

ملخص

# أنشطة غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة



بمناسبة الفترة الممتدة

من أكتوبر 2015 الى أكتوبر 2018



غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة  
+٥XX٥C+ 1 +0800٥٥٥+ ٨ 808K1 ٨ +C1٥K8+  
+٥C1٥8+ +٥I٥ +٤+L٥٥ W٨8٥٤C٥  
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
TANGER - TETOUAN - AL HOCEIMA







# المحتويات

| مقدمة   |   |
|---|---|
| 6   | كلمة الرئيس   |
| 8   | الرؤية والرسالة   |
| 8   | الأهداف الاستراتيجية  |
| 9   | تقديم الغرفة  |
| 10  | أنشطة أجهزة الغرفة  |
| 10  | الجمعية العامة  |
| 12  | المكتب الإداري  |
| 13  | اللجان  |
| 13  | الأقطاب   |
| محطات أساسية للفترة الانتدابية الأولى (أكتوبر 2015 - أكتوبر 2018) |   |
| 16  | أهم محطات سنة 2015 - 2016                                       |
| 19  | أهم محطات سنة 2017  |
| 28  | أهم محطات سنة 2018  |
| قضايا استراتيجية كبرى واكبتها الغرفة                              |   |
| 34  | مواكبة ملف التنمية الاقتصادية بالجهة                            |
| 36  | مواكبة عملية إحداث وتنظيم أسواق القرب                           |
| 36  | القرار الجبائي والمقرر التنظيمي                                 |
| 37  | دعم وإنعاش المقاولات  |
| تطوير بنيات العمل   |   |
| 42  | إصلاح المقرات   |
| 43  | الارتقاء بمستوى البنية التحتية التقنية                          |
| 43  | الإشهاد   |
| تطوير علاقة التعاون والشراكة                                      |   |
| 46  | استقبال الوفود الأجنبية   |
| 48  | تنظيم البعثات إلى الخارج  |
| 49  | عقد اتفاقيات الشراكة  |
| 52  | حصيلة الغرفة خلال الفترة الانتدابية الأولى (2015-2018) في أرقام |

## كلمة الرئيس السيد. عمر مورو

وبالموازاة مع ما سبق حرصنا على الارتقاء ببنيات العمل والتنظيم الإداري عبر إعطاء نفس جديد ونهج هيكلية تنظيمية فعالة تمثلت في الأقسام والمصالح التابعة لها وإصلاح المقرات خاصة الملحقات. وكخطوة نوعية جاءت عملية الإشهاد كآلية وقيمة مضافة وضعتنا من خلالها القطيعة مع أساليب نمطية صارت متجاوزة.

وفي محاولة الاقتراب من نبض الفاعل الاقتصادي، كان خيارنا مركزا على تنظيم ندوات علمية ومناظرات جهوية قطاعية تركت الصدى الطيب لدى المشاركين.

وإجمالا يحق لنا اليوم ونحن على عتبة ثلاث سنوات جديدة أن نقول بأن الحصيلة مشجعة ومحفزة على الاستمرار في تحدي جديد يجنح نحو تحقيق الطموحات والاقتراب أكثر من أولئك الذين وضعوا ثقتهم فينا جاعلين نصب أعيننا التوجهات الملكية السديدة من أجل غرف جهوية مهنية تسير النسق التطوري الذي تشهده البلاد والذي تعزز في الآونة الأخيرة بالبرنامج التعاقدى بيننا وبين الوزارة الوصية. وفقنا الله لما فيه الخير والصالح العام.

رغبة منا في تجويد عمل غرفة التجارة والصناعة والخدمات بجهة طنجة تطوان الحسيمة وسعيا لتقييم أداءها برسم الثلاث سنوات الأولى من المدة الانتدابية (2015-2018)، كان من المهم الوقوف عند أبرز المحطات التي ميزتها والتي يمكن اعتبارها مؤشرا للجهود المبذولة ومقياسا على ضوئه تفتح الأفاق بالنسبة للثلاث سنوات القادمة.

وبكل موضوعية وبناء على المعطيات والتقارير المدونة نستشف اننا حرصنا كامل الحرص طيلة المدة المشار إليها على جعل هذه المؤسسة في خدمة الفاعلين الاقتصاديين والمنتسبين داخل الجهة معتمدين في ذلك على الشفافية وروح العمل الجماعي والانسجام بين أعضاء المكتب المسير وباقي الأعضاء المنتخبين، مع تكريس مبدأ الانفتاح على المؤسسات ذات الارتباط بالشأن الاقتصادي والمهني ونسج خيوط الشراكة مع فرقاء جهويين ووطنيين ودوليين.

أيضا ركزنا في خضم كل هذا على القضايا الاستراتيجية الكبرى من قبيل التنمية الاقتصادية الجهوية ومواكبة عملية إحداث وتنظيم أسواق القرب وإنعاش المناطق الصناعية بالجهة. وسجلنا حضورنا على صعيد التحركات التي تصب في اتجاه خدمة الفاعل الاقتصادي في علاقته بموضوع الجبايات والمقررات التنظيمية.

كما شكلت المقاومة انشغالا حقيقيا حاولنا في إطار ما هو متاح ان نكون همزة الوصل مع الجهات المعنية لإعطاء نفس قوي لهذه المقاومات.



# الرسالة

خدمة التجار والصناع  
والخدماتيين لتنمية  
الجهة، عبر تمثيلهم  
ودعمهم وتأمين  
الترويج الاقتصادي  
محليا وجهويا

# الرؤية

جهة قوية اقتصاديا  
وعادلة ومتضامنة  
مجاليا في ظل  
تنمية مستدامة

## الأهداف الاستراتيجية

- |                           |                             |
|---------------------------|-----------------------------|
| المحور الاستراتيجي الأول  | : محور الادارة والحكمة      |
| المحور الاستراتيجي الثاني | : خدمات الدعم والمواكبة     |
| المحور الاستراتيجي الثالث | : مشاريع اقتصادية مهيكلية   |
| المحور الاستراتيجي الرابع | : مواكبة الدينامية الترابية |

## تقديم الغرفة

شهدت الفترة الانتدابية الأولى 2015-2018 من عمر الغرفة الجهوية العديد من الإنجازات التي تحققت على جميع الأصعدة والمستويات المتعلقة بمهام واختصاصات غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وتعد الجمعية العامة الجهة المسؤولة عن رسم التوجهات الاستراتيجية للغرفة وتضم 97 عضوا ينتمون إلى ثلاثة قطاعات اقتصادية هي: التجارة - الصناعة- الخدمات تنتمي إلى 6 أقاليم وعمالتين هم على التوالي: طنجة أصيلة، تطوان، الحسيمة، شفشاون، العرائش، فحص أنجرة، وزان، والمضيق-الفنيدق

وقد كانت مشاركة أعضاء الغرفة متميزة وهمت جميع الأنشطة والفعاليات التي عرفتها الجهة خلال هاته الفترة الانتدابية وذلك في إطار سعيهم وجهودهم الحثيثة إلى توطيد وتكثيف قنوات التواصل مع كافة الجهات المعنية والمسؤولة محليا وجهويا ومد جسور التعاون بينهم بما يزيد من تفعيل دور القطاع الخاص وإسهاماته في الأنشطة الاقتصادية وإيضاح الرؤية الكاملة والتوصل إلى الحلول المناسبة والتسهيلات المدعمة للفاعلين الاقتصاديين.





- الجمعية العامة
- المكتب الإداري
- اللجان والأقطاب

## أنشطة أجهزة عمل الغرفة

### 1 الجمعية العامة

شهدت الفترة الانتدائية الأولى 2015-2018 من عمر الغرفة الجهوية العديد من الإنجازات التي تحققت على جميع الأصعدة والمستويات المتعلقة بمهام واختصاصات غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة وتعد الجمعية العامة الجهة المسؤولة عن رسم التوجهات الاستراتيجية لعمل الغرفة.

وقد كانت مشاركة أعضاء الغرفة متميزة وهمت جميع الأنشطة والفعاليات التي عرفتها الجهة خلال هاته الفترة الانتدائية وذلك في إطار سعيهم وجهودهم الحثيثة إلى توطيد وتكثيف قنوات التواصل مع كافة الجهات المعنية والمسؤولة محليا وجهويا ومد جسور التعاون بينهم بما يزيد من تفعيل دور القطاع الخاص وإسهاماته في الأنشطة الاقتصادية وإيضاح الرؤية الكاملة والتوصل إلى الحلول المناسبة والتسهيلات المدعمة للفاعلين الاقتصاديين.

العدد الإجمالي لاجتماعات الجمعية العامة ما بين أكتوبر 2015 وأكتوبر 2018، 10 دورات وهي كالتالي:

| سنة 2018         | سنة 2017         | سنتي 2015 و 2016 |
|------------------|------------------|------------------|
| دورة فبراير 2018 | دورة فبراير 2017 | دورة أكتوبر 2015 |
| دورة يونيو 2018  | دورة يونيو 2017  | دورة فبراير 2016 |
| دورة أكتوبر 2018 | دورة أكتوبر 2017 | دورة يونيو 2016  |
|                  |                  | دورة أكتوبر 2015 |



## 2 المكتب المسير

لمباشرة تتبع السير العادي لعمل المؤسسة ولالإمساك بواقع التطورات والتحولت الاقتصادية المتسارعة على مستوى جهة طنجة تطوان الحسيمة، عقد المكتب الإداري للغرفة عدد من الاجتماعات لمواكبة مختلف المستجدات التي تشهدها الساحة الاقتصادية وكذا التتبع والإشراف المباشر على تنفيذ برنامج عمل الغرفة الهادف إلى المساهمة الفعالة في تنمية النسيج الاقتصادي الجهوي.

