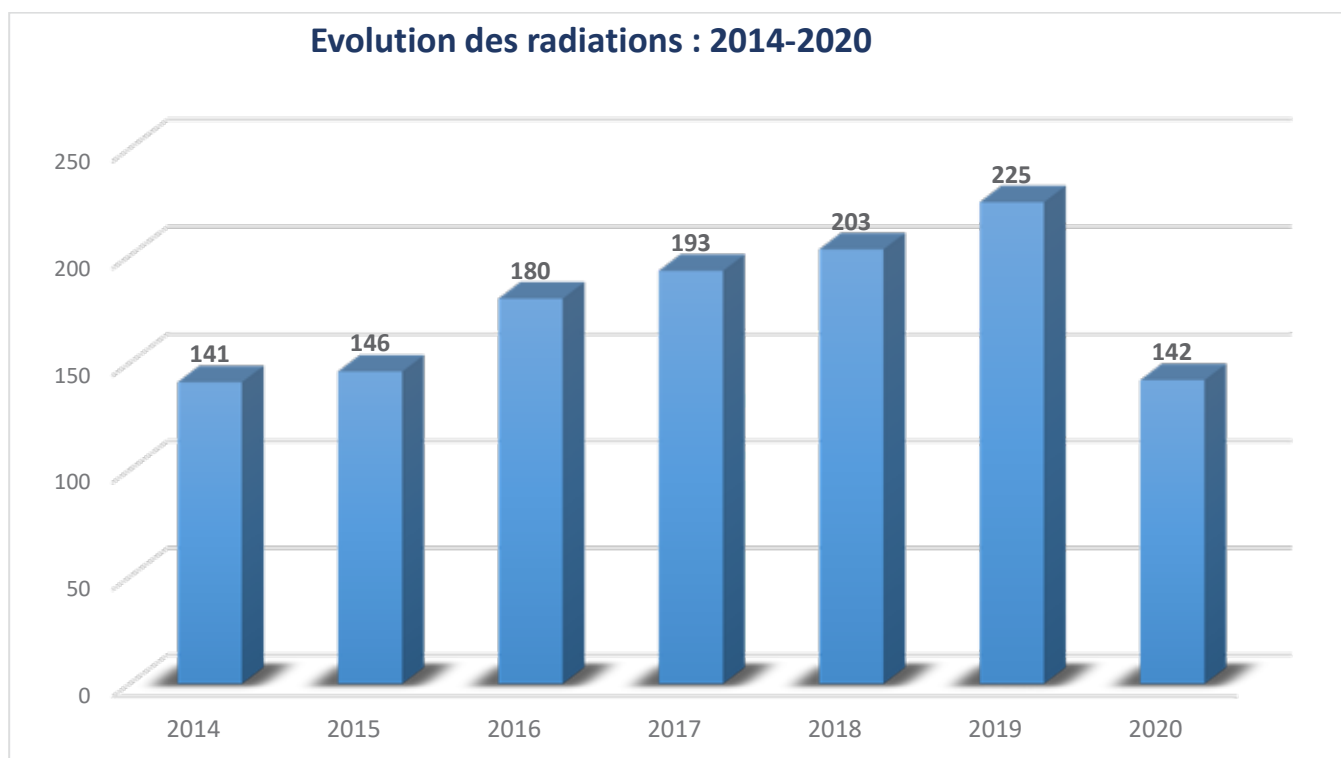
3-Répartition par forme juridique des entreprises morales :



La source : Office Marocain de la Propriété Industrielle et commerciale

La forme juridique SARL est la plus convoitée par les entrepreneurs, et prédomine le paysage des entreprises installée dans la région (94%)

4-Radiations des entreprises du secteur de commerce:

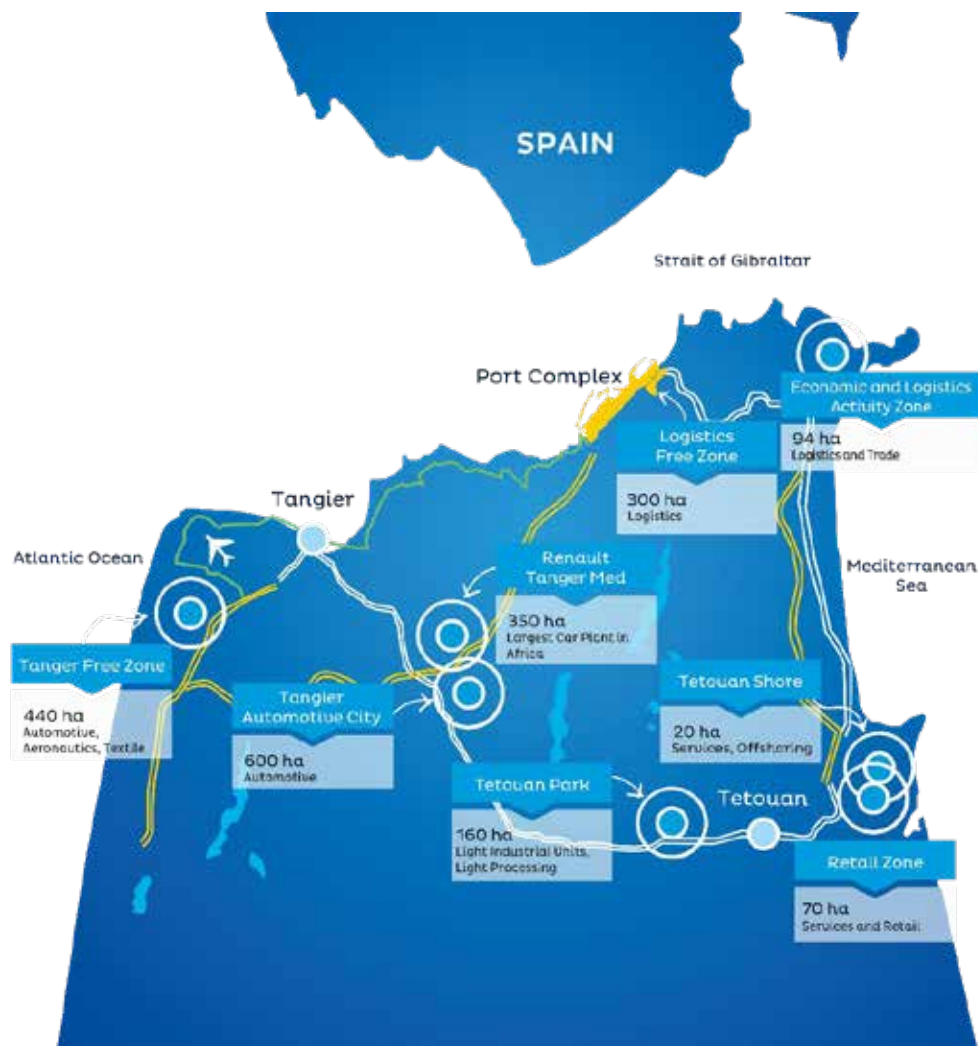


La source : Office Marocain de la Propriété Industrielle et commerciale

Le nombre d'entreprises du secteur de commerce radiées entre les exercices 2014 et 2020 est de 1230 entreprises, ce qui représente une moyenne de 175 entreprises radiées par an, et 9% de l'ensemble des entreprises du pays radiées de ce secteur durant cette période.



TANGER MED ZONES



Filiale du Groupe Tanger Med, « Tanger Med Zones » aménage, développe et opère 6 zones d'activités sur une surface développée de 2000 HA. Plateforme d'investissement industriel, logistique et services, les zones d'activités de Tanger Med, situées dans la région Nord du Maroc, sont dynamisées par des opérateurs en provenance de près de 40 pays. Ces 6 zones d'activités accueillent des multinationales et PME de secteurs divers, tels que l'automobile, l'aéronautique ou le textile, et sont accompagnés par « Tanger Med Zones » sur différents volets de la pré-installation à l'exploitation. « Tanger Med Zones », jouit d'atouts importants qui la rendent attractive pour des opérateurs internationaux et nationaux et assure une proposition de valeur en lien avec les attentes d'acteurs globaux, notamment :

- Un positionnement stratégique à l'intersection des flux maritimes majeurs et à proximité des marchés cibles ;
- Un ensemble intégré composé d'une offre infrastructurelle de premier plan et d'une réserve foncière importante
- Une gestion intégrée des différentes zones d'activités par un opérateur unique ;
- Un tissu industriel solidement implanté

IV- L'Industrie



1- Introduction :

Dans un contexte mondial en perpétuelle évolution marqué par une compétitivité acharnée pour attirer les investissements extérieurs, le Maroc s'est engagé dans un grand chantier de réformes sectorielles aboutissant à la mise en place de stratégies sectorielles ciblées.

Le plan d'Accélération Industrielle constitue une vision claire et un levier du développement du secteur industriel marocain, orienté vers une dynamique de croissance à travers le développement des métiers mondiaux (automobile, électronique, aéronautique ...) et l'encouragement et le renforcement des secteurs traditionnels : textile ...

Le choix de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceima pour le développement et la relance de l'industrie au Maroc est dicté par plusieurs facteurs décisifs tels que l'emplacement géographique, les moyens logistiques, les infrastructures et les équipements de base existants : plateforme d'accueil, portuaire, routiers ..., la main d'œuvre qualifiée, ou encore la culture industrielle instaurée depuis des années dans la région.

Ce sont autant de facteurs qui rendent, la région un pôle industriel national par excellence, et une destination privilégiée pour les investissements extérieurs et intérieurs.

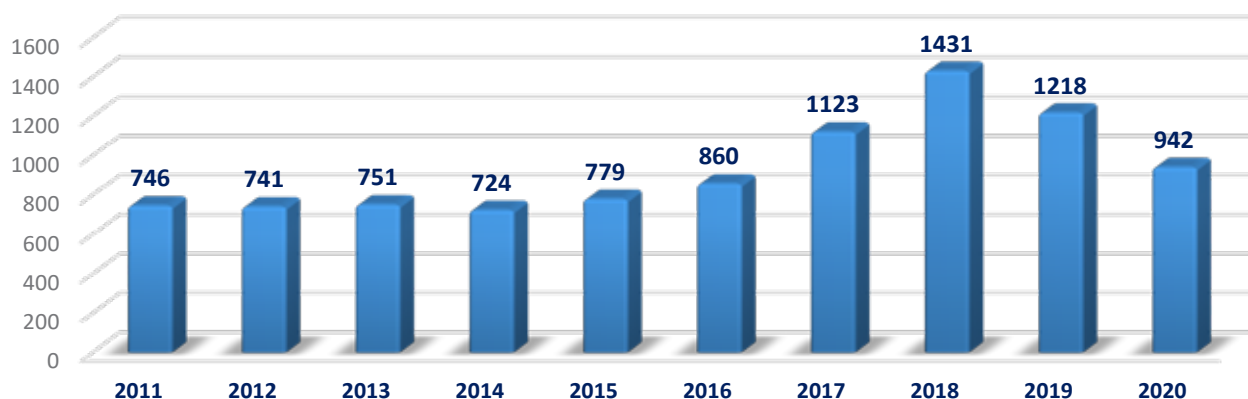
Le nombre d'entreprises de la région immatriculées au registre du commerce, à la date du 31 décembre 2020, est de 23 862 entreprises réparties comme suit :

- Personnes physiques : 14 166 entreprises, soit 60,12% de l'ensemble des entreprises industrielles.
- Personnes morales : 9 696 entreprises, soit 39,88% de l'ensemble des entreprises du secteur.

Les entreprises du secteur industriel de la région représentent 10,51% de l'ensemble des entreprises nationales. Ainsi, La région occupe la 3ème place à l'échelle nationale.

2- Evolution des créations d'entreprises :

**Evolution des créations d'entreprises du secteur de commerce
2010-2020**

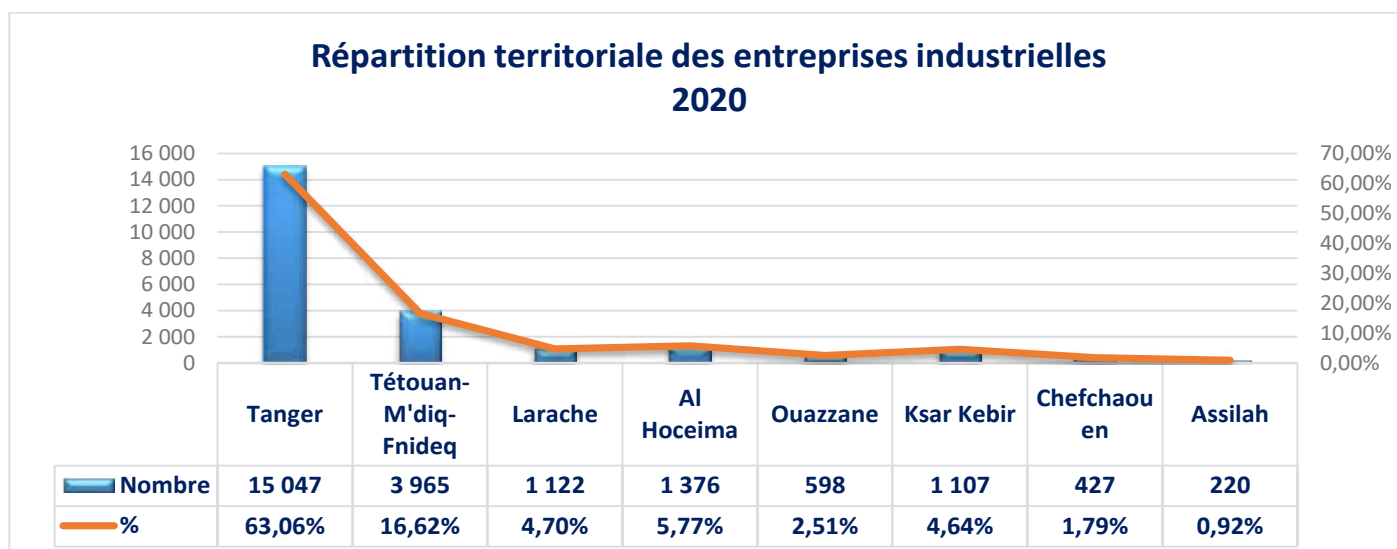


La source : Office Marocain de la Propriété Industrielle et commerciale

Durant la période 2011-2018, les créations d'entreprises ont affiché une progression plus ou moins régulière, avec 897 créations par an.

Au cours des deux dernières années, le nombre des créations a dégringolé de 1 431 entreprises créées en 2018 à 942 entreprises en 2020, soit une baisse de plus de 34%.

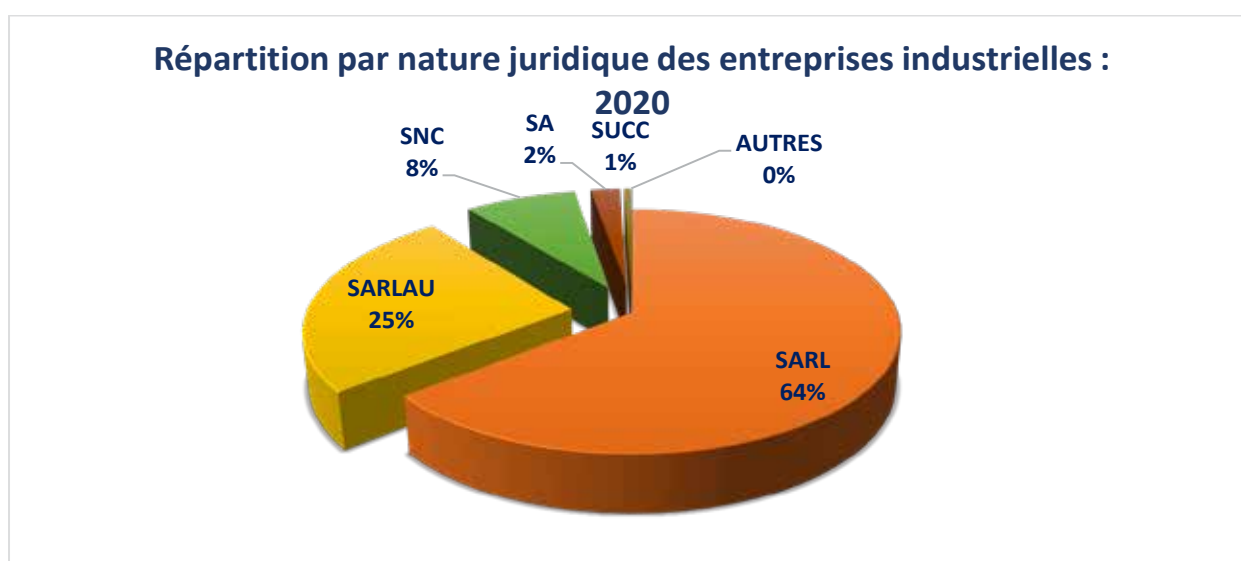
3- Répartition territoriale des entreprises :



La source : Office Marocain de la Propriété Industrielle et commerciale

Près de deux-tiers (63%) des entreprises industrielles de la région sont implantées à Tanger, ce qui montre manifestement la vocation de cette dernière orientée vers l'industrie, et qui représente ainsi, un pôle industriel national.

4- Répartition par forme juridique des entreprises morales :

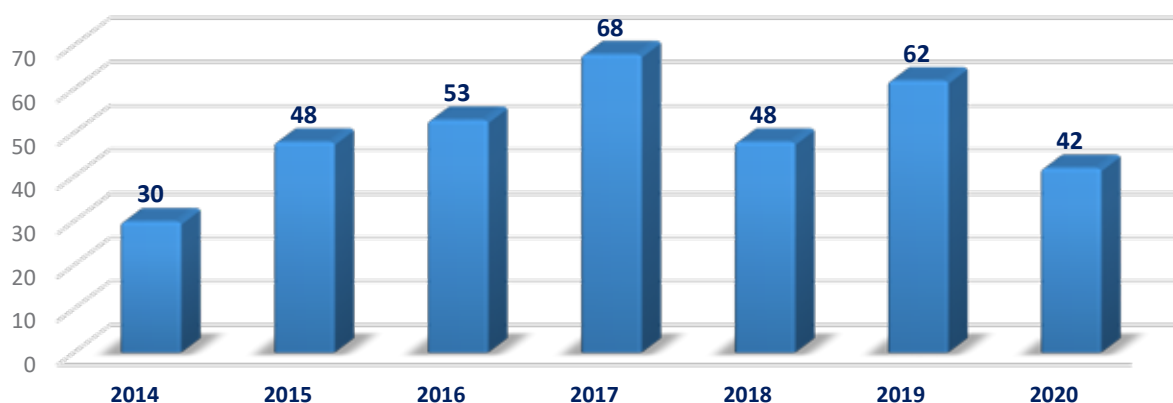


La source : Office Marocain de la Propriété Industrielle et commerciale

La forme juridique SARL est la plus convoitée par les entrepreneurs, et prédomine le paysage des entreprises installées dans la région (89%).

5-Radiations des entreprises du secteur industriel:

Entreprises industrielles radiées
2014-2020



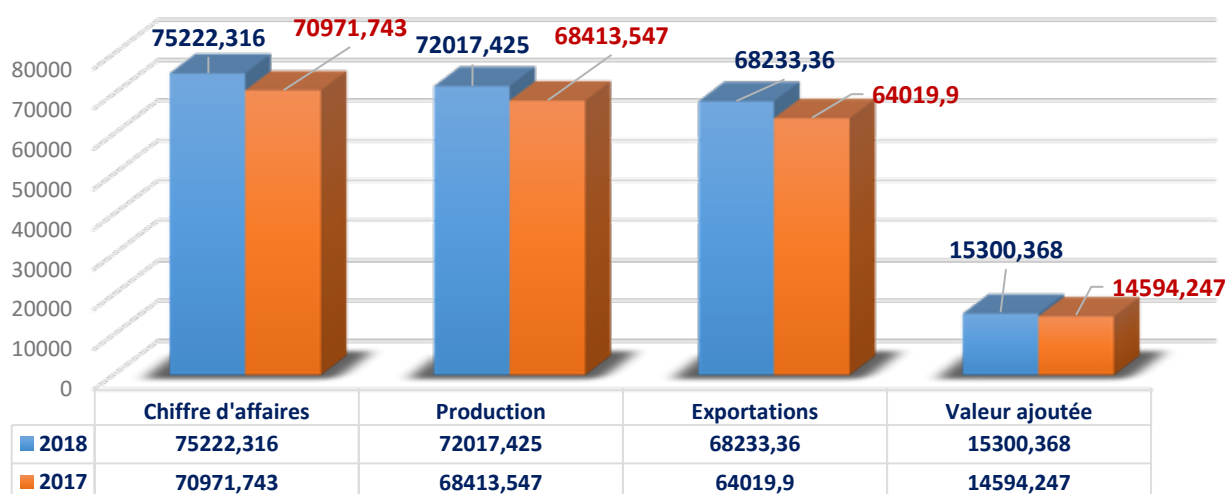
La source : Office Marocain de la Propriété Industrielle et commerciale

Le nombre d'entreprises du secteur industriel radiées entre les exercices 2014 et 2020 est de 351 entreprises, ce qui représente une moyenne de 44 entreprises radiées par an, et 10,95% de l'ensemble des entreprises du pays radiées de ce secteur durant cette période.

