

# Le Message ECONOMIQUE



غرفة التجارة والصناعة والخدمات  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة  
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
TANGER - TETOUAN - AL HOCEIMA

**Le Magazine de la Chambre de Commerce**

**N° 5 • Novembre/Décembre 2019**

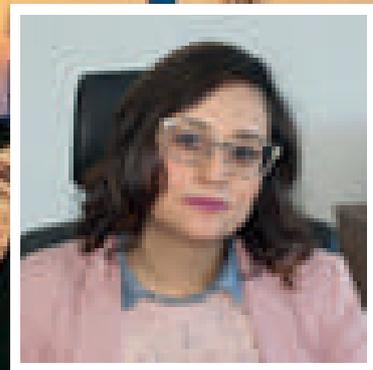
**LES ZONES INDUSTRIELLES DE LA RÉGION  
TANGER-TÉTOUAN-AL HOCEIMA,  
TREMPLIN POUR LE DÉVELOPPEMENT  
ÉCONOMIQUE DE LA RÉGION**

**ASCAME**

**ASSOCIATION DES CHAMBRES DE COMMERCE ET  
D'INDUSTRIE DE LA MÉDITERRANÉE**

**FRONTIÈRES MARITIMES  
LE MAROC VERROUILLE  
SON TERRITOIRE**

**LA RÉGION TTA  
TRANSITION VERS LE NOUVEAU  
MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT**



Interview avec

**RIME IKHLASSE**

RESPONSABLE DE LA ZONE  
INDUSTRIELLE TÉTOUAN PARK



## CATERING FOR BUSINESS



TENDY'S TOUT PRÊT, TOUT FRAIS



PRÉPARÉ SUR PLACE SANS CONSERVATEUR



PLUTÔT FAST GOOD QUE FAST FOOD

# Le Message ECONOMIQUE

Le Magazine de la Chambre de Commerce  
d'Industrie et de Services • Numéro 5  
Région Tanger - Tétouan - Al Hoceima

**Président de Publication :**

Omar Moro

**Directeur de Publication :**

Rabiah El Khamlichi

**Comité de Publication :**

Mustapha ben Abdelghafour

Houssain Ben Taib

Achraf Boujir

Othman Ben Yaäkoub

**Président du Comité de Rédaction :**

Nassar Fakh Lanjri

**Cordination et supervision de l'exécution :**

Noura Issaoui

**Rédacteurs :**

Noura Issaoui

Mohammed Yajjo

Sadik Amzaïab

Rajae El Harras

Achraf Saleh

Khalid Boulaïch

Salwa Bourassi

Zineb El Andaloussi

**Numéro de dépôt légal :**

09/2019



Carrière Copie & Impression Multilingues

**Réalisation et Impression :**

IBNORD s.a.r.l.

3, Avenue Allal Ben Abdellah -  
Tanger

Tél. : 05 39 34 35 66

**Collaborateurs :**

Saoud Abdelmalek

Rachid Ayyad

**Conception et Réalisation :**

Sohail Boulaïch Kasmi

# Sommaire

N° 05 - Novembre/Décembre 2019



**Edito :**

Le foncier industriel, le nerf de la guerre.....04

Les modifications apportées au droit des sociétés en 2019.....05

Foires et Salons Février/Mars 2020.....11

Le libre échange, menace ou aubaine pour le Maroc.....12

Les zones industrielles de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceima, Tremplin pour le développement économique de la région.....14

**Frontières Maritimes**

Le Maroc Verrouille son Territoire.....18

Zones Industrielles au niveau de la Province d'Al Hoceima.....20

**La région TTA**

Transition vers le nouveau modèle de développement.....24

**Interview avec**

Rime Ikhlass, responsable de la zone industrielle Tétouan park.....27

# Edito

**OMAR MORO**

Président de la CCISTTA et de la FMCCIS



## **LE FONCIER INDUSTRIEL, LE NERF DE LA GUERRE**

EN MATIÈRE D'INDUSTRIE, LE NORD AVEC TANGER ET TÉTOUAN EST L'UN DES PIONNIERS EN LA MATIÈRE. L'UNE DES PREMIÈRES ZONES INDUSTRIELLES MODERNES EST NÉE LÀ DANS LES ANNÉES 70 DEVENANT UNE RÉFÉRENCE DANS LE DOMAINE.

Depuis, le tissu industriel s'est enrichi d'autres infrastructures permettant aux industriels de disposer d'un foncier adapté à leurs besoins. L'offre actuelle cible tant les industries dédiées à l'export avec les zones franches et la zone spéciale accueillant Renault à Melloussa, que celles visant le marché à l'intérieur avec Tétouan Park comme parfait exemple.

Mais là où le bat blesse c'est la rareté du capital marocain parmi ces entrepreneurs. Si dans les industries manufacturières, textile en tête, la présence nationale est honorable, ce n'est pas le cas dans d'autres secteurs comme l'automobile ou l'aéronautique où le national ne dépasse pas les 1%. Les entrepreneurs nationaux ont démontré leur capacité à déceler les filons et à se tourner vers les secteurs porteurs. Il est temps pour regarder vers le futur et à se placer sur des secteurs d'avenir loin des métiers traditionnels.

*Vous souhaitez marquer un événement, valoriser un nouveau produit, communiquer sur votre savoir-faire ?*

## Description

**Editeur :** Le Message économique (Magazine officielle de la chambre de commerce).

**Périodicité :** Bimensuelle

Achievez un espace publicitaire dans le magazine «Le Message économique» pour valoriser votre image ou promouvoir un événement.

Profitez de la notoriété de ce support et de la qualité de son lectorat pour diffuser vos propres messages (70% des entreprises interrogées lors de notre dernière enquête connaissent Le Message économique).  
Présent dans tous les événements économiques de la région.

## Diffusion

Le Message économique est un magazine bimensuel adressé gratuitement à chaque chef d'entreprise de de la région de Tanger - Tétouan - Al Hoceïma.

- **3 000** exemplaires.

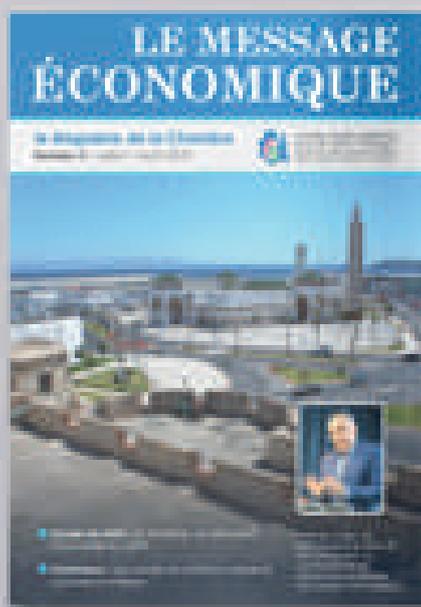
- **6** numéros par an et des suppléments thématiques.

- **Lieux de distribution :** les chambres de commerce de la région Tanger, Tétouan, Alhoceïma, les consulats de la région, les chefs d'entreprises, le port, l'aéroport, la gare ferroviaire, la zone franchie, les zones industrielles, les banques, les notaires, architectes, centre d'investissement, la région, le Wilaya...

## Lectorat

- Avec plus **100 000** lecteurs par mois, tous professionnels appartenant au monde de l'économie, Le Message économique est le premier magazine d'information économique de la région de Tanger - Tétouan - Al Hoceïma.

- **Cible :** dirigeants et cadres d'entreprise, acteurs économiques du territoire.



# Les zones industrielles de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceima, Tremplin pour le développement économique de la région



Par **NOURA ISSAOUI**

**L**a région Tanger-Tétouan-Al Hoceima joue un rôle dynamique dans l'industrialisation du pays, et ceci grâce à l'existence d'une infrastructure adéquate et appropriée (routes, ports, aéroports, réseaux ferroviaires, zones industrielles et d'activités économiques, tourisme, loisirs...) permettant à la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceima d'être un pôle d'attraction de premier choix pour les investisseurs nationaux et étrangers. La région de Tanger-Tétouan-Al Hoceima compte un nombre important de zones franches et industrielles, qui ont permis d'attirer les investissements étrangers et nationaux et d'encourager les exportations industrielles et le transfert de technologie dont 19 % du volume des exportations du Maroc partent de cette région classée deuxième pôle industriel du Royaume.

Le tissu industriel connaît actuellement une forte implantation des secteurs émergents tels que : les composants automobiles et aéronautiques, les NTIC, l'agro-industrie, l'offshoring, Produits de la mer et Textile et la région s'oriente de plus en plus vers de nouvelles activités notamment la chimie, l'électronique, la maintenance industrielle et l'ingénierie, dont le développement est favorisé par la disponibilité d'une main-d'œuvre jeune et qualifiée.

## **I-Activité industrielle :**

Le progrès constamment rapide du tissu industriel dans la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceima, **grâce aux différentes zones industrielles et aux zones franches.**

Le parc des unités industrielles recensées à la région Tanger-Tétouan-Al Hoceima selon **la Direction Régionale du HCP** en 2015 est constitué de 920 établissements intervenant pour 11,6% dans le parc national, l'essentiel est localisé à Tanger-Assilah et à Tétouan/M'diq- Fnideq qui comptent respectivement 42% et 36% des unités implantées dans la région, le reste étant inégalement partagé entre Al Hoceima (10%), Larache (8%), Fahs-Anjra (3%) et Chefchaouen (2%).

## **II-Structures d'accueil :**

### **1- Tanger:**

#### **• Zones Industrielles classiques de Tanger :**



#### **• Zone Industrielle de Mghogha-Tanger**



Créée en 1975, la zone industrielle de Mghogha a participé à l'évolution de l'environnement économique de la préfecture de Tanger-Assilah. Elle est située à la plaine de Mghogha au Sud de la route de Tétouan. La zone industrielle de Tanger étant pendant longtemps le principal pôle industriel intégré du Nord du Maroc et le deuxième du pays.

- Initialement aménagée avec 127 lots, les morcellements successifs et une nouvelle extension ont porté le nombre des lots à 136 sur une superficie totale de 138 hectares.

- Elle est gérée par une association d'usagers (AZIT).

L'AZIT, est une association de la Zone Industrielle de Tanger, créée en 1990. L'AZIT a notamment pour mission la gestion et l'entretien des infrastructures de la zone industrielle, l'accompagnement des entreprises industrielles dans leurs objectifs d'amélioration et de modernisation sur le plan humain et technique

- Rassemble aujourd'hui plus de 120 entreprises opérationnelles dans les secteurs du Textile, Chimiques, Agro-alimentaires, Bâtiment, Optiques, Automobiles,... et elles emploient plus de 33.000 salarié(e)s.

#### **• Zone industrielle Al Majd :**

- En vue d'accentuer le développement du tissu industriel de la préfecture de Tanger-Assilah, et satisfaire la demande exprimée par les investisseurs locaux et étrangers, la zone industrielle d'Al Majd a été créée en 1989, occupant une superficie de 23 ha le nombre de lots total est de 119 dont 115 usines et 4 lots non bâtis

- Cette zone s'est permise de recevoir une panoplie de moyennes et petites entreprises, elle accueille 138 entreprises, activant dans différents secteurs d'activité dont

85% sont tournés vers le fast fashion confection habillement pour l'export. Au total, elle emploie 30.000 salariés.