العدد الإجمالي لاجتماعات المكتب الإداري الى حدود أكتوبر 2018 هو : 44 اجتماعا، موزعة على الشكل التالي:

- سنة 2015: 06 اجتماعات
- سنة 2016: 14 اجتماعا
- سنة 2017: 14 اجتماعا
- سنة 2018: 10 اجتماعات



## 3 اللجان

من أجل تمكين أعضاء الجمعية العمومية للغرفة من تتبع مختلف الأوراش المفتوحة، قامت الجمعية العامة وفقا لمنطوق المادة 39 من القانون الأساسي رقم 38-12 بإحداث 19 لجنة التأمّت في 40 اجتماعا الى حدود النصف الثاني من سنة 2017، حيث تم انطلاقا من هذا التاريخ تنسيق عمل اللجان في أقطاب وظيفية، وهاته اللجان كلاتي:

- لجنة الإعلام والتواصل
- لجنة العلاقات الدولية والشراكة
- لجنة العلاقات العامة والشراكة مع المنظمات المهنية
- لجنة الصناعة ومناطق الأنشطة الاقتصادية
- لجنة تنظيم المناطق الصناعية والمعارض
- لجنة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية
- لجنة الشؤون المالية والميزانية
- لجنة الشؤون القانونية والإدارية
- لجنة الشؤون الخدماتية
- لجنة النقل واللوجستيك
- لجنة السياحة
- لجنة تنمية أنشطة المناولة
- لجنة الشؤون التجارية
- لجنة التكوين والتعليم
- لجنة التتبع وإنجاز المشاريع التنموية
- لجنة دعم المقاولات الشابة والتكنولوجيات الحديثة
- لجنة البيئة والطاقات المتجددة
- لجنة التدقيق وتديير المخاطر
- اللجنة الجهوية للاستثمار

## 4 الأقطاب

تعد الأقطاب من أكثر اليات الاشتغال انسجاما مع طبيعة عمل غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة الممتدة جغرافيا على مساحة شاسعة يتعذر معها عقد اجتماعات دورية بانتظام، وكذا على مستوى تعدد الأنشطة القطاعية والفروع الاقتصادية التي تمثلها والمتضمنة في الأصناف الثلاث (التجارة - الصناعة- الخدمات) وهي:

- قطب الاعلام والتواصل
- قطب التعاون والشراكات
- قطب الخدمات
- قطب التدبير المؤسسي
- قطب دعم الأنشطة والمشاريع التنموية
- قطب الصناعة
- قطب التجارة
- قطب التكوين والتعليم

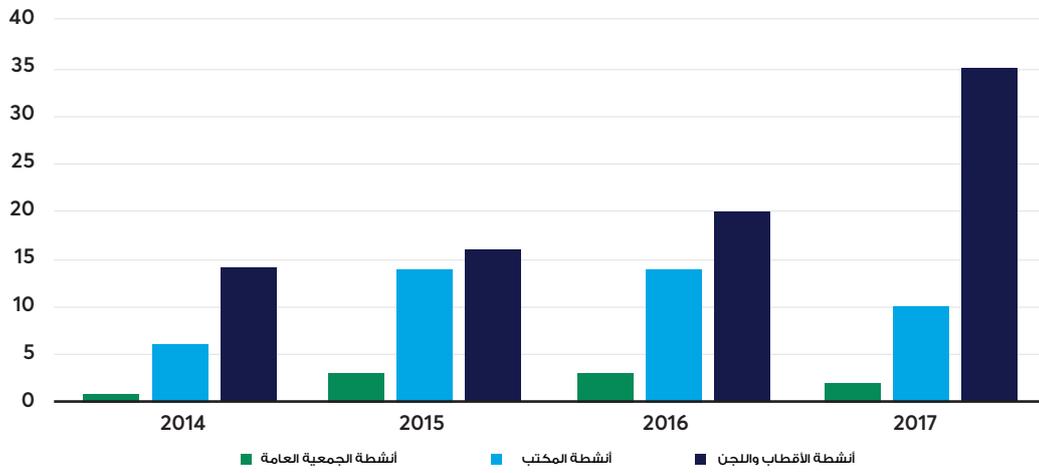
وخلال مدة إنشاء هاته الأقطاب أي ابتداء من النصف الثاني من 2017 اجتمعت 45 مرة.



### حصيلة أجهزة عمل الغرفة من دورة أكتوبر 2015 وإلى غاية دورة أكتوبر 2018

| 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | سنتي 2015 و 2016      |
|------|------|------|------|-----------------------|
| 2    | 3    | 3    | 1    | أنشطة الجمعية العامة  |
| 10   | 14   | 14   | 6    | أنشطة المكتب          |
| 35   | 20   | 16   | 14   | أنشطة الأقطاب واللجان |

### حصيلة أجهزة عمل الغرفة خلال الثلاث سنوات الماضية





- أهم محطات سنة 2015 - 2016
- أهم محطات سنة 2017
- أهم محطات سنة 2018

## أهم محطات الفترة الانتدابية الأولى

أكتوبر 2015-أكتوبر 2018

### 1 أهم محطات سنة 2015 - 2016

#### أ. تنظيم المعرض الجهوي الأول "طنجة-بناء" يوم 14 أبريل 2016

تم يوم الخميس 14 ابريل 2016 مساء الافتتاح الرسمي لأشغال المعرض الجهوي الأول "طنجة-بناء"، المنظم من طرف غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة بشراكة مع المديرية الجهوية لوزارة السكنى و سياسة المدينة و المركز الجهوي للاستثمار بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، و ذلك بفندق موفنبيك تحت شعار "معا نبني جهتنا". بحضور السيد محمد بن عبد الله وزير وزارة السكنى و سياسة المدينة والسيد محمد اليعقوبي والي جهة طنجة-تطوان -الحسيمة والسيد عمر مورو رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة والسيد محمد الزموري نائب رئيس جهة طنجة تطوان الحسيمة والسيد البشير العبدلاوي عمدة مدينة طنجة؛ إضافة الى العديد من الفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين و رجال الاعلام و الصحافة .

تسعى التظاهرة الى توفير فضاء لتبادل التجارب والآراء والخبرات بين مهنيي قطاع البناء والتعمير ورجال الأعمال

والمستثمرين والتعريف بالفرص الاستثمارية المتاحة بجهة طنجة تطوان الحسيمة وتضمن برنامج المعرض، الذي اقيم على مساحة 4300 متر مربع، الإعلان الرسمي عن مدن طنجة والقصر الكبير وتطوان مدنا بدون صفوح، وتوقيع ثلاث اتفاقيات في إطار قطاع السكن، إضافة إلى ثلاث موائد مستديرة حول مشاريع وبرامج التأهيل الحضري بجهة طنجة تطوان الحسيمة وقضايا اقتصادية أخرى راهنة. ويطمح معرض طنجة للبناء الى تعزيز وثيرة الاستثمارات في قطاع البناء و الأشغال العمومية، التي تشهد نموا مستمرا، ودعم الفاعلين في مجال العقار سواء العموميين أو الخواص، وتجدر الإشارة، ان مدينة طنجة تتوفر على بنية تحتية حديثة متعددة الأشكال (شبكة للسكك الحديدية و الملاحة الجوية، بريد المواصلات، طاقة، شبكة بنكية ....



### ب. الدورة الخامسة من المنتدى الوطني للسيارات، يوم 23 نونبر 2016

شارك رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة السيد عمر مورو يوم الاربعاء 23 نونبر 2016 بفندق رويال تيليب طنجة في افتتاح الدورة الخامسة من المنتدى الوطني للسيارات والتي عرفت حضور السادة وزير التجارة والصناعة والتكنولوجيات الحديثة ووالي جهة طنجة تطوان الحسيمة ورئيس جهة طنجة تطوان الحسيمة ومجموعة من الفاعلين في قطاع السيارات .

عرفت هذه التظاهرة المقامة على مدة 3 ايام ورشات ولقاءات ثنائية وزيارات ميدانية. كما تميزت بتوقيع اتفاقيات شراكة بين وزارة التجارة والصناعة وفاعلين خواص حول احداث وحدات لصناعة مرفقات السيارات جزء منها ستحتضنه جهة طنجة تطوان-الحسيمة.



### ت. الأيام التجارية الجهوية تحت شعار: "التاجر شريك أساسي في التنمية المستدامة، يوم 23 دجنبر 2016

تميزت سنة 2016 بتنظيم الدورة العاشرة للأيام التجارية الجهوية تحت شعار: "التاجر شريك أساسي في التنمية المستدامة". والتي هدفت بالأساس إلى تمكين التجار من ترويج منتوجاتهم وخدماتهم وخلق رواج تجاري بمدن الجهة وجعلها فضاء متميزا للتسوق .

وقد شمل برنامج الايام التجارية المحاور التالية

- موسم التخفيضات: من 23 دجنبر الى متم شهر يناير 2017 .
- جلسة افتتاحية: الجمعة 23 دجنبر 2016 .
- ايام اعلامية ودراسية وندوات .
- تنظيم لقاءات تواصلية بمختلف مدن جهة طنجة-تطوان-الحسيمة.



### ث.تنظيم لقاء اعلامي حول موضوع: تحديات الانتقال الرقمي "التصريح والاداء الإلكتروني للضرائب

نظمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة -فرعية الحسيمة- بشراكة مع مديرية الضرائب ، لقاء اعلاميا حول موضوع: تحديات الانتقال الرقمي "التصريح والاداء الإلكتروني للضرائب" نموذجاً وذلك يوم الثلاثاء 20 دجنبر 2016 ، على الساعة الثالثة والنصف بعد الزوال بمقر الغرفة بالحسيمة

حيث افتتح اللقاء السيد أشرف بوجير مقرر الغرفة و بعد ذلك قدم المدير الإقليمي الوعاء الضريبي عرضاً مفصلاً في الموضوع حيث تطرق التصريح و الأداء الإلكتروني بل دقة و تفصيل ، ثم أعطيت الكلمة الحضور الغناء للنقاش أكثر ..قد حضر اللقاء قرابة 100 شخص يمثلون مختلف القطاعات ، إلى جانب المصالح الخارجية، الجمعيات المهنية، و المحاسبين .