6- Contribution du secteur industriel à l'économie régionale et nationale :

6-1- Grandeurs économiques du secteur industriel :

Evolution des grandeurs économiques de l'industrie en millions de Dhs
2017-2018

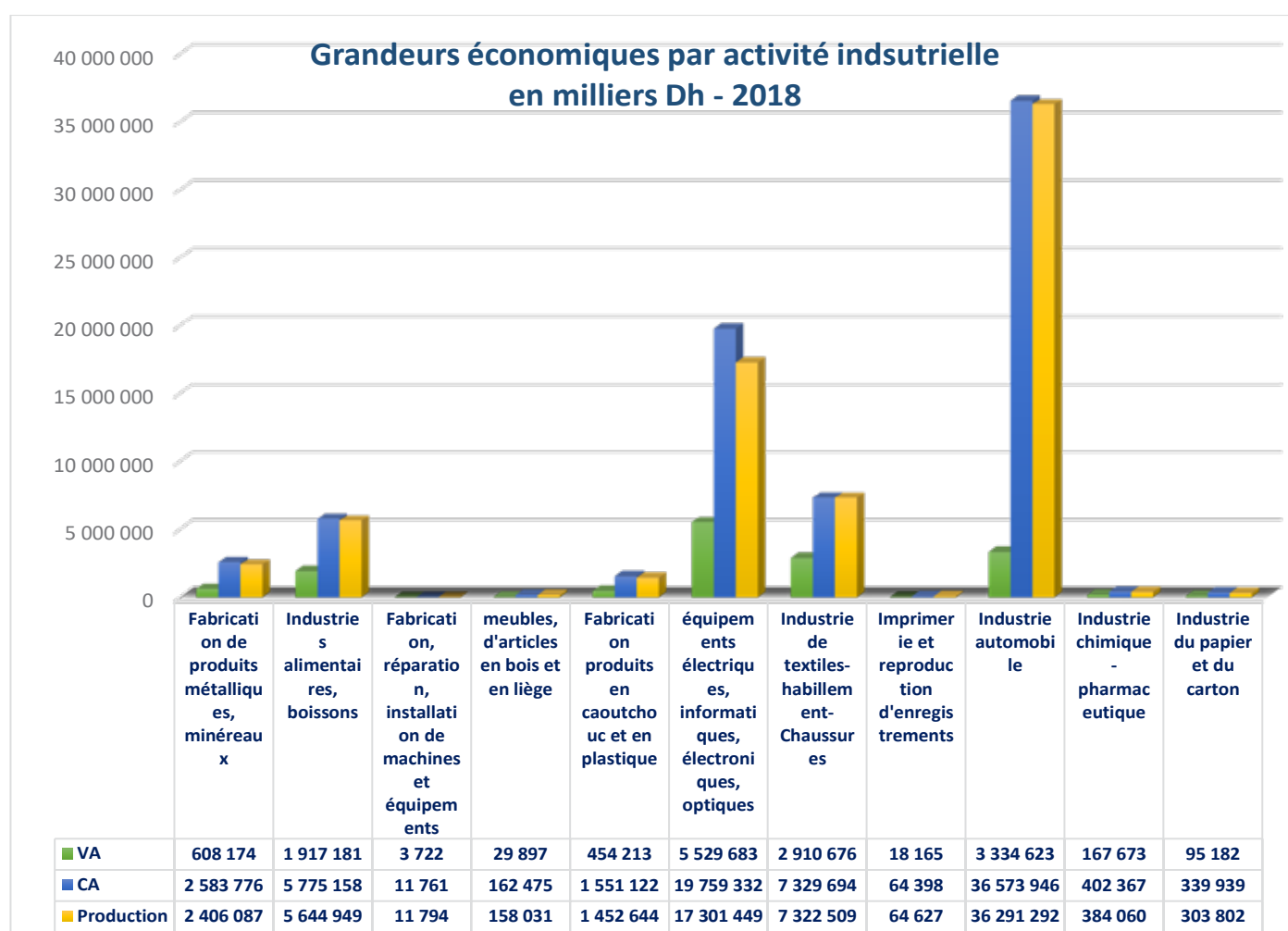


Source : enquête sur les industries de transformation

Tous les indicateurs économiques du secteur industriel ont été revus à la hausse entre 2017 et 2018 :

Grandeurs	Valeur ajoutée	Exportations	Production	Chiffre d'affaires
Evolution (%)	5%	7%	5,26%	6%

6-2- Grandeurs économiques des activités industrielles :



Source : enquête sur les industries de transformation

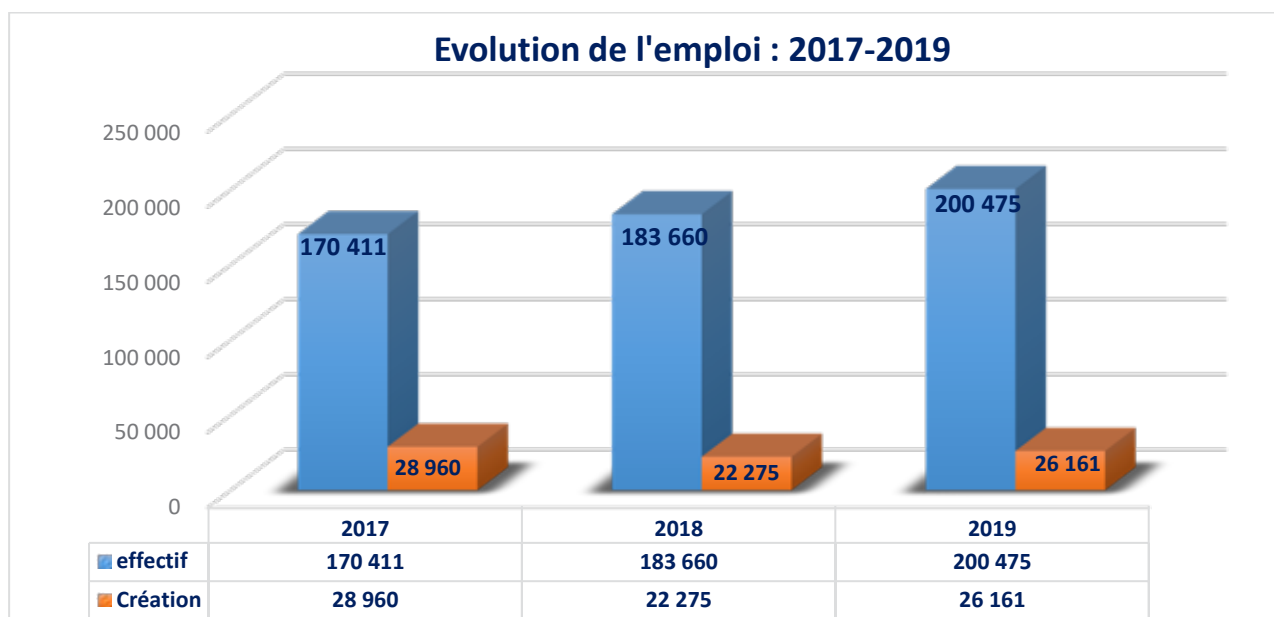
- Les secteurs d'activité les plus déterminants de l'industrie de la région en 2018 :

Secteurs d'activité industrielle	Production	CA	VA
Industrie automobile	50%	49%	22%
Fabrication d'équipements électriques, informatiques, électroniques et optiques	24%	26%	36%
Industrie de textile, Cuire, les chaussures	10%	10%	19%

Certes, l'industrie automobile est l'activité la plus productive de l'industrie de la région qui représente 50% de la production industrielle totale, avec un chiffre d'affaire qui avoisine le moitié du chiffre d'affaires du secteur industriel régional, cependant, l'industrie d'équipements électriques, informatiques, électroniques et optiques est l'activité apportant la plus forte contribution à la valeur ajoutée du secteur industriel (36%).

6-3- L'emploi au secteur industriel de la région :

a- Evolution des emplois industriels :

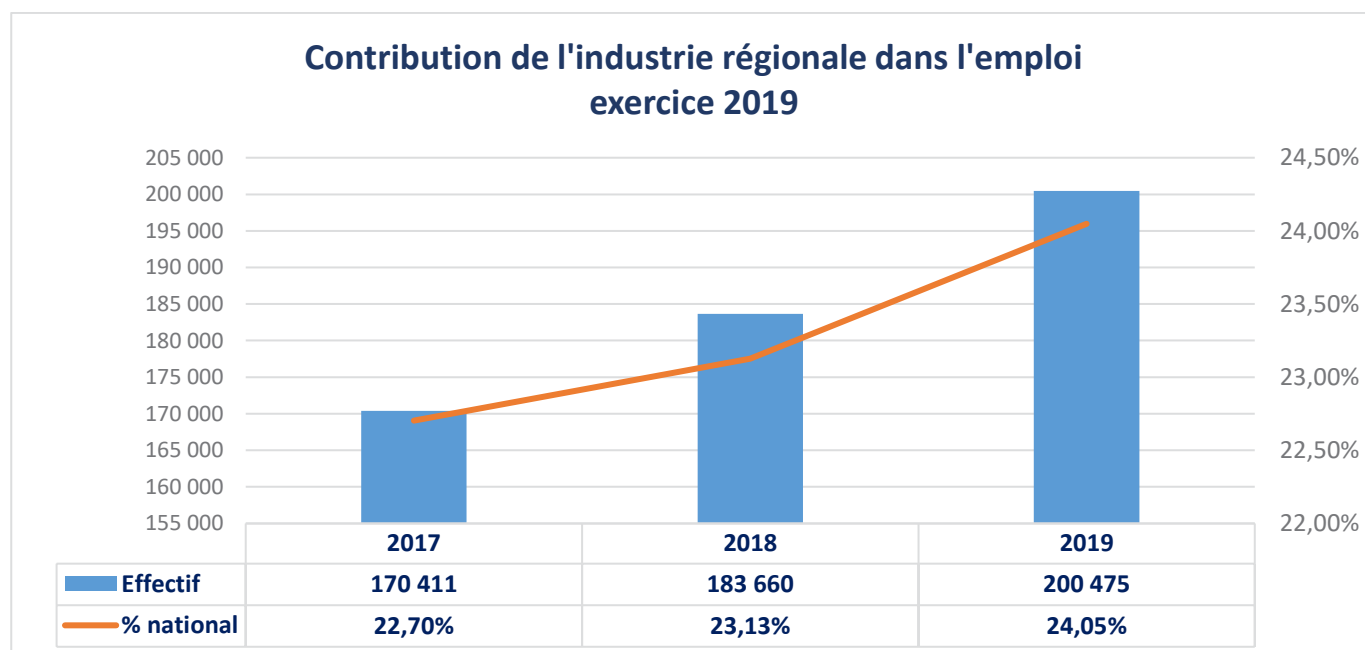


Source : enquête sur les industries de transformation

Les emplois industriels dans la région ont enregistré une évolution importante de 17,6% entre les exercices 2017 et 2019.

Durant la même période (2017-2019), l'industrie de la région a créé 77 396 emplois avec une moyenne de 25 800 emplois créés par an, et se positionne en pourvoyeur d'emplois majeur.

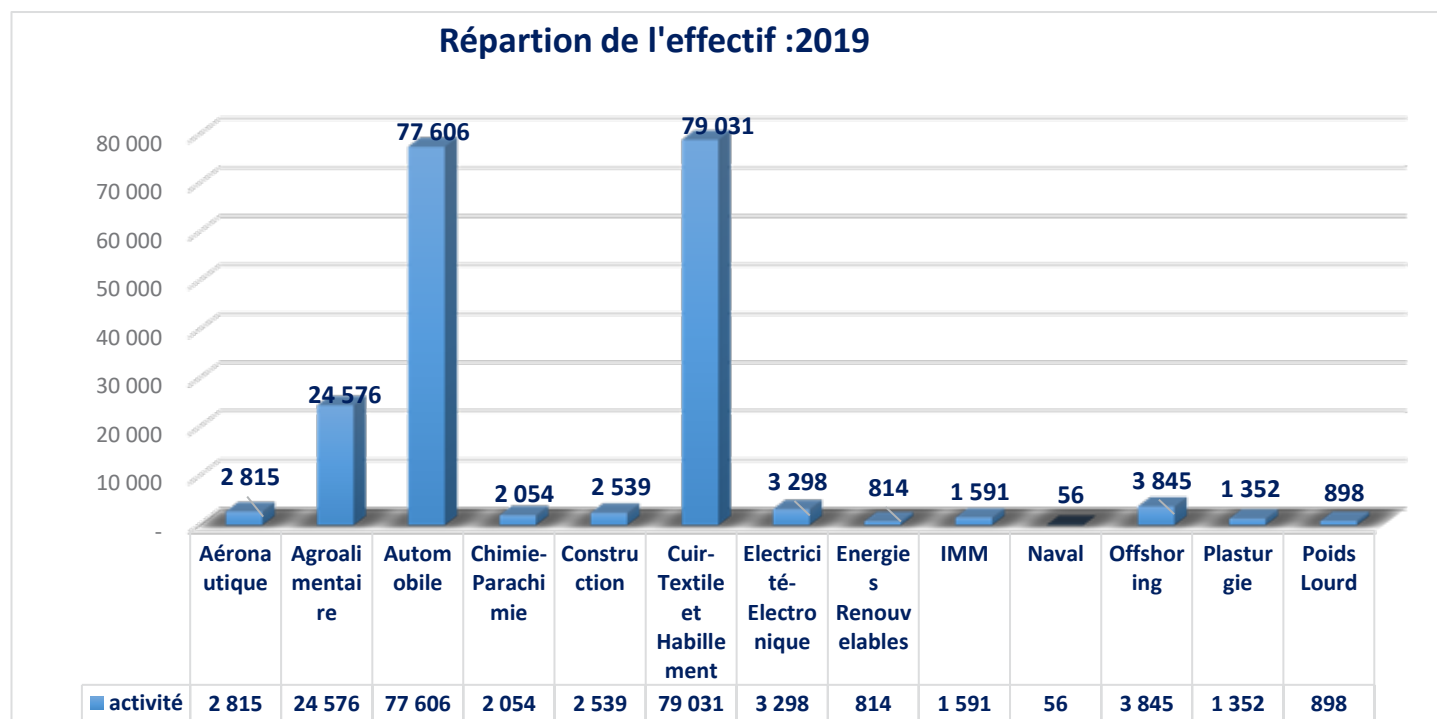
b- Contribution de la région dans l'emploi industriel national :



Source : enquête sur les industries de transformation

L'industrie de la région emploie près d'un quart de l'ensemble des employés dans le secteur industriel national, ce qui témoigne manifestement de la grande place de la participation de l'industrie régionale dans l'industrie et l'économie nationales. Ce positionnement dont l'évolution ne cesse de croître, a fait de la région un pôle attractif pour l'emploi et les compétences.

c- Répartition de l'effectif par activité industrielle :



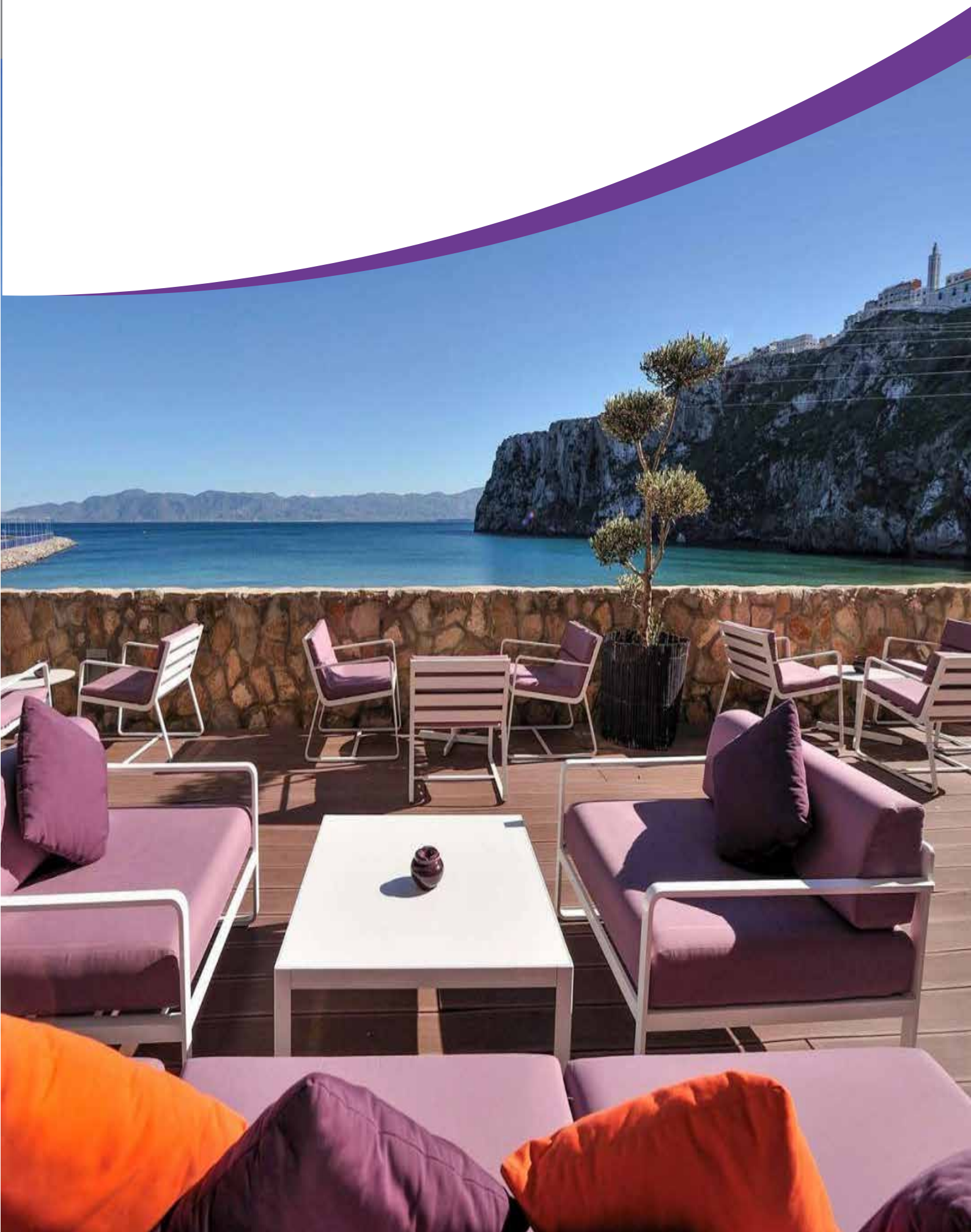
Source : enquête sur les industries de transformation

Les industries automobile et de cuir, textile et de l'habillement sont les activités les plus pourvoyeuses d'emplois dans la région, elles emploient à elles seules près de 78% de l'ensemble de l'effectif industriel de la région.

6-4- les zones industrielles de la région :

Zones industrielles	Ville	Nombres de lots	Superficie (Ha)
Mghougha	Tanger	127	138
Al Majd	Tanger	118	23
Gzenaya	Tanger	-	129
Zone industrielle de Tétouan	Tétouan	178	47
Zone industrielle de Larache	Larache	41	27
Zone industrielle de Ait Youssef ou Ali	Al Hoceima	-	6
Zone d'activités économiques Ait Kamra	Al Hoceima	179	41
Grande Plateforme Industrielle (GPI) de Tanger-Med			
Tanger Free Zone	Tanger	376	400
			Zone :300 industrielle Zone :65 logistique
Medhub : Zone Franche Logistique du Tanger Med	Tanger	-	200
Tétouan Park	Tétouan	255	156
Tétouan Shore	Tétouan	-	6,22
Tanger Automotive City	Tanger	265	260
Zone Commerciale	Fnidq	-	140

V- Le Tourisme



1- Introduction :

La région Tanger-Tétouan-Tétouan jouit de potentialités touristiques naturelles et culturelles énormes et extrêmement diversifiées. Son territoire se distingue par un patrimoine artistique et monumental très riche.

Elle dispose de tant d'atouts touristiques qui pourraient la placer parmi les meilleures destinations de la région méditerranéenne.

L'enjeu principal de la région pour le développement de ce secteur qui est considéré comme une niche à forte valeur ajoutée, est de valoriser ses ressources naturelles et de son patrimoine culturel à travers le lancement et la mise en œuvre des projets structurants : Plan Azur, Eco/développement durable ...

Le nombre d'entreprises dans les secteurs d'hôtellerie et de restauration de la région, immatriculées au registre du commerce, à la date du 31 décembre 2020, est de 11 317 entreprises, soit 5,21% du total des entreprises de la région, réparties comme suit :

- Personnes physiques : 7 898 entreprises, soit 69,79% de l'ensemble des entreprises.
- Personnes morales : 3 419 entreprises, soit 30,21% de l'ensemble des entreprises.

Les entreprises de l'hôtellerie et de la restauration de la région représentent 10,12% de l'ensemble des entreprises nationales. Ainsi, La région occupe la 5ème place à l'échelle nationale.

2- Evolution des créations d'entreprises :

Evolution des créations d'entreprises: 2011-2020

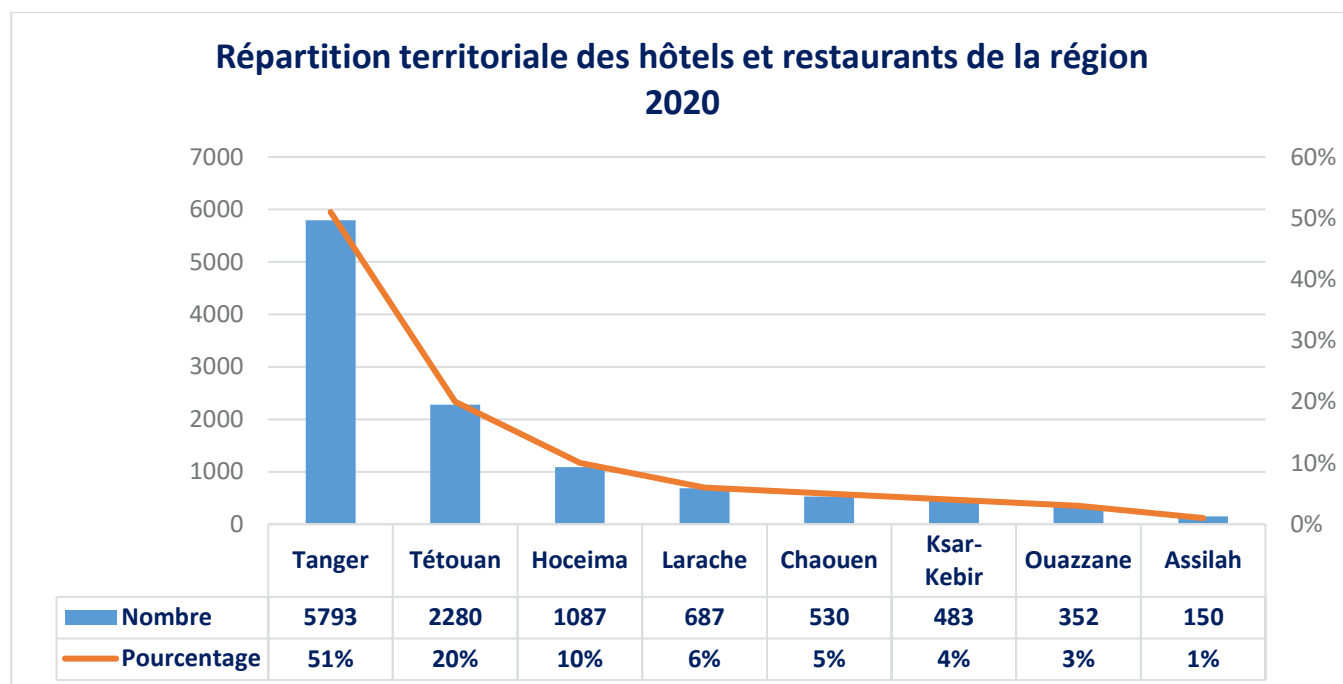


La source : Office Marocain de la Propriété Industrielle et commerciale

Durant la période 2011-2020, les créations d'entreprises ont affiché une progression plus ou moins régulière, avec 500 créations par an.

Au cours des deux dernières années, le nombre des créations a connu une baisse de 12,16%.

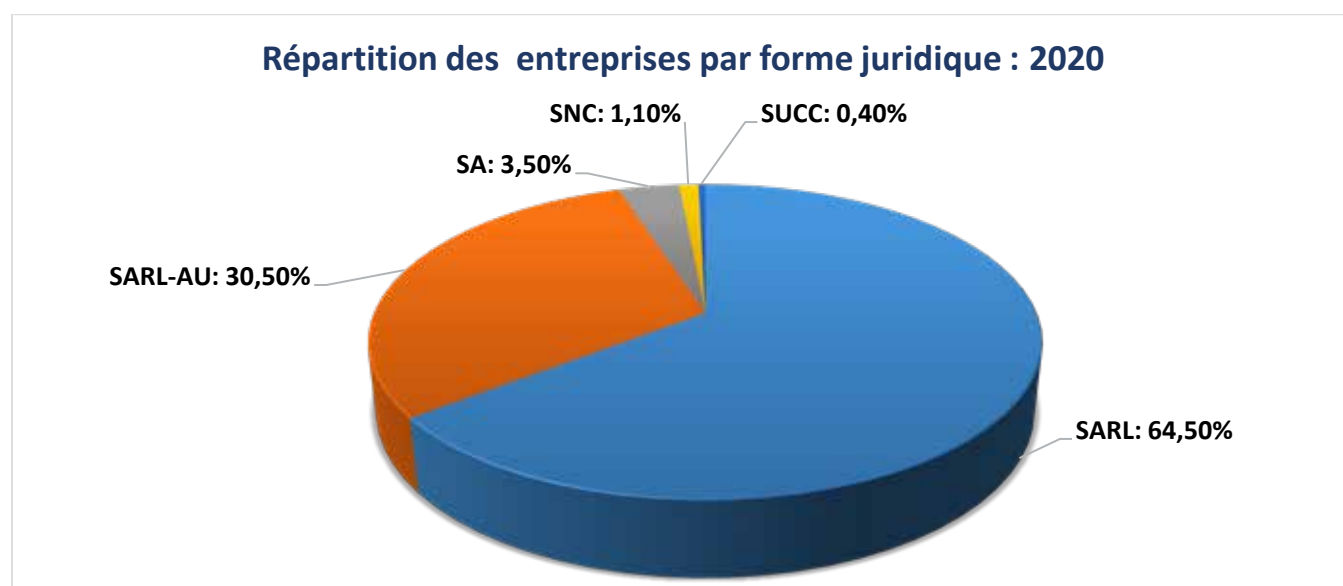
3- Répartition territoriale des entreprises :



La source : Office Marocain de la Propriété Industrielle et commerciale

Plus de deux-tiers (71%) des entreprises de la région sont implantées dans les villes Tanger, Tétouan et Al Hoceima, tandis que les autres villes partagent le reste (29%).