- Elle constitue une véritable pépinière de formation wdes employés pour d'autres zones par excellence vue son aproximité d'un bassin d'emploi (al Aouama).
- Elle compte aussi avec plusieurs centres de formation par apprentissage CFA dans plusieurs unités.

**• Zone industrielle de Gzenaya :**



Crée en 1996, La Zone Industrielle de Gueznaia située à la commune urbaine Gueznaia Boukhalef, province de Tanger, réalisée en trois tranches, sur une superficie totale de 129 hectares.

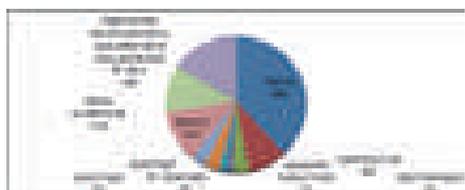
- Elle est gérée par une association des Investisseurs de la Zone Industrielle de Gueznaia. L'Association des Investisseurs de la Zone Industrielle de Gueznaia crée en 30 Mars 2007 au siège de la Chambre de Commerce d'industrie et de Services de Tanger, a pour mission de représenter les industriels. Chaque industriel est tenu de s'acquitter des frais de gestion déterminés par cette association. Elle doit prendre en charge la gestion et le gardiennage des stations de relevage et d'épuration.
- Total des lots dans la Zone Industrielle de Gueznaia et 504 lots.

**L'ETAT DE VALORISATION ACTUELLE DES LOTISSEMENTS**

Les lots Opérationnelle	Les Terrains Nu	Les sociétés Fermé	Les sociétés en construction	les sociétés en construction en arrêt
325 lots	56 Lots	86 lots	21 lots	16 lots

- Dans la Zone Industrielle de Gueznaia il y'a trois partie la Grande Industrie, la moyenne Industrie et la Zone artisanat, réalisée en trois tranches.

**LA STATISTIQUE DES SECTEURS D'ACTIVITES**



**• Zones franches :**

**• Zone franche industrielle Melloussa :**

Melloussa représente un pôle, comprenant la zone franche et ses extensions, se développera, un centre satellite capable d'accueillir un noyau administratif et des activités de service, des zones d'habitat et des zones industrielles ainsi qu'une réserve stratégique.

**• Grande Plateforme Industrielle (GPI) de Tanger Med :**

Tanger Med est un hub logistique mondial, situé sur le Détroit de Gibraltar et connecté à 186 ports mondiaux, offrant des capacités de traitement pour 9 millions de conteneurs, transit de 7 millions de passagers et 700 000 camions TIR, et l'export de 1 million de véhicules.

Tanger Med constitue une plateforme industrielle pour plus de 900 entreprises qui représentent un volume d'affaires d'exports annuels de 7 300 MEUR dans différents secteurs tel que l'automobile, l'aéronautique, la logistique, le textile et le commerce.

**• Projet porté par une Vision Royale**

Le complexe industrialo-portuaire intégré Tanger Med est le fruit de la vision stratégique de Sa Majesté le Roi Mohammed VI énoncée lors du discours de 2003 pour faire de Tanger Med « un modèle de développement régional intégré » et affirmer le positionnement du Maroc comme « partenaire actif dans les échanges internationaux et bien intégré à l'économie mondiale».

Le premier terminal à conteneurs a été inauguré en 2007, puis le second en 2008. Depuis cette date, les deux

terminaux à conteneurs du port Tanger Med 1 opérés par les leaders mondiaux APM TERMINALS et EUROGATE ont placé le Maroc au rang des grandes nations maritimes et ont positionné Tanger Med comme un hub logistique de référence mondial.

**• Une situation géographique exceptionnelle**

Tanger Med possède une localisation stratégique. Il est situé sur le Détroit de Gibraltar à la croisée des routes

maritimes majeures Est/Ouest et Nord/Sud. Tanger Med est un hub naturel de transbordement pour les flux logistiques mondiaux. Plus de 100 000 bateaux par an et 200 bateaux cargo passent à travers le Détroit de Gibraltar par jour sur les services maritimes des plus grands armateurs mondiaux qui relient l'Asie, l'Europe, les Amériques et l'Afrique.

**• Composition du projet : Infrastructures portuaires et industrielles**

Tanger Med englobe un complexe portuaire et une plateforme industrielle.

Un Complexe Portuaire constitué de 3 ports sur 1 000 Ha :

- le port Tanger Med 1, qui comprend deux terminaux à conteneurs, un terminal ferroviaire, un terminal hydrocarbures, un terminal marchandises diverses et un terminal véhicules.
- le port Passagers et Rouliers, qui comprend 8 quais d'embarquements passagers et camions, les zones de régulation, et la gare maritime
- le port Tanger Med 2, qui comprend deux terminaux à conteneurs.
- Une Plateforme industrielle de 6 Zones d'activités développées sur 1600 Ha :

La grande plateforme Industrielle Tanger Med s'inscrit dans une vision de développement à long terme, sur une assiette foncière dédiée évaluée à 50 millions m<sup>2</sup>, avec la création d'un réseau de parcs industriels et logistiques aménagés selon les meilleurs standards et benchmarks internationaux.

Elle englobe :

- **TANGER FREE ZONE** : Zone franche généraliste de 400 ha. Activité : Automobile, aéronautique, textile.
- **RENAULT TANGER MED** : 1<sup>ère</sup> chaîne de production de véhicules en Afrique avec une unité industrielle dédiée à l'alliance Renault Nissan de 300 ha.
- **TANGER AUTOMOTIVE CITY** : Zone franche de 300 ha dédiée au secteur automobile et située à 2 km de l'usine Renault Tanger Med.
- **TETOUAN PARK**: Zone industrielle de 150 ha dédiée à l'industrie légère et manufacturière, commerce et logistique.
- **TETOUAN SHORE** : Zone d'outsourcing et de services de 6 ha dédiée à l'Offshoring et aux services.
- **ZONE FRANCHE LOGISTIQUE** : Zone de 200 ha attenante au port et dédiée aux activités logistiques.

## 2-TETOUAN

### • TetouanShore



La plateforme industrielle intégrée de TetouanShore est une zone sectorielle destinée à l'innovation et à l'outsourcing de services informatiques comme le BPO, l'ITO, ESO, CRM et KPO. S'étale sur une superficie de 6 hectares, dont 22 000m<sup>2</sup> de bureaux et de services et offre une infrastructure de télécommunications aux meilleurs standards de qualité, faisant partie de la grande plateforme industrielle Tanger Med (Tanger Med Zones).

Avec les nombreuses grandes sociétés qui se sont installées à TetouanShore, tel que : Everis du groupe japonais NTT DATA, l'éditeur de logiciels français Berger Levrault, AKKA Maroc et d'autres grandes noms de l'IT européens, le parc s'est ainsi positionné comme le premier recruteur IT de la région, y compris par rapport à Tanger et bénéficie du soutien conséquent de l'ANAPEC et de l'OPPPT, lequel d'ailleurs dispose d'un excellent centre de formation aux métiers IT sur le site.

• **Vocation : P2I sectorielle destinée à l'innovation et à l'outsourcing de**

**services informatiques comme le BPO, l'ITO, CRM, ESO et KPO**

• **Assiette foncière brute : 6 ha**

• **Montant d'investissement : 220MDHS**

• **Plateaux bureaux modulable prêts à l'emploi : 22 000m<sup>2</sup>**

• **Taux de remplissage : 79%**

• **Pour plus d'information visitez : [www.tetouanshore.ma](http://www.tetouanshore.ma)**

• **Ou envoyez un email à : [contact@tetouanshore.ma](mailto:contact@tetouanshore.ma)**

### • Tétouan Park



Le projet Tétouan Park (Souk Leqdim), qui vise le développement d'un parc industriel et logistique dans la région de Tétouan, complémente l'offre de la



Plateforme Industrielle Tanger Med sous plusieurs angles : zone d'activité en territoire assujéti, nouveau bassin d'emplois, segment des industriels visant à la fois le marché national et l'export.

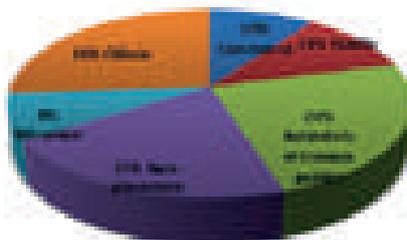
Lancée en 2015, cette zone industrielle dédiée à l'industrie légère et manufacturière, au commerce et à la logistique, est développée sur une assiette foncière de 156 hectares attenante à la voie expresse reliant Tanger à Tétouan.

### • Superficie des lots :

Activités	(m <sup>2</sup> )lot Superficie minimale	(m <sup>2</sup> )lot Superficie maximale
Services	348	652
Commerce	578	1008
Industrie	392	11500
logistique	580	11500

• 12 entreprises opérationnelles et 30 projets en cours de réalisation

### • Situation actuelle Décembre 2019 :



### • Investissements :

(m <sup>2</sup> ) Superficie du projet	Nombre de projets	Investisseur étranger
40374	4	Espagne
5839	2	Turquie
1800	1	Amérique latine

### • la Zone industrielle de Tétouan

La création de la zone industrielle de Tétouan était en 1980. La zone industrielle de Tétouan, sise sur la

route de Martil à 7 Km de la ville de Tétouan, a été réalisée sur un terrain d'une superficie de 467.851 m<sup>2</sup> partagé en 178 lots de différentes superficies. La situation actuelle de cette zone se présente ainsi qu'il suit :

### • Unités de Production :

Le nombre d'unités industrielles recensées en 2018/2019, selon **l'association du quartier industrielle Tétouan** et leur répartition par secteur est récapitulé dans le tableau ci-après :

### • Emplois :

L'effectif permanent employé dans au niveau local a atteint, durant l'année 2018/2019 un total de 5200 personnes contre 11765 personnes en 2013.

### • PEPINIERE D'ENTREPRISE:

La Province de Tétouan dispose actuellement d'une pépinière d'entreprises qui comprend 63 locaux professionnels avec une école d'entreprises. Ce projet, qui vise l'insertion des jeunes diplômés dans la vie active et productive.

### 3-Larache

La zone industrielle de Larache HOSTAL initiée en 1989 sur un terrain domanial d'une superficie approximative de

27 hectares, dans le but de satisfaire le nombre croissant de demandes formulées par les investisseurs nationaux et étrangers désirant s'installer dans la province.

Les unités industrielles de Hostal secteur agroalimentaire:

**- USINORD groupe JAUDA :**

**lait et ses dérivés**

**- FRULACT et FRUFREP et INNOVA FRUITS : groupe portugais manipulation des fruits : concentrés, arômes...**

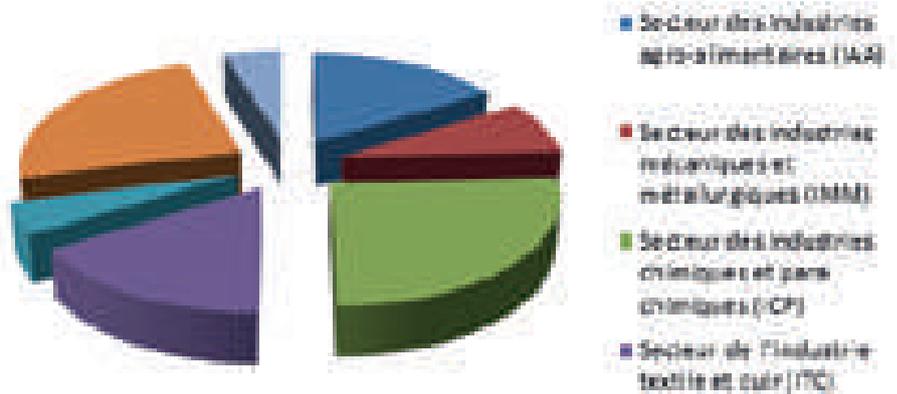
**- SAKHAA : abattoir du poulet**

**- GRINORD : emballage plastique pour agroalimentaire**

**- SURGENOR : Station de conditionnement de fruits et légumes**

La réhabilitation de la zone pour près de 51 millions de Dirhams a été initiée en 2002 par l'APDN et d'autres opérateurs. Ce projet permettra à terme la création de 5 000 opportunités d'emploi.