## 2 أهم محطات سنة 2017

## أ. معرض العقار والبناء SIMBO Tanger 2017

تميزت سنة 2017 بتنظيم الدورة الثانية من المعرض الجهوي للعقار والبناء " SIMBO Tanger 2017 " وذلك خلال الفترة الممتدة من 13 الى 16 يوليوز تحت شعار " معا نبني جبهتنا ". ويهدف هذا المعرض الذي نظّمته غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة تحت رعاية وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والسكنى وسياسة المدينة. وبإشراف من وزارة الصناعة والتجارة والاستثمار والاقتصاد الرقمي وبالتعاون مع اتحاد المنعشين العقاريين والجمعيات المهنية، الى التأسيس لفضاء منتظم للتواصل والحوار وتبادل الخبرات والآراء وكذا تقمبن فرص الإستثمار بجهة طنجة - تطوان - الحسيمة خاصة في قطاع البناء والعقار والمهن المرتبطة به.

عرف المعرض الجهوي للعقار والبناء " سيموب " بطنجة في طبعته الثانية مشاركة :

- 150 عارض
- 6000 مترمربع
- 25000 زائر
- 4 أيام من العرض
- 8 ندوات علمية موضوعاتية



## ب. ملتقى حول دور المناطق الصناعية الحرة في جذب الاستثمار الصناعي

نظمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة توان الحسيمة بالتعاون بين المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين ملتقى حول " دور المناطق الصناعية والمناطق الحرة في جذب الإستثمار الصناعي وتنمية الصادرات " ، بمدينة طنجة، خلال الفترة 25 – 23 أكتوبر 2017 تحت رعاية وزارة الصناعة والإستثمار والتجارة والإقتصاد الرقمي بالمملكة المغربية وبمشاركة المركز الإسلامي لتنمية التجارة والوكالة المغربية لتنمية الإستثمارات وبدعم من مؤسسة " MEDZ " والوكالة الوطنية لطنجة المتوسط " TMSA " والمركز الجهوي للإستثمار بطنجة.

شارك في الملتقى 350 مشاركا من مسؤولي الصناعة والإستثمار والتجارة والإقتصاد والمالية بالدول العربية والأجنبية وممثلي اتحادات وغرف التجارة والصناعة العربية والأجنبية وهيئات الإستثمار والموانئ والمناطق الصناعية والحرة، يمثلون ( 12 ) دولة عربية وهي :

المغرب – عمان – فلسطين – تونس – السودان – الجزائر – الكويت – الأردن – مصر – الجزائر – لبنان – المملكة السعودية – ليبيا.



كما شارك في الملتقى ممثلون عن مركز الأبحاث الإحصائية والاقتصادية والاجتماعية والتدريب للدول الإسلامية بتركيا والغرفة العربية الفرنسية واتحاد المغرب العربي، بالإضافة الى ممثلي عدد من الشركات المتخصصة والمهتمة بالاستثمار في المناطق الصناعية والحرة.



### ت. الذكرى السبعين لتأسيس الغرفة التجارية لطنجة

#### 1. السياق العام للاحتفالية

تأتي مناسبة لاحتفاء بالذكرى السبعين لتأسيس الغرفة التجارية بطنجة لتحقيق العديد من الغايات من أبرزها

- الاهتمام بالذاكرة الاقتصادية لمدينة طنجة.
- التعريف بأبرز المحطات التاريخية التي شهدتها الغرفة التجارية منذ تأسيسها سنة 1947.
- ترسيخ ثقافة الاعتراف بتكريم مجموعة من الشخصيات التي ساهمت في التنمية الاقتصادية للمدينة.
- تحقيق إشعاع قوي للغرفة والتعريف بأدوارها المختلفة.

التعريف بالمؤهلات الاقتصادية لمدينة طنجة كقطب اقتصادي واستثماري متميز.

#### 2. الذكرى السبعون في أرقام

- 1000 مدعو حضر حفل الافتتاح
- 5000 زائر لمعرض الصور والوثائق النادرة
- 4 ندوات معرفية وأكاديمية
- 30 شخصية تم تكريمها
- 200 طفل حضر صبيحة ترفيهية
- 11 وفد من مدارس وجامعة زار الغرفة





### البرامج العامة التي تم اعتمادها في الإحتفالية:

- إعداد مؤلف خاص بالمناسبة تطرق إلى حدث تأسيس الغرفة التجارية بطنجة
- إنجاز فيلم وثائقي يؤرخ لتاريخ الغرفة منذ تأسيسها، ويرصد شهادات شخصيات ارتبطت بالغرفة
- تنظيم معرض الوثائق التاريخية والصور النادرة المؤرخة لمراحل ترتبط بطنجة في جانبها الاقتصادي
- تنظيم ندوات لمناقشة مواضيع ذات الصلة بالغرفة التجارية
- الإنفتاح على مختلف الباحثين وطلبة الماهد العليا، من خلال اعتماد الأبواب المفتوحة
- الاهتمام بالجانب الاجتماعي لمنتخبي وأطر ومنتسبي الغرفة عبر تنظيم صبيحة للأطفال، ودوري كرة القدم
- تكريم العديد من الشخصيات التي ساهمت في تنمية المدينة وتطوير اداء الغرفة سواء من المنتخبين أو المنتسبين أو الأطر الإدارية
- إعداد موقع إلكتروني وصفحة على مواقع التواصل الاجتماعي للتعريف بالحدث



### ث. الدورة الرابعة من معرض المناولة لقطاع السيارات

شاركت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة في فعاليات الدورة الرابعة من معرض المناولة لقطاع السيارات، الذي تنظمه الجمعية المغربية لصناعة وتسويق السيارات " أميكا " تحت رعاية صاحب الجلالة بالمنطقة الحرة للتصدير بمدينة طنجة.

عرف هذا المعرض الذي يعتبر موعدا اقتصاديا مهما بجهة طنجة تطوان الحسيمة، مشاركة 278 عارضا من عدة دول. ويعكس الدينامية الكبيرة التي يعرفها قطاع صناعة السيارات بالجهة، كما يتوخى جلب أكبر عدد من المناولين قرب مجهزي صناعة السيارات لضمان القرب وخفض تكاليف التجهيز والخدمات اللوجستية وهو أمر أساسي في صناعة السيارات ويهدف هذا المعرض الى دعم العلاقات المهنية بين المصنعين والمجهزين مع المناولين، كما يهدف الى تحقيق أهداف مخطط تسريع التنمية الصناعية 2014 – 2020 الذي جعل المناولة في صلب اهتمامات القطاع.

وشاركت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة في هذا الدور برواق خاص بها الى جانب العديد من العارضين الذي وصل عددهم لحوالي 278 عارضا من عدة دول من بينها إسبانيا وفرنسا وبلجيكا وألمانيا والبرتغال والولايات المتحدة علة مساحة تفوق 5000 متر مربع، حيث حققت نموا بلغ 25 بالمئة مقارنة مع الدورة السابقة من أجل عرض آخر المستجدات في مجال المناولة. ويتوقع أن عدد الزوار المهنيين سيفوق خلال سنة 2017 ، 4000 زائر مهني.

وعرفت هاته الدورة تجمع الصناعات المغربية في الطيرت والفضاء كضيف شرف من خلال مشاركة أكثر من 20 مناولا لمهن الفضاء والطيران، استمرت لثلاثة أيام: 26 و 27 و 28 أبريل وكان محوره " ترسيخ صناعة السيارات عبر تسريع النهوض بقطاع المناولة ".

- 278 عارض
- 20 مناول لمهن الطيران
- 4000 زائر مهني
- 5000 متر2 من المساحة



### ج. الأيام التجارية الجهوية

في إطار السعي الى المساهمة في التنشيط الإقتصادي للجهة، نظمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة تطوان الحسيمة، في الفترة الممتدة من يناير 2017 الى غاية 24 فبراير 2017، تاريخ جلستها الختامية، الأيام التجارية الجهوية، تحت شعار: "التاجر شريك أساسي في التنمية المستدامة".

وتهدف هذه التظاهرة الى :

- تمكين التجار من ترويج منتوجاتهم وهدماتهم عبر الإعلان عن التخفيضات وتصفية المخزون وتزيين الواجهة،
- تلبية رغبة المستهلك بعرض منتوجات وسلع يراعي فيها الترابط من بين الثمن والجودة،
- التعريف بالمنتوجات وتحسين مستوى المبيعات.
- خلق رواج تجاري بمدن جهة طنجة تطوان الحسيمة،
- المساعدة على مزيد من تنظيم القطاع التجاري،
- ترسيخ بداية كل سنة جديدة كموسم قار للتخفيضات بالمحلات التجارية بالجهة،
- جعل مدن الجهة فضاء متميزا للتسوق، مما يساعد على جلب المزيد من الزبناء للمنطقة وإنعاش الحركة السياحية

وقد عرفت هاته الدورة:

- 600 مشارك ومشاركة
- 8 لقاءات إعلامية وتحسيسية
- 3 ورشات تكوينية



### ج. لقاء حول "التأثير البيئي لمعاصر الزيتون واثمين الفيتور"

بمبادرة من غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة – تطوان الحسيمة وبالتعاون مع وزارة الفلاحة، احتضن فضاء معرض الزيتون بوزان يوم الخميس 23 نونبر 2017 على الساعة 11 صباحا، لقاء حول: "التأثير البيئي لمعاصر الزيتون واثمين الفيتور".

وقد حضر هذا اللقاء الى جانب السادة أعضاء الغرفة، السيد رئيس جماعة وزان، ونائب رئيس المجلس الإقليمي والسيد المدير الجهوي للفلاحة، والسيد المدير الإقليمي للفلاحة بالإضافة الى عدد هام من الفاعلين الإقتصاديين بالإقليم ورؤساء المصالح بإقليم وزان وجمهور غفير من المهتمين.

وتم خلال اللقاء تقديم عرض حول مشروع تثمين الفيتور من طرف مكتب الدراسات المكلف بإنجاز دراسة الجدوى للمشروع.

وخلال المناقشة التي تلت التدخلات تم التطرق الى العديد من العراقيل والصعوبات التي يعيشها قطاع إنتاج زيت الزيتون بإقليم وزان.