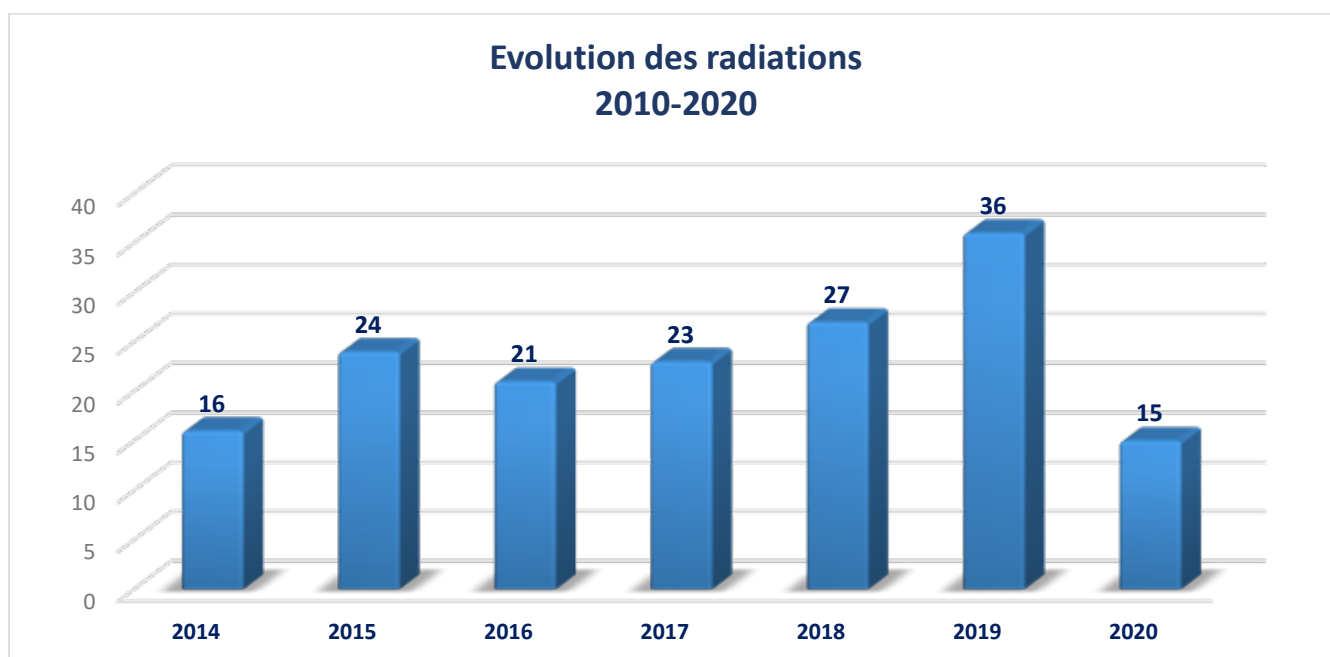
4- Répartition par forme juridique des entreprises morales :



La source : Office Marocain de la Propriété Industrielle et commerciale

La forme juridique SARL prédomine le panorama des entreprises des secteurs de l'hôtellerie et de la restauration de la région (95%).

5- Radiations des entreprises de l'hôtellerie et de la restauration de la région :



La source : Office Marocain de la Propriété Industrielle et commerciale

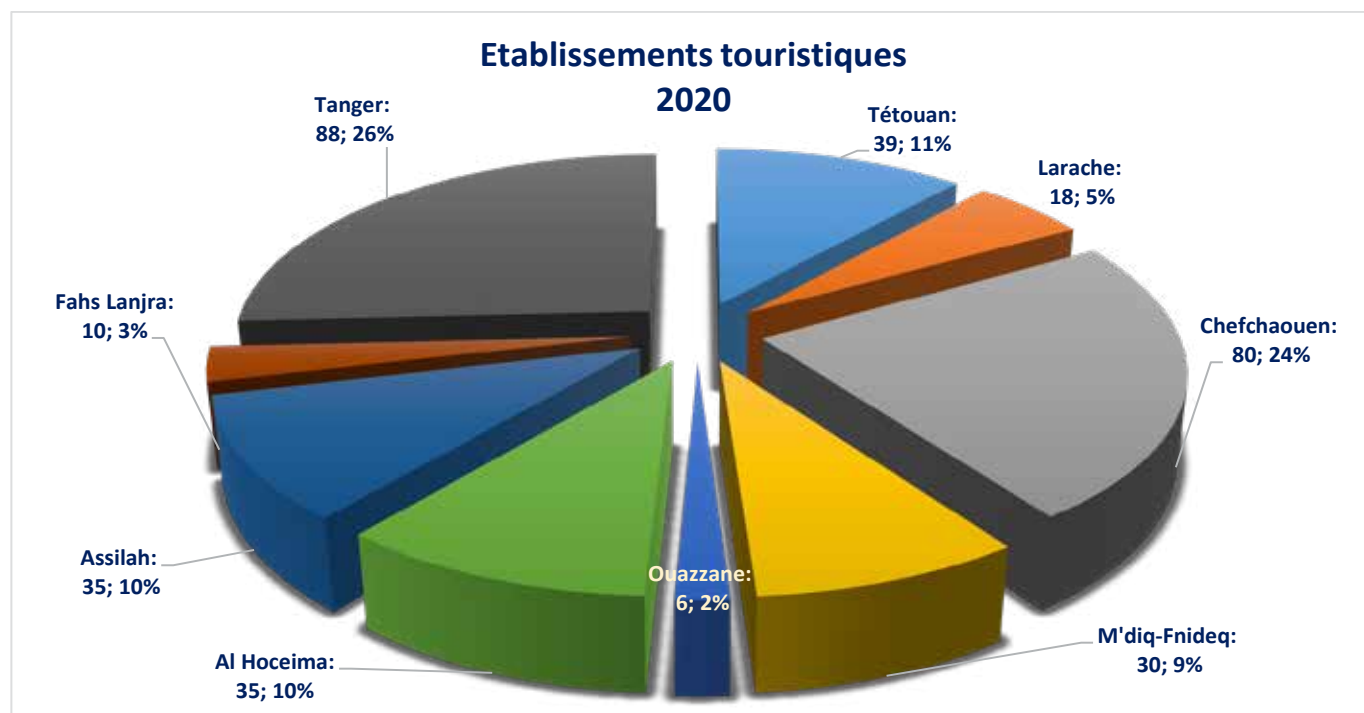
Le nombre d'entreprises de l'hôtellerie et de la restauration radiées entre les exercices 2014 et 2020 est de 162 entreprises, ce qui représente une moyenne de 23 entreprises radiées par an, et 7,57% de l'ensemble des entreprises du pays de ces secteurs radiées durant cette période.

6- Infrastructures d'accueil :

Province ou Préfecture	Nombre d'établissements touristiques	Chambres	Lits
Tanger	88	6 641	13 350
Tétouan	39	1 008	2 162
Larache	18	553	1 413
Chefchaouen	80	842	2 092
M'diq-Fnideq	30	1 559	4 676
Ouazzane	6	54	159
Al Hoceima	35	1 002	1 983
Assilah	16	548	1 100
Fahs-Lanjra	10	651	1 305
Total	322	12 858	14 890

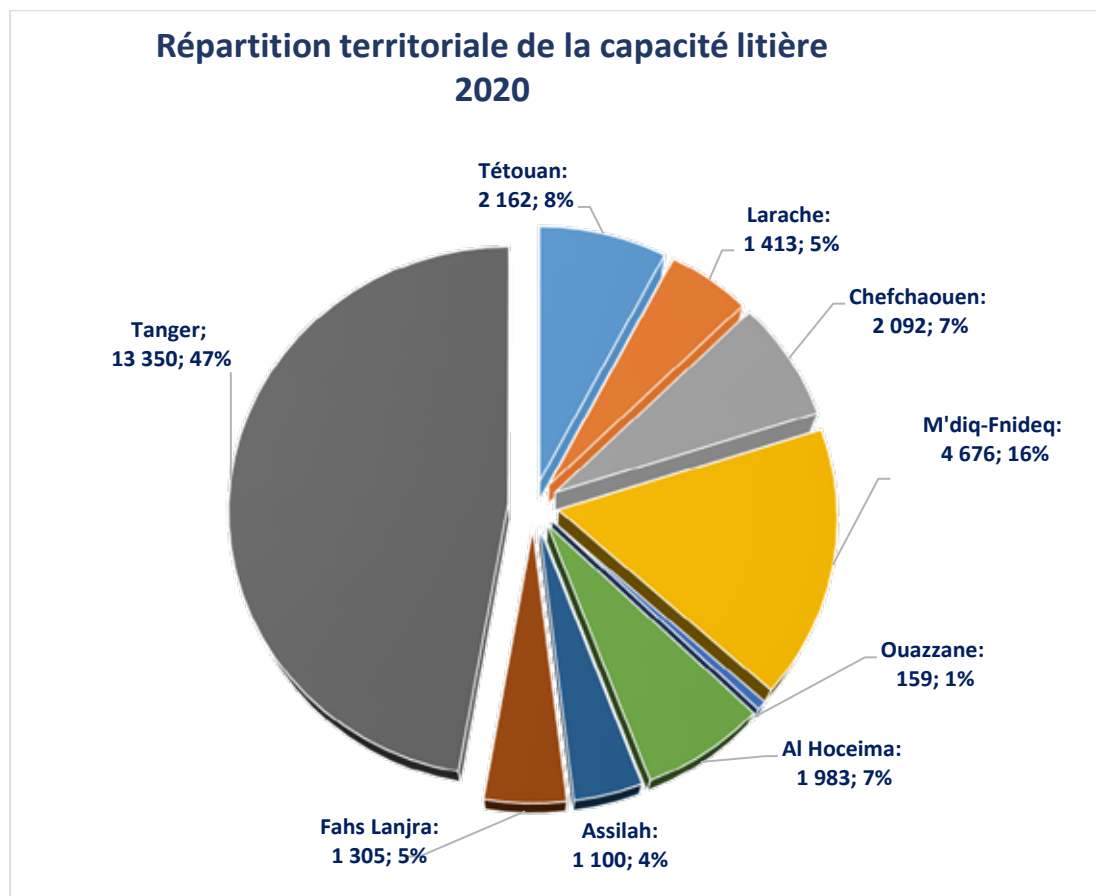
La source : Délégations provinciales du tourisme de la région

6-1- Répartition territoriale des établissements touristiques :



La source : Délégations provinciales du tourisme de la région

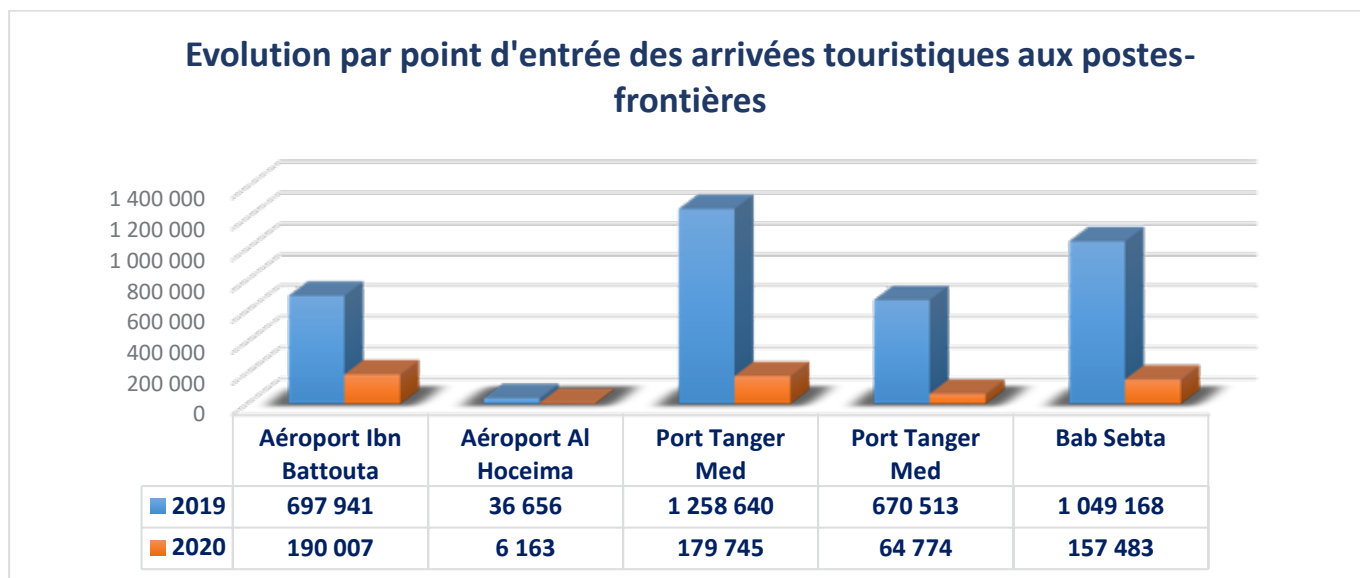
6-2- Répartition territoriale de la capacité litière :



La source : Délégations provinciales du tourisme de la région

7- Indicateurs des mouvements touristiques :

7-1- Arrivées par point d'entrée aux postes frontières:



Source : Ministère du tourisme

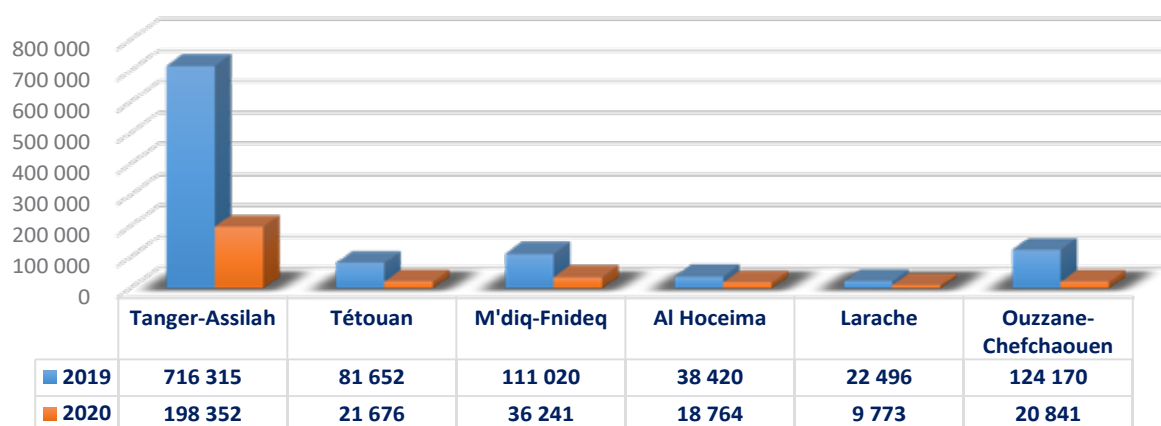
Point d'entrée	Aéroport Ibn Battouta	Aéroport Al Hoceima	Port Tanger Med	Port Tanger	Bab Sebta
Evolution (%) 2019-2020	-73%	-83%	-87%	-86%	-85%

7-2- Evolution des arrivées et des nuitées réalisées dans les hôtels classés :

Province ou préfecture	Nuitées		Arrivées	
	2019	2020	2019	2020
Tanger-Assilah	1 431 466	410 514	716 315	198 352
Tétouan	153 937	48 189	81 652	21 676
M'diq-Fnideq	277 515	88 460	111 020	36 241
Al Hoceima	80 002	60 353	38 420	18 764
Larache	40 080	17 669	22 496	9 773
Ouazzane-Chefchaouen	148 568	26 984	124 170	20 841
Total	2 133 587	654 189	1 096 092	307 667

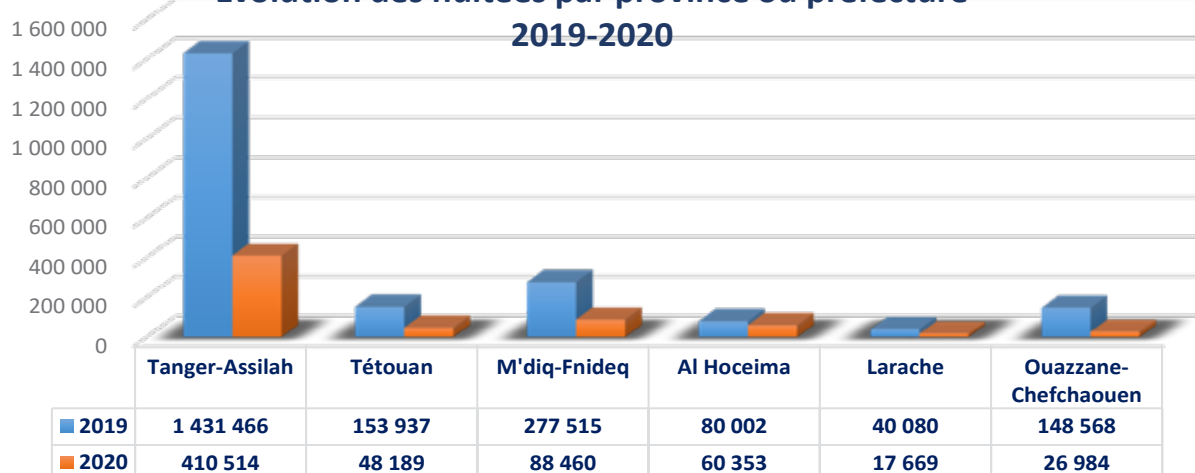
La source : Délégations provinciales du tourisme de la région

Evolution des arrivées par province ou préfecture 2019-2020



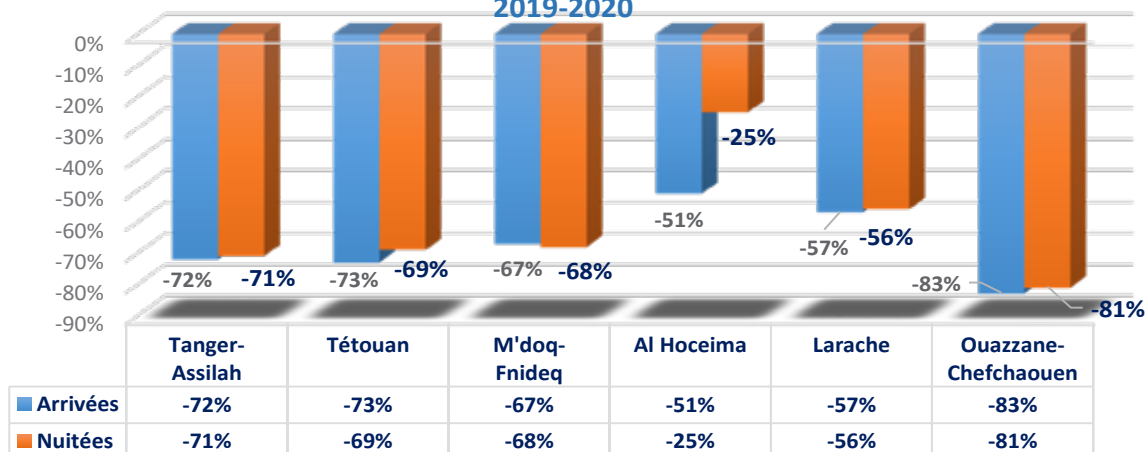
La source : Délégations provinciales du tourisme de la région

Evolution des nuitées par province ou préfecture 2019-2020



La source : Délégations provinciales du tourisme de la région

Evolution des arrivées et des nuitées en (%) 2019-2020



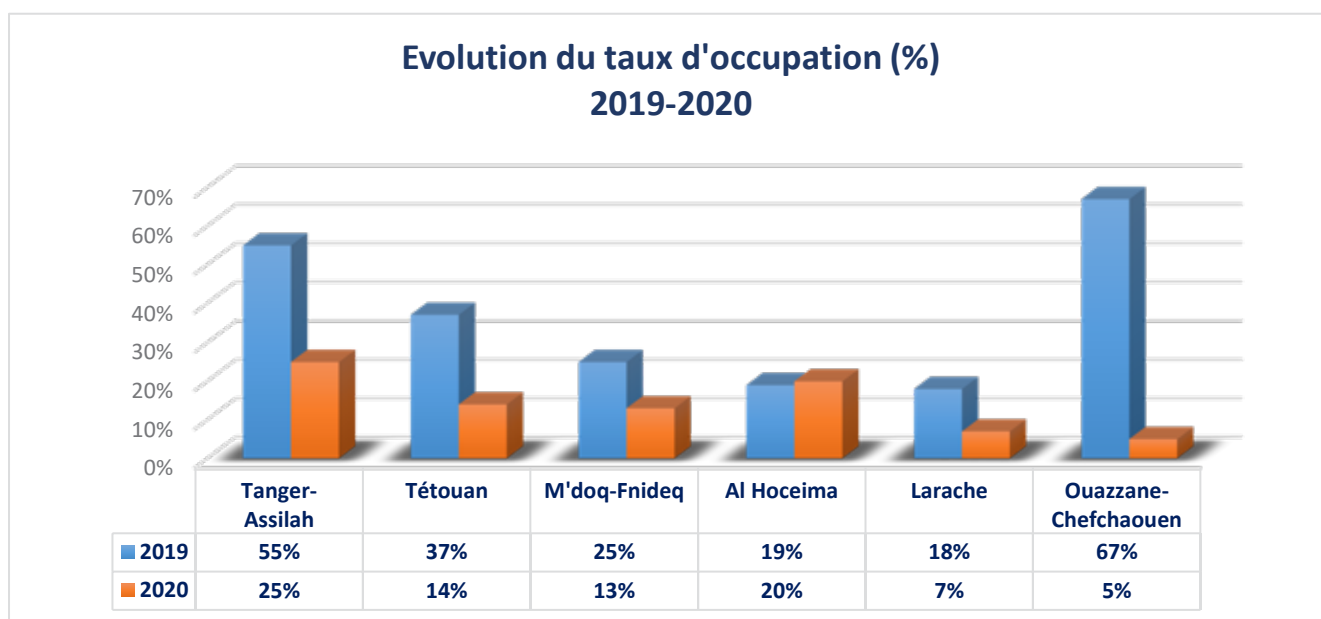
La source : Délégations provinciales du tourisme de la région

Les indicateurs des nuitées et des arrivées touristiques ont enregistré une chute importante entre les exercices 2019 et 2020 :

- Une baisse des arrivées de 72% ;
- Une baisse des nuitées de 69%.

Ces indicateurs montrent clairement l'impact de la propagation de la pandémie Coronavirus et ses retombées très négatives sur le secteur du tourisme.

7-3- Taux d'occupation :



La source : Délégations provinciales du tourisme de la région

En général le taux d'occupation des établissements touristiques de la région est relativement faible, notamment aux provinces de Larache et Al Hoceima. Ceci est dû principalement au caractère saisonnier du secteur axé sur le tourisme balnéaire.

Concernant l'année 2020, les statistiques dévoilent une situation claire du lourd bilan des pertes engendrées par la COVID-19. Le confinement pratiquement total imposé en réponse à la pandémie a mis tout le secteur en péril, et a même menacé l'existence de certaines activités touristiques.

VI- Les Secteurs de la pêche et de l'agriculture



A- Données statistiques :

Certes, les secteurs agricole et de la pêche ne contribuent qu'à hauteur de 14% du PIB, néanmoins la croissance marocaine est très liée à celle du secteur agricole.

En effet, au de-là de la production agricole, les stratégies nationales pour l'accompagnement du secteur, ont su développer une niche industrielle forte, diversifiée et compétitive de l'agro-alimentaire.