## Nombre d'unités exercice 2018/ 2019



Secteur d'activité	Nombre d'unités en 2019/2018
<b>Secteur des industries agro-alimentaires (IAA)</b>	<b>10</b>
<b>Secteur des industries mécaniques et métallurgiques (IMM)</b>	<b>5</b>
<b>Secteur des industries chimiques et para chimiques (ICP)</b>	<b>16</b>
<b>Secteur de l'industrie textile et cuir (ITC)</b>	<b>10</b>
<b>Secteur des industries électriques et électroniques (IEE)</b>	<b>3</b>
<b>Commerce</b>	<b>15</b>
<b>Services</b>	<b>3</b>
<b>Total d'unités</b>	<b>62</b>





## Zones Industrielles au niveau de la Province d'Al Hoceima

**L**a croissance industrielle effective est l'un des meilleurs moyens de promouvoir le développement socioéconomique. Elle s'inscrit essentiellement dans un contexte de création d'emplois et de richesses, de lutter contre les inégalités territoriales au niveau régional et national. Cette croissance doit être soutenue par des conditions cadres et par l'aménagement des infrastructures industrielles capables d'avoir un impact significatif sur le développement territorial et social.

Par Sadik Amzaïab

L'industrie au niveau de la Province d'Al Hoceima compte 10% du parc des unités industrielles de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceima en 2015 selon les grandeurs économiques tirées des résultats de l'enquête réalisée annuellement par le Ministère de l'Industrie, de l'Investissement, du Commerce et de l'Economie numérique. La plupart des unités sont localisées à Tanger-Assilah et à Tétouan/M'diq- Fnideq qui comptent respectivement 42% et 36% des unités implantées dans la région.

Bien que les pouvoirs publics aient fait des progrès considérables dans le désenclavement de la province par la mise en œuvre des infrastructures routières à savoir, la recade méditerranéenne, la voix express Taza-Al Hoceima et la création d'une zone d'activités économiques

à Ait Kamra en 2011, dans l'ambition de devenir une des destinations privilégiées des investissements nationaux et étrangers, il importe de souligner que le poids industriel dans l'économie local et régional reste encore très modeste actuellement.

Selon l'enquête du ministère du Commerce, ce secteur a connu une chute de 10% en termes de production au titre de l'année 2016 par rapport à l'année 2013. L'agroalimentaire représente 47 % de ces unités, générant 50% du chiffre d'affaires, suivi par la chimie et parachimie avec 37%, le sous secteur métallique et mécanique vient en dernier avec 16 unités. L'industrie a affiché une valeur ajoutée de 73 048 Dhs et employé 1011 personnes. Malgré la régression enregistrée au niveau de la production, l'industrie a généré une valeur ajoutée et un taux d'emploi positif de 1%.

Avec ces chiffres, cela reste loin de répondre à une contribution satisfaisante dans l'absorption du chômage devant le niveau élevé du taux de chômage qui représente 15,6% au niveau de la région Tanger-

Tétouan-Al Hoceima et de booster le développement socioéconomique de la province.

### **Zones Industrielles au niveau de la province :**

La province d'Al Hoceima dispose de deux zones : la zone industrielle d'Imzouren créée en 1998 et réhabilitée en 2011 et la zone d'activités économiques d'Ait Kamra. La création de la zone d'activités économiques et la réhabilitation de la zone industrielle d'Imzouren s'inscrivent dans le Pacte National pour l'Emergence Industrielle.

### **Zone industrielle d'Imzouren :**

La réhabilitation de la zone industrielle d'Imzouren a été mise en place dans le cadre convention cadre de mise à niveau urbain de la ville d'Imzouren signée devant SA Majesté le Roi Mohammed VI, en octobre 2011.

Le Projet de réhabilitation de la Zone Industrielle d'Imzouren, comprend la réalisation des prestations suivantes :

- Réhabilitation du réseau d'eau potable ;
- Réalisation des nouveaux accès de la Zone ;
- Réhabilitation de la voirie interne ;
- Réhabilitation des réseaux d'assainissement et de l'eau potable ;
- Renforcement de l'éclairage public ;
- Réseau téléphonique.

La fiche technique suivante montre l'état actuel de cette zone:

### **FICHE TECHNIQUE RELATIVE A LA ZONE INDUSTRIELLE D'IMZOUREN**

- Situation Novembre 2019-
- Date de création .....: 1998
- Localisation .....: La Municipalité d'Imzouren
- Superficie nette.....: 55.426 m<sup>2</sup>
- Superficie cessible.....: 36.139 m<sup>2</sup>
- Superficie attribuée ..: 36.139 m<sup>2</sup> soit 100 % de la superficie cessible
- Superficie disponible.....:
- Nombre de lots... : 64

**Liste des sociétés implantées dans la zone :**

Dénomination de la Société	Activité	Nombre de lots	Numéros des lots	Superficie attribuée en m <sup>2</sup>
GrandsMoulins d' Al-Hoceima	Minoterie	1	4	5082
Moulins BADES	Semoulerie	1	3	5333
Biscuiterie IKHLASS	Biscuiterie	3	24-23-22	1451
Sté HALAB BISC	Biscuiterie	2	20-19	2479
Sté SOTRA MEUBLE	Pavés et matériaux de construction	1	10	1222
Sté Nékor pour la menuiserie	Menuiserie de bois	1	26	246
Sté Nékor pour la menuiserie d'aluminium et soudure	Unité de soudure et menuiserie d'aluminium	1	32	246
ESSAIDI MOHAMED	Emballage des épices et des légumineuses	1	2	2085
Sté TABOUK SARL	Emballage des fruits secs	1	1	1351
StéBiscuiterie Al-Hoceima	Biscuiterie	2	14-13	1151
Sté AGROBIYA	Entrepôt frigorifique	4	45-44-39-38	999
Union des coopératives laitières d'Ajdír	Fabrication des produits laitiers	3	9-8-7	3072
Sté Pub style	Production publicitaire et d'impression	4	47-46-41-40	989
<b>Total</b>		<b>25</b>	<b>-</b>	<b>25.706</b>

Source : Délégation provinciale du commerce et d'industrie AL HOCEIMA

-Nombre de lots attribués ... : 60 soit une superficie de 36.139 m<sup>2</sup>

-Nombre de lots en activité.....:25 soit une superficie de 25.706 m<sup>2</sup>

-Nombre de lots disponible ... :

-Prix pratiqué.... : 100 Dhs/m<sup>2</sup>

**Zone d'activités économiques d'Ait Kamra :**



Le projet de la zone d'activités économiques s'inscrit dans le cadre du plan émergence industriel et du partenariat entre l'Etat et la société MEDZ pour accompagner l'essor économique de la région. Elle comprend les activités industrielles (Industrie Agro-alimentaire, BTP...); commerciales (Show room, concessionnaires,...); artisanales (menuiserie, mécanique, ferronnerie...); services (Bureaux, banque, poste, restaurant, ...)

## L'état actuel de la zone d'activités économiques d'Ait Kamra :

### Les projets opérationnels :

Investisseur	Nature du projet
Sté, NUTRISLA	Unité logistique de distribution de produits agro-industriels
Sté, AUTOHALL	Showroom Automobile et machines agricoles
Sté, ANGAD DISTRIBUTION	Showroom d'articles de droguerie et sanitaire
Sté, AL MADEN MOROCCO	Fabrication de panneaux photovoltaïques
Sté ADAMODA	Unité de confection et textile
Sté HELLENTEX	Unité de confection et textile

### Les projets installés :

Investisseur	Nature du projet
Sté ZICOROPA	Unité de confection et textile
Sté, UNIPAN	Fabrication de pain destiné à la restauration rapide
ADA	Unité de produits de terroir
Sté, JULY	Unité de production des désinfectants

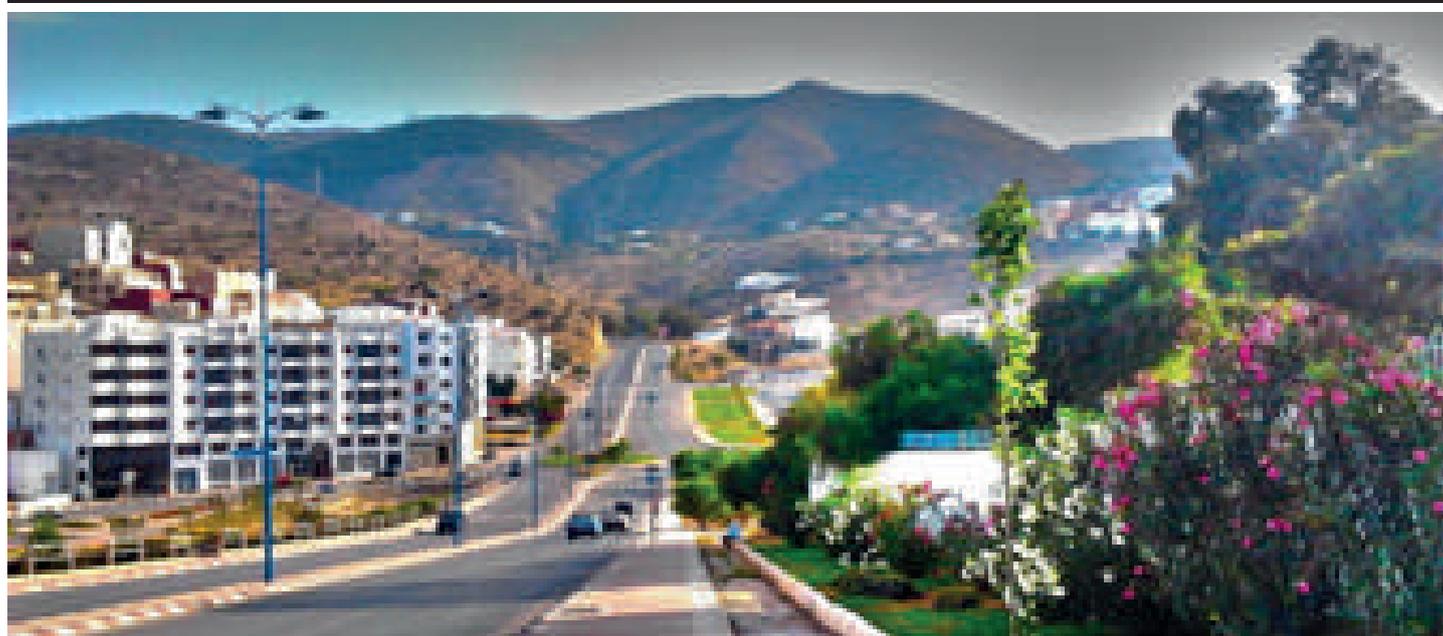
### Les projets en cours de construction :

Investisseur	Nature du projet
MN PREMIUM Fast FOOD Sarl	Entrepôt frigorifique et commercialisation des produits alimentaires
Sté Somadir	Unité de mise en conditionnement des levures
Sté Betaglo	Unité de production des produits finis en béton
MN PREMIUM Fast FOOD Sarl	Entrepôt frigorifique et commercialisation des produits alimentaires
NarjisImex Sarl	Unité de production de pate de chocolat
Mohamed el Allaoui	Blanchisserie industrielle

### Les demandes d'acquisition des lots de terrain acceptés en Nonovembre 2019 à la zone d'activités économiques d'Ait Kamra:

Investisseur	Nature du projet
SAMEZ CAF sarl.au	Torréfaction et emballage du café
Assakalli Zakaria	Unité de production de frites surgelées
Hama fish SARL	décorticage de crevettes
Coopérative KHOUZAMA des arbres fruitiers et du cactus	Valorisation des produits de terroir et production des produits alimentaires et cosmétiques à base de caroube et cactus.
Hassan Garrouj	Usine et showroom spécialisés en menuiserie bois (porte, cuisines...)