### خ. ندوة حول التكوين والمقاولة

نظرا لما يكتسبه التكوين من أهمية في فتح آفاق التشغيل وتوفير اليد العاملة المؤهلة، نظمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة بملحقها بتطوان، يوم الخميس 12 أكتوبر 2017، ندوة تحت شعار: "التكوين والمقاولة الحصيلة والآفاق". وذلك بشراكة مع مؤسسات التعليم العالي والتكوين المهني والمقاوالات المحلية. وقد عرفت تجاوبا كبيرا وفعالا وحضورا نوعيا من قبل الباحثين والمختصين والمؤسسات المهتمة بميدات التكوين والتشغيل ومشاركة مكثفة من طرف الطالبات والطلبة الباحثين.



### د. يوم دراسي حول واقع المرأة المقاولة بإقليم الحسيمة: التحديات والآفاق

بمبادرة من غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة وبالتعاون مع برنامج من أجلك، احتضن فندق ميرابلاص بالحسيمة يوم الإثنين 13 نونبر 2017 يوما دراسيا حول واقع المرأة المقاولة بإقليم الحسيمة: "التحديات والآفاق"، وذلك في إطار استراتيجية الغرفة وتوجهاتها لدعم المرأة المقاولة.

وقد حضر هذا اليوم الدراسي كل من السادة أعضاء المكتب الجهوي وأعضاء الغرفة الجهوية والسيد ممثل الجمعية البلجيكية لإنعاش التربية والتكوين بالخارج، ممثل منظمة العمل الدولية - فرع المغرب، المدير الإقليمي للوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات، مدير صندوق الضمان المركزي بطنجة، ممثلة جمعية فضاء نقطة الإنطلاقة بالدار البيضاء، رئيسة جمعية ما بينهن للدار البيضاء، سطات، عضوة جمعية النساء المقاولات بتطوان، عضو جمعية سلا مبادرات ومدير المركز الجهوي للإستثمار بالحسيمة بالإضافة إلى ممثلي المؤسسات البنكية والمصالح الخارجية، والمصالح الخارجية، وعدد مهم من النساء المقاولات، حاملا أفكار مشاريع، الجمعيات المهنية والتعاونيات.



### ذ. لقاء حول المقتضيات الجديدة الخاصة بدفاتر الشروط الإدارية العامة للأشغال

تفعيلا لدورها في التعريف بالمستجدات القانونية والتنظيمية، وتنفيذا لوظيفتها في تأطير القطاعات الإقتصادية بالجهة، نظمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة بشراكة مع الخزينة الإقليمية بالحسيمة والجامعة الوطنية للبناء والأشغال العمومية لقاء إعلاميا حول موضوع "المقتضيات الجديدة الخاصة بدفاتر الشروط الإدارية العامة للأشغال، وتجريد مساطر إبرام الصفقات العمومية من الصفة المادية" وذلك يوم الخميس 12 يناير 2017 على الساعة الثالثة بعد الزوال بقاعة الندوات بمقر الغرفة بالحسيمة برئاسة كل من السيد أشرف بوجير مقرر الغرفة والسيد المصطفى ديري نائب مقرر الغرفة.



### د. يوم دراسي حول مستجدات قانون الكراء التجاري الجديد

تعاون وشراكة مع البنك المغربي للتجارة الخارجية والتجاري وفا بنك وكذلك بنك المغرب وبتنسيق مع بعض المصالح والمؤسسات المحلية، نظمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة – تطوان – الحسيمة يوم الخميس 28 دجنبر 2017، بفندق ميرا بلاص، بمدينة الحسيمة، ندوة حول ميكانيزمات وآليات تمويل المقاولات حضرها جمهور غفير من المدعوين والمهتمين وبخاصة المقاولين الشباب الذين غصت بهم جنبات قاعة الندوات بهذا المركب السياحي بالإضافة إلى ممثلي بعض المنابر الإعلامية المحلية والوطنية.

وتميزت هذه الندوة بإلقاء عروض ومدخلات تلتها مناقشات كانت جليها تصب في موضوع التمويل وآلياته والطرق المتبعة لتظويب العقار أمام المقاولين من الشباب، كما عرفت ذات الندوة تنظيم ورشتين علميتين تمحورتا حول:

- الورشة الأولى: بنك/مقاول شراكة دائمة
- الورشة الثانية: القروض الصغيرة وقروض الشرف في خدمة الاقتصاد الاجتماعي والتضامني..



## 3 أهم محطات سنة 2018

## أ. المناظرة الجهوية الأولى للتجارة الداخلية

نظمت المناظرة الجهوية حول التجارة الداخلية في نسختها الأولى تحت شعار: " التجارة الداخلية مرآة للتنمية بجهة طنجة تطوان الحسيمة " يومي 09 و10 ماي 2018 بفندق سولازور بمدينة طنجة. بمشاركة قطاعات وزارية، ورؤساء مصالح خارجية، وبرلمانيين ومستشارين، وجماعات ترابية، وجامعة عبد المالك السعدي ومؤسسات قضائية وجمعيات مهنية وجمعيات المجتمع المدني وخبراء وأساتذة وفاعلين في مجال التجارة الداخلية.

تضمن برنامج المناظرة الجهوية جلستين علميتين وجلسة افتتاحية ومائدة مستديرة وزيارة ميدانية لمؤسسات تجارية بطنجة.

تناولت الجلستين العلميتين والمائدة المستديرة، واقع التجارة الداخلية وتشخيصها وكذا آفاق التنمية وتطوير قطاع التجارة بالجهة لمسايرة.

وخلال هذه العروض والمناقشات، خلصت أشغال هذه المناظرة إلى التوصيات التالية همت 6 محاور أساسية وهي:

- المستوى التشريعي والقانوني
- المستوى المؤسسي:
- مستوى التخطيط والبرمجة:
- مستوى التجارة الحضرية' المدن:
- مستوى التكوين وتقوية القدرات:
- مستوى الحكامة:





## ب. معرض المناولة لقطاع السيارات 2018

تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس تم افتتاح الدورة الخامسة لمعرض المناولة لقطع غيار السيارات ايام 25-26 و27 أبريل 2018 بالمنطقة الحرة للتصدير بمدينة طنجة، الذي تنظمه الجمعية المغربية لصناعة وتسويق السيارات "أميكا"، بمشاركة 300 عارضا.

يهدف المعرض إلى إبراز المزايا التي لا نزع حولها والمكتسبات الأكيدة لصناعة السيارات في بلادنا والتي تحولت، على مر السنوات، إلى رافعة حقيقية للنمو والتسريع الصناعي للمملكة باعتبارها القطاع الأول المصدر بحصة 29 في المائة من صادرات البلد ورقم أعمال ب7 مليارات أورو مواصلة تطورها بهدف بلوغ أزيد من 10 مليار أورو في أفق 2020.

أرقام على هامش المعرض

- النسخة الخامسة
- 300 عارض
- 277 رواق
- 5000 زائر
- 3 أيام للعرض
- الرهان على 200 مليار درهم كرقم معاملات للتصدير في أفق 2025
- إنتاج 400 الف سيارة سنة 2017
- 70 مليار درهم رقم المعاملات في مجال التصدير في 2017
- إحداث 29 في المائة من مناصب الشغل في القطاع الصناعي



### ت. ندوة حول تدبير النفايات غير المنزلية والبيئة المستدامة

نظمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة بشراكة مع كتابة الدولة المكلفة بالتنمية المستدامة وجماعة طنجة وفيدرالية جمعيات المناطق الصناعية المنزلية والبيئة المستدامة، وذلك يوم الجمعة 13 يوليوز 2018 بمقر الغرفة بطنجة.



### ث. الملتقى الجهوي حول القطاع التعاوني والاقتصاد الاجتماعي

جانبا من الملتقى الجهوي حول القطاع التعاوني والاقتصاد الاجتماعي المنظم من قبل غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة الشمال، وبشراكة مع وزارة السياحة والنقل الجوي والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي، ووزارة الثقافة والاتصال، ومجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة، وجماعة طنوان الجمعة 23 فبراير 2018 بمقر ملحقة الغرفة بمدينة تطوان.



### ج. ندوة علمية حول الالتزام الجبائي مسؤولية الجميع

نظمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة بشراكة مع المديرية الجهوية للضرائب بجهة طنجة تطوان الحسيمة خلال شهر مارس 2018 بقاعة الندوات التابعة للغرفة بكل من:

مركزية طنجة - ملحقة تطوان - ملحقة الحسيمة، ندوة تحسيسية حول موضوع: "الالتزام الجبائي مسؤولية الجميع"

### ح.ندوة: دور غرف التجارة والصناعة والخدمات في تفعيل الدبلوماسية الاقتصادية

نظمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة بمقرها المركزي بطنجة يوم الجمعة 30 مارس 2018 ندوة حول: "دور غرف التجارة والصناعة والخدمات في تفعيل الدبلوماسية الاقتصادية" وتميزت بالكلمة الافتتاحية للسيد عمر مورو رئيس الغرفة الذي ركز على المفهوم الجديد للدبلوماسية الاقتصادية وحتمية إعادة النظر في الفلسفة المعتمدة في هذا الموضوع بعدم فصل السياسة عن الاقتصاد، واستعراضه لتجربة الغرفة وأبرز المحطات التي قطعها في هذا المضمار، وتشديده على أهمية الانتقال من مبدأ الانتساب إلى مبدأ الانخراط في الغرف.



### خ. ندوة حول التكوين والمقاولة

ضمن فعاليات الابواب المفتوحة للمدرسة العليا للتجارة بتطوان نظمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة يوم السبت 29 شتنبر 2018 على الساعة 10 صباحا بمقر المدرسة العليا لتطوان ندوة حول "التكوين والمقاولة" حضرها ثلة من رؤساء المقاولة المحلية وخبراء في التكوين واعضاء الغرفة واطرها ومجموعة من المؤطرين على المستوى الوطني والمحلي. هذا وقد شارك في تأطير الجلسة الافتتاحية لهذه الندوة كل من السيد مصطفى بن عبد الغفور نائب رئيس الغرفة والسيد ربيع الخمليشي المدير الجهوي للغرفة والسيد ادريس غافس مدير مجموعة EDUKATEAM شريك الغرفة في مجال التكوين. كما عرف اللقاء نقاشا هاما وهادفا وخلص الى مجموعة من التوصيات لتأطير ومواكبة المقاولة المحلية في مجال التكوين







- مواكبة ملف التنمية الاقتصادية بالجهة
- مواكبة عملية إحداث أسواق القرب
- القرار الجبائي والمقرر التنظيمي
- دعم وإنعاش المقاولات

## قضايا استراتيجية واكبتها الغرفة

### 1 مواكبة ملف التنمية الاقتصادية بالجهة

شكل ملف التنمية الاجتماعية والاقتصادية بالجهة حدثا بارزا ليس فقط على صعيد الجهة بل وعلى الصعيد الوطني قاطبة خلال السنوات الثلاث الأخيرة.