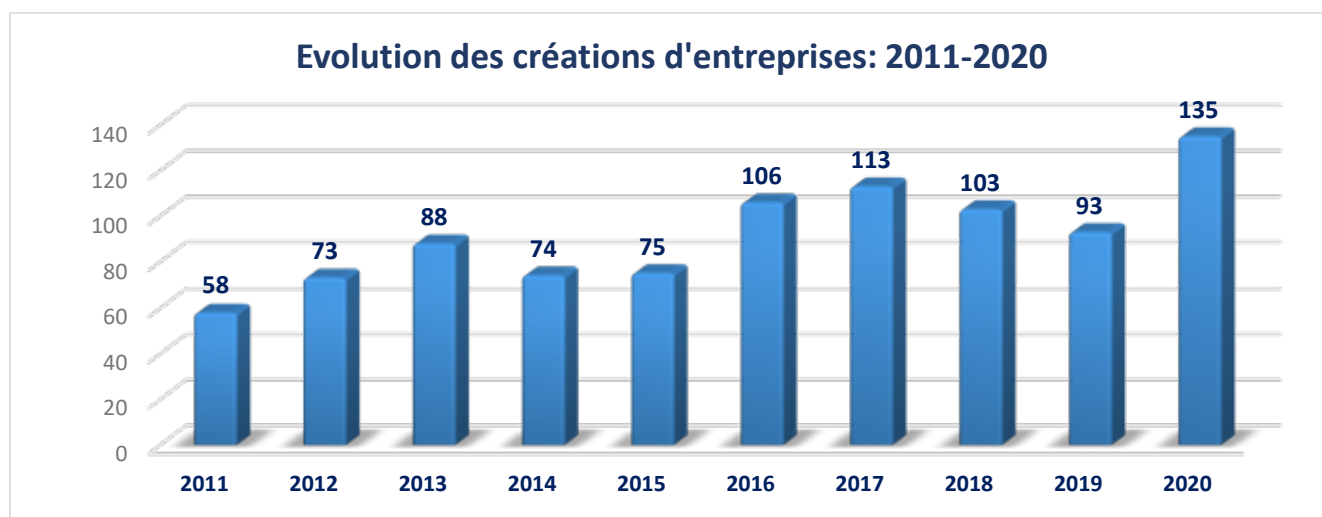
Au niveau régional ces deux secteurs représentent plus de 11% du PIB de la région, et ils sont considérés parmi les piliers de croissance régionale et nationale.

Le nombre d'entreprises dans les secteurs de la pêche et de l'agriculture de la région, qui sont immatriculées au registre du commerce, la date du 31 décembre 2020, est de 2 024 entreprises, soit uniquement 0.91% du total des entreprises de la région, réparties comme suit :

- Personnes physiques : 526 entreprises, soit 25,98% de l'ensemble des entreprises.
- Personnes morales : 1 498 entreprises, soit 74,01% de l'ensemble des entreprises.

Les entreprises de l'agriculture et de la pêche de la région représentent 6,79% de l'ensemble des entreprises nationales. Ainsi, La région occupe la 7ème place à l'échelle nationale.

1-Evolution des créations d'entreprises :

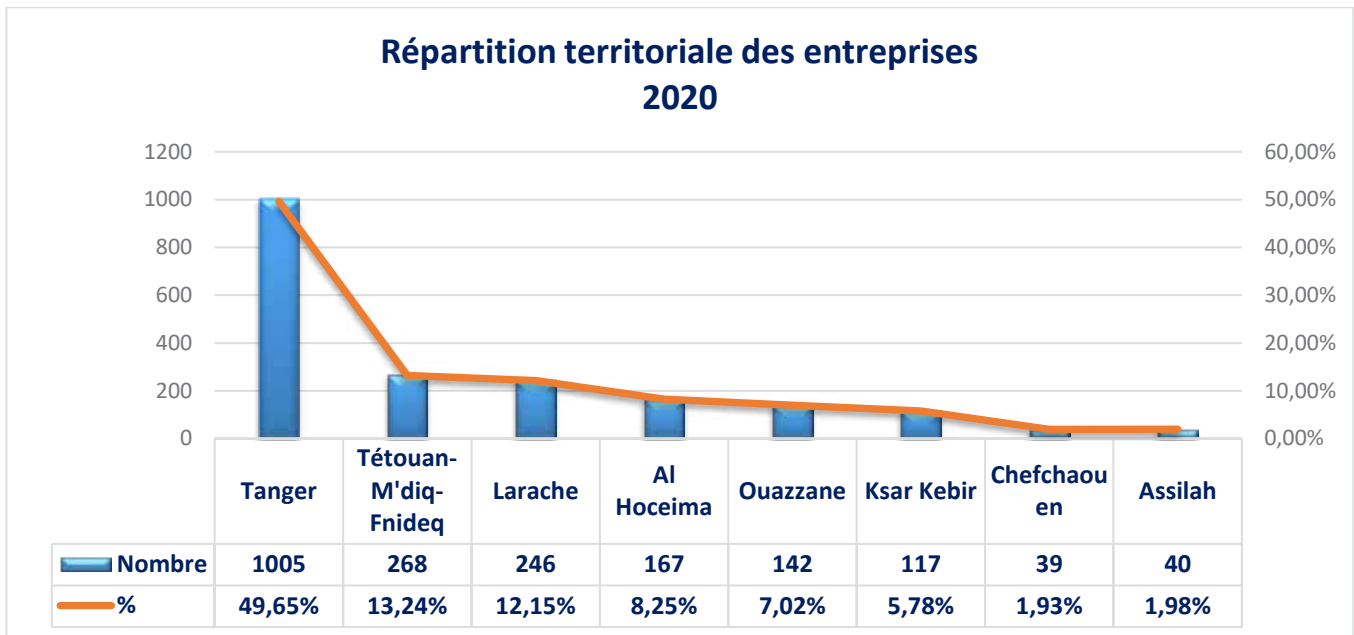


La source : Office Marocain de la Propriété Industrielle et commerciale

Les créations d'entreprises ont enregistré les dix dernières années une hausse relativement régulière, avec une moyenne 91 entreprises créées par an.

A l'exception de tous les autres secteurs, seuls ces deux secteurs ont affiché au cours de l'exercice 2020 une progression remarquable au niveau des créations d'entreprise avec une hausse de 45% par rapport à l'année 2019.

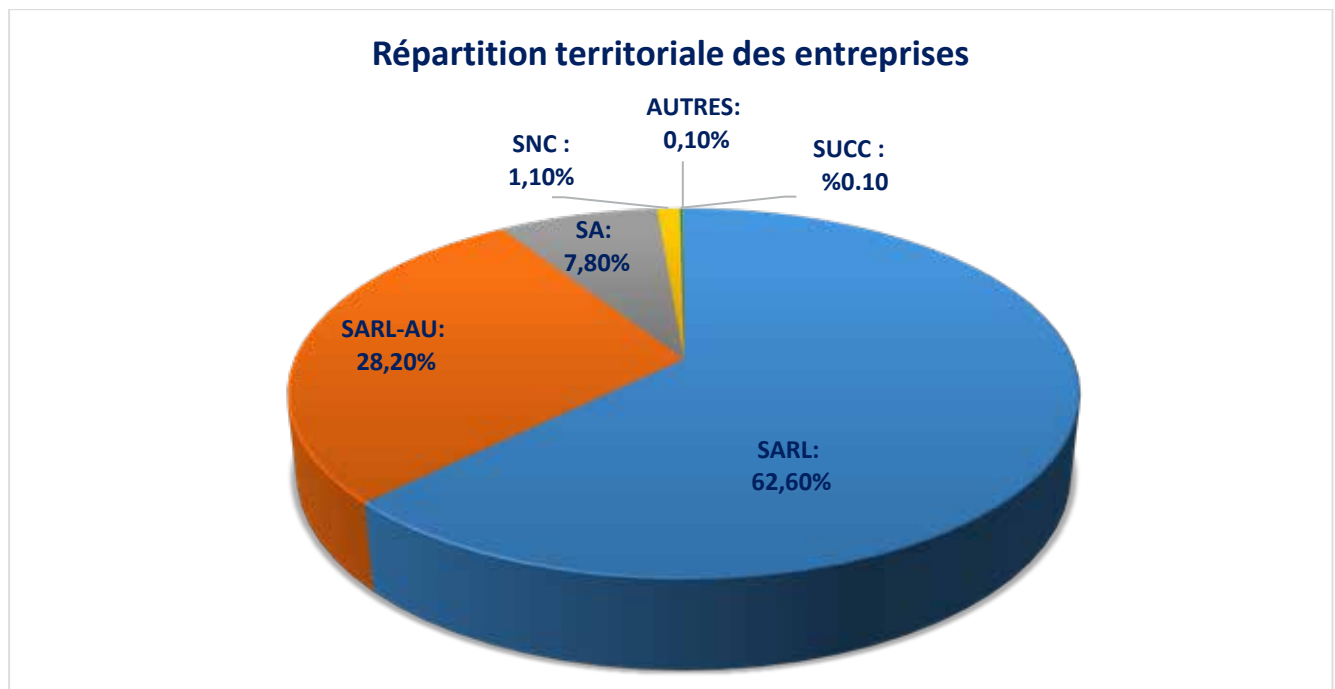
2-Répartition territoriale des entreprises :



La source : Office Marocain de la Propriété Industrielle et commerciale

Presque la moitié (49,65%) des entreprises de la région sont implantées à Tanger, tandis que le reste de la région partage la deuxième moitié.

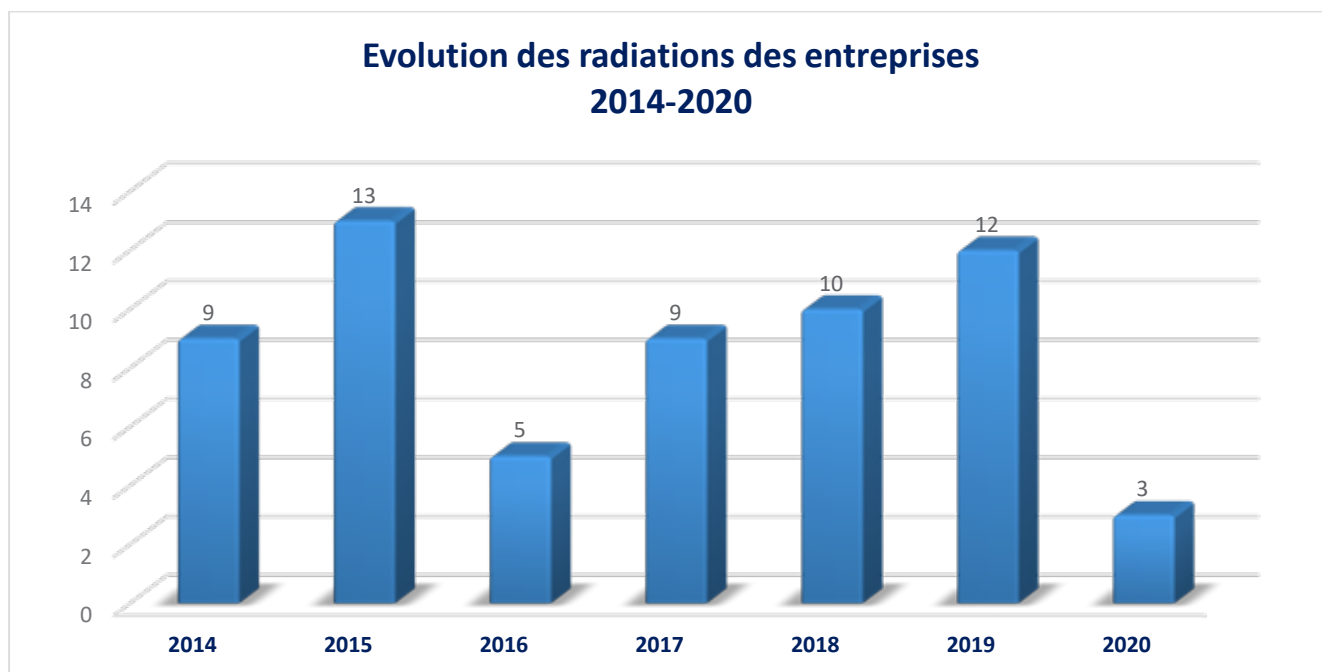
3-Répartition par forme juridique des entreprises morales :



La source : Office Marocain de la Propriété Industrielle et commerciale

La forme juridique SARL prédomine le paysage des entreprises des secteurs de la pêche et de l'agriculture de la région (91%).

4-Radiations des entreprises de l'agriculture et de la pêche de la région :



La source : Office Marocain de la Propriété Industrielle et commerciale

Le nombre d'entreprises de l'agriculture et de la pêche radiées entre les exercices 2014 et 2020 est de 61 entreprises, ce qui représente une moyenne de 9 entreprises radiées par an, et 7 % de l'ensemble des entreprises du pays radiées durant cette période de ces deux secteurs.

Le secteur agricole est considéré comme un pilier du développement économique et social de la région, et une vraie locomotive pour la relance de plusieurs créneaux industriels, en profitant de divers atouts et opportunités dont dispose la région, ainsi que les chantiers ambitieux lancés par le plan Maroc Vert.

A cet égard, un Plan Agricole Régionale (PAR) a été élaboré en s'appuyant sur deux piliers :

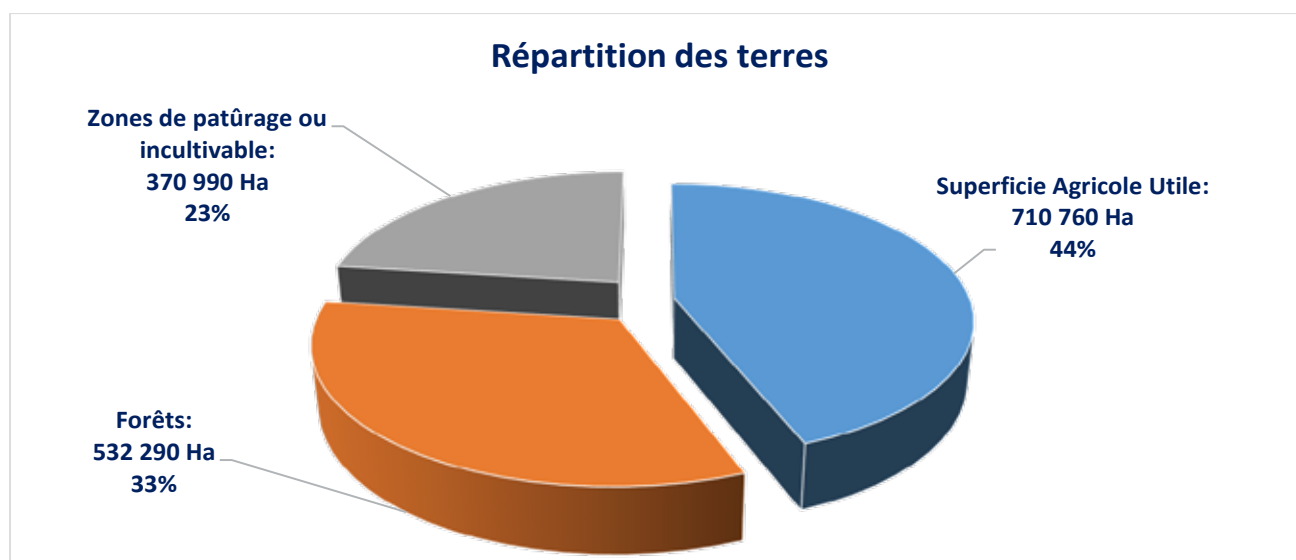
- **Pilier I** : le développement d'une agriculture moderne à haute valeur ajoutée et répondant aux exigences du marché ;
- **Pilier II** : l'accompagnement solidaire de la petite agriculture.

1- Ressources en terres et statut juridique :

- Répartition des terres dans la région :

Superficie Agricole Utile (SAU) En Ha	710 760
Forêts	532 290
Superficie irriguée	64 680
Superficie total	1 605 040

La source : Direction régionale de l'agriculture de Tanger-Tétouan-Al Hoceima

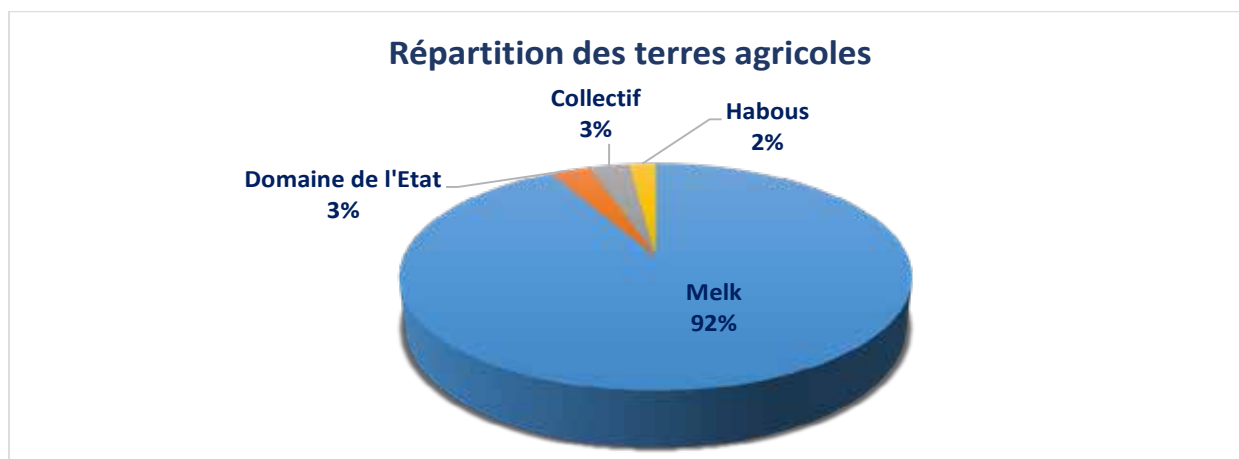


La source : Direction régionale de l'agriculture de Tanger-Tétouan-Al Hoceima

La SAU (Superficie Agricole Utile) représente 44% de l'ensemble de la superficie totale de la région et 8% de la SAU à l'échelle nationale.

Tandis que la superficie irriguée ne représente que 9% de la SAU régionale.

- **Structure foncière :**



La source : Direction régionale de l'agriculture de Tanger-Tétouan-Al Hoceima

La propriété privée prédomine le paysage de la structure foncière de la région avec 92% de l'ensemble des terres de la région, ce qui présente un facteur positif encourageant à l'exploitation des terrains agricoles et une opportunité favorisant l'investissement dans l'agriculture.

2- Production agricole et animale :

2-1- Production végétale :

Bien que la Superficie agricole Utile (SAU) de la région ne représente que 8% de la SAU nationale, sa contribution dans la production nationale est très considérable : 38% d'arachide, 30% de prunes, 26% de fraises, 20% de riz, 13% du lait, 12% du sucre, 12% de maraîchage, 18% d'olives ...

Filière	Superficie en 1000 Ha	Production (1000 T)
Olivier	170,78	159,02
Amandier	44,1	28,30
Figuier	24,0	59,14
Céréales	370,4	631,2
Légumineuses	35,9	26,06
Cultures fourragères	42,1	1 052,39
Arboricultures	11,1	51,40
Agrumes	2	69,80
Cactus	9,1	38,08
Avocat	0,7	10,07
Culture BIO	0,9	7,58
Betterave à sucre	2,44	159
Canne à sucre	1,77	124
Fruits rouges	1,9	65,16
Maraichage de saison	26,7	524,56
Oléagineuses	8,1	17,40
Riz	1,4	8,39
Total	753,39	1 979,16

La source : Direction régionale de l'agriculture de Tanger-Tétouan-Al Hoceima 2020

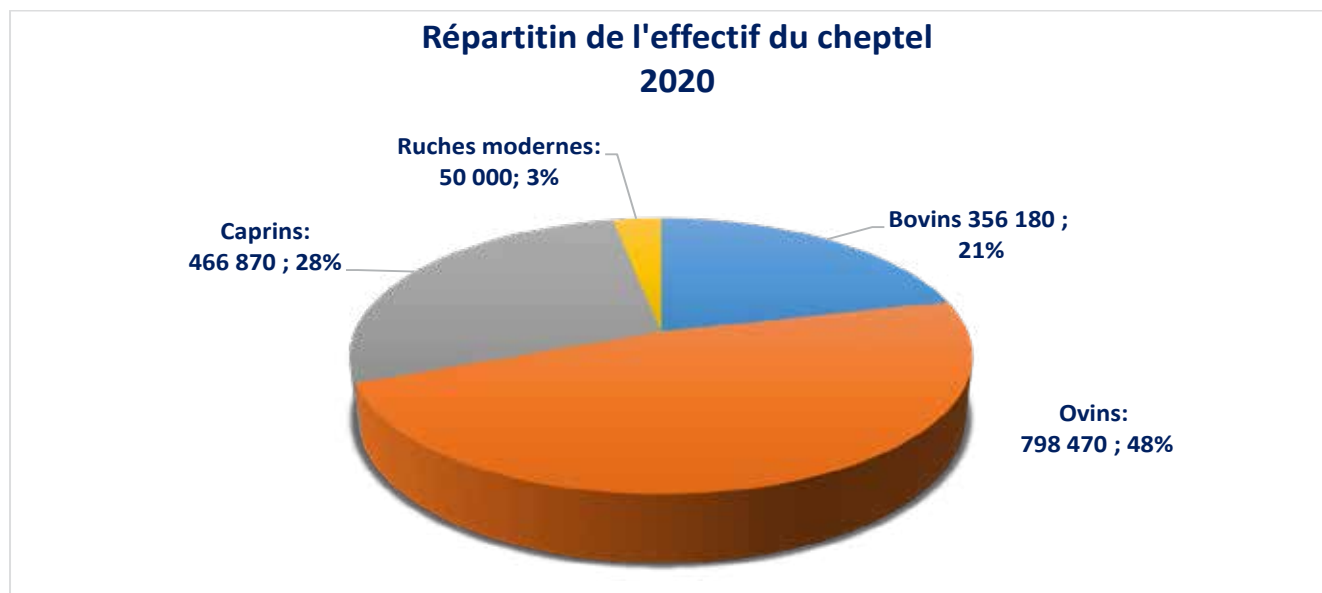
2-2- Production animale :

Les filières de productions animales jouent un rôle de première importance sur les plans économique, social et nutritionnel, elles contribuent à la garantie de la sécurité alimentaire.

En 2020, le cheptel régional est constitué de 1 621 520 têtes et 50 000 ruches modernes réparti comme suit :

Cheptel	Nombre
Bovins	356 180
Ovins	798 470
Caprins	466 870
Ruches modernes	50 000

La source : Direction régionale de l'agriculture de Tanger-Tétouan-Al Hoceima



La source : Direction régionale de l'agriculture de Tanger-Tétouan-Al Hoceima

Ce cheptel assure une production évaluée à :

Produits	Quantité en tonne
Lait	238 278
Viande rouge	33 275
Viande blanche	53 000
Miel	470

La source : Direction régionale de l'agriculture de Tanger-Tétouan-Al Hoceima

3- Bilan du Plan Maroc Vert 2008-2019 :

Ce plan ambitieux et pragmatique vise l'érection du secteur agricole en véritable levier de développement socio-économique, et repose sur deux grands piliers :

- Développement d'une agriculture moderne à haute valeur ajoutée et répondant aux besoins et exigences du marché ;
- Accompagnement solidaire de la petite agriculture.