Source : Centre Régional d'Investissement Al Hoceima





Imprimerie, Centre copie, Communication...



Imprimerie



Fourniture de bureaux



Industrie Publicitaire



Communication  
et Evènementiel

3, Avenue Allal Ben Abdellah Tanger 90 000 - Maroc  
Infos : +212 539 34 35 66 / +212 661 18 91 67  
Email: [ibnord09@gmail.com](mailto:ibnord09@gmail.com) / [absocoude@gmail.com](mailto:absocoude@gmail.com)



## Interview avec **Rime Ikhlassse,** responsable de la zone industrielle **Tétouan park.**

— Réalisé par Achraf Saleh

### **1- Quelle est la chronologie de création de la zone industrielle de TETOUANPARK ?**

L'idée de créer une zone industrielle au sein de Tétouan, n'est pas une idée récente pour TMZ. Cette idée a été finalement concrétisée par l'achat de 156 hectares en Aout 2013. Sans trop tarder, TMZ a aussitôt lancé les travaux d'aménagement de la 1ère tranche en 2014. Une première tranche faisant 15 hectares brutes et contenant 107 lots destinés au service, commerce, l'industrie et à la logistique. La 1ère tranche a connu une grande réussite, dès sa réception en 2015, 80 % des lots ont été commercialisés en une année. Aujourd'hui, elle abrite 70 projets de différents secteurs d'activités, à savoir l'industrie légère et manufacturière, la logistique, le commerce et showrooms ainsi que les sociétés de service. A noter que plus de 50% de ces projets sont relatifs à l'industrie. Face au succès qu'a connu la 1ère tranche, nous avons lancé les travaux d'aménagement de la deuxième tranche

en 2016, cette dernière est étalée sur 20 hectares bruts et compte 60 lots. La 2ème tranche a été réceptionnée en 2017, et englobe aujourd'hui 37 projets. A noter que la tranche 3B a été également réceptionnée en 2017 pour abriter un projet d'hôtel d'environ 1ha doté d'une vue panoramique exceptionnelle. TétouanPark se positionne aujourd'hui comme destination privilégiée des investisseurs nationaux et internationaux souhaitant développer leur activité dans la région du nord.

### **2- Combien d'entreprises sont-elles opérationnelles aujourd'hui ? Et dans quel secteur d'activité opèrent-elles ?**

Parmi les 107 projets confirmés au sein de la zone, une trentaine est en phase de chantier dont une dizaine a prévu de démarrer en 2020.

A date d'aujourd'hui 12 unités sont déjà en activité, dix d'entre elles sont des unités industrielles qui opèrent dans les secteurs d'activités suivants : (l'agroalimentaire, mécanique, métallurgie, la chimie, et la plasturgie),

les deux autres unités sont dans le secteur du service, il s'agit d'un laboratoire géotechnique et d'un restaurant 'fast food' de haute qualité.

### **3- Quelle est la méthode de gestion de la zone industrielle ?**

Le Gestionnaire de la zone est en charge du développement, de la commercialisation, de la promotion, et de la gestion de Tétouan Park. La procédure d'installation des clients est très simple et le temps de réponse est très rapide il ne dépasse pas les 48H.

Afin de faciliter la tâche à ses clients et de les aider à évoluer dans un environnement favorisant l'excellence et la compétitivité, TétouanPark est toujours à l'écoute de ses clients à travers plusieurs canaux :

- **Communication directe avec le gestionnaire du parc se trouvant au sein de la zone.**
- **Communication par e-mail et par appels téléphoniques.**
- **Communication à travers les journées**

thématiques qui sont organisées au sein de la salle polyvalente du bâtiment administratif de TP.

- **Communication à travers l'association des industriels qui sera créé avec le lancement des travaux de la 4ème tranche.**

De plus TétouanPark contient un guichet unique dont l'objectif est d'offrir une panoplie de services notamment en ce qui concerne l'assistance à l'obtention des permis de construire, et d'exploitation.

Le Guichet unique nous a permis d'optimiser la durée d'instruction et les délais d'étude des dossiers.

Pour maintenir la zone dans le meilleur de ses états, le personnel de TETOUANPARK est actuellement en charge de la gestion et de la maintenance des espaces en communs du site, de ses installations et de ses infrastructures avec possibilité de les sous-traiter auprès de prestataires privés.

La zone assure également la collecte des déchets, des

caméras de surveillance ainsi que des agents de sécurité permanents sur le site.

L'objectif de TétouanPark c'est de créer une dynamique économique basée sur une offre intégrée, en articulant les leviers d'action pour répondre aux problématiques du développement sectoriel.

**4- Quelle est la valeur ajoutée des investissements étrangers installés au sein de TétouanPark sur la ville de Tétouan ?**

Actuellement, nous avons deux sociétés étrangères opérationnelles au sein de TétouanPark, l'une d'entre elles a ramené un nouveau savoir-faire à la ville de Tétouan. Il s'agit de la fabrication des films plastiques agricoles. Ces derniers sont utilisés pour protéger la récolte contre les facteurs extérieurs qui peuvent nuire à sa qualité. A noter que cette société est leader dans son domaine et c'est plus grande unité en Afrique qui fabrique ce type de produit.

Le fait d'avoir des sociétés étrangères au sein de la ville aide sans aucun doute à générer des postes d'emploi, et à créer une diversité dans la nature des produits fabriqués au sein de la ville.



***Le fait d'avoir des sociétés étrangères au sein de la ville aide sans aucun doute à générer des postes d'emploi***

Accueillir des sociétés étrangères de renommées va aider la ville de Tétouan à se connaître à l'échelle nationale et internationale via la participation de ces dernières à des salons et des événements de haut niveau.

**5- La région connaît ces dernières années un taux élevé de chômage, est ce que vous jugez que les entreprises installées ont créé suffisamment de poste d'emploi ?**

A date d'aujourd'hui, nous avons 107 projets confirmés qui prévoient de générer 3100 postes d'emplois directs.

Après la commercialisation des lots disponibles, et l'aménagement des tranches à venir, le projet prévoit de dépasser les 5000 postes d'emplois directs.

Pour ce faire, nous comptons concentrer notre ciblage sur les secteurs d'activités qui génèrent une grande masse salariale.

**6- Quels sont les mécanismes de commercialisation de la zone au niveau international ?**

Pour commercialiser le projet à l'international, nous

essayons d'être présents dans la majorité des foires et des salons internationaux. Nous essayons aussi d'être en contact permanent avec les chambres de commerce étrangères pour pouvoir accueillir les différentes délégations qui rendent visite à la région, et leur faire part du projet TETOUANPARK.

Nous avons également organisé un événement en collaboration avec la chambre de commerce de Séville. L'évènement a connu un grand succès et a réuni une grande diversité d'acteurs. Plus de 100 investisseurs sont venus de toute l'Andalousie de différents secteurs d'activités pour prospecter les opportunités d'affaires dans la perspective de s'installer au Maroc et plus précisément dans la région du nord, et c'est à travers cet événement que nous avons pu installer au sein de TETOUANPARK une grande société espagnole de renommé.

**Zone industrielle,  
Tétouan Park**





# ASCAME

**L'Association des Chambres de Commerce et d'Industrie de la Méditerranée (ASCAME) a été fondée le 1er octobre 1982. L'Assemblée Générale Constitutive de l'ASCAME s'est tenue à Barcelone, à l'invitation de la Chambre de Commerce d'Industrie et de Navigation de**

**Par : Rajae El Harras**

En 1994 elle a été transformée en une association internationale, à l'initiative de la Chambre de Commerce de Marseille.

L'Association des Chambres de Commerce et d'Industrie de la Méditerranée (ASCAME) est une organisation internationale à but non lucratif qui représente le secteur privé de la Méditerranée, et regroupe les Chambres de Commerce et d'Industrie et des entités similaires des deux rives de la région.

L'ASCAME rassemble plus de 500 Chambres de Commerce et d'Industrie et défend les intérêts de millions d'entreprises dans la région méditerranéenne.

L'ASCAME est aujourd'hui considérée comme le représentant le plus important du secteur privé méditerranéen avec plus de 250 chambres de commerce des 23 pays du bassin méditerranéen : Albanie, Algérie, Bosnie-Herzégovine, Bulgarie, Chypre, Croatie, Égypte, la France, la Grèce, Italie, la Jordanie, le Liban, la Libye, la Macédoine, Malte, Monténégro, Maroc, Serbie, Espagne, Syrie, Tunisie et Turquie. L'ASCAME est également accréditée en tant que partenaire économique de l'UE et les organisations internationales dans la réalisation de projets de coopération économique. Elle représente toutes les chambres du Nord et du Sud et les entreprises quelle que soit leur taille et leur secteur d'activité.

En tenant compte de ces chiffres, on peut dire que l'ASCAME est le représentant le plus important du secteur privé dans la région méditerranéenne. Aujourd'hui, environ 75 % de ses membres sont des Chambres de Commerce et d'Industrie (CCI) de différentes villes et pays de la Méditerranée ; environ 5 à 10% sont des CCI nationales, des Chambres de Commerce nationales ou des Chambres de Commerce bilatérales. Près de 5-10 % sont des organisations représentatives du monde des affaires, des organisations d'employés et des associations pour la promotion économique. Les autres membres sont des autorités portuaires, agences de promotion et des foires, entre autres.

L'ASCAME mène régulièrement des activités visant à promouvoir le développement économique de la région, principalement événements, groupes de travail et projets. Le travail de l'Association en tant qu'interlocuteur est reconnu par des institutions régionales et internationales notoires, telles que l'Union Européenne, l'Union pour la Méditerranée, la Banque Européenne d'Investissement, la Ligue Arabe,

etc., grâce à de nombreux accords de collaboration et participation commune dans des projets de coopération, ainsi que dans diverses actions concrètes. Cette situation lui permet de

créer des plateformes pour le dialogue et la coopération économique commerciale dans la région méditerranéenne.