وقد كانت مؤسسة الغرفة حاضرة على طول هذا الملف بكل مسؤولية واردة في تجاوز المعوقات والاشكالات القائمة وفق مقارنة تروم الإصلاح والتقويم في ظل أجواء من الإستقرار والثقة وضمن حقوق جميع المواطنين والمواطنات على مستوى هذا الجهة. في هذا الإطار، قاد السيد رئيس الغرفة شخصيا العديد من الزيارات سواء لرجال الأعمال أو تلك التي استهدفت اللقاء مع الفاعلين الاقتصاديين على صعيد الجهة. وقد انخرط السادة أعضاء المكتب المسير والسادة أعضاء الغرفة في هذا المجهود الاستثنائي من أجل إعادة التوازن للمسيرة التنموية بالجهة وضمن جو من الاستقرار والثقة في المؤسسات من أجل رفع تحدي التنمية الشاملة بأقاليم الجهة. فبالإضافة إلى محاور العمل المعتادة للغرفة من تكوينات وورشات ولقاءات وندوات وأيام دراسية حظي ملف إعادة التوازن إلى العملية التنموية بالجهة باهتمام

خاص. وذلك من خلال العديد من الفعاليات على رأسها:



## 2 مواكبة عملية إحداث أسواق القرب

تماشيا مع أهداف غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة في تعزيز دورها الترافعي ومواكبة قضايا منتسبها عامة وتحسين وضعية التجار علة وجه الخصوص، وفي سياق عملية إعادة هيكلة الأسواق ومشروع إيواء الباعة المتجولين، واكبت الغرفة سواء على مستوى مدينة طنجة أو مدينة تطوان مع الجهات المعنية والمشرفة مختلف عمليات توزيع الفضاءات التي تم إعدادها لإيواء الباعة المتجولين وإعادة هيكلة الأسواق ودراسة لوائح المستفيدين الذين تم إحصاءهم من طرف السلطات المحلية، وكذا عملية إجراء القرعة وضمان نزاهتها ومصداقيتها. حيث قام السادة أعضاء الغرفة ولا سيما المنتميين للقطاع التجاري بمواكبة هذه العملية منذ انطلاقها بالنسبة لتطوان بتاريخ 13 دجنبر 2017، و19 دجنبر 2017 بطنجة.

وهمت هذه العملية بالنسبة لطنجة 25 فضاء تجاريا، تم توزيعهم على 5.366 مستفيد.

أما بالنسبة لمدينة تطوان فقد استفاد من هذه العملية ما يزيد عن 5.076 بائع متجول، تم إيواؤهم في 15 فضاء تجاري. وللإشارة فقد اشتغل السادة أعضاء الغرفة على هذا الملف ومنذ انطلاقة العملية، بشكل يومي، حيث قاموا بمتابعة جميع المراحل التي مرت منها عملية إيواء الباعة الجائلين من خلال اجتماعات وزيارات ميدانية بشكل يومي، اعتبارا لما كانت تشكله هذه الظاهرة من آفة اقتصادية حقيقية للتنمية المحلية والجهوية.



## 3 القرار الجبائي والمقرر التنظيمي

شكل ملف مراجعة القرار الجبائي المحلي بمدينة طنجة أهمية خاصة في أجندة الغرفة لسنة 2018، خاصة أنه في جزء أساسي منه مرتبط بالمهنيين والفاعلين الاقتصاديين على صعيد المدينة.

في هذا الصدد، وبمجرد برمجة مراجعة القرار على مستوى الجماعة (نص القرار الجبائي رقم 384.2016) دعت الغرفة الى فتح باب المشاورات مع المهنيين وفق مقاربة تزوج بين الإكراهات المالية للجماعة والحفاظ على القدرة التنافسية للقطاعات الاقتصادية المشمولة بقرار المراجعة.

وقد سجلت الغرفة باعتزاز كبير انفتاح جماعة طنجة علة الحوار والسعي الى الوصول الى حل متوافق عليه ويرضي الجميع. في هذا الصدد وبفضل اتفاقية الشراكة التي تجمع بين الجماعة والغرفة وبفضل العلاقات المتينة التي تربط بين الغرفة ومنتسبها وممثلهم تم الإنكباب على معالجة مختلف الملفات وعلى رأسها ملف الضرائب المرتبط بالعمارة والشق المرتبط بالمقاهي.

### أهم المراحل التي قطعها مسار القرار الجبائي:

1. مشاركة الغرفة في اجتماع بمقر الجماعة حول مراجعة القرار الجبائي: 30 نونبر 2016.
2. اصدار بيان الغرفة بخصوص القرار الجبائي: 24 دجنبر 2016
3. اصدار القرار الجبائي: 30 دجنبر 2016
4. عقد لقاء بين الغرفة ورابطة أرباب المقاهي: 10 مارس 2017

### أهم المراحل التي قطعها المقرر التنظيمي

1. اجتماع بمقر الجماعة في 02 مارس 2018
2. اجتماع بمقر الجماعة في 08 مارس 2018
3. اجتماع بمقر الجماعة في 22 مارس 2018
4. اجتماع بمقر الجماعة في 27 مارس 2018
5. اجتماع بمقر الجماعة في 04 أبريل 2018
6. المصادقة على المقرر التنظيمي في دورة ماي 2018



## 4 دعم وإنعاش المقاولة

في مجال دعم وإنعاش المقاولة، يمكن اعتبار الفترة الانتدابية الأولى (أكتوبر-2015 أكتوبر 2018) محطة فارقة في مسار الغرفة بحيث كانت لها تحركات واسعة همت تنشيط القطاعات الاقتصادية والاجتماعية تميزت بتحركات ومبادرات كبيرة في دعم المقاولة وهيكلية الأسواق وتعزيز البنيات التحتية ونرصد بالخصوص بعض المحطات البارزة التي شهدتها الغرفة للنهوض بالمقاولة وتنمية قدرات الشباب المقاول نذكر منها:

### مركز استكمال تكوين التاجر

من ضمن المشاريع المستجدة والتي اشتغلت عليها غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة خلال الفترة الانتدابية الأولى، يوجد مركز استكمال تكوين التاجر، الذي عرف إقبالا واسعا من قبل مختلف المقاولات التجارية والخدمات ولا سيما المقاولات الفردية الصغيرة جدا.

### تتمثل أهداف هذا المركز فيما يلي :

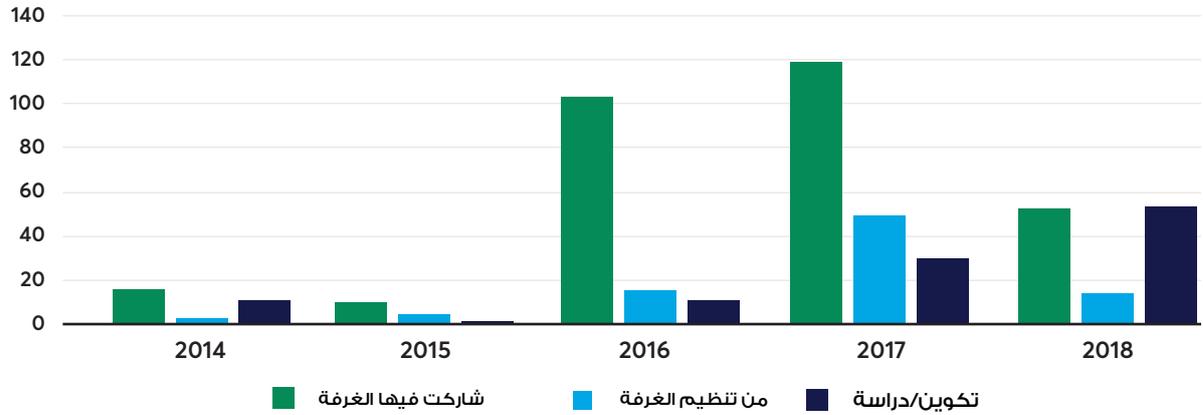
- تطوير معارف التاجر وتحسين مهاراته المهنية،
- تقوية التواصل بين الغرفة ومنتسبيها والمزيد من التعرف على وضعية التاجر عن قرب.
- تقوية التواصل مع مختلف المؤسسات والفاعلين المتدخلين في مجال التجارة على مستوى المحلي والجهوي.
- الرفع من مهارات وقدرات التاجر على مستوى الجهة
- رفع دينامية القطاع التجاري بالجهة ودعم التنمية الاقتصادية المحلية والجهوية
- رفع دينامية القطاع التجاري بالجهة ودعم التنمية الاقتصادية المحلية والجهوية.
- تضمن البرنامج التكويني لمركز استكمال تكوين التاجر المحاور التالية:
- الضرائب التي يخضع لها التاجر
- الجبايات المحلية التي يخضع لها التاجر
- عروض التمويل والتنظيم التجاري
- مهام واختصاصات الغرفة والخدمات التي تقدمها للمهنيين
- الوقاية والسلامة والصحة داخل المقاول
- القانون 15 – 77 القاضي بمنع الأكياس البلاستيكية وتدابير حماية المستهلك
- تدبير الخزينة
- المحاسبة
- أشكال ومراحل تأسيس المقاول
- السلامة الصحية للمنتوجات الغذائية
- الإلتزامات الإجتماعية للتاجر
- الأكرية والعقود التجارية

### جدول يبين حصيلة دورتي تكوين التاجر 2017-2018

| بالحسيمة | بتطوان | بطنجة |                       |
|----------|--------|-------|-----------------------|
| 60       | 70     | 65    | عدد المستفيدين        |
| 36       | 34     | 38    | عدد الساعات الاجمالية |