3-1- Investissement mobilisé :

Le montant global des investissements mobilisé depuis 2008 dans le cadre du Plan Maroc Vert, a atteint 13 042 milliards de dirhams réparti comme suit (investissement mobilisé depuis 2008) :

Instrument Investissement	Montant (MMDH)		
	Investissement public	Investissement privé	Total
Pilier I	303	1 937	2 240
Pilier II	2 650	50	2 700
FDA	1 016	1 500	2 515
Entièrement Privé	--	200	200
Total aménagement hydro-agricole (PNEEL, PEI, etc.)	4 700	--	4 700
Points d'eau (Hors pilier II)	23	--	23
Pistes (Hors pilier II)	424	--	424
Etc. (toute autre rubrique ayant drainé des investissements)	240	--	240
Total	9 356	3 687	13 042

Source : Direction régionale de l'agriculture

- Impacts économiques (Croissance et création de richesse dans la région) : entre 2008 et 2019
 - Croissance du chiffre d'affaires de 7 à 11,5 milliards de dirhams
 - Croissance du Produit intérieur Brut Agricole de 4 à 9 milliards de dirhams

3-2- Synthèse du bilan du Plan Maroc Vert 2008-2019 :

Superficie plantée (Ha)	94 000
Unités de valorisation	23
Produits labélisés	5
Pistes créées (Km)	1000
Extension de l'irrigation (Ha)	25 000
Programme National d'Economie d'Eau en Irrigation (Ha)	23 000
Petite et Moyenne Hydraulique (Ha)	10 000
Superficie équipée en goutte à goutte (Ha)	33 000

Source : Direction régionale de l'agriculture



تأسست تعاونية حليب الشمال "كولينور" سنة 1972 من طرف المتعاونين ومجلس الإدارة، لتسهيل عملية جمع ، معالجة وتسويق الحليب وذلك من أجل تموين جهة الشمال بالحليب ومشتقاته بجودة عالية.

كلم 12 ، طريق سبتة الملايين - ص.ب: -295 تطوان/المغرب
الهاتف : 0539975134/0661358941
البريد الإلكتروني: contact@colainord.ma

La région est dotée des potentialités naturelles particulières et importantes, c'est la seule région du royaume qui longe les deux rives : la mer méditerranéennes et l'océan Atlantique, sur près de 477 Km.

Le nombre d'entreprises régionales du secteur de la pêche est de 367 entreprises, ce qui représente 12% de l'ensemble des entreprises national de ce secteur.

N.B : la source de toutes les données statistiques ci-dessous est l'**Office National des Pêches et les Délégations de la Pêche Maritime de la région du Nord**.

1- Marins pêcheurs :

Année	2018	2020	Evolution (%)
Nombre des marins	21 662	12 720	-41,24%

2- Unités de pêches :

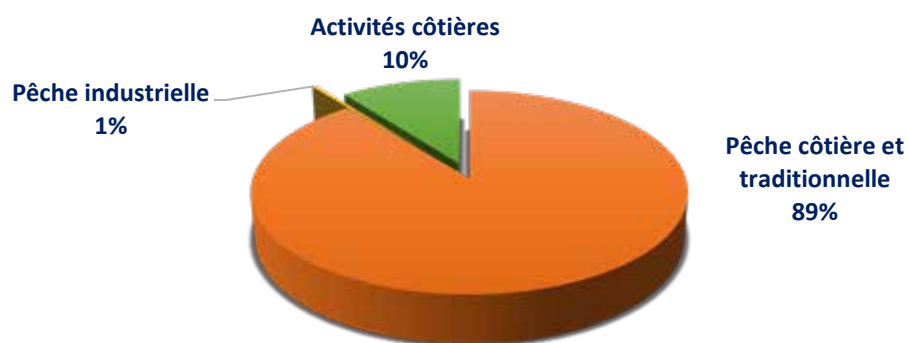
Type de pêche	Nombre d'unités		Evolution (%)
	2017	2020	
Pêche côtière	565	504	-11%
Pêche industrielle	26	37	42%
Pêche traditionnelle	3 265	12 720	290%
Total	3 856	13 261	244%

3- Production de la pêche maritime de la région :

a- Production en tonnes :

Type de pêche	Production en tonnes		Evolution (%)
	2017	2020	
Pêche côtière et traditionnelle	37 756	24 056	-36%
Pêche industrielle	1 167	109	-91%
Activités côtières	597	2 778	365%
Total	39 520	23 943	-32%

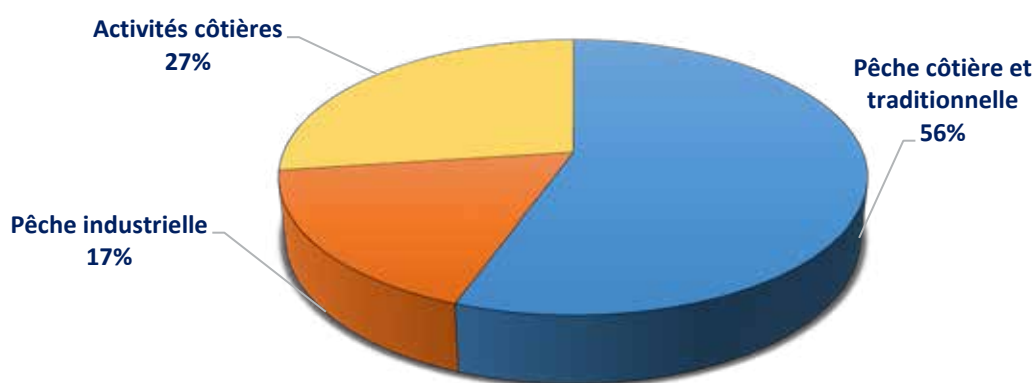
Répartition de la production de pêche en tonnes
2020



b- Production en milliers de dirhams :

Type de pêche	Production en tonnes		Evolution (%)
	2017	2020	
Pêche côtière et traditionnelle	832 423	510 308	-39%
Pêche industrielle	216 123	159 964	-26%
Activités côtières	65 461	249 115	281%
Total	1 114 007	919 387	-17%

Répartition de la production de pêches en KDH
2020



La production de la pêche maritime régionale est prédominée par la pêche côtière et traditionnelle, ainsi elle a contribué en 2020 par :

- 89% de la production de pêches totales en tonnes ;
- 56% de la production de pêches totales en Dirhams.

c- Unités de transformation de poissons :

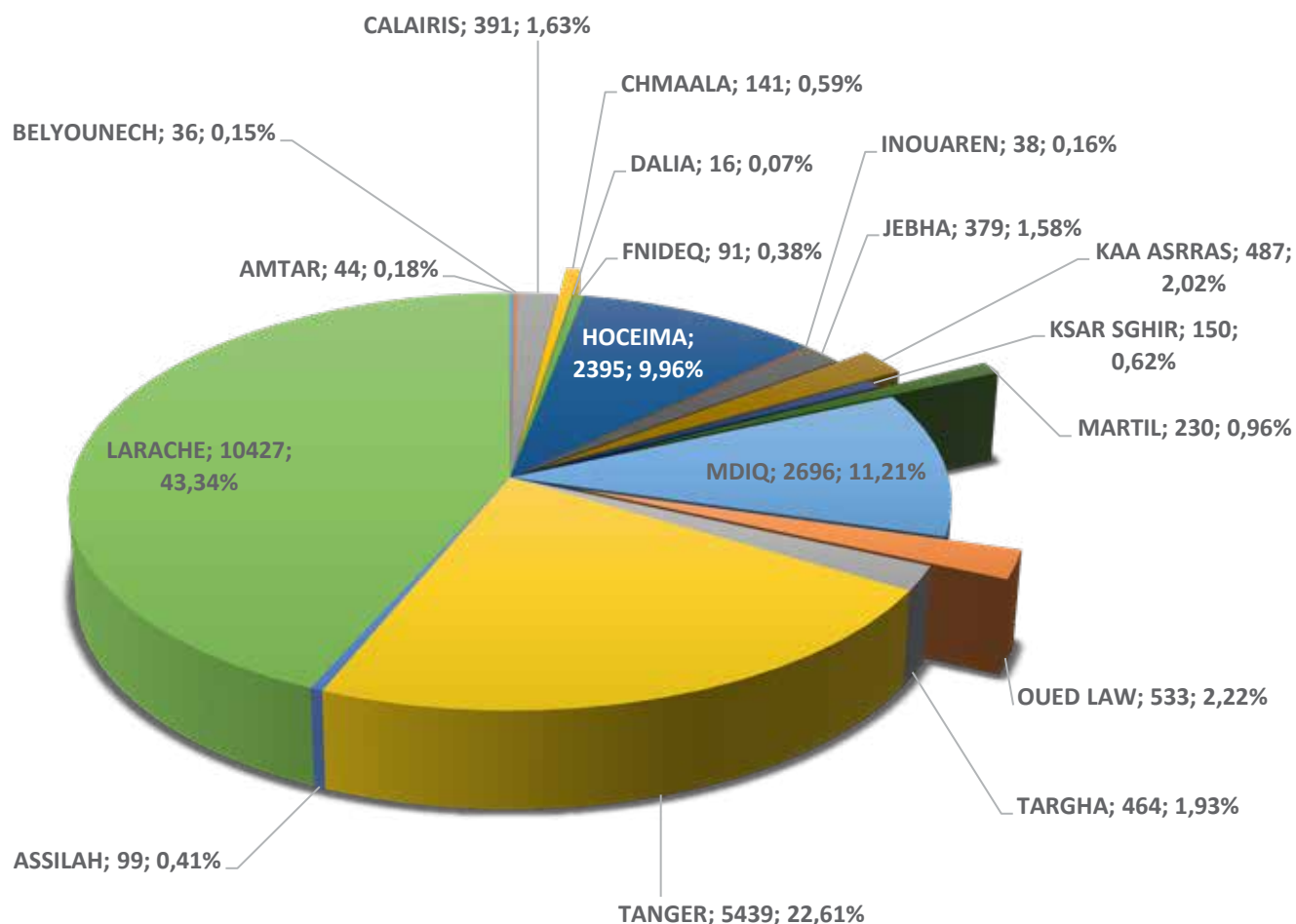
La région dispose de 40 unités de transformation de poissons qui touchent une variété d'activités agro-industrielles :

Conserve et semi-conserve	Poisson frais	Décorticage et congélation des crevettes	Autres	Total
11	12	13	4	40

d- Répartition de la production de pêches côtière et artisanale par port :

Port	Poids en tonnes 2019	Poids en tonnes 2020	Valeur en KDH 2019	Valeur en KDH 2020	Variation poids (%)	Variation valeur (%)
AMTAR	38	44	1636	1550	16%	-5%
BELYOUNECH	12	36	610	1599	200%	162%
CALAIRIS	684	391	11361	9533	-43%	-16%
CHMAALA	228	141	6347	5445	-38%	-14%
DALIA	7	16	345	559	129%	62%
FNIDEQ	82	91	5184	4518	11%	-13%
HOCEIMA	3863	2395	98863	88290	-38%	-11%
INOUAREN	35	38	1886	1837	9%	-3%
JEBHA	872	379	9903	6456	-57%	-35%
KAA ASRRAS	266	487	5941	6576	83%	11%
KSAR SGHIR	175	150	8713	4277	-14%	-51%
MARTIL	113	230	6730	8335	104%	24%
MDIQ	3617	2696	75731	68977	-25%	-9%
OUED LAW	484	533	8599	6655	10%	-23%
TARGHA	424	464	3475	3411	9%	-2%
TANGER	5688	5439	175712	134127	-4%	-24%
ASSILAH	107	99	4268	4678	-7%	10%
LARACHE	12254	10427	189939	153485	-15%	-19%
TOTAL	28949	24056	615243	510308	-17%	-17%

Répartition de la production de pêches côtière et artisanale : 2020



Au titre de l'exercice 2020, presque 90% de la production de la pêche côtière et artisanale de la région est réalisée les principaux ports :

- Port de Larache : 43% ;
- Port de Tanger : 23% ;
- Port de M'diq : 11% ;
- Port d'Al Hoceima : 10%.

98 ans...



...et toujours aussi irrésistible

VII- Le Secteur du Transport Routier



1- Introduction :

Le secteur du transport et de la logistique est un secteur transversal qui touche tous les autres secteurs et activités économiques nationaux. L'importance de ce secteur se mesure aussi par son impact direct sur le développement et la compétitivité de l'économie aussi bien en termes d'export que de l'import.

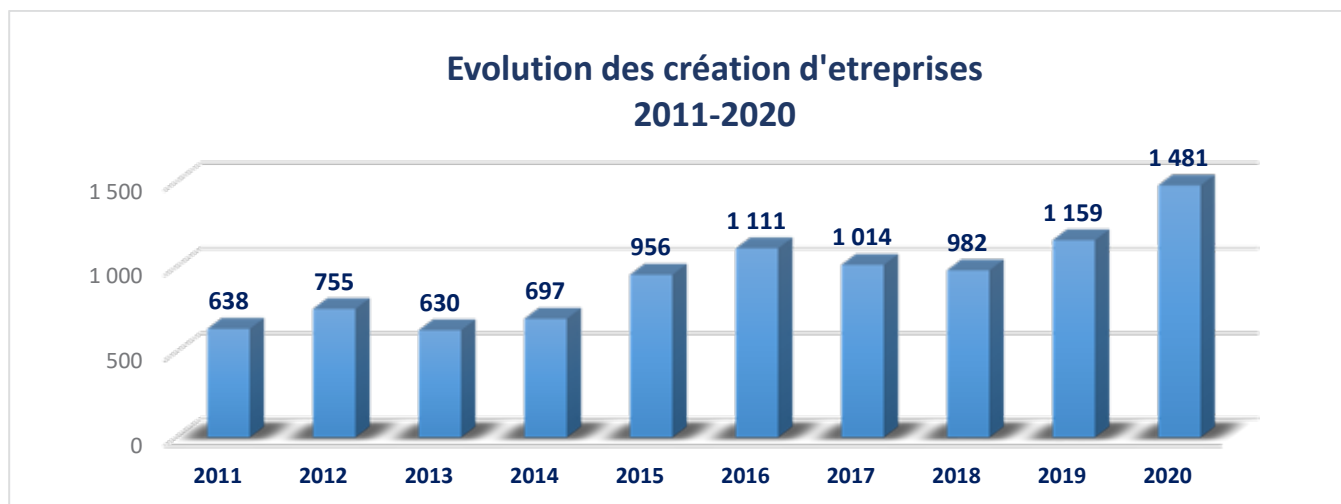
Le secteur du transport routier au niveau national génère à lui seul 6% du PIB et 15% des recettes fiscales pour l'Etat. Il emploie plus de 300.000 personnes et représente environ 120 000 entreprises.

Le nombre d'entreprises de la région immatriculées au registre du commerce, à la date du 31 décembre 2020, est de 16 246 entreprises réparties comme suit :

- Personnes physiques : 6 534 entreprises, soit 40,22% de l'ensemble des entreprises.
- Personnes morales : 9 712 entreprises, soit 59,78% de l'ensemble des entreprises.

Les entreprises du secteur du transport de la région représentent 7,48% des entreprises de la région, et 10,9% de l'ensemble des entreprises du transport nationales. Ainsi, La région occupe la 3ème place à l'échelle nationale.

2- Evolution des créations d'entreprises :

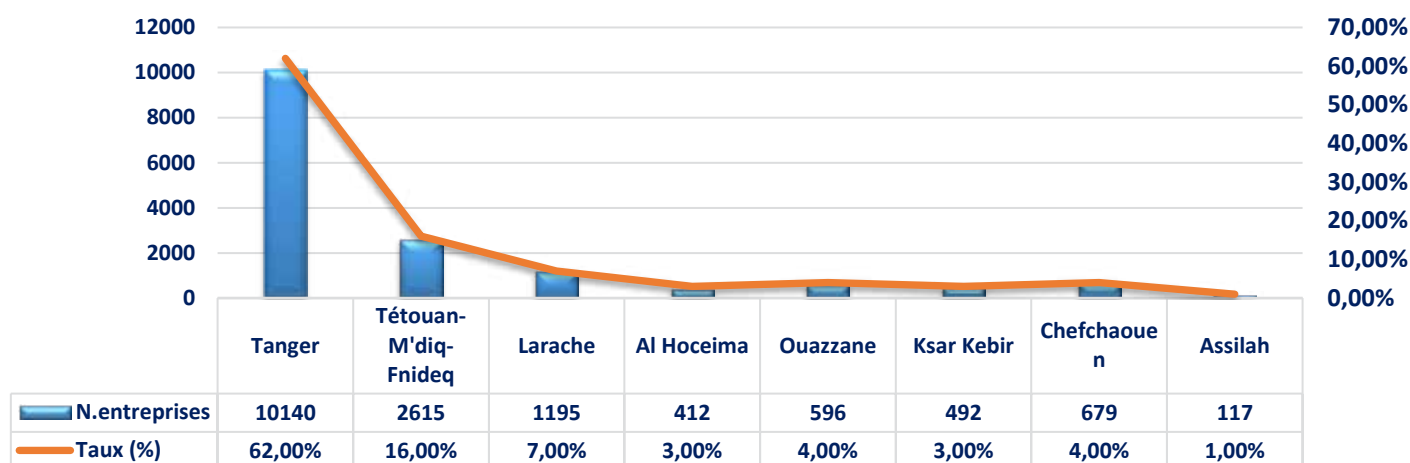


La source : Office Marocain de la Propriété Industrielle et commerciale

La moyenne des entreprises créées durant les dix dernières années est de 942 créations par an, en enregistrant une évolution exceptionnelle en 2020 avec une hausse de 27,78% par rapport à l'exercice 2019.

3- Répartition territoriale des entreprises :

Répartition territoriale des entreprises du secteur de transport
2020

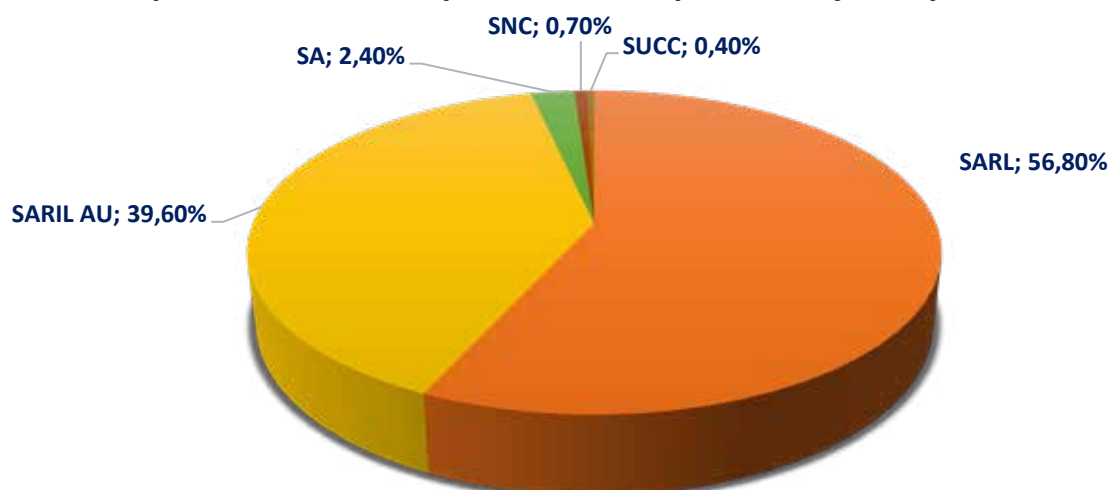


La source : Office Marocain de la Propriété Industrielle et commerciale

Près de deux-tiers (62%) des entreprises du secteur de transport de la région sont installées à Tanger, ce qui reflète le poids économique de Tanger et la concentration de toutes les activités économiques autour de la ville.

4- Répartition par forme juridique des entreprises morales :

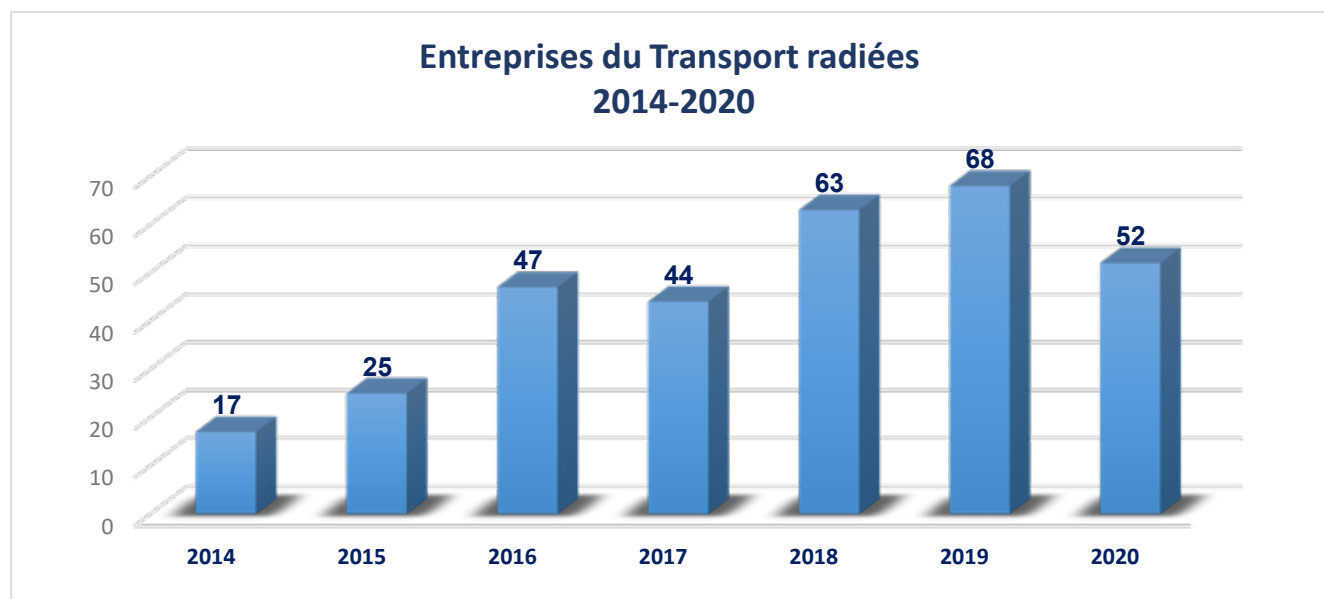
Répartition des entreprises morales par forme juridique : 2020



La source : Office Marocain de la Propriété Industrielle et commerciale

La forme juridique SARL est la plus convoitée par les entrepreneurs, et prédomine le paysage des entreprises implantées dans la région (96,4%).

5-Radiations des entreprises du secteur industriel :



La source : Office Marocain de la Propriété Industrielle et commerciale

Le nombre d'entreprises du secteur de transport radiées entre les exercices 2014 et 2020 est de 316 entreprises, ce qui représente une moyenne de 45 entreprises radiées par an, et 9,66% de l'ensemble des entreprises du pays radiées de ce secteur durant cette période.

6- Transport routier de la région :

6-1- Transport routier de la région :

a- Entreprises et parc de véhicules du transport :

Activité	Nombre d'entreprises/autorisations	Taux (%)	Nombre de véhicules	Taux (%)
Transport public de voyageurs (TPV)	292	2	294	0,8
Transport Routier de marchandises pour compte d'autrui (TMCA)	6893	49,2	13258	36,2
Transport Routier de marchandises pour compte propre (TMCP)	2538	18,1	2433	6,6
Dépannage de véhicules	181	1,3	315	0,8
Transport Scolaire pour compte d'autrui (TSCA)	64	0,4	48	0,1
Transport Scolaire pour compte propre (TSCP)	348	2,5	873	2,3
Transport mixte dans le milieu rural	304	2,1	167	0,4
Transport Touristique	53	0,4	322	0,8
Transport du Personnel pour compte d'autrui (TPCA)	934	6,8	3636	9,9
Transport du Personnel pour compte propre (TPCP)	201	1,4	150	0,4
Agence de location de voiture sans chauffeur	1101	7,9	7546	20,6
Centre de formation des conducteurs professionnels	6	0,1	-	-
TOTAL	14010		36588	

Source : Directions provinciales de l'équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau

L'évaluation et l'analyse de l'activité de transport relative aux métiers exercés, montrent l'importance des secteurs de transport routier de marchandise pour le compte d'autrui et propres et le transport personnel pour le compte d'autrui, ainsi que la location de voiture sans chauffeur en termes d'entreprises enregistrées et le volume de parc automobile.

b- Répartition des entreprises et actes délivrés du transport :

Activité	Nombre d'actes délivrés en 2020	Evolution des actes délivrés par rapport à 2019	Nombre d'entreprises créées en 2020	Evolution du nombre d'entreprises créées par rapport à 2019	Nombre d'actes renouvelés en 2020	Evolution des actes renouvelés par rapport à 2019
TPV	666	-30,50%	0	0%	561	-24,36%
TMCA	8898	0,16%	553	94%	3784	-6,40%
TMCP	2425	-3%	74	-26,35%	1864	0,20%
Dépannage de véhicules	300	-9%	10	-22%	248	3,85%
TSCA	27	85%	11	-31%	8	-0,25
TSCP	852	-5%	21	-29%	714	-2%
Transport mixte dans le milieu rural	431	-20%	0	-17%	482	-10%
Transport Touristique	725	-14%	1	-14%	648	-10%
TPCA	2893	148%	124	37%	1271	65%
TPCP	160	81%	16	-21%	18	17%
Agence de location de voiture sans chauffeur	4046	-46,95%	62	-31,50%	5	0%
Carte de conducteur professionnel	1420	-25,37%	29	-8,60%	1468	2,83%
Autorisations exceptionnelles de TPV	841	-67,44%	0	0%	0	0%
TOTAL	23637	9.38%	901	-6.94%	11071	4,63%

Source : Directions provinciales de l'équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau

Au titre de l'année 2020, une somme de 23 637 actes a été délivrée avec une évolution de 9.38% par rapport à 2019, et 11 071 actes ont été renouvelés avec une évolution de 4.63% par rapport à 2019, aussi 901 entreprises ont été créées avec une diminution de 6.94% par rapport à 2019.