En conséquence, l'ASCAME occupe une place de choix dans le domaine de la coopération entre les Chambres de Commerce, les villes et les entreprises du bassin méditerranéen. Au fil des ans, l'Association a fait face à de nombreux défis et a eu de nombreux objectifs afin de se consolider en tant qu'acteur clé de la région et de promouvoir le développement économique méditerranéen (Site web : <http://www.ascame.org/fr>).

## Objectifs

L'objectif principal de l'ASCAME est de promouvoir l'intégration économique de la Méditerranée et le partenariat euro-méditerranéen, à travers le rôle clé du secteur privé.

L'ASCAME sert aussi comme un

instrument pour le développement socioéconomique de la région pour atteindre différents objectifs :

- **Création d'un réseau de chambres de commerce et les organisations travaillant dans le domaine de la coopération et des échanges économiques entre les pays de la région méditerranéenne ;**
- **Collaboration étroite avec les organisations les plus importantes et les institutions internationales de la région méditerranéenne ;**
- **Promotion des activités économiques régionales et internationales ;**
- **Participation à des projets de coopération euro-méditerranéenne;**
- **Création de liens de travail entre les institutions visant à encourager la coopération internationale par l'exécution conjointe des activités et/ ou des études ;**
- **Affirmation de l'identité méditerranéenne ;**
- **Contribution pour créer un espace de paix, de la tolérance, la sécurité et la prospérité ;**

### **Structure et organisation**

La structure opérationnelle de ASCAME se compose des organes suivants:

- **l'Assemblée générale : constituée de tous les membres. Il définit la politique générale et les lignes principales d'activité de l'Association;**
- **le Comité exécutif : est l'organe permanent de gestion et d'administration de l'ASCAME, il est constitué par des membres titulaires riverains du bassin méditerranéen, à raison d'un membre par pays ;**
- **le Bureau, qui agit au nom du Comité exécutif en ce qui concerne les questions ordinaires et en cours, est composé du Président (Actuellement l'ASCAME est présidé par Mr AHMED EL WAKIL depuis 2017), de 6 Vice-présidents, un Trésorier et un Président par intérim;**
- **le Secrétariat général, qui est chargé du suivi des décisions prises par l'Assemblée générale, le Comité exécutif et le Bureau, la conservation des documents de l'ASCAME et de fournir des services de secrétariat ;**



- **les commissions ;**
- **les groupes de travail ;**

### **Les commissions**

Les commissions de l'ASCAME sont créées par le Comité exécutif afin d'atteindre les objectifs de l'ASCAME. Il y a au total 20 commissions, chacune présidée par un membre de l'ASCAME. Une commission peut être composée de membres de l'Association, ainsi que d'autres experts, qui peuvent être invités à participer aux réunions et aux activités des commissions.

Les commissions sont les suivantes:

- **Coopération et Partenariats Inter-Chambres :**  
FRANCE / Chambre de Commerce et d'Industrie de Marseille-Provence
- **Innovation et TIC : TURQUIE/**  
Chambre de Commerce et d'Industrie de Mersin
- **Industrie et Propriété Intellectuelle :**  
EGYPTE / Fédération des Chambres de Commerce et d'Industrie Egyptienne (FEDCOC)
- **Environnement, Changement Climatique et Eau : EGYPTE/**

### **Chambre Commerce et d'Industrie d'Alexandrie**

- **Relations Internationales: ESPAGNE / Chambre de Commerce, d'Industrie et de Navigation de Barcelone**
- **Tourisme : ESPAGNE / Chambre de Commerce et d'Industrie de Malaga**
- **Business Coopération et Investissement : FRANCE / Chambre de Commerce et d'Industrie de Provence-Alpes-Côte d'Azur**

- **Commerce, Vente au Détail et Franchise : GRÈCE / Chambre de Commerce et d'Industrie du Pirée**

- **Coopération Industrielle et Sous-traitance : ALGÉRIE/ Chambre de Commerce et d'Industrie Algéro-Espagnol**

- **Arbitrage et Médiation : LIBAN/ Chambre de Commerce, d'Industrie et d'Agriculture de Beyrouth et du Mont-Liban**

- **Energies Renouvelables: MAROC / Chambre de Commerce, d'Industrie et des Services de Tanger - Tétouan - Al Hoceima**

- **Développement Urbain : ALGERIE / Chambre Algérienne de Commerce et d'Industrie (CACI)**

- **Formation et Education : ITALIE/ Chambre de Commerce et d'Industrie de Cagliari**

- **Transport et Logistique : CROATIE / Chambre Croate d'Economie GRÈCE | Chambre de Commerce et d'Industrie du Pirée (Vice-Présidence)**

**-Femmes Entrepreneures :**  
**TUNISIE / Chambre de Commerce**  
**et d'Industrie de Cap Bon SPAIN**  
**/ Association des Organisations**  
**des Femmes d'Affaires**  
**Méditerranéennes (AFAEMME) (Co-**  
**Présidence)**

**-Jeunes Entrepreneurs : GRÈCE /**  
**Chambre de Commerce d'Illa**

**-Energies Conventionnelles:**  
**TURQUIE / Chambre de Commerce**  
**d'Istanbul**

**-Agro-alimentaire : MAROC |**  
**Chambre de Commerce de Fés-**  
**Meknès**

**Valeurs d'Intégrité et Etique**  
**Professionnelle : LIBAN / Fédération**  
**des Chambres de Commerce**  
**Libanaises**

**-Réunions, Congrès, Conventions**  
**et Voyages de gratification :**  
**TUNISIE / Chambre de Commerce et**  
**d'Industrie de Tunis**

#### **Réunion du Comité exécutif et du** **Bureau de l'ASCAME à Tanger en 2014**

Les travaux de la réunion du Comité exécutif et du Bureau de l'ASCAME qui se sont déroulés le 2 et 3 mai 2014 à Tanger, ont été marqués par l'approbation du procès-verbal du dernier Comité exécutif, tenu en novembre 2013 à Barcelone, le suivi du plan d'action de l'ASCAME pour 2014 et l'examen de plusieurs projets et conventions liant les différentes composantes de l'association.

Lors d'une table ronde organisée en marge de cette réunion sous le thème «Perspectives des échanges énergétiques et intégration économique en Méditerranée», les intervenants ont souligné l'importance de renforcer les échanges énergétiques régionaux et développer la complémentarité énergétique tout en mettant l'accent sur la promotion des énergies renouvelables, porteuses de grandes opportunités d'investissement.

A cet égard, Mr Omar Moro, président de la Chambre de commerce, d'industrie et de services de Tanger et président de la commission des énergies renouvelables à l'ASCAME, a indiqué que l'intégration énergétique des pays de la région ouvrira de nouvelles perspectives pour les échanges euro-méditerranéens, notamment si elle place en ordre de priorité le développement des énergies renouvelables à travers l'exploitation du grand potentiel dans ce domaine.

Il a, dans ce sens, mis l'accent sur l'expérience du Maroc qui a fait de

l'énergie renouvelable un challenge stratégique et s'est doté, à cet effet, d'un ambitieux programme visant à couvrir 42% des besoins énergétiques nationaux par les énergies renouvelables, en particulier solaire et éolienne, à l'horizon 2020.

#### **La participation de la CCISTA aux** **activités de la 13ème session de** **MEDAWEEK BARCELONA**

La MedaWeek Barcelona est aujourd'hui une manifestation économique incontournable annuelle dans la région, rassemblant des gouvernements, des organisations multilatérales et des représentants du monde des affaires des rives nord et sud du bassin

forme dynamique pour la promotion de la coopération entre entreprises dans le monde entier. Pour cela, la MedaWeek Barcelona comptera avec la participation d'acteurs clés des trois continents qui font partie de la région Méditerranéenne ainsi que de leurs pays voisins.

Le mercredi 20 novembre 2019, a eu lieu la 13ème session de MEDAWEEK BARCELONE, organisée par l'Association des Chambres de Commerce et d'Industrie pour la Méditerranée au siège de la Chambre de Barcelone, avec la participation de la délégation de la Chambre de Commerce, d'Industrie et des Services de la région de Tanger-Tétouan



***Mr Omar Moro a indiqué que l'intégration énergétique des pays de la région ouvrira de nouvelles perspectives pour les échanges euro-méditerranéens***

méditerranéen et au-delà. L'événement offre une plateforme économique pour la promotion des affaires ouverte au Monde entier. L'événement, auquel participent en moyenne annuellement plus de 1 500 entrepreneurs et organisations du monde entier, constitue une plate-

forme dynamique pour la promotion de la coopération entre entreprises dans le monde entier. Pour cela, la MedaWeek Barcelona comptera avec la participation d'acteurs clés des trois continents qui font partie de la région Méditerranéenne ainsi que de leurs pays voisins.

Le mercredi 20 novembre 2019, a eu lieu la 13ème session de MEDAWEEK BARCELONE, organisée par l'Association des Chambres de Commerce et d'Industrie pour la Méditerranée au siège de la Chambre de Barcelone, avec la participation de la délégation de la Chambre de Commerce, d'Industrie et des Services de la région de Tanger-Tétouan

Parallèlement aux travaux de la session, une réunion s'est tenue par le Bureau de l'ASCAME, où il a été renouvelé la confiance en Mr Omar Moro en tant que vice-président et chef de la commission des énergies renouvelables. Il a été décidé à l'unanimité de tenir la prochaine assemblée générale pour l'année 2020 à Tanger, au cours du mois d'octobre / novembre.

# Frontières Maritimes : Le Maroc

## Verrouille son Territoire

**L**a Chambre des représentants a adopté à l'unanimité, deux projets de loi visant à établir la compétence juridique du Royaume sur l'ensemble de son domaine maritime.



Il s'agit du projet de loi n° 37.17 modifiant et complétant le Dahir portant loi n° 1.73.211 du 26 Moharrem 1393 (2 mars 1973) fixant la limite des eaux territoriales, ainsi que du projet de loi n° 38.17 modifiant et complétant la loi n° 1.81 instituant une zone économique exclusive de 200 milles marins au large des côtes marocaines.

Dans un exposé devant les députés, le ministre des Affaires étrangères, de la coopération africaine et des Marocains résidant à l'étranger, Nasser Bourita, a souligné que les deux textes revêtent une importance capitale dans le contexte de l'actualisation de l'arsenal juridique national relatif aux espaces maritimes du Royaume.

Parmi les considérations ayant mené à l'élaboration de ces deux projets de loi, figure également la mise à jour de l'arsenal juridique national relatif aux espaces maritimes, afin de parachever le processus d'établissement de la souveraineté juridique du Royaume sur l'ensemble de ses domaines maritimes, a-t-il affirmé.

Cette démarche est à même de déterminer plus précisément les domaines maritimes placés sous la souveraineté et les droits souverains du Royaume, a-t-il noté, précisant que sa largeur est calculée à partir de lignes de base, sur 12 milles pour la mer territoriale, 24 milles pour la zone contiguë, 200 milles pour la zone économique exclusive et 350 milles maximum pour le plateau continental. L'élaboration de ces deux textes est aussi motivée par la mise en conformité

**Ces lois en cours d'actualisation sont autant de fondements pour le décret n° 311.75.2 de 1973**

des législations nationales avec certains engagements et échéances internationaux, a-t-il précisé, citant à ce propos l'harmonisation avec la convention de l'ONU sur le droit de la mer (1982) et l'abrogation de certaines dispositions tombées en désuétude.