## تكوينات لفائدة المقاولات الصغرى والمتوسطة;

## ندوات وتكوينات



## مواكبة الرابطات والجمعيات المهنية

في إطار الدور المناط بالغرفة في خدمة منتسبيها، وكذا انفتاحها على الجمعيات المهنية ومواكبتها وتشجيعها على تنظيم القطاعات الاقتصادية التي تمثلها من أجل المساهمة في الدورة الاقتصادية بالجهة. تعمل الغرفة على:

- تبني الملفات المطلوبة للجمعيات المهنية،
- تأطير علاقات الجمعيات المهنية مع الإدارات والمصالح الخارجية،
- تقوية علاقات الجمعيات المهنية مع الغرفة كممثل دستوري أصيل والتعرف على خدماتها،
- توحيد وتقوية القدرة التفاوضية للجمعيات المهنية،

من أجل هذه الاهداف قامت الغرفة خلال الفترة الانتدابية الاولى (اكتوبر-2015أكتوبر2018) وفق الجدول التالي:

| عدد الجمعيات المعنية | طبيعة النشاط                    |
|----------------------|---------------------------------|
| 44 جمعية             | تلقي ملفات انضمام جديدة         |
| 27 جمعية             | تحيين الملفات القانونية         |
| 126 جمعية            | تلقي الشكايات                   |
| 16 جمعية             | تدخل الغرفة المباشر لحل المشاكل |
| 25 جمعية             | تأطير جمعيات أسواق القرب        |







## تطوير بيئة العمل

- إصلاح المقرات
- الارتقاء بمستوى البنية التحتية التقنية
- الإشهاد

### 1 إصلاح المقرات وترميمها

- إعلان عن صفقتين عموميتين للإصلاح شامل لكل من المقر الجهوي بطنجة وملحقة الحسيمة
- ترميم وتجديد أعمدة وصباغة مقر ملحقة تطوان لغرفة التجارة والصناعة والخدمات بجهة طنجة تطوان الحسيمة
- كراء مقر جديد لفرع غرفة التجارة والصناعة والخدمات بجهة طنجة تطوان الحسيمة بالعرائش

### إعلان عن صفقتين عموميتين للإصلاح شامل لكل من:

- المقر الجهوي بطنجة
- ملحقة الحسيمة

## 2 الارتقاء بمستوى البنية التحتية التقنية

في إطار سعي الغرفة للتحويل الى مؤسسة رائدة في استخدام التكنولوجيات الحديثة في ممارساتها اليومية وفي تنفيذ الخدمات التي تقدمها للفاعلين الاقتصاديين، قطعت شوطا كبيرا في تطوير بيئة العمل في الغرفة والتحول الإلكتروني باستخدام التقنيات الحديثة التي ساهمت في تقديم خدمات إلكترونية رفعت من مستوى اداء المؤسسة، وذلك من خلال تنفيذ عدد من المشاريع التقنية التي ساهمت في إحداث التغيير المطلوب والمساهمة في تحقيق الهدف الرامي الى ترسيخ بعدها الجهوي وتحسين بيئة العمل في افق الحصول على علامة الجودة إيزو 9001، نسخة 2015.

التطبيقات والبنية التحتية الإلكترونية

1. مشروع نظام تدبير ( الموارد البشرية - المالية - المشتريات - التخزين)، هو نظام معلوماتي يتم من خلاله إدارة العمليات المالية و إجراءات إدارة الموارد البشرية والمشتريات والتخزين.
2. برنامج التطبيق المعلوماتي المتعلق بمنتجاتها الخدماتية من شواهد المنشأ والشواهد المهنية وبطاقات الإنخراط والتأشير على الوثائق التجارية.
3. تطوير بوابة الموقع الإلكتروني للغرفة والتي تجمع أخبار الغرفة والخدمات والعروض الخاصة بها، والمعلومات المفيدة للفاعلين الاقتصاديين.
4. تزويد كافة مقراتها على مستوى الجهة بشبكة الأنترنت عالية الصبيب التي تستخدم كابل الألياف البصرية.
5. توفير أحدث الأجهزة التقنية للموظفين ( حواسب - طابعات - ماسحات ضوئية).
6. تثبيت كاميرات مراقبة ثابتة بكافة مقراتها.
7. مواكبة شهادة الإيزو

## 3 الإشهاد 9001

هي عملية من شأنها أن ترتقي بالغرفة الى مصاف المؤسسات العمومية الرائدة في مجال التنظيم وتجويد العمل والتي تعد مدخلا أساسيا لتأهيل البنية التنظيمية للغرفة لمواكبة مخططها التنموي.





## مشروع مرافقة غرفة التجارة والصناعة لجهة طنجة تطوان الحسيمة للحصول على شهادة الإيزو للجودة 9001

### المراحل الأساسية للمشروع

التشخيص

هندسة النظام

تفعيل معايير الإيزو

### مراحل المشروع

اجتماع تأطير مع مكتب الغرفة والإدارة الجهوية

اجتماع تواصلي مع موظفي الغرفة

تشخيص مدقق عبر اجتماعات فردية مع جل موظفي الغرفة ومكتب الغرفة وبعض المنتخبين

مقترح هندسة النظام وسياسة الجودة ومنظومة الموصوفات

تكوين حول الإيزو 9001 لموظفي ومنتخبي الغرفة





- استقبال الوفود الأجنبية
- تنظيم البعثات إلى الخارج
- عقد اتفاقيات الشراكة

## تطوير علاقة التعاون والشراكة

### 1 استقبال الوفود الأجنبية

تعتبر مسألة ربط العلاقات وتوطيد أواصر التعاون بين الدول والمؤسسات من أهم الوسائل المعتمدة في عصرنا الحاضر، من أجل بناء اقتصادات المجتمعات وخلق بيئة حاضنة للاستثمار من أجل التنمية. من هذا المنطلق كان لغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، خلال هذه الفترة الانتدابية الأولى (أكتوبر -2015 أكتوبر 2018) عدة بعثات للخارج واستقبالات في الداخل، والتي شملت القارات الخمس.

| استقبال الوفود الأجنبية    |   |                |
|----------------------------|---|----------------|
| سنة 2015                   |   |                |
| بلجيكا                     | استقبال وفد من رجال الاعمال البلجيكين   | 14 شتنبر 2015  |
| الفيتنام                   | استقبال سفير جمهورية الفيتنام   | 09 اكتوبر 2015 |
| اسبانيا                    | استقبال السيدة ماريا فالينسيا ممثلة الغرفة بقصر العروض والمؤتمرات بمالقة الاسبانية                  | 21 اكتوبر 2015 |
| تركيا                      | استقبال وفد من رجال أعمال أترك  | 20 نونبر 2015  |
| سنة 2016                   |   |                |
| أندونيسيا                  | استقبال سفير جمهورية أندونيسيا  | 16 يناير 2016  |
| اسبانيا                    | استقبال السيدة ماريا فالينسيا مديرة مركز مالقة الاسبانية  | 27 يناير 2016  |
| السنغال                    | استقبال وفد من رؤساء بلديات من جمهورية السنغال  | 22 فبراير 2016 |
| الفيتنام                   | استقبال المستشار الاقتصادي للفيتنام   | 07 أبريل 2016  |
| الفيتنام                   | استقبال سفير الفيتنام بالمغرب   | 11 ماي 2016    |
| مصر                        | استقبال البعثة المصرية  | 16 ماي 2016    |
| هنغاريا                    | استقبال سفير هنغاريا بالمغرب  | 26 ماي 2016    |
| الولايات المتحدة الأمريكية | استقبال السيدة بريندا فانهورن المستشارة الاقتصادية بالقنصلية العامة للولايات المتحدة بالدار البيضاء | 22 يوليوز 2016 |
| السنغال                    | استقبال السيد باثي نيانغ وزير مستشار ورئيس المكتب الاقتصادي بسفارة السنغال                          | 26 شتنبر 2016  |
| اسبانيا                    | استقبال وفد من الفاعلين الاقتصاديين من غرناطة الاسبانية   | 15 نونبر 2016  |
| سنة 2017                   |   |                |
| اسبانيا                    | استقبال وفد من رجال الأعمال الاسبان يتقدمهم عمدة بلدية موتريل                                       | 26 يناير 2017  |
| أندونيسيا                  | استقبال سيارييف سيامسوري سفير جمهورية اندونيسيا   | 28 مارس 2017   |
| اسبانيا                    | مسؤولي الصندوق الكتالني للتعاون والتنمية  | 12 أبريل 2017  |
| اسبانيا                    | مسؤولي المدرسة الدولية للتنظيم الصناعي بمدريد   | 19 أبريل 2017  |
| التشيلي                    | استقبال وفد عن دولة التشيلي   | 24 أبريل 2017  |
| تونس                       | استقبال ممثلة البعثة التجارية التونسية بالمغرب  | 28 أبريل 2017  |
| اسبانيا                    | استقبال وفد اسباني يمثل خمس مجالس جماعية بإقليم الاندلس   | 08 ماي 2017    |
| تركيا                      | وفد من رجال الأعمال الأترك  | 15 ماي 2017    |
| اسبانيا                    | استقبال بعثة اسبانية لتداسر فرص الشراكة والتعاون في مجال التكوين                                    | 23 ماي 2017    |
| اسبانيا                    | استقبال وفد يتقدمه الوزير الجهوي للتراب والطاقات والحركية بجزر الباليار                             | 15 يونيو 2017  |
| فرنسا                      | استقبال القنصل العامة لفرنسا بطنجة  | 16 يونيو 2017  |
| فرنسا                      | ممثل البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية   | 23 يونيو 2017  |
| اسبانيا                    | استقبال السيدة ماريا فالينسيا، مستشارة الغرفة بمالقا  | 10 يوليوز 2017 |
| أرمينيا                    | استقبال وفد اقتصادي أرميني  | 11 يوليوز 2017 |
| اسبانيا                    | استقبال مدير القسم الدولي بغرفة التجارة والصناعة وخدمات الملاحة ببرشلونة                            | 27 يوليوز 2017 |
|                            | استقبال وفد المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين   | 24 ماي 2017    |
| ماليزيا                    | ”استقبال هيئة زيت النخيل الماليزي“  | 04 غشت 2017    |
| ساحل العاج                 | استقبال وفد من غرفة ساحل العاج  | 29 شتنبر 2017  |
| فلسطين                     | استقبال وفد لرجال الأعمال الفلسطينيين   | 25 شتنبر 2017  |
| فرنسا                      | بمرسيلييا Kedge وفد عن مدرسة الأعمال  | 25 شتنبر 2017  |
| العراق                     | استقبال وفد عن غرفة الديوانية بالعراق   | 24 أكتوبر 2017 |
| فرنسا                      | استقبال القنصل العام الفرنسي بطنجة  | 30 نونبر 2017  |