6-2- Transport Routier International (TIR):

Au titre de l'année 2020 les services compétents du Transport Routier International de la région ont délivré 84 385 autorisations, comparativement avec l'exercice précédent 2019, le nombre d'autorisations délivrées étaient de 135 304 autorisations, soit un recul de 37,63%.

Transport International Routier	
Autorisations délivrées en 2019	135 304
Autorisations délivrées en 2020	84 385

Source : Directions provinciales de l'équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau

7- Réseau routier et autoroutes de la région :

La région dispose d'un réseau routier qui couvre tous les points et les zones de la région d'une longueur de 2871,2 Km dont 165 Km d'autoroutes, réparti comme suit :

Province/ Préfecture	Tanger	Tétouan	Ouazzane	Larache	Fahs Anjra	Chefchouen	Hoecima	M'diq/ Fnideq	Total
Route nationale	81,9	123	56,2	82	58,9	230	318,5	38,2	988,7
Route régionale	8,8	62,7	91,5	101,2	32	132,8	160,1	0	289,1
Route provinciale	136,1	116,1	304	209,1	62,4	180,9	113	6,8	1 128,4
Autoroute	65	6	0	45	27	0	0	22	165
Total	291,8	307,8	437,3	437,3	180,3	543,7	591,6	67	2 871,2

Source : Ministère de l'Équipement et du Transport

Le taux de revêtement des routes de la région est de 98,2%, en comparaison avec le taux à l'échelle nationale qui est de 77,8%, soit plus de 20 points d'écart.

- Le taux le plus bas est enregistré à la Province de Tétouan est de 93,3% ;
- Les provinces d'Al Hoceima et Larache, et les préfectures de Fahs-Lanjra et M'diq-Fnideq bénéficient d'un réseau routier revêtu à 100%.

TANGER MED ZONES : TOUT EN UN

Entrée en exploitation en 1999, Tanger Free Zone s'est développée de manière importante sur une assiette foncière de 400 ha.

Outre les mesures incitatives importantes mises en place à l'échelle nationale, la Zone Franche de Tanger combine des atouts notables : localisation géographique, modèle de commercialisation adapté (vente de terrains et location d'entrepôts prêts à l'emploi), offre de services.

Elle accueille des leaders mondiaux dans les secteurs automobiles, aéronautiques, électronique, textile, logistique, services tertiaires, etc.

Cette zone d'activité, s'étend sur une assiette foncière de 600 hectares et est principalement axée sur les métiers de l'automobile (équipementiers, opérateurs logistiques, sous-traitants et services associés au secteur).

En outre, ses atouts de compétitivité offrent un socle de développement important : un réseau d'équipementiers solidement implanté dans la région, la proximité du site de Renault Tanger Med, un dispositif logistique permettant une connectivité optimale et un potentiel régional considérable.

Développée sur une superficie de 350 ha et située à Melloussa, cette zone franche est dédiée à l'alliance Renault Nissan pour le développement du premier centre de production au Nord du Maroc.

L'usine Renault de Tanger est dédiée à la production des modèles Lodgy et Dokker. Dokker Van, Sanderi et Sanderi Stepway, de l'emboutissage au montage en passant par la tôle et la peinture. L'usine répond à la demande locale et internationale pour les modèles d'entrée de gamme. Sa capacité de production annuelle devrait rapidement atteindre 400 000 véhicules par an.

Zone dédiée aux métiers de l'offshoring, est érigée à Tétouan et offre des espaces de bureaux pour des métiers comme ITD (Information Technology Outsourcing), le BPO (Business Processing Outsourcing) et le KPO (Knowledge Process Outsourcing)

S'étalant sur une superficie de 90 hectares, la première tranche du parc a permis d'aménager 20 000 mètres carrés de bureaux et d'espaces services.

Cette zone d'activité s'étend sur une superficie de 160 hectares attenante à la voie express reliant Tanger à Tétouan. Ce projet vise le développement d'un parc industriel et logistique dans la région de Tétouan et complète l'offre de la plateforme industrielle Tanger Med.

Cette zone est dédiée à l'implantation d'unités industrielles et logistiques visant le marché régional du Nord du Maroc.



TANGER FREE ZONE



TANGER AUTOMOTIVE
CITY



RENAULT TANGER MED



TETOUAN SHORE



TETOUAN PARK

VIII- Le Secteur de l'Energie :



Le Secteur de l'Énergie

Le secteur d'énergie est un secteur économique d'une importance capitale, indispensable pour l'existence et le développement de tous les autres secteurs économiques.

La région dispose des potentialités considérables et variées pour la production et le stockage de l'énergie, combinant ainsi la production de l'énergie électrique propre et celle d'origine thermique.

La région possède une importante plateforme pour la production de l'énergie éolienne, et elle est considérée ainsi, comme le premier pôle éolien au niveau national, et la production d'électricité de la région représente environ 12% de la production de l'ONEE sur l'ensemble du territoire national.

D'un autre côté, la région permet de réaliser deux interconnexions très importantes pour l'échange de l'énergie électrique avec l'Europe, il s'agit de :

- Interconnexion de l'ONEE et la Red Electrica d'Espagne, c'est une liaison électrique de 26 km de longueur.
- Interconnexion reliant le poste 400KV de Melloussa au poste 400 KV de Puerto de la Cruz en Espagne.

I- Produits pétroliers :

L'activité pétrolière au niveau de la région se concentre à l'emplissage et le stockage du Gaz de Pétrole Liquéfié (GPL) et la distribution des produits pétroliers. C'est ainsi que, la région dispose des infrastructures et des équipements énergétiques nécessaires pour remplir ces missions répartis sur toutes les provinces et les préfectures de la région.

1- Produits pétroliers liquides :

1-1- Capacité de stockage :

Les provinces et préfectures de la région sont dotées des terminaux de stockage, des dépôts, des centres emplisseurs, des réservoirs ..., pour le stockage des produits pétroliers, répartis comme suit :

Province/Préfecture	HOCEIMA	TETOUAN	LARACHE	FAHS-LANJRA	TANGER-ASSILAH
Capacité de stockage (M³)	3 263	-	-	508 000	605

Source : Direction Régionale de Tanger

1-2- Réseau de distribution des produits pétroliers liquides :

La région dispose de 235 stations – services ou de remplissage réparties sur tout le territoire, comme suit :

Province/Préfecture	HOCEIMA	TETOUAN	LARACHE	FAHS-LANJRA	TANGER-ASSILAH	Chaouen	Ouazzane	M'diq-Fnideq	Total
Stations	43	34	37	14	43	31	17	16	235

Source : Direction Régionale de Tanger

2-Produits pétroliers gazeux :

2-1- Dépôts de stockage :

La région est équipée de plusieurs centres de stockage des produits pétroliers gazeux répartis sur les différentes zones de la région comme suit :

Province/ Préfecture	HOCEIMA	TETOUAN	LARACHE	TANGER- ASSILAH	TOTAL
Butane (M³)	2 000	725	904	1 150	4 779
Propane (M³)	145	145	148	230	668
Total (Capacité de stockage) (M³)	2 145	870	1 052	1 380	5 447
Capacité d'emplissage (t/an)	16 000	66 000	24 000	70 000	176 000

Source : Direction Régionale de Tanger

2-2- Réseau de distribution des produits pétroliers :

La région est équipée d'un réseau constitué de 51 dépôts pour la distribution des produits pétroliers gazeux répartis comme suit :

Province/ Préfecture	HOCEIMA	TETOUAN	LARACHE	TANGER- ASSILAH	TOTAL
Dépôts	11	25	1	14	51

Source : Direction Régionale de Tanger

II-Energie électrique :

La région bénéficie d'un important parc de stations pour la production de l'énergie électrique, combinant ainsi les différentes sources de production (thermique, hydraulique et éoliennes) pour la satisfaction des besoins de la région.

1- Stations de production de l'énergie électrique de la région :

La puissance totale installée des différentes stations de production électrique est environ 1 260 MW réparties comme suit :

- Centrales thermiques : 564 MW ce qui représente 45% de la production totale
- Centrales hydroélectriques : 300 MW ce qui représente 23% de la production totale
- Parcs éoliens : 396 MW ce qui représente 31% de la production totale

1-1- Centrales de production thermique :

Centrale	Puissance Installée
Centrale thermique de Tahaddart	384 MW
Centrale thermique de Tanger	40 MW
Centrale thermique de Tétouan	140 MW
Total	564 MW

Source : Office National de l'Électricité et de l'Eau potable

1-2- Centrales de production de l'énergie propre :

▪ Énergie hydroélectrique :

La région dispose de 3 centrales hydroélectriques :

Centrale	Puissance Installée
Barrage Al Wahda	36 MW
Barrage Oued El Makahzine	16,6 MW
Barrage Talambot (Région Chefchaouen)	248 MW
Total	300,6 MW

Source : Office National de l'Électricité et de l'Eau potable

▪ Énergie éolienne :

La région est dotée de 5 parcs destinés à la production de l'énergie éolienne :

Parc	Puissance Installée
Parc éolien de Tanger	140 MW
Parc éolien El Koudia Al Baidaa	54 MW
Parc éolien Al Haouma	50,6 MW
Parc éolien Khelladi	120 MW
Parc éolien Lafarge	32 MW
Total	396,6 MW

Source : Office National de l'Électricité et de l'Eau potable

2- Production régionale de l'énergie électrique :

La production de l'énergie électrique de la région en 2020 a dépassé 3 500 GW.

Le tableau ci-dessous illustre l'évolution de l'énergie électrique par les différentes centrales et stations durant les 10 dernières années :

Centrale de production	Production en GWH										
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Centrale thermique Tahaddart	2154	2329	2823	2663	25064	2491	2609	2626	2234	2101	2666
Parcs Eoliens											
Parc de Tanger		428	460	554	473	481	518	512	442	465	459
Parc Koudia Baidaa		161	148	160	140	142	136	138	125	70	31
Stations Hydroélectriques											
Barrage Wahda	959	256	115	550	138	173	39	75	398	101	94
Barrage Oued Makhazine	116	63	20	88	45	52	14	14	63	24	23
Barrage Talambot	18	27	6	26	26	19	17	15	22	12	14

Source : Office National de l'Electricité et de l'Eau potabl

Cafés Carrion

de l'émotion depuis 1924



قهوة كاريون الجودة
والبنة ديال زمان
فكل مكان



Usine : Zone Industrielle de Martil-Tétouan
Mail : commercial@cafescarrion.com

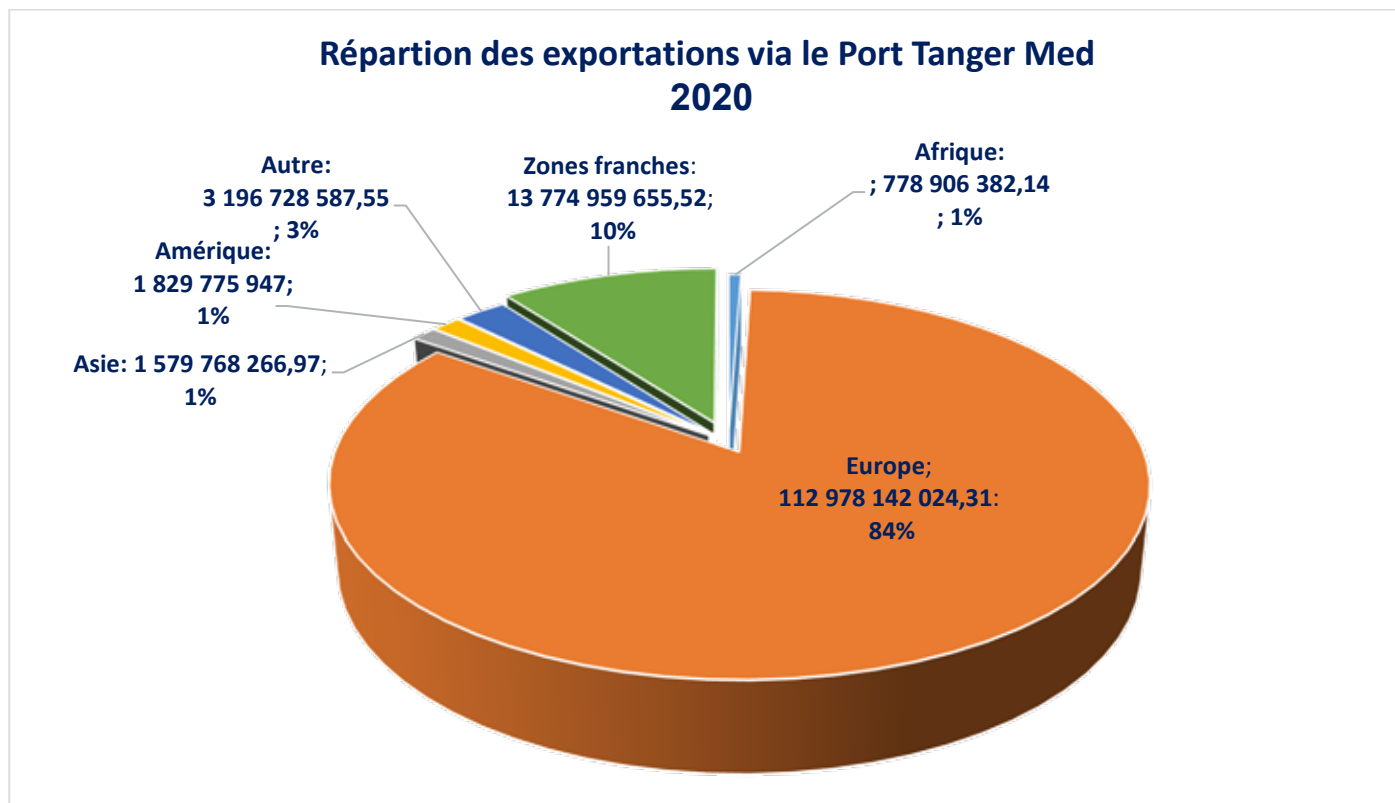
www.cafescarrion.com
Tel : 05 39 68 89 05 / 05 39 68 88 64

IX- Les Exportations



1- Exportations transitées par le Port Tanger Med

Au titre de l'exercice 2020, Le port Tanger Méditerranéen a enregistré un volume d'exportation d'une valeur 134,195 milliards de dirhams, soit une progression de 2,16% par rapport à l'année 2019, et dont 93,107 Milliards de dirhams ont été déclarés et enregistrés par le bureau de la douane n° 411 sis au port Tanger Med.



Source : Direction de la douane du Port Tanger Med

L'Europe représente la principale destination des exportations transitées par le port Tanger Med avec un volume de 84% du total des exportations, et particulièrement avec les deux grands partenaires stratégiques du Royaume :

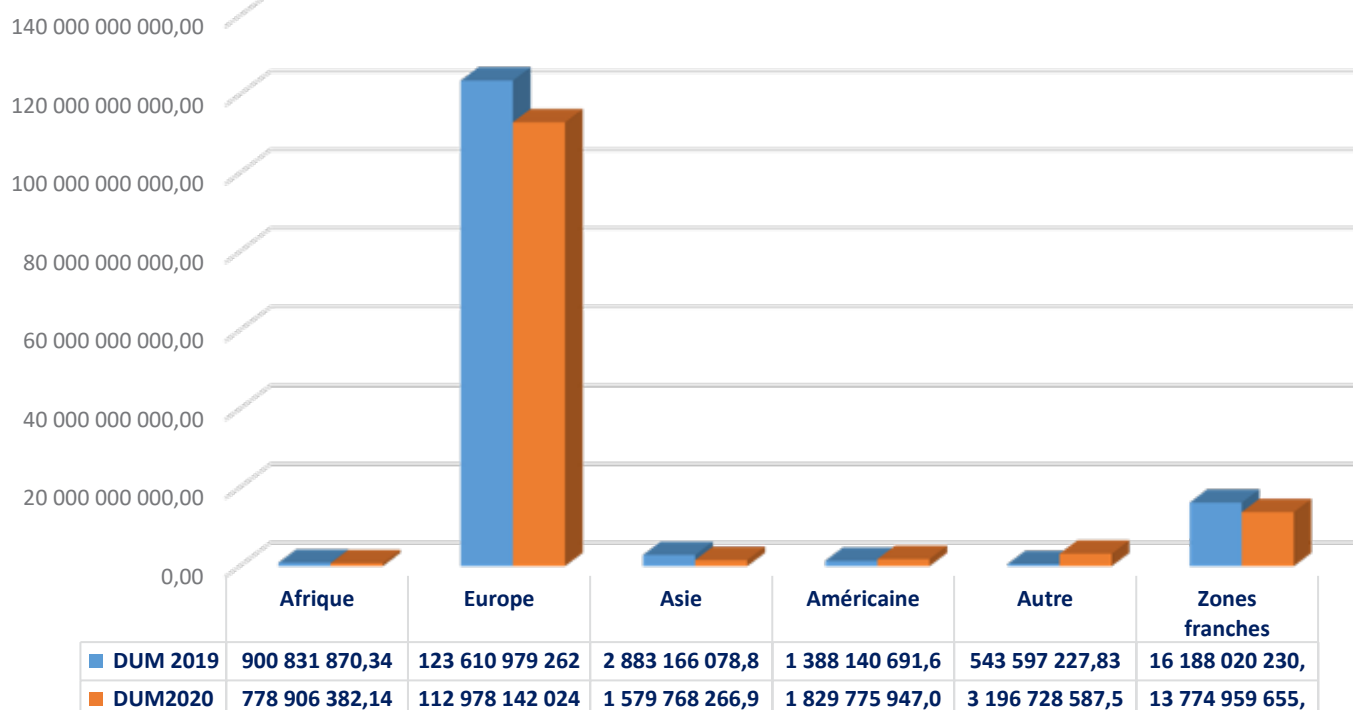
- La France : 42% du total des exportations vers l'Europe ;
- L'Espagne : 40% du total des exportations vers l'Europe.

A ce titre, il faut signaler :

- l'importance des exportations vers les zones franches à hauteur de 10% de l'ensemble des exportations transitées par le Port.
- Le volume des échanges avec les pays africains et asiatiques, qui reste toujours très modeste malgré les efforts déployés (1% du total des exportations).

2- Evolution des exportations vers les marchés internationaux :

**Evolution des exportations en DH
2019/2020**



Source : Direction de la douane du Port Tanger Med

Les exportations via le port Tanger Med ont affiché une baisse entre les exercices 2019 et 2020, vers les destinations suivantes :

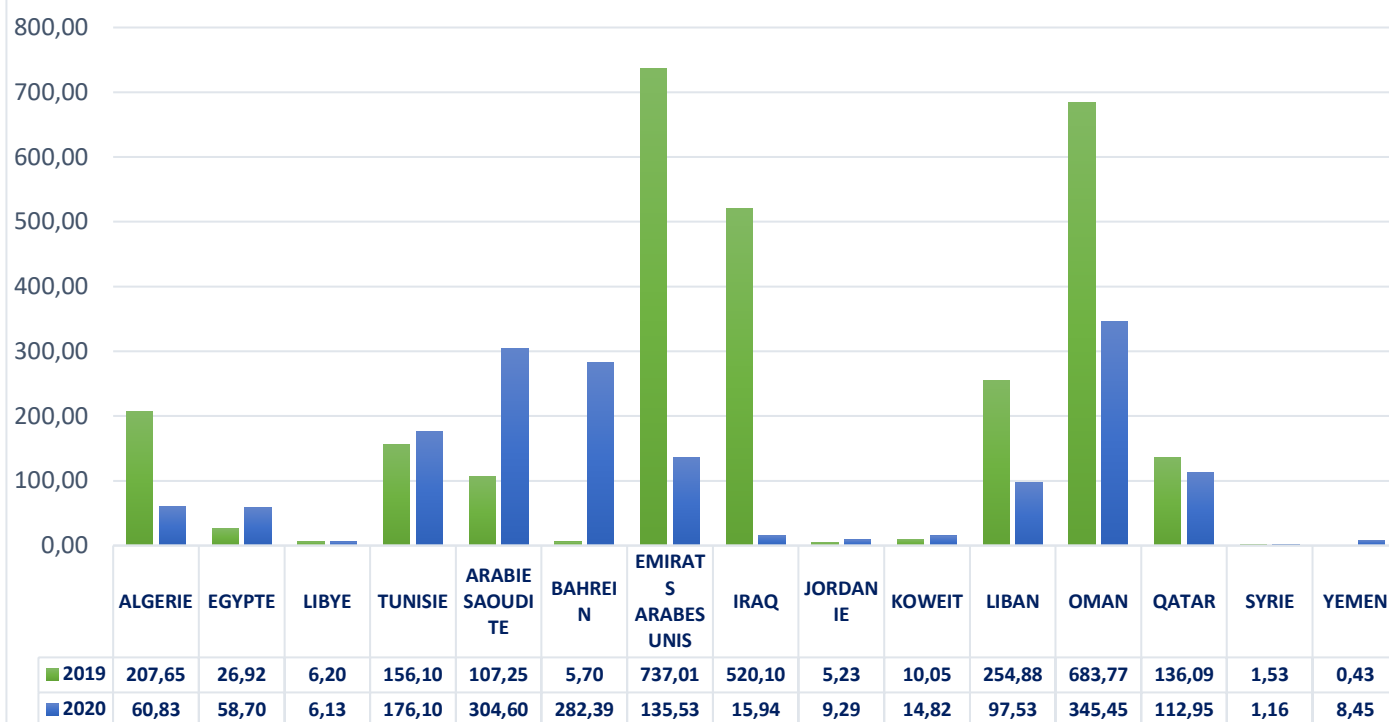
- L'Asie : 45% ;
- Les zones franches : 14% ;
- L'Afrique : 13,53% ;
- L'europe : 8,6%.