Ces lois en cours d'actualisation sont autant de fondements pour le décret n° 311.75.2 de 1973, fixant les lignes de fermeture de baies sur les côtes marocaines, a-t-il ajouté, notant que le décret a subi à son tour une révision complète, pour introduire les données scientifiques et géographiques relatives à la « ligne de base » des zones maritimes au-delà de Cap Juby à Tarfaya, incluant l'espace maritime atlantique le long des côtes des Provinces du sud.

M. Bourita a assuré que la délimitation des espaces maritimes nationaux est une affaire intérieure et un acte de souveraineté qui se réfère à la convention des Nations unies sur le droit de la mer. « L'actualisation des législations nationales s'inscrit dans le cadre d'une interaction constructive et responsable de notre système juridique interne avec le droit international », a-t-il dit, relevant qu'il

s'agit, en même temps, d'une question de portée internationale qui pourrait être sujet à des négociations entre le Royaume et les États ayant des côtes limitrophes, particulièrement l'Espagne voisine considérée comme un partenaire stratégique lié au Maroc par des relations politiques, économiques et historiques fortes.

Fort de ses droits nationaux, le Maroc en tant qu'État responsable ne cherche guère à imposer unilatéralement un quelconque fait accompli dans le domaine de délimitation de ses frontières maritimes, a-t-il affirmé.

Il a, également, souligné que c'est dans le cadre de cette dimension juridique, technique et géopolitique qu'intervient l'élaboration de ces deux projets de loi, qui sont de nature à mettre en place un cadre législatif garantissant un arsenal juridique national relatif au domaine maritime moderne, complet, déterminé et clair, englobant l'ensemble des territoires maritimes sous la souveraineté et les droits souverains du Royaume et l'ensemble des côtes nationales, aussi bien en Méditerranée que sur l'Océan atlantique, sans exception.

Le Maroc veillera sur ses droits, respectera ses engagements, restera ouvert sur les positions nationales des pays voisins amis et leurs droits légitimes, tout comme il sera disposé à un dialogue constructif de nature à aboutir à des compromis globaux et équitables, sur la base de l'intérêt mutuel, a-t-il conclu.

# Les Frontières Maritimes selon la Réglementation Internationale

Il existe trois niveaux de frontières maritimes selon les Nations Unies



## **Territoire souverain**

La souveraineté d'un état s'exerce sur son territoire et sur ses eaux intérieures, indépendamment de la réglementation maritime. Le droit de la mer part de la côte, qui rend nécessaire d'établir une limite entre le territoire terrestre souverain et le domaine maritime. Il faut signaler de façon générale l'étroite dépendance de la mer territoriale à l'égard du domaine terrestre : c'est la terre qui confère à l'État riverain un droit sur les eaux qui baignent ses côtes.

Pour une côte donnée, le territoire terrestre s'étend jusqu'à la laisse de basse mer, y compris pour les îles bordées de récif frangeant, ou des îles ou motus composant d'un atoll.

Les installations portuaires permanentes sont considérées comme faisant partie de la côte, mais pas les installations situées au large et les îles artificielles.

Les hauts-fonds découvrants situés au-delà de la laisse de basse mer associée à la côte relèvent normalement du

domaine maritime, sauf s'ils portent un phare ou une installation similaire.

## **Eaux territoriales**

La largeur des eaux territoriales est définie par l'état riverain.

Sur douze milles au plus à partir du tracé des côtes à la plus basse mer, la zone maritime est considérée comme territoire national.

S'exerce donc de la même façon droits et devoirs de l'État en question (contrôles, interdictions, droits d'entrées etc.).

Par extension, les rades qui ne seraient pas comptées comme baie intérieure font néanmoins partie des eaux territoriales.

Les contrôles de police maritime peuvent s'exercer dans une « zone contiguë » aux eaux territoriales, au plus jusqu'à 24 milles de la ligne de base.

## **La Zone Economique Exclusive (ZEE)**

La ZEE (Zone économique exclusive) s'étend jusqu'à 200 milles des côtes. Sur cette zone, l'État peut exploiter et

explorer les éléments qui s'y trouvent, sans contraintes ni obligations internes. Il n'a par contre qu'un pouvoir limité sur les navires qui s'y trouvent, et doit laisser le passage libre à tout navire. Les États sont libres de posséder une telle zone, cependant elle reste un facteur potentiel de puissance et de ressources.

## **Les eaux internationales**

Ces eaux constituent un bien public mondial, elles sont libre de circulation, et sous juridiction d'aucun État, elles renvoient au droit de la mer et la Haute Mer.

## **Problèmes liés à ces limites**

De telles zones ne correspondent pas toujours à la réalité concrète, en effet dans bien des cas, notamment les détroits et les petites mers, ces zones se révèlent trop étendues pour pouvoir s'appliquer de façons stricte. De ce fait, elles sont réduites de façons proportionnelles à l'endroit en question. Le cas du détroit de la Manche en est une illustration.

# Les modifications apportées au droit des sociétés en 2019



**P**lusieurs entrepreneurs optent pour l'entreprise individuelle pour profiter des avantages offerts par son statut juridique notamment en matière de gestion et de fiscalité.

**Par : Khalid Boulaich**

Le conseiller juridique joue un rôle fondamental pour les porteurs de projet souhaitant créer ou reprendre une entreprise. Son intervention est décisive à différents niveaux ; elle permettra notamment d'identifier le cadre juridique optimal en apportant la réponse à la question suivante :

**Quelle est la forme juridique la plus adaptée au projet de création ou de reprise d'entreprise ?**

Le conseiller juridique ou l'expert-comptable joue un rôle important, tant pour le porteur de projet que pour l'entreprise elle-même.

**Vous pouvez créer une entreprise :**

- à titre personnel (personne physique)
- au titre d'une entité (personne morale).

**I. Le choix de la forme juridique de l'entreprise**

Dans des situations bien précises, ce sont plusieurs personnes qui sont concernées par le projet d'entreprise. Ils sont alors contraints de faire le choix d'une entreprise sociétale; même si les opérateurs préfèrent rarement les sociétés dites « de personnes » à cause de la responsabilité solidaire et indéfinie des associés qui est pleinement engagée. La société de personnes la plus

fréquente est la « société en nom collectif » – S.N.C.

Cependant, les sociétés dites de « capitaux » sont en mesure de procurer la sécurité recherchée par les opérateurs. A ce niveau la société à responsabilité limitée- SARL- est devenue le véhicule juridique idoine pour gérer ses affaires sans trop courir de risques; elle se présente comme la forme juridique la plus utilisée, la plus clémente et la moins rigoureuse en matière de dispositions pénales.

Dans la phase de création d'entreprise il sera opportun de choisir la forme juridique la plus adaptée au projet de création ou de reprise d'entreprise.

L'année 2019 a été marquée par des changements significatifs au niveau du cadre juridique régissant les sociétés. nous mettrons l'accent sur les changements intervenus au niveau la société à responsabilité limitée- SARL entre autres, comme étant la forme juridique dominante et la plus adaptée au tissu économique de notre pays, et d'autre part la société anonyme.

**II. Principales dispositions prévues**

Les changements survenus par rapport à la législation des sociétés concernent les sociétés de capitaux - d'une part les SNC, les Sociétés en commandite simple, les Sociétés en commandite par action, les Sociétés en participation et notamment la SARL et d'autre part les Sociétés anonymes SA-

**1- La loi n° 5-96 sur la société en nom collectif, la société en commandite simple, la société en commandite par actions, la société à responsabilité limitée et la société en participation.**

**L'année 2019 a été marquée par des changements significatifs au niveau du cadre juridique**

**Principales dispositions :**

- Habilitation de ou des associés détenant, le dixième (au lieu du quart) des parts sociales, à demander la réunion de l'assemblée générale ;
- Ouverture de la possibilité à un ou à plusieurs associés représentant au moins cinq pour cent du capital social, de requérir l'inscription d'un ou de plusieurs projets de résolutions à l'ordre du jour de l'assemblée générale ;
- Exigence de la cession de plus de 50% des actifs de la société pendant une durée de 12 mois, par décision des associés représentant au moins les trois-quarts du capital social, sur la base d'un rapport établi par le gérant ;
- Fixation, par l'assemblée générale ou, à défaut, par le gérant, des modalités de mise en paiement des dividendes votées par ladite assemblée ; étant précisé que cette mise en paiement doit avoir lieu dans un délai maximum de 9 mois après la clôture de l'exercice, sauf prorogation de ce délai par ordonnance du président du tribunal, statuant en référé, à la demande du gérant.

**2-La loi n° 20-19 modifiant et complétant la loi n°17-95 relative aux sociétés anonymes****Principales dispositions :**

- Création d'une nouvelle appellation des administrateurs qui ne sont ni président, ni directeur général, ni directeur général délégué, ni salariés de la société exerçant des fonctions de direction, en l'occurrence, les administrateurs indépendants et non-exécutifs ;
- Soumission à autorisation de l'assemblée générale extraordinaire, des cessions de plus de 50% des actifs de la



  
**Ouverture de  
la possibilité  
à un ou à  
plusieurs  
associés  
représentant  
au moins cinq  
pour cent du  
capital social**

société pendant une durée de 12 mois ;

- Elargissement de la responsabilité des administrateurs, et du directeur général le cas échéant, ainsi que celle des membres du conseil de surveillance, pour couvrir les fautes commises par eux dans la gestion ou les faits commis qui ne rentrent pas dans le cadre de l'intérêt de la société, pendant

l'exercice des délégations qui leur sont données, avec possibilité pour le tribunal de les condamner à restituer à la société les profits générés par lesdits actes, et à leur interdire la gestion, l'administration, la représentation ou le contrôle de toute société pendant 12 mois ;

- Obligation pour les sociétés faisant appel public à l'épargne de nommer, dans leur conseil d'administration, un ou plusieurs administrateurs indépendant, et fixation des conditions requises pour cette nomination et celles de leur rémunération ;
- Octroi d'un délai d'une année aux sociétés faisant appel public à l'épargne pour se conformer aux dispositions de cette loi concernant les administrateurs indépendant

**BOISSONNES • DESSERTS**

**PIZZAS • C...**



**UNE ATMOSPHÈRE D'AMITIÉ ET DE CONVIVIALITÉ**



**TENDY'S TOUT PRÊT, TOUT FRAIS**



**PRÉPARÉ SUR PLACE SANS CONSERVATEUR**



**PLUTÔT FAST GOOD QU'É FAST FOOD**

# La région TTA

## Transition vers le nouveau modèle de développement



**ZINEB EL ANDALOUSSI**

**ENSEIGNANTE - CHERCHEURE  
À L'ENCG DE TANGER**

**ANALYSTE ÉCONOMIQUE**

### **Le modèle actuel de développement: Des avancées notoires et des handicaps majeurs**

Le discours prononcé par le Roi Mohamed VI lors de l'ouverture de la session parlementaire d'automne le 13 octobre 2017, a permis de créer une vague d'enthousiasme en annonçant une nouvelle ère pleine d'espoir pour le Maroc. Ainsi, en reprochant au modèle actuel de développement son incapacité à atténuer les précarités sociales et à instaurer une justice territoriale dans le Royaume, le Roi a appelé à la mise en place d'un nouveau modèle qui se veut intégré, inclusif et permettant une plus grande équité sociale et territoriale. Qu'il s'agisse d'une refonte de l'ancien modèle ou d'une simple réforme, dresser un bilan de la situation économique actuelle s'impose aujourd'hui. Cet exercice permettra de mettre en avant les avancées que le Maroc a réalisées afin de capitaliser sur les acquis, corriger les imperfections et tracer une feuille de route pour les années à venir. Personne ne peut nier les avancées notoires que le pays a réalisées durant ces deux dernières décennies en matière de modernisation de son économie (multiples chantiers structurants, la nouvelle constitution, etc.), d'ouverture à l'international et d'intégration dans les chaînes de valeur mondiales. Toutefois, nous jugeons que ces réalisations demeurent insuffisantes pour placer le Maroc sur la voie des pays émergents. Ainsi, la croissance économique demeure faible (avec un taux de croissance moyen de

malgré  
une nette  
amélioration  
sur la période  
1999-2019 (il  
est passé de  
1.500 à 3200  
dollars par  
an)