| سنة 2018  |   |                |
|-----------|---|----------------|
| مصر       | استقبال رئيس المكتب الاقتصادي والتجاري بسفارة مصر               | 03 يناير 2018  |
| التشيلي   | استقبال سفير دولة التشيلي بالrap                                | 15 يناير 2018  |
| تركيا     | استقبال مستثمرين اترك بتطوان                                    | 15 يناير 2018  |
| بلجيكا    | استقبال مستثمرين من بلجيكا بتطوان                               | 15 يناير 2018  |
| تركيا     | استقبال وفد لرجال أعمال أترك بطنجة                              | 22 يناير 2018  |
| تركيا     | استقبال ممثلي الشركة التركية "توياب" للمعارض الدولية والمؤتمرات | 15 فبراير 2018 |
| فرنسا     | استقبال عمدة مدينة لوهافر                                       | 20 مارس 2018   |
| بلجيكا    | استقبال سفير بلجيكا   | 20 مارس 2018   |
| اسبانيا   | استقبال المدير العام للمدرسة الدولية للتنظيم الصناعي بمدريد     | 11 ابريل 2018  |
| فرنسا     | استقبال وفد هام من المستثمرين الفرنسيين                         | 12 ابريل 2018  |
| الارجنتين | استقبال وفد أرجنتيني من مدينة نيكوتشيا                          | 23 ابريل 2018  |
| تركيا     | استقبال وفد لرجال أعمال أترك من بلدية بلكسريوم                  | 26 ابريل 2018  |
| فرنسا     | استقبال وفد عن غرفة التجارة لمرسيليا                            | 04 ماي 2018    |
| كولومبيا  | استقبال وفد من رجال الأعمال والصحفيين الكولومبيين               | 04 ماي 2018    |
| المانيا   | الالمانية German watch استقبال ممثلة عن الجمعية                 | 16 ماي 2018    |
| بريطانيا  | "استقبال ممثلين عن "الغرفة التجارية البريطانية بالمغرب          | 05 يوليوز 2018 |
| فرنسا     | استقبال القنصل العامة المغربية لمنطقة "لاكولومب" الفرنسية       | 15 غشت 2018    |
| بلجيكا    | استقبال السفير البلجيكي بالمغرب                                 | 18 شتنبر 2018  |
| بلجيكا    | استقبال وفد لرجال الاعمال البلجيكيين                            | 26 شتنبر 2018  |

## 2 تنظيم البعثات إلى الخارج

| تنظيم البعثات إلى الخارج |   |                         |
|--------------------------|---|-------------------------|
| سنة 2015                 |   |                         |
| اسبانيا                  | المشاركة في الاجتماع السنوي للجنة التنفيذية لجمعية غرف التجارة (بالبحر الأبيض المتوسط (أسكام) | 24 نونبر 2015           |
| سنة 2016                 |   |                         |
| اسبانيا                  | المشاركة في الاجتماع السنوي للجنة التنفيذية لجمعية غرف التجارة (بالبحر الأبيض المتوسط (أسكام) | 29 نونبر 2016           |
| اسبانيا                  | المشاركة في الأسبوع المتوسطي للرواد الاقتصاديين ببرشلونة                                      | 30 نونبر 2016           |
| سنة 2017                 |   |                         |
| اسبانيا                  | تنظيم بعثة من الغرفة إلى منطقة الأندلس  | من 26 إلى 28 يناير 2017 |
| اسبانيا                  | تنظيم بعثة إلى معرض "فيتور 2017" بمدريد   | 18 ألى 22 يناير 2017    |
| اسبانيا                  | المشاركة في الاجتماع السنوي للجنة التنفيذية لجمعية غرف التجارة (بالبحر الأبيض المتوسط (أسكام) | 21 مارس 2017            |
| فرنسا                    | CCIMP زيارة رئيس الغرفة لغرفة مرسيليا بروفانس   | 12 ماي 2017             |
| فرنسا                    | زيارة السيد المدير الجهوي إلى غرفة التجارة لمرسيليا   | 26 و27 يونيو 2017       |
| تونس                     | المشاركة في لقاء بغرفة "كاب بون" بتونس  | 12 أكتوبر 2017          |
| الامارات العربية المتحدة | المشاركة في المعرض الدولي "ويتكس" بدبي  | 23-25 أكتوبر 2017       |
| تونس                     | المشاركة في منتدى غرف التجارة والصناعة والتونسية  | 11 أكتوبر 2017          |

|         |  |                            |
|---------|--|----------------------------|
| اسبانيا | المشاركة في الاجتماع السنوي للجنة التنفيذية لجمعية غرف التجارة (بالبحر الأبيض المتوسط) (أسكام) | من 20 إلى 25<br>نونبر 2017 |
| تركيا   | المشاركة في معرض "الخيوط الدولي" باسطنبول  | من 14 إلى 17 ابريل<br>2018 |
| اسبانيا | مشاركة الغرفة في بعثة مؤسساتية لغرناطة   | من 08 إلى 10<br>ماي 2018   |

### 3 عقد اتفاقيات الشراكة

جرد للاتفاقيات التي عقدها الغرفة مع مختلف الشركاء ما بين دورة أكتوبر 2015 ودورة أكتوبر 2018

| دورة الجمعية العمومية | تاريخ المصادقة | مضمون الاتفاقية  |
|-----------------------|----------------|--|
| دورة فبراير 2016      | 25 فبراير 2016 | 01 اتفاقية تعاون وشراكة مع جماعة طنجة  |
|                       | 25 فبراير 2016 | 02 اتفاقية تعاون وشراكة مع جماعة تطوان   |
|                       | 25 فبراير 2016 | 03 اتفاقية شراكة مع جمعية المقاولات الشابة بالشمال والاقتصاد الأخضر والتنمية المستدامة   |
|                       | 25 فبراير 2016 | 04 اتفاقية شراكة مع المكتب المغربي للملكية الصناعية والتجارية  |
|                       | 25 فبراير 2016 | 05 اتفاقية شراكة مع مؤسسة التجاري وفا بنك  |
|                       | 02 يونيو 2016  | 06 اتفاقية اطار مع مجلس جهة طنجة -تطوان -الحسيمة   |
| دورة يونيو 2016       | 02 يونيو 2016  | 07 اتفاقية اطار مع المجلس الاقليمي للحسيمة   |
|                       | 02 يونيو 2016  | 08 اتفاقية شراكة مع الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات بتطوان  |
|                       | 02 يونيو 2016  | 09 اتفاقية اطار مع جماعة وزان  |
|                       | 02 يونيو 2016  | 10 اتفاقية اطار مع جماعة الحسيمة   |
|                       | 02 يونيو 2016  | 11 اتفاقية اطار مع جماعة شفشاون  |
|                       | 02 يونيو 2016  | 12 اتفاقية اطار مع جماعة المضيق  |
|                       | 02 يونيو 2016  | 13 اتفاقية اطار مع جماعة العرائش   |
|                       | 02 يونيو 2016  | 14 اتفاقية اطار مع جماعة القصر الكبير  |
|                       | 02 يونيو 2016  | 15 اتفاقية شراكة مع المجلس الإقليمي للفحص أنجرة  |
|                       | 02 يونيو 2016  | 16 اتفاقية شراكة مع جامعة عبد المالك السعدي  |
| دورة فبراير 2017      | 27 فبراير 2017 | 17 اتفاقية تعاون مع غرفة التجارة والصناعة بو- بيارن الفرنسية ((المؤسسة التكوينية لمجموعة المدارس العليا للتجارة بو Mission Conseil والبناء بطنجة |
| دورة يونيو 2017       | 29 يونيو 2017  | 18 مذكرة تفاهم مع مجموعة "ايفينت" شركة حول معرض العقار   |
|                       | 29 يونيو 2017  | 19 EOI اتفاقية شراكة وتعاون ما بين الغرفة والمدرسة الدولية للتنظيم الصناعي بمدير   |
| دورة أكتوبر 2017      | 30 أكتوبر 2017 | 20 اتفاقية شراكة وتعاون مع غرفة تجارة الديوانية بجمهورية العراق  |
| دورة فبراير 2018      | 27 فبراير 2018 | 21 اتفاقية شراكة مع المؤسسة الجهوية للتكوين والتنمية   |
|                       | 27 فبراير 2018 | 22 اتفاقية اطار مع جماعة إمزورن  |
|                       | 27 فبراير 2018 | 23 اتفاقية اطار مع الجمعية البلجيكية لإنعاش التربية والتكوين بالخارج   |
|                       | 27 فبراير 2018 | 24 اتفاقية اطار مع جماعة مرتيل   |
|                       | 27 فبراير 2018 | 25 اتفاقية شراكة مع جمعية الأعمال الاجتماعية لأطر وموظفي الغرفة  |
| دورة يونيو 2018       | 28 يونيو 2018  | 26 GATE اتفاقية شراكة مع مؤسسة التكوين العالي بالدار البيضاء   |
|                       | 28 يونيو 2018  | 27 CFPB اتفاقية شراكة اطار مع المدرسة العليا للتأمين والبنوك   |
|                       | 28 يونيو 2018  | 28 اتفاقية شراكة مع كلية العلوم بتطوان   |







## 1 تقوية البنية الإدارية



اجتماعات اللجان والأقطاب

85



اجتماعات المكتب

44



الجمعيات العامة

09

المتابعة الإدارية  
(الوثائق الصادرة/الواردة)