En contrepartie, les exportations ont connu une hausse importante vers les destinations suivantes :

- L'Amérique : 31,8%
- Les autres pays : 488%

3- Les exportations vers les pays arabes :

**Evolution des exportations vers les pays arabes en millions de DH
2019-2020**



Source : Direction de la douane du Port Tanger Med

Les exportations via le Port Tanger Med ont enregistré entre les exercices 2019 et 2020, une régression importante vers les pays arabes suivants :

- Iraq : 97%
- Emirats Arabes Unies : 62%
- Algérie : 71%
- Oman : 49%

Tandis que, ces exportations ont affiché des progressions remarquables entre les mêmes exercices vers les pays arabes suivants :

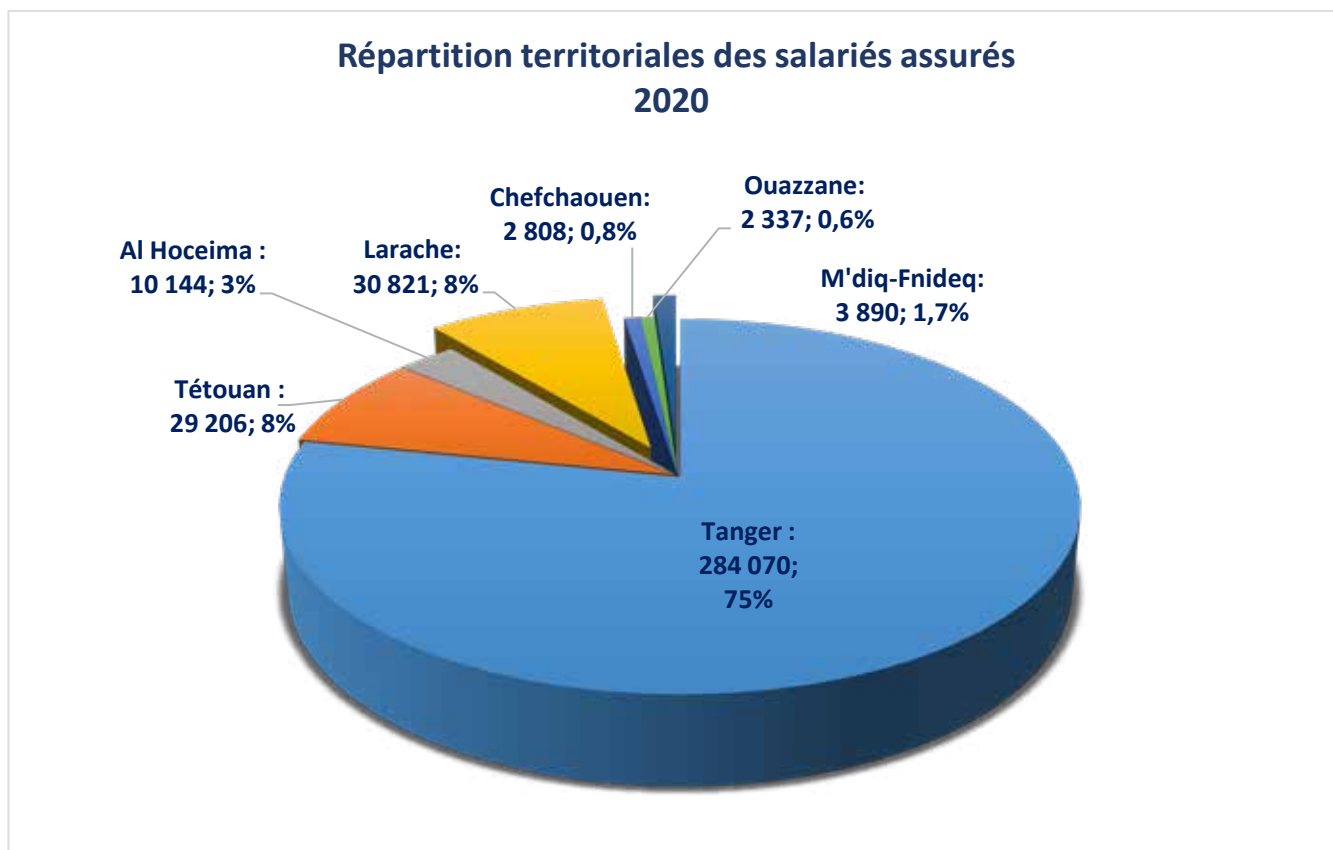
- Yemen : 1880%
- Arabie Saoudite : 184%
- Egypte : 118%

X- L'emploi



1- Répartition territoriale des salariés :

Le nombre des salariés assurés et immatriculés à la Caisse Nationale de Sécurité Sociale CNSS, au titre de l'exercice 2020, est de 276 636 employés dans les différentes entreprises de la région, répartis comme suit :



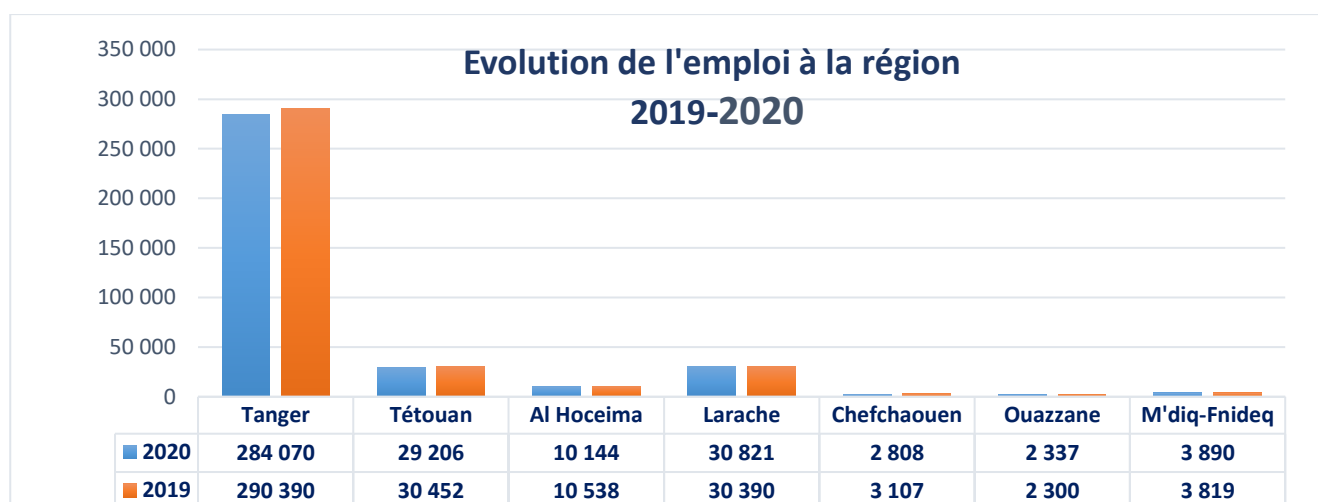
Source : CNSS

Le pôle de Tanger prédomine le paysage régional des salariés assurés à la CNSS, avec 75% des salariés de la région déclarés par les entreprises tangéroises, ce qui témoigne de la grande attractivité de ce pôle économique pour les compétences et la main d'œuvre.

L'axe Larache-Tanger-Tétouan emploie plus de 91% des salariés immatriculés à la CNSS, tandis que le reste de toute la région partage les 9% restants.

2- Evolution de l'emploi à la région :

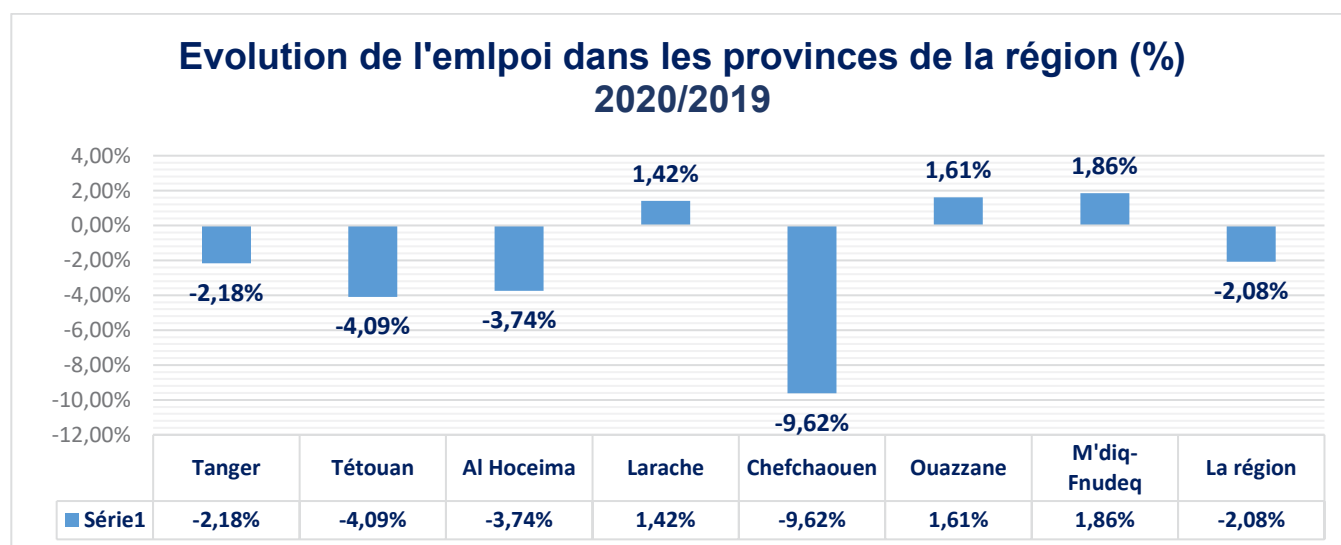
Sur l'ensemble du territoire de la région, au titre de l'exercice 2020, l'emploi a diminué de 7 720 (nombre d'emplois perdus immatriculés à la CNSS), par rapport à l'exercice précédent 2019, soit un recul de 2,08%



Source : CNSS

Ce recul de l'emploi est occasionné essentiellement par la propagation de la pandémie Covid-19, et ses répercussions sur tous les secteurs et les activités économiques de la région.

L'ampleur de l'impact des incidences de la pandémie diffère d'une zone à l'autre selon la vocation de la zone et les activités économiques qui y sont implantées.



Source : CNSS

La province de Chefchaouen a enregistré la plus grande baisse (-9,62%), suivie de :

- Province de Tétouan : -4,09%
- Province d'Al Hoceima : -3,74%

3- Répartition sectorielle des salariés immatriculés :

Les indications		2019										2020									
activité	Tanger	Province de Tétouan	Province de Larache	Province d'Ouezzane	Province de chaoun	Préfecture de m'diq fnideq	Al Hoceima	Tanger	Province de Tétouan	Province de Larache	Province d'Ouezzane	Province de chaoun	Préfecture de m'diq fnideq	Al Hoceima	Tanger	Province de Tétouan	Province de Larache	Province d'Ouezzane	Province de chaoun	Préfecture de m'diq fnideq	Al Hoceima
Activités divers	8							11	1												
Activités des services administratifs et de soutien	17 729	1 558	297	43	96	229	494	16 123	1 483	429	88	73	319	502							
Activités liées aux services domestiques, à l'autoproduction et consommation	51	55				155	2	100	44	5		1	125	5							
Activités des organisations et organismes étrangers	33	14	4					33	14	4											
Activités financières et d'assurance	1 103	212	53	14	37	35	72	1 039	219	56	16	42	54	78							
Activités immobilières	688	86	5	11	2	203	14	644	73	5	6	3	189	11							
Activités scientifiques et techniques spécialisées	5 469	843	1 711	54	23	46	175	6 009	841	2 372	66	25	51	169							
Administration publique	18						3	24						8							
Agriculture, sylviculture et pêche	10 484	1 280	11 340	162	1 156	587	3 026	10 824	1 352	12 040	173	1 155	632	2 852							
Activités artistiques, loisirs et spectacles	818	176	1	1	1	18	40	578	148	1	2		7	28							
Autres activités de services	1 817	795	103	92	123	130	166	2 097	804	115	92	104	128	189							
Commerce et réparation automobile et motocycle	46 877	5 772	3 828	400	455	581	1 137	48 210	5 771	4 346	396	438	660	1 053							
bâtiment	19 039	3 599	482	645	236	340	3 402	19 673	3 459	493	618	230	405	3 363							
enseignement	5 691	1 736	300	183	231	302	171	5 931	1 793	337	197	213	316	178							
Hébergement et restauration	7 470	1 599	497	174	466	991	653	6 239	1 455	520	151	226	820	631							
Industries de transformation	147 602	9 954	9 672	266	106	115	841	140 300	8 877	7 935	258	102	99	722							
Industries extractives (extraction de minerais métalliques, etc.)	473	278	5				45	373	292					28							
Médias et communication	4 457	380	17	9	1	16	46	4 758	458	20	9	1	17	41							
Production et distribution d'eau, nettoyage et traitement des déchets	1 403	121	221	2	87			1 498	48	209	1	98	0								
Production et distribution d'électricité, de gaz de vapeur et d'air conditionné	25	10	10	51	3		6	28	12	10	48	3		12							
Santé humaine et travail social	2 782	1 122	204	76	54	42	178	2 799	1 211	204	74	66	38	176							
Transport et stockage	16 353	862	1 640	147	30	29	67	16 779	851	1 720	142	28	30	98							

XI- La Création de la richesse régionale



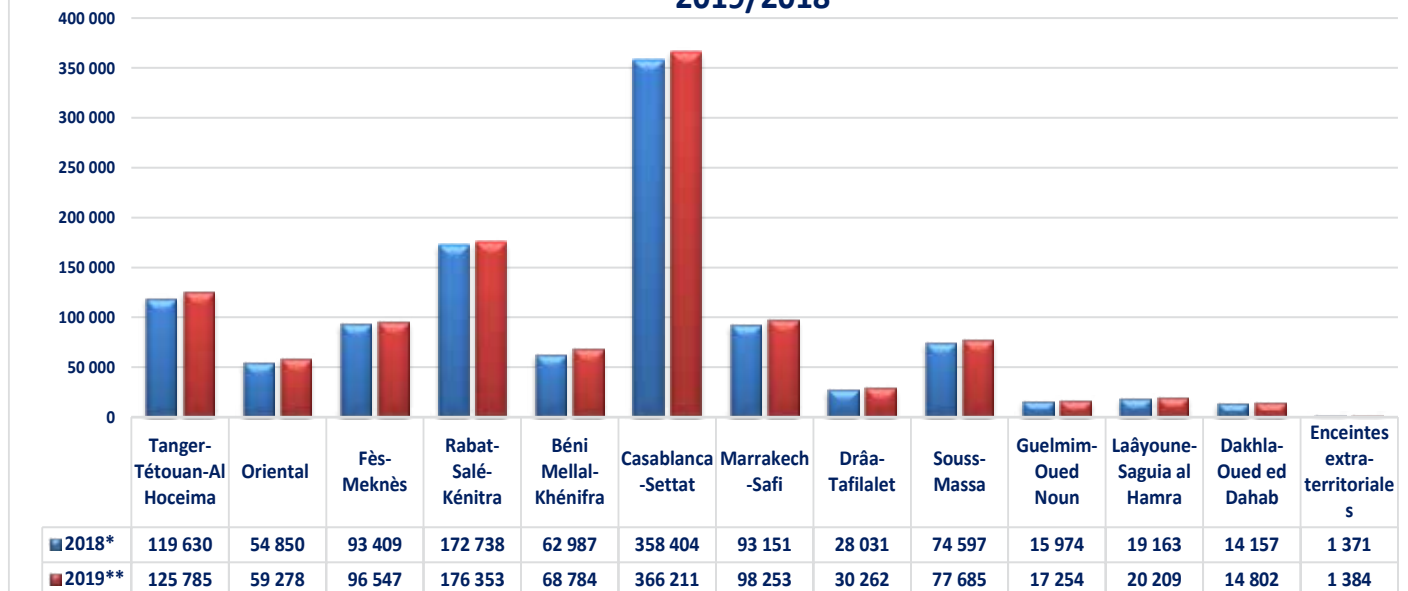
1- Contribution des régions du royaume à la création et à la croissance des richesses nationales :

L'économie nationale a enregistré, en 2019, une croissance économique de 2,6% par rapport à l'exercice 2018. La contribution de la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceima à cette croissance est évaluée à 15,6%.

Au prix courants, les comptes régionaux ont affiché une participation de la région de 13,55% à l'augmentation du Produit Intérieur Brut National (4%).

Par conséquent, la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceima, est la 3^{ème} plus importante région créatrice de la richesse nationale (10,9%), et la 2^{ème} région qui concourt à la croissance de cette richesse.

**Evolution du PIB par région en millions de DH
2019/2018**

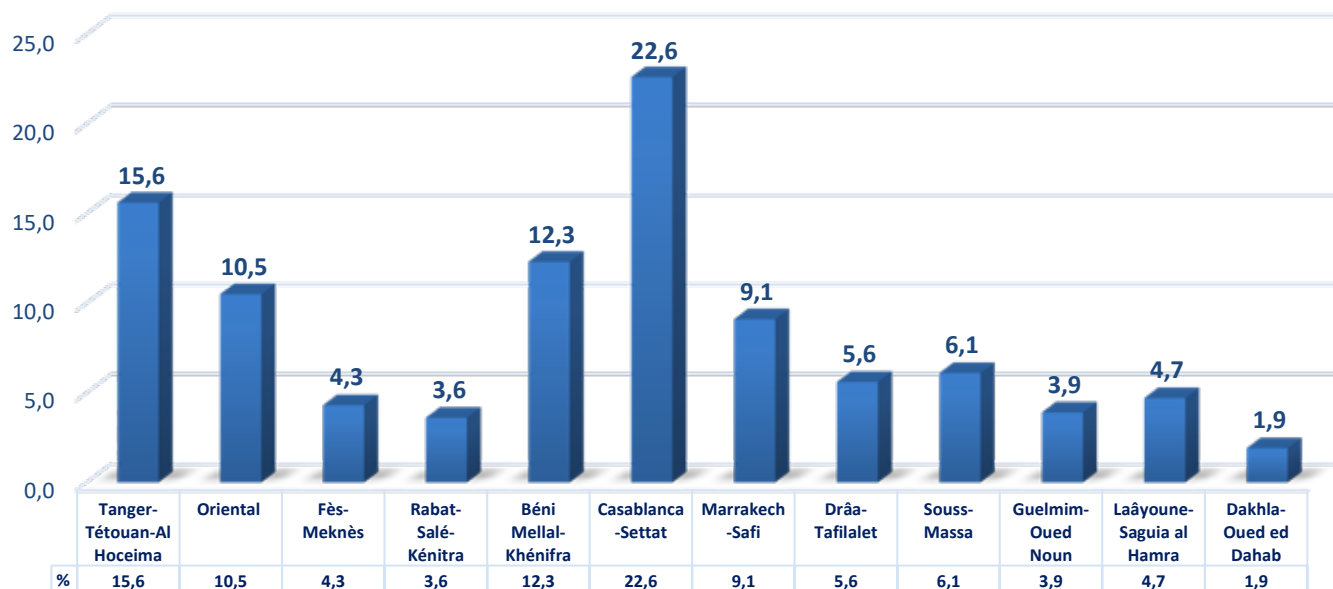


Source : HCP

* Données définitives

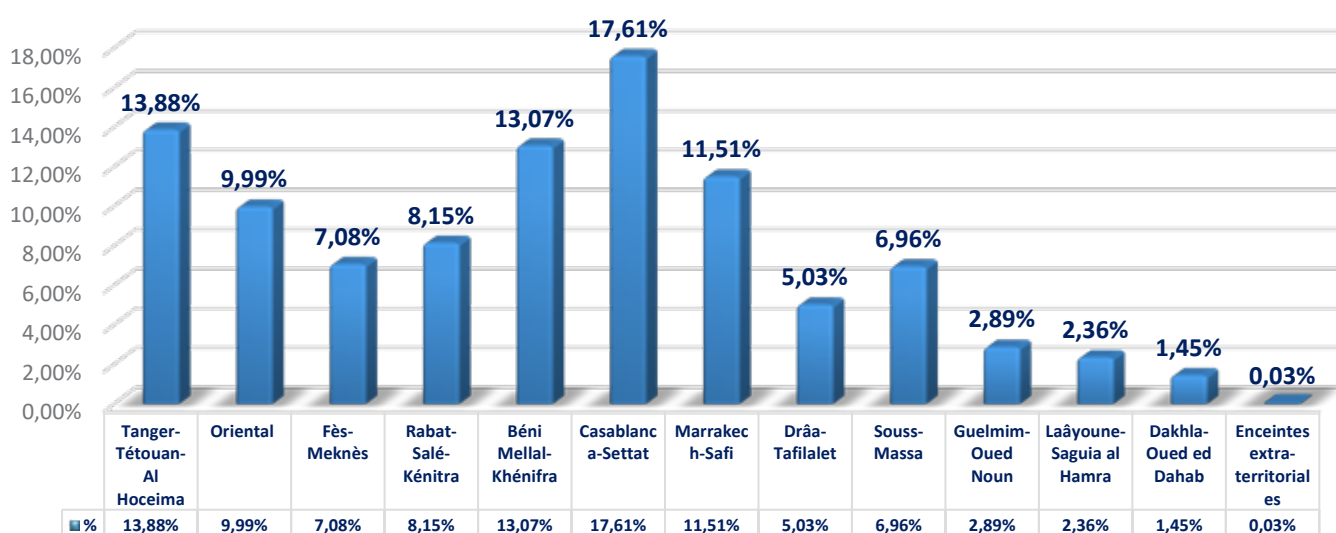
** Données semi-

Contribution à la croissance du PIB National en volume en (%) exercice 2019



Source : HCP

Contribution des régions à la croissance du PIB au prix courants (%)* Exercice 2019

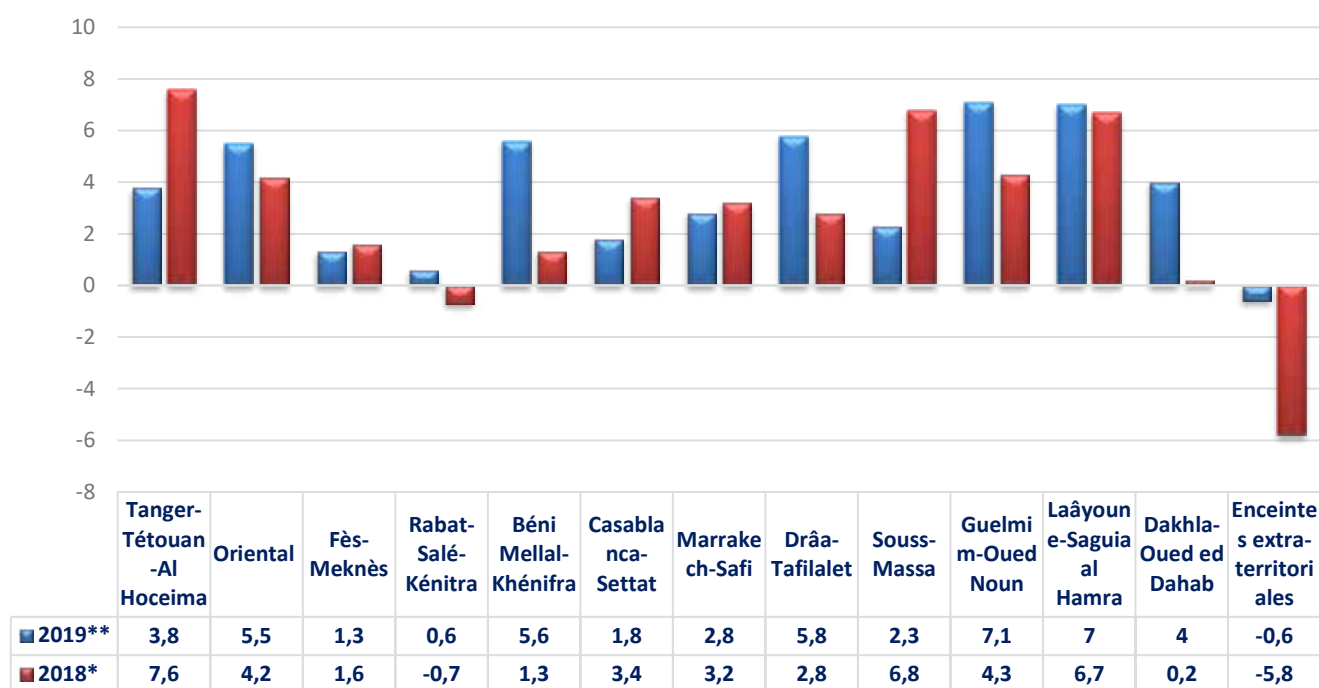


Source : HCP

* Données semi-définitives

La région de Tanger-Tétouan-Al Hoceima a contribué de 15,6% au titre de l'année 2019, à la croissance de l'économie nationale, et de 13,88% à l'augmentation du PIB National au prix courants.