4 % sur la période 1999-2018) et largement dépendante d'une agriculture volatile et par une faible contribution du secteur industriel (17,5 % du la VA). De plus, le revenu par tête d'habitant, et malgré une nette amélioration sur la période 1999-2019 (il est passé de 1.500 à 3200 dollars par an), empêche toujours le pays d'accéder au rang des pays à revenu intermédiaire (10.000 dollars/an/habitant). Cet indicateur reste également taché d'une inégalité criante entre les deux sexes. Aussi, les indicateurs du chômage et de l'emploi montrent que la baisse du taux de chômage entre 2000 et 2018 (il est passé de 13,4% à 9,8%) cache beaucoup d'inégalités selon le milieu de résidence, le sexe, l'âge et le niveau de diplôme. Ces indicateurs témoignent également d'une dégradation du taux d'activité (qui est passé de

54,4% en 1999 à 46,2% en 2018) et de disparités criantes en termes de répartition spatiale et sectorielle de l'emploi. De même, l'amélioration de l'indicateur de développement humain (l'IDH qui est passé de 0,458 à 0,667 entre 1990 en 2018) ne s'est pas reflétée sur le développement du pays. Ce dernier occupe la 123<sup>e</sup> place juste derrière la Libye et l'Iraq. L'éducation demeure, elle aussi, un handicap au développement avec des performances inférieures à celles de nos voisins. Un constat affirmé par plusieurs indicateurs relatifs à l'école marocaine (ex. PISA, 2018) et au système de l'enseignement supérieur. En ce qui concerne le commerce extérieur, nous jugeons que les réformes entamés depuis le début des années 2000 (plan émergence, plan d'accélération industrielle, plan Maroc vert, plan Halieutis etc.) n'ont pas permis d'absorber le déficit commercial qui culmine à 20,5% du PIB.

### **La région TTA : Quel nouveau modèle de développement?**

En dépit des efforts qui ont été déployés pendant la dernière décennie pour réorganiser les territoires et les doter de plus d'autonomie pour qu'ils soient de vrais leviers de développement, les chiffres attestent d'une disparité indéniable entre les régions qui continuent à évoluer à plusieurs vitesses. En effet, le royaume est le pays qui présente le plus d'inégalités en Afrique du Nord avec 6 régions concentrant 74 % des habitants les plus pauvres et des déséquilibres

de revenus criants. Cela implique, pour tout NMD, la nécessité d'intégrer le chantier de la régionalisation avancée. Il s'agit de tenir compte des besoins, spécificités et atouts de chacune des 12 régions afin de garantir un développement harmonieux ne laissant aucun territoire à l'écart.

### **Région TTA : Une industrialisation encore fragile**

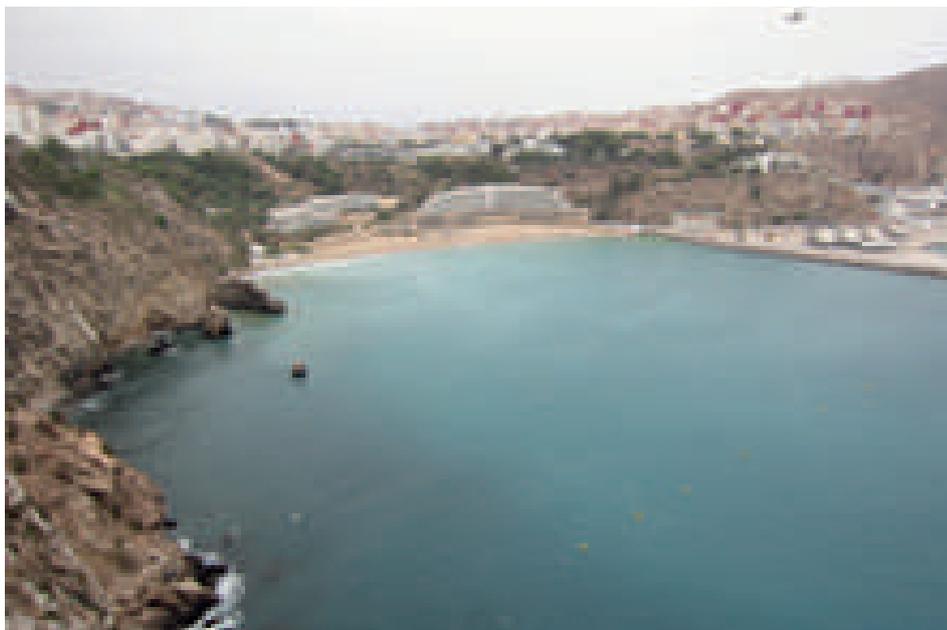
Malgré la place qu'elle occupe aujourd'hui sur le podium des principales puissances économiques du Royaume, et malgré les efforts qui ont été déployés pour en faire un pôle d'attraction de premier choix pour les investisseurs nationaux et étrangers, la région TTA peine toujours à contribuer de manière significative à la création de la richesse nationale (10,2% contre 32 % pour Casablanca-Settat). En effet, la structure du tissu économique de la région reste marqué par la prédominance des activités de services (44,9% du PIB), par les faibles performances de l'agriculture et de la pêche (10,5% du PIB régional) et par une dynamique industrielle soutenue mais incapable de hisser la région au rang du champion « Casablanca-Settat » qui continue à monopoliser l'activité à l'échelle nationale (avec une contribution de 44,5% à la richesse nationale créée par ce secteur contre seulement 12,6% pour la région TTA). De plus, la création des richesses dans la région est tachée de fortes disparités entre le centre (Tanger) et la périphérie (les différentes provinces et préfectures)

### **Secteurs sociaux : les canards boiteux du développement de la région**

Le système de l'éducation est, sans doute, d'une importance cruciale pour la région vu son rôle en tant que levier de développement humain durable. Toutefois, les chiffres publiés par le HCP sont inquiétants: 31 habitants sur 100 sont analphabètes, 36 sur 100 n'ont jamais accédé à l'école et seulement 8 sur 100 sont titulaires de baccalauréat. Le secteur de l'enseignement supérieur baigne, lui aussi, dans des dysfonctionnements majeurs dont les principaux sont: 1) le phénomène de la massification qui aggrave de plus en plus le taux d'utilisation de la capacité d'accueil déjà limitée des établissements universitaires de la région (36 913 places pour 86 835 étudiants en 2017) et qui détériore le taux d'encadrement (81 étudiants par enseignants) et 2) la non-adéquation entre les profils formés et les besoins du marché du travail. Quant aux conditions sanitaires, les chiffres de l'observatoire national du développement humain (ONDH) attestent de l'incapacité de l'infrastructure sanitaire de la région à satisfaire les besoins croissants de sa population (faiblesse du ration nombre de médecins par 100.000 habitants, faiblesse de la capacité litière avec une mauvaise répartition entre les différentes préfectures et provinces de la Région).

### **Vers un nouveau modèle de développement**

Pour relever le défi du développement harmonieux et durable de la région, nous



avons la conviction que le NMD devrait traduire l'expression d'une vision à long terme s'inscrivant dans la continuité des efforts déjà entamés (Tanger métropole, le port Tanger Med, le port de plaisance Tanger ville, la ligne TGV, l'usine Renault, les zones franches, etc.). Pour ce faire, il faudrait dresser un bilan afin d'évaluer les progrès faits dans le cadre du modèle actuel de développement, d'identifier les principaux dysfonctionnements et de concevoir un modèle qui prend en compte les spécificités de la région. La réussite de ce modèle restera tributaire de plusieurs facteurs dont les principaux sont: 1) sa capacité de placer le citoyen au centre de la réflexion stratégique en lui garantissant l'accès aux biens et services indispensables à une vie digne (logement, éducation de base, soins, sécurité, etc.), en lui offrant des opportunités d'épanouissement à travers la création d'emplois valorisants et stables, en accélérant le processus de l'émancipation de la femme, en encourageant l'esprit d'entrepreneuriat et en

investissant massivement dans les soft skills. 2) Sa volonté de placer l'entreprise (et plus particulièrement la PME), centre névralgique de l'économie nationale et acteur incontournable de développement social et de création des richesses, au centre des préoccupations des décideurs politiques. 3) Son aptitude à prendre en compte les dimensions environnementale (problématique de transport urbain au sein de la ville de Tanger, modes de transport alternatifs, etc.) et technologique (intégration des technologies de l'information dans le secteur public et privé). 4) Son aptitude à lutter contre les inégalités spatiales en assurant un développement cohérent qui n'exclue aucun territoire. Ainsi, chaque ville, chaque province et chaque préfecture de la région est tenue de se forger une identité propre basée sur un diagnostic clair afin de mieux orienter l'action publique et d'encourager le développement des économies locales.

# Cités des Métiers et des Compétences



**L**e lancement par sa Majesté le Roi du chantier de la création des Cités des Métiers et des Compétences (CMC) est de nature à faire du secteur de la formation professionnelle un levier de la croissance économique, mais surtout, à donner aux régions une vocation et des compétences à même de soutenir l'économie régionale.

Toutes les régions du Royaume seront dotées de « Cités des Métiers et des Compétences », des structures multisectorielles et multifonctionnelles appelées à devenir un levier stratégique de la compétitivité et un facteur majeur de formation et d'insertion des jeunes dans la vie active.

Ces nouvelles Cités vont privilégier des formations qui répondent aux spécificités et aux potentialités de chaque région, à la fois dans les métiers liés aux domaines d'activités porteurs de l'écosystème dans lequel elles s'implanteront, mais aussi dans les métiers du futur tels que le Digital-Offshoring.

Les « Cités des Métiers et des Compétences » seront implantées au sein d'écosystèmes au niveau régional, dans la logique d'une véritable proximité avec le monde professionnel.

L'ambition est de faire en sorte que ces structures puissent incarner de véritables modèles d'efficience pour les dispositifs déjà existants, qui seront quant à eux appelés à être réhabilités et optimisés dans le cadre d'une mise à niveau globale de l'offre de formation proposée.

Ces nouvelles Cités pourront accueillir et développer l'ensemble des programmes destinés aux jeunes travaillant dans le secteur informel, visant à renforcer leurs compétences techniques et transversales, notamment en langues, afin de leur permettre d'intégrer le secteur formel dans des conditions satisfaisantes.

## Tanger : Une Cité des Métiers et des Compétences pour 2022

Le projet de Cité des Métiers et des Compétences de la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma commence à prendre forme. La formation démarrera au courant de l'an 2022 selon Loubna Tricha, la Directrice Générale de l'OFPPT.