14666



المحاضرات الإدارية

820



ورشات التخطيط الاستراتيجي

02

## 2 تمثيل المهنيين

اللجان المحلية  
والإقليمية

211

اجتماعات المجالس  
المنتخبة والإدارية

76

لجان دراسة التأثير  
على البيئة

306

لجان دراسة ملفات  
المناطق الصناعية

274



## 3 الشبكات الوحيد



شواهد المنشأ

4231

تقديم المعلومات  
والدعم

1420



البطاق المهنية

4040

الشواهد المهنية

6764



## 4 دعم ومواكبة المهنيين



ملفات أساسية

05

أنشطة إشعاعية  
كبرى

28



## مركز استكمال تكوين التاجر



الحصص

78



الساعات

117



المستفيدون

195

24

تكوينات وتدريب لفائدة المقاولات  
الصغرى والمتوسطة

## مواكبة الرابطات والجمعيات المهنية



تلقي الشكايات

78



تحيين الملفات القانونية

27



تلقي ملفات انضمام جديدة

44

تأطير جمعيات أسواق  
القرب

05

تدخل الغرفة المباشر لحل  
المشاكل

28



## 5 مواكبة التنمية الجهوية وتعزيز التواجد الترابي

مشاركة في فعاليات  
محلية و جهوية

117

تنظيم ملتقيات وندوات  
وأيام إعلامية

85

دعم الحياة المهنية  
والجمعية عبر استغلال  
قاعات الغرفة

563

التنظيم والمشاركة في  
المعارض الجهوية

13



## 6 التعاون والشراكات



تنظيم وفود  
إلى الخارج

11

استقبال وفود أجنبية

55



اتفاقيات شراكة  
جديدة

28

المشاركة في معارض  
دولية

05



## 7 الإشعاع والتواصل

الندوات الصحفية

12





## على سبيل الختم

خلال النصف الأول من المدة الانتدابية (أكتوبر - 2015 أكتوبر 2018) لغرفة التجارة والصناعة والخدمات بجهة طنجة تطوان الحسيمة، انكبت هذه الأخيرة على العديد من الأوراش المهيكلّة الهامة، وذلك من أجل تحسين تموقعها ومن أجل ضمان خدمة أفضل للمهنيين والفاعلين الاقتصاديين.

وقد انصبت جهود المكتب المسير والجمعية العامة على تكريس البعد الجهوي في عمل الغرفة، وملائمة وتحسين البنية الإدارية بهذا الخصوص. كما تم إيلاء عناية خاصة لإعادة توجيه العمل بناء على مخطط استراتيجي يعتمد مقاربة المشاريع وآليات الحكامة والتتبع الحديثة. كما عملت الغرفة على تحسن مواكبتها للفاعلين الاقتصاديين والمساهمة الفعالة والنشيط في مختلف الملفات والقضايا الاقتصادية محليا وجهويا ووطنيا، مع تعزيز الانفتاح والشراكة مع هيئات دولية عديدة وذلك في إطار الدبلوماسية الاقتصادية والتعاون الدولي.

ولعل توقيع اتفاقية تنفيذ البرنامج التعاقدية بين الغرفة من جهة ووزارة الصناعة والاستثمار والتجارة والاقتصاد الرقمي ووزارة الاقتصاد والمالية من جهة أخرى خلال مارس 2018 سيفتح مجالات جديدة لتطوير عمل الغرفة وتعزيز مساهمتها في مسار التنمية الشاملة والمستدامة على المستويين الجهوي والوطني وذلك من أجل ترجمة حقيقية وعملية لرسالة الغرفة التي تركز على خدمة التجار والصناع والخدماتيين تمثيلا و مواكبة و دعما على جميع المستويات والأصعدة.

## بطاقة تقنية عن غرفة التجارة والصناعة والخدمات بطنجة

شهدت غرفة التجارة والصناعة والخدمات بطنجة تطورات مهمة منذ نشأتها سنة 1947، وقد أصبحت المؤسسة تحمل اسم غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة، حيث تعتبر مؤسسة عمومية ذات أهداف اقتصادية، تسييرها جمعية عامة مكونة من 97 عضوا ينتخبون لمدة 6 سنوات، ويتم اختيارهم من بين التجار والصناع والخدماتيون المتواجدون بالجهة، والمؤسسة ذات شخصية معنوية وتتمتع باستقلال مالي، تحت إشراف وزارة الصناعة والاستثمار والتجارة والاقتصاد الرقمي، مركزيتها توجد بطنجة ويتفرع عنها ملحقتان ملحقة تطوان وملحقة الحسيمة.

### 1 معطيات تقنية عن غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة

|          |   |
|----------|---|
| التأسيس  | خلال فترة تدويل طنجة سنة 1947 وبمبادرة خاصة من تجار طنجة.   |
| الرئيس   | السيد عمر مورو  |
| النواب   | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ النائب الأول السيد مصطفى بن عبد الغفور</li> <li>■ النائب الثاني السيد محمد خايمي</li> <li>■ النائب الثالث السيد عبد الحميد أحسيسن</li> <li>■ النائب الرابع السيد محمد أغطاس السعيدني</li> <li>■ أمين المال: الحسين بن الطيب</li> <li>■ نائب أمين المال: عمر اللولانتي</li> <li>■ المقرر: أشرف بوجير</li> <li>■ نائب المقرر: ديري المصطفى.</li> </ul> |
| الأقطاب  | قطب الإعلام والتواصل، قطب التعاون والشراكات، قطب الصناعة، قطب التدبير المؤسسي، قطب الخدمات، قطب التجارة، قطب التكوين والتعليم، قطب دعم الأنشطة والمشاريع التنموية.  |
| الملحقات | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ ملحقة تطوان.</li> <li>■ ملحقة الحسيمة.</li> <li>■ فرعية العرائش</li> </ul>   |



## 2 الهيكل التنظيمي الحالي للغرفة

## 1. أعضاء الجمعية العامة



## أعضاء ولاية تطوان



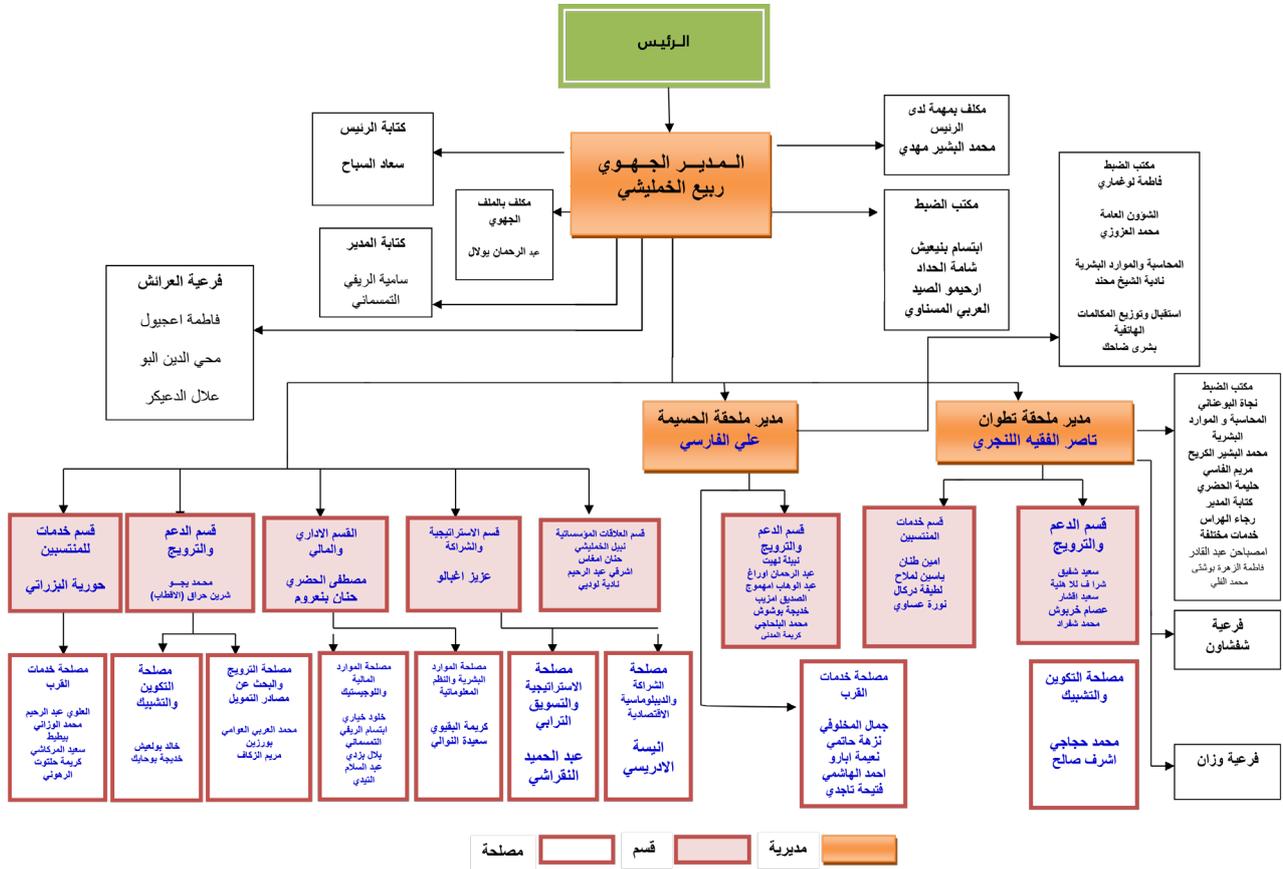
## أعضاء عمالة الحسيمة



## ب. المكتب الإداري



## ت. الهيكل الإداري





غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة  
ⵜⴰⵎⴰⵔⴰⵏⵜ ⵜⴰⵎⴰⵏⴰⵏⵜ ⵜⴰⵏⵓⵔⴰⵏⵜ ⵜⴰⵖⴰⵏⴰⵏⵜ  
ⵜⴰⵏⵓⵔⴰⵏⵜ ⵜⴰⵎⴰⵏⴰⵏⵜ ⵜⴰⵖⴰⵏⴰⵏⵜ  
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
TANGER - TETOUAN - AL HOCEIMA



@ccistta



@ccistta

[ccistanger.gov.ma](http://ccistanger.gov.ma)