**Evolution du PIB en volume par région
2019/2018 (en %)**



Source : HCP

* Données définitives

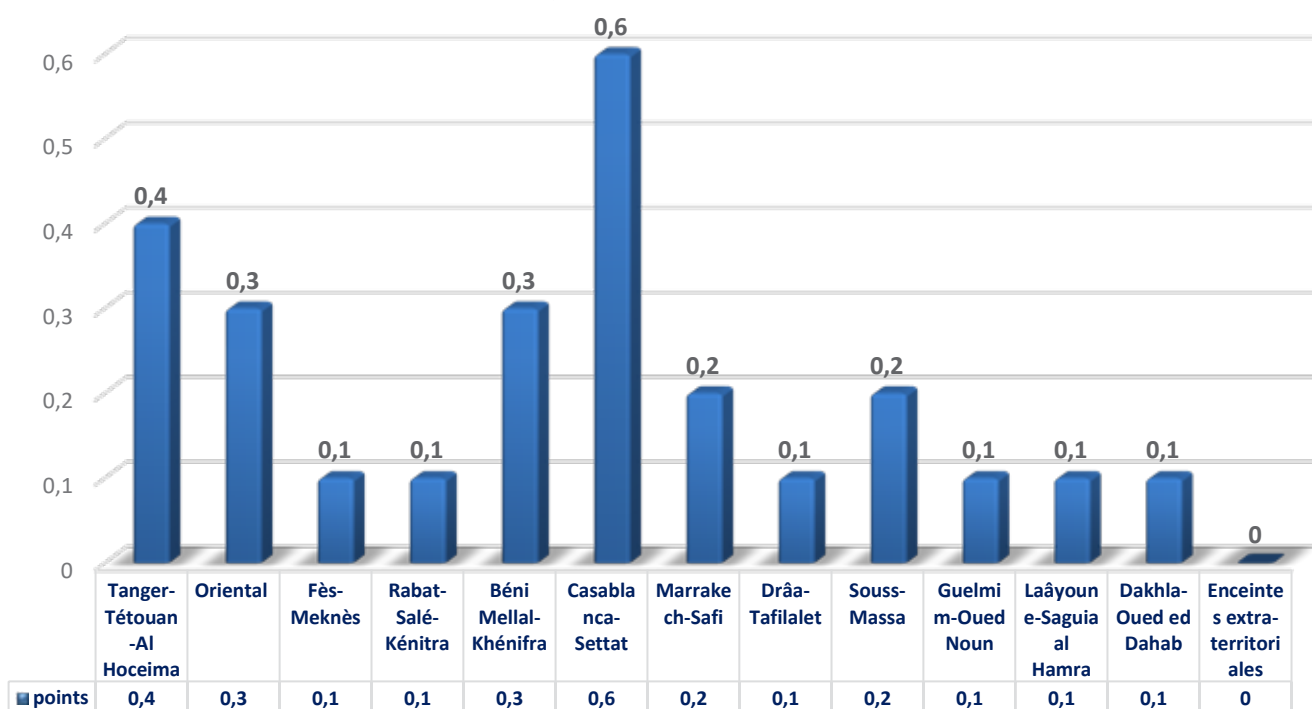
** Données semi-définitives

La région a enregistré au titre de l'exercice 2018, le taux de croissance le plus élevé par rapport à toutes les régions du Royaume (7,6%).

En 2019, la région a affiché un taux de croissance de 3,8% qui dépasse le taux de croissance national (2,6%).

Par conséquent, en 2019, la région a concouru à hauteur de 10,9% du PIB national, soit 0.4 point du taux de la croissance économique nationale (2,6%). Ce qui permet à la région d'occuper le 2^{ème} rang au niveau national après la région de Casablanca-Settat, à la croissance des richesses du pays.

Contribution des régions à la croissance de l'économie nationale en point: 2019*

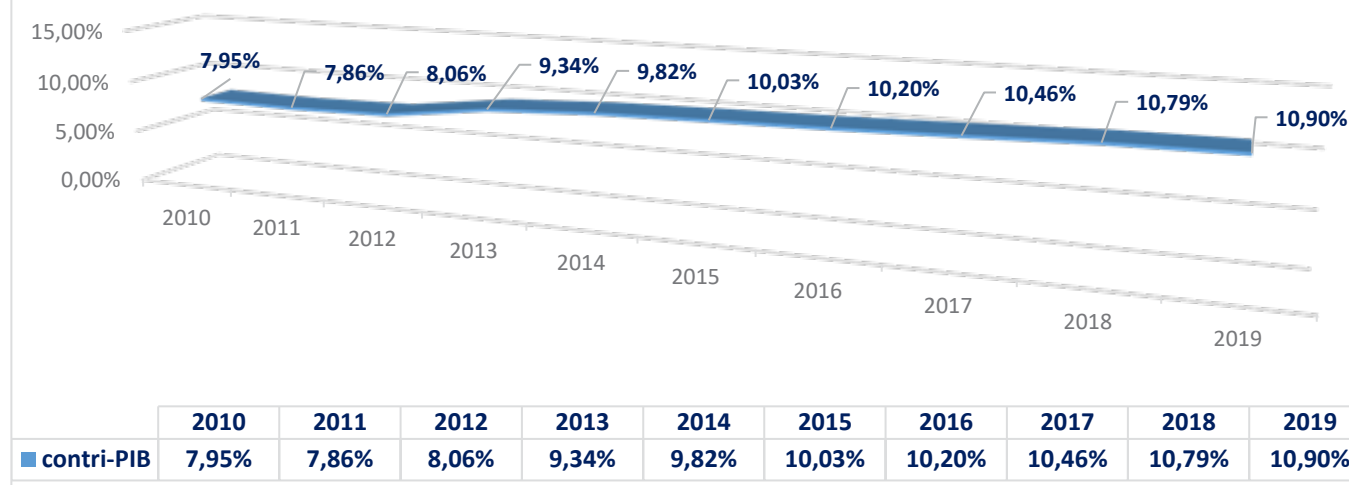


Source : HCP

* Données semi-définitives

2- Evolution de la contribution de la région à la création et à la croissance des richesses du pays durant les dernières années :

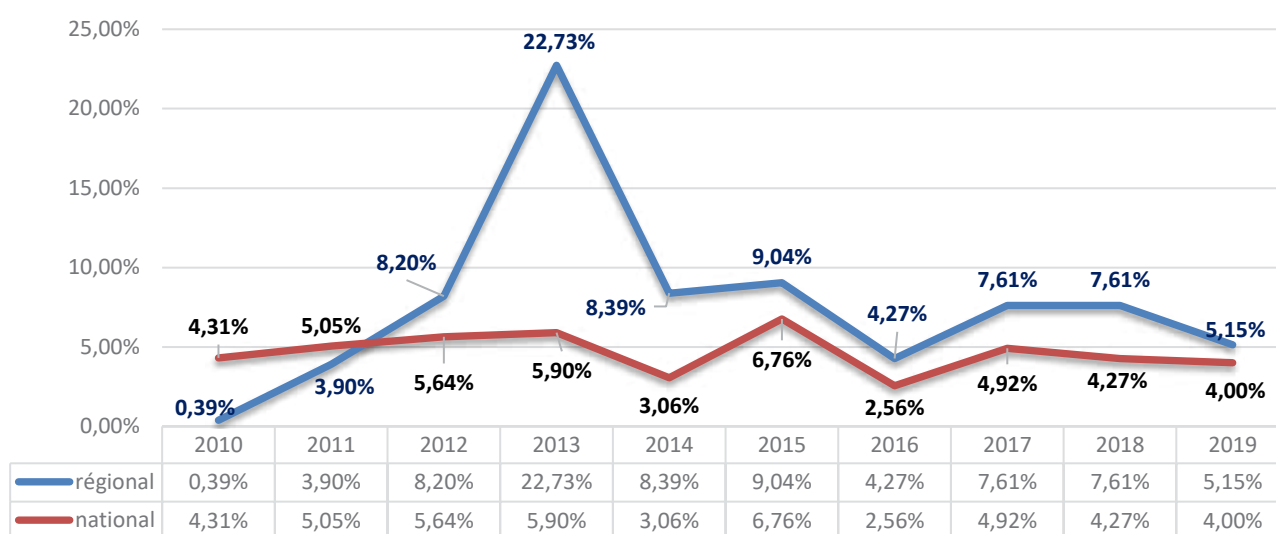
Contribution de la région au PIB national 2010-2019



Source : HCP

Durant les dix derniers exercices, la contribution régionale à la création des richesses nationales a connu une évolution régulière, allant de 7,95% en 2010 à 10,91% en 2019.

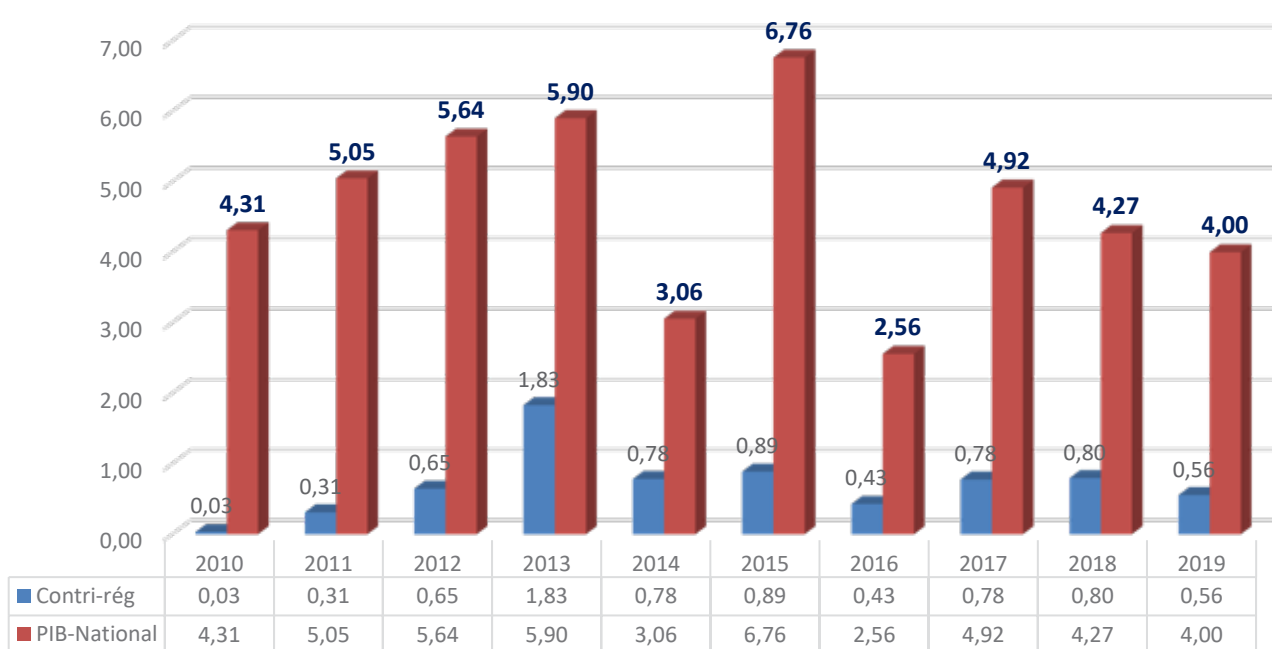
Evolution du taux de croissance du PIB aux prix courants 2010-2019



Source : HCP

Le PIB aux prix courants de la région a connu une évolution très importante entre les années 2010 et 2019, allant de taux de croissance de 0,4% en 2010 en atteignant la valeur de 7,61% en 2018 et un léger recul en 2019 (5,15%), tout en passant par le taux maximal de 22,33% en 2013 année marquée par la prise en compte de la participation de la province d'Al Hoceima dans le cadre du nouveau découpage administratif.

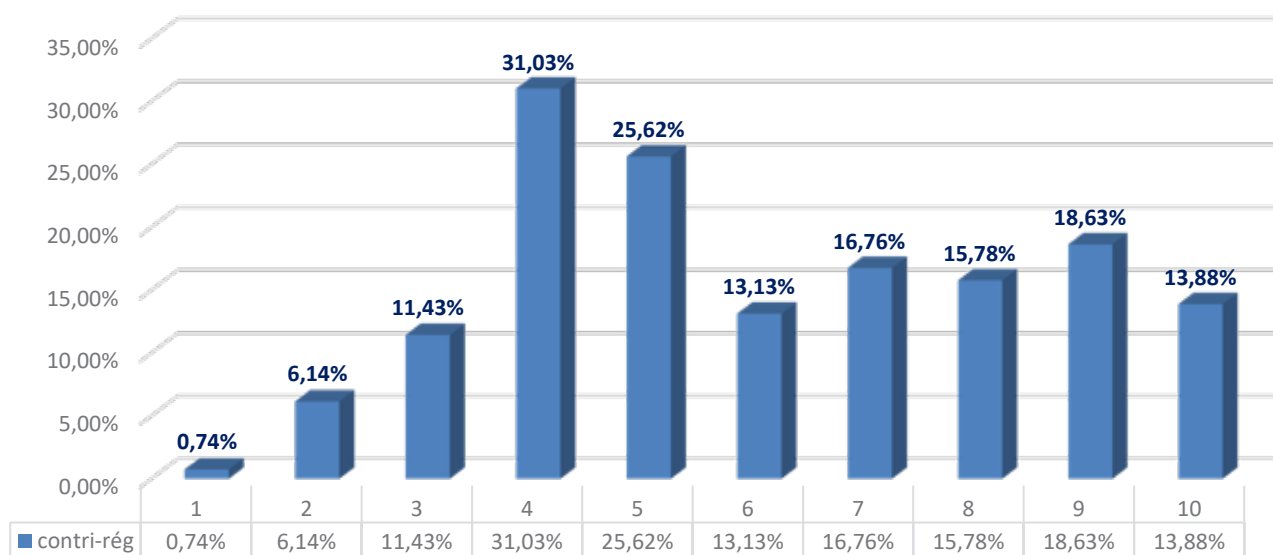
Contribution de la région au taux de croissance du PIB* national (en points) : 2010-2019



Source : HCP

*Aux prix courants

Contribution de la région au taux de croissance du PIB* national en (%) 2010-2019



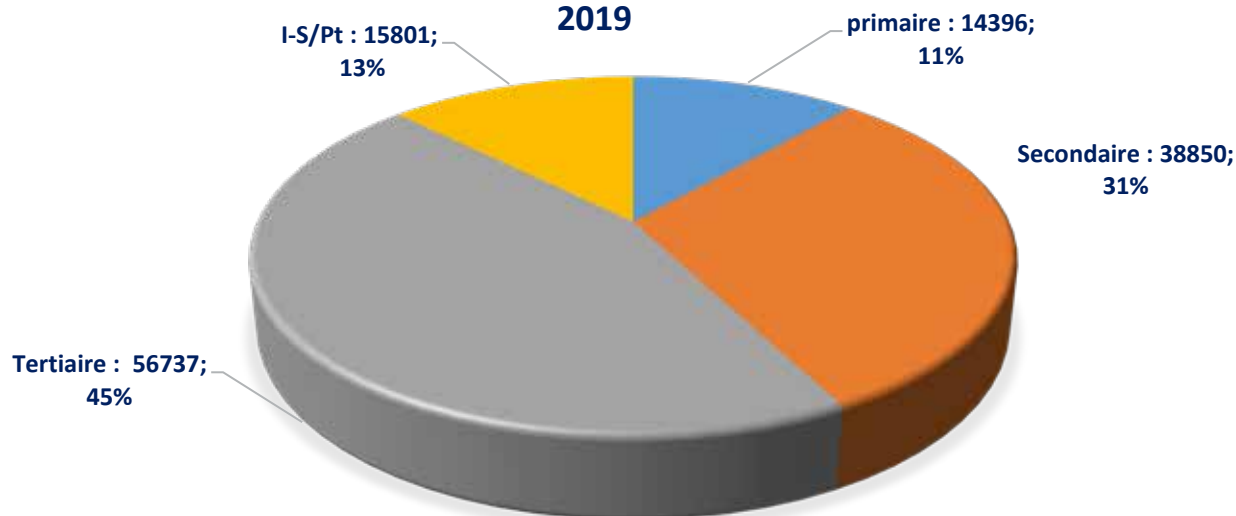
Source : HCP

*Aux prix courants

La participation de la région au taux de croissance du PIB a enregistré une évolution croissante à partir de l'exercice 2010, partant d'une participation très modeste de 0.74% (du taux de PIB national) en 2010 en arrivant à une forte contribution de 18,63% en 2018.

3- Contribution des secteurs économiques à la création de la richesse régionale et nationale :

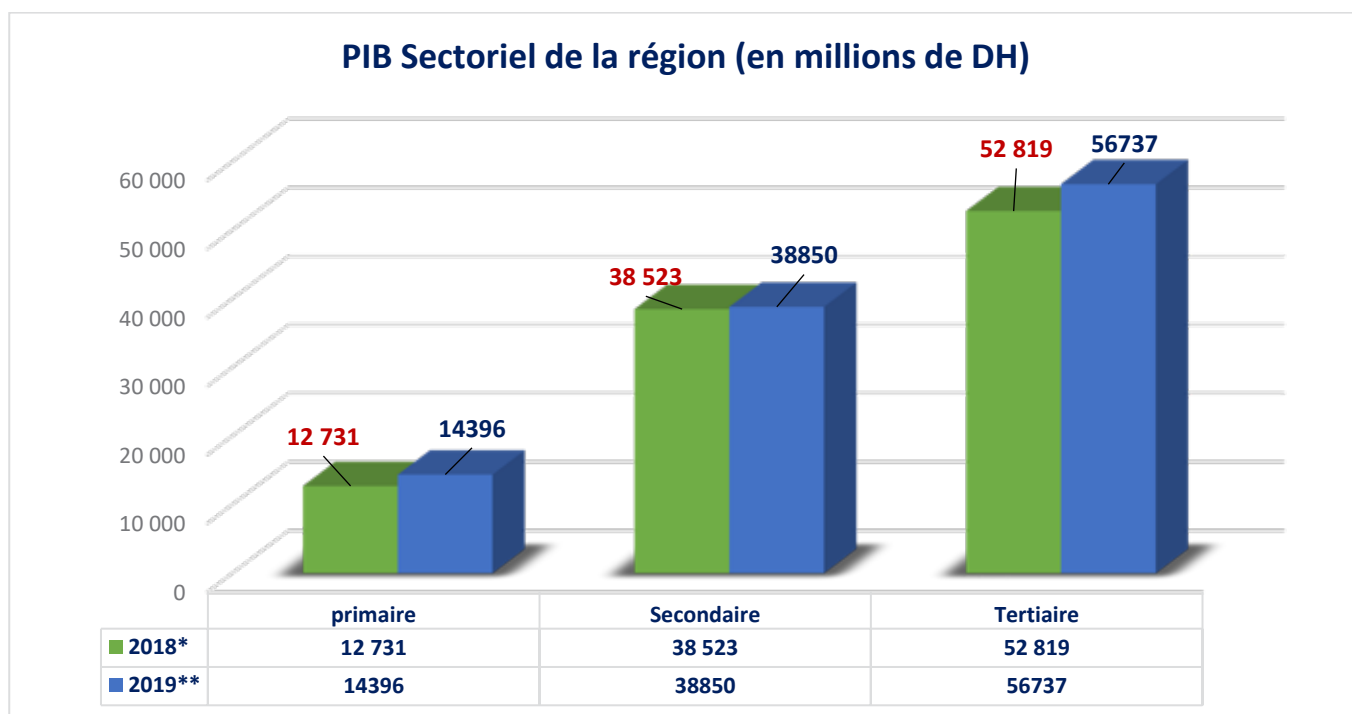
CONTRIBUTION DES SECTEURS ÉCONOMIQUES AU PIB (MILLIONS DE DH) 2019



Source : HCP

Contribution des secteurs économiques à la création des richesses régionales au titre de l'exercice 2019 :

- Secteur primaire : Contribue au PIB régional à hauteur de 11,44%, il représente 10,28% du PIB du secteur primaire national.
- Secteur secondaire : représente 30,88% du PIB régional, il contribue de 13,31% au PIB du secteur secondaire national.
- Secteur tertiaire : contribue au PIB régional de 45,10%, il représente 9,65 % du PIB du secteur tertiaire national.
- Impôts nets des subventions sur les produits : contribuent de 12,56% au PIB régional, ils représentent 11,92% du PIB des P-S/Pt du pays.



Source : HCP

* Données définitives ** Données semi- définitives

Le Produit Intérieur Brut de la région est revu à la hausse entre 2018 et 2019, en enregistrant une évolution qui diffère selon le secteur d'activités :

- Secteur primaire : 13,07% ;
- Secteur secondaire : 0,84% ;
- Secteur tertiaire : 7,41%
- Impôts nets des subventions sur les produits : 1,56%

Sommaire

I - Les entreprises de la région	9
1- Introduction	
2- Evolution des créations d'entreprises	
3- Répartition des entreprises par tranche	
4- Répartition territoriale des entreprises	
5- Répartition par forme juridique des entreprises morales	
6- Répartition sectorielle des entreprises de la région	
7- Radiations des entreprises	
II - Les coopératives de la région	15
1- Répartition sectorielle des coopératives et de leurs affiliés dans la région	
2- La répartition territoriale des coopératives et de leurs affiliés	
3- Les coopératives agricoles dans la région	
III - Le Secteur commercial	25
1- Evolution des créations d'entreprises	
2- Répartition territoriale des entreprises	
3- Répartition par forme juridique des entreprises morales	
4- Radiations des entreprises du secteur de commerce	
IV - L'Industrie	31
1- Introduction	
2- Evolution des créations d'entreprises	
3- Répartition territoriale des entreprises	
4- Répartition par forme juridique des entreprises morales	
5- Radiations des entreprises du secteur industriel	
6- Contribution du secteur industriel à l'économie régionale et nationale	
V - Le Tourisme	39
1- Introduction	
2- Evolution des créations d'entreprises	
3- Répartition territoriale des entreprises	
4- Répartition par forme juridique des entreprises morales	
5- Radiations des entreprises de l'hôtellerie et de la restauration de la région	
6- Infrastructures d'accueil	
7- Indicateurs des mouvements touristiques	
VI - Les Secteurs de la pêche et de l'agriculture	47
A- Données statistiques	
1- Evolution des créations d'entreprises	
2- Répartition territoriale des entreprises	

B- Secteur agricole de la région

- 1- Ressources en terres et statut juridique
- 2- Production agricole et animale
- 3- Bilan du Plan Maroc Vert 2008-2019

C- Secteur de la Pêche : Unités de Pêche, Production et Transformation

- 1- Marins pêcheurs
- 2- Unités de pêches
- 3- Production de la pêche maritime de la région

VII - Le Secteur du Transport

63

- 1- Introduction
- 2- Evolution des créations d'entreprises
- 3- Répartition territoriale des entreprises
- 4- Répartition par forme juridique des entreprises morales
- 5- Radiations des entreprises du secteur industriel
- 6- Transport routier de la région
- 7- Réseau routier et autoroutes de la région

VIII - Le Secteur de l'Energie

71

I- Produits pétroliers

- 1- Produits pétroliers liquides
- 2- Produits pétroliers gazeux

II- Energie électrique

- 1- Stations de production de l'énergie électrique de la région
- 2- Production régionale de l'énergie électrique

IX - Les Exportations

77

- 1- Exportations transitées par le Port Tanger Med
- 2- Evolution des exportations vers les marchés internationaux
- 3- Les exportations vers les pays arabes

X - L'emploi

81

- 1- Répartition territoriale des salariés
- 2- Evolution de l'emploi à la région
- 3- Répartition sectorielle des salariés immatriculés :

XI - La Création de la richesse régionale

85

- 1- Contribution des régions du royaume à la création et à la croissance des richesses nationales
- 2- Evolution de la contribution de la région à la création et à la croissance des richesses du pays durant les dernières années
- 3- Contribution des secteurs économiques à la création de la richesse régionale et nationale