La cité s'étalera sur une superficie de 10 hectares et accueillera 3.250 stagiaires dans différents secteurs de formation dont le digital et offshoring, l'industrie graphique, le tourisme et l'hôtellerie, la santé, la pêche, l'agriculture et l'agro-industrie.

## Les journées professionnelles Pro'days à Tanger

Les journées professionnelles, organisées par la Direction régionale de l'Office National de la Formation Professionnelle et de la Promotion

**Par Rajae El Harras**

du travail (OFPPT) à Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, se sont déroulées du 19 jusqu'au 29 novembre dernier et ont porté essentiellement sur les «soft skills» qui sont de nature à augmenter l'employabilité des diplômés des instituts et écoles de formation professionnelle de la région précitée.

Le Directeur régional de l'OFPPT, M. Siddik Abdel-Mawla, a souligné dans un discours, lors de la cérémonie de lancement officielle de ces jours en présence des représentants des Chambres et des associations professionnelles, que cette initiative vise à responsabiliser les stagiaires aux «soft skills» pour renforcer leur capacité à s'intégrer au marché du travail, expliquant que cela est nécessaire pour une intégration socio professionnelle efficace et durable.

M. Siddik il a estimé que le recours accru à la numérisation a provoqué de profondes transformations au niveau des capacités et des compétences générales des ressources humaines, soulignant que les superviseurs des contrats de travail accordent plus d'attention aux «soft skills» des candidats.

Il a souligné que les «soft skills» se caractérisent par leur caractère

horizontal qui croise de solides compétences (capacités académiques et techniques), rappelant que l'OFPPT a inclus une unité pédagogique sur les «soft skills» dans les programmes de formation depuis la saison 2018-2019, et que des centres de développement des compétences seront disponibles dans les CMC.

Aussi la structure régionale de l'OFPPT à Tanger dispose d'un centre d'orientation professionnelle, qui a été ouvert en coopération avec l'Agence Américaine pour le Développement International, bénéficiant d'une formation dans le domaine de l'amélioration de l'employabilité d'environ 10000 jeunes, et un deuxième centre sera ouvert au niveau de la ville de Tétouan.

Pour sa part, la Chambre Régionale de Commerce d'Industrie et de Services de Tanger Tétouan Al Hoceima (CCISTTA) a été représenté à cette réunion par Mr Hafed Chergui, Vice-président, et Mr Hussein Ben Tayeb, Trésorier de ladite chambre. Dans son intervention, Mr Chergui, a indiqué que les entreprises se sont intéressées, essentiellement pour les compétences solides et techniques des travailleurs en négligeant de développer les «soft skills» qui sont d'une grande importance pour assurer une bonne planification, une efficace capacité de négocier et de gérer les crises au sein des entreprises...

Mr Chergui a souligné que ce type de compétences nécessite des efforts concertés et coordonnés de tous les intervenants et ce pour combler le fossé entre les institutions de formation et les institutions contractantes. Il a expliqué que la CCISTTA, en tant qu'organisme professionnel représentant 170000 entreprises de la région, recommande de modifier les critères permettant aux entreprises de bénéficier d'un soutien à la formation et ce en vue d'inclure une formation dans le domaine des «soft skills», et d'intégrer par conséquent ce type de formation dans les Cités des Métiers et Compétences, à travers la modification des cahiers de charges des écoles de formation professionnelle.

D'autres interventions ont souligné que la formation «soft skills» doit inclure les langues, la communication, l'organisation, la planification, l'initiative, la confiance en soi, la solidarité et le travail d'équipe, et qui doivent être programmés dans les différentes étapes de l'étude et de la formation professionnelle.



# Marchés de gros: Plus de 350 millions de DH au profit des collectivités territoriales



**L**es marchés de gros génèrent plus de 350 millions de DH de recettes au profit des collectivités territoriales, a indiqué l'Union nationale des marchés de gros. Au total, les 38 marchés de gros structurés des fruits et des légumes au niveau national emploient plus de 4.700 commerçants, selon les chiffres avancés par le vice-président de l'Union, Abdelhafid El Ouardani, en marge de la première session de la réunion du Conseil national de l'Union.

Cette réunion, organisée sous le thème «Les marchés de gros au Maroc: enjeux et perspectives de développement», constitue une étape essentielle pour l'Union afin de parachever son organigramme. Elle a en outre permis de sensibiliser autour des revendications des professionnels travaillant dans les marchés de gros, qui souhaitent obtenir le statut de commerçant, a indiqué El Ouardani.

Durant la rencontre, l'accent a été également mis sur la problématique d'organisation des marchés de gros des légumes et des fruits et la situation des professionnels travaillant au sein de ces structures, notamment en ce qui concerne l'inscription à la taxe commerciale et au registre du commerce, la couverture santé, etc.

## Les CRI, futurs interlocuteurs des prétendants au financement des TPME

Les déclinaisons commerciales de l'engagement des banques dans le

**La Direction  
Générale  
des Impôts  
a annoncé  
un nouvel  
avantage fiscal  
en faveur des  
titulaires de  
revenus fonciers**

cadre du programme d'appui sont disponibles depuis quelques jours sur le marché. Chaque banque est venue avec sa formule pour s'adresser à une population pas comme les autres. A population spéciale, prise en charge spéciale.

D'après Zouhair Chorfi, secrétaire général du ministère de l'économie, des finances et de la réforme de l'entreprise, pour servir les besoins en termes d'information et de demandes,

la mobilisation se fera avec les Centres régionaux d'investissement (CRI). Pour lui, une coïncidence d'agenda très positive est que le programme d'appui et de financement est déployé concomitamment à l'entrée en activité des CRI nouvelle génération. Ces derniers épousent l'esprit de rupture voulu par le nouveau programme. Les nouveaux CRI apportent une vraie rupture du point de vue de leur mandat, leurs ressources humaines, leurs missions et leur champ d'intervention. Ces structures vont être très impliquées, dans la mission d'éclairer les TPE et les jeunes sur les réalités locales et sur les secteurs porteurs, et aider les jeunes à se positionner au niveau des régions et avoir des idées de projets. Pour d'autres porteurs de projets qui ont les idées plus claires, le premier contact se fera avec la banque qui prendra en charge toutes les demandes de la population cible. «L'organisme à voir dépend du stade de constitution du dossier ou de l'idée», explique le secrétaire général du ministère des finances.



A noter que les établissements bancaires se sont engagés à améliorer leurs prestations de services avec, à la clé, un raccourcissement des délais de réponse aux demandes de financement pour ne plus dépasser les deux semaines. Pour les aider à respecter cet engagement, les pouvoirs publics ont accordé au secteur toutes les délégations en matière d'octroi de la garantie CCG.

### **Les guides touristiques mécontents de la nouvelle réglementation**

S'ils exerçaient avant avec un agrément à vie, les guides touristiques devront dorénavant, selon le nouvel décret entré en vigueur récemment, renouveler cette autorisation toutes les trois années avec, en sus, un engagement de suivre une formation continue. Autre changement, le conseil consultatif, qui décide des examens pour les guides, de quatre directions du ministère du tourisme et d'un représentant du ministère de l'intérieur. Les fédérations des agences de voyages et des hôteliers et le représentant du ministère de la culture, auparavant représentés dans le conseil, ont été écartés. En outre, l'âge de la retraite est limité à 60 ans alors qu'auparavant il n'y avait pas de limites.

### **Concessionnaires de véhicules : Nouveau téléservice pour payer les droits fixes**

La Direction Générale des Impôts (DGI) a annoncé lundi le lancement d'un nouveau téléservice permettant

aux concessionnaires de véhicules de payer en ligne les droits fixes de 300 DH, appliqués au récépissé de mise en circulation d'un véhicule établi après l'expiration de la période de validité du récépissé de mise en circulation provisoire.

Ce nouveau service électronique, accessible à travers l'espace SIMPL/Enregistrement et timbre, s'inscrit dans le cadre de la poursuite de sa stratégie de digitalisation et d'amélioration des services en ligne « SIMPL », indique la DGI dans un communiqué.

Les attestations de paiement comportent une référence permettant de s'assurer de leur authenticité et de la sincérité des informations qui y figurent à l'aide du service disponible sur le portail de la DGI ([www.tax.gov.ma](http://www.tax.gov.ma)), précise la même source.

### **Nouvel avantage fiscal en faveur des titulaires de revenus fonciers**

La Direction Générale des Impôts a annoncé un nouvel avantage fiscal en faveur des titulaires de revenus fonciers n'ayant pas souscrit leur déclaration annuelle afférente à ces revenus, au titre des années antérieures non prescrites.

Ces titulaires peuvent ainsi bénéficier de la dispense du paiement de l'impôt sur le revenu au titre des revenus fonciers et de l'annulation d'office des majorations, amendes et pénalités, a indiqué la DGI dans un communiqué.

Cet avantage, poursuit la DGI, est garanti sous réserve de déposer une déclaration avant le 1er juillet 2020 et

verser spontanément, en même temps que la déclaration, une contribution égale à 10% du montant brut des revenus fonciers se rapportant à l'année 2018.

### **Les déclarations avant le 1er mars**

La Direction Générale des Impôts a, par ailleurs, appelé les personnes versant des revenus fonciers ainsi que les contribuables soumis à l'impôt sur le revenu par voie de recouvrement spontané, à la souscription de leurs déclarations annuelles au titre desdits revenus, et ce avant le 1er mars 2020.

La DGI a rappelé les personnes morales de droit public ou privé, ainsi que les personnes physiques dont les revenus professionnels sont déterminés selon le régime du résultat net réel ou celui du résultat net simplifié, qui versent des revenus fonciers à des personnes physiques, qu'elles doivent souscrire leur déclaration annuelle au titre desdits revenus, avant le 1er mars prochain.

Par ailleurs, a ajouté la DGI, les contribuables disposant de revenus fonciers, soumis à l'impôt sur le revenu par voie de recouvrement spontané, sont tenus de souscrire une déclaration annuelle de leurs revenus fonciers au titre de l'année 2019, et de payer l'impôt y afférent, avant le 1er mars 2020.

Les personnes concernées sont tenues de souscrire leurs déclarations par procédé électronique sur le portail Internet de la DGI à l'adresse [www.tax.gov.ma](http://www.tax.gov.ma), a noté la même source

# TANGER CARREFOUR DES EXPERTS

***A chaque support, un usage spécifique  
pour des utilisateurs spécifiques.***

## ***Le guide Imprimé***

***pour aider professionnels  
et particuliers à trouver les bons contacts.***



***[www.tanger-carrefourdesexperts.ma](http://www.tanger-carrefourdesexperts.ma)  
Pour effectuer des recherches en bénéficiant  
de la rapidité d'Internet et de l'efficacité  
de notre moteur de recherche.***

## ***Application***

***Pour faciliter la vie quotidienne  
des particuliers dans la région  
Tanger - Tétouan - Al Hoceïma.***



***LE GUIDE QUI VOS FACILITE VOTRE VIE***

# Le libre échange, menace ou aubaine pour le Maroc



**D**ans le cadre de sa stratégie globale d'ouverture et de libéralisation, le Maroc a procédé, durant la dernière décennie, à la mise en place d'un cadre juridique propice au développement de ses relations commerciales avec certains de ses partenaires potentiels, à travers la conclusion d'accords de libre échange.

## 1- Groupements Économiques

- Accord d'association UE
- Accord de libre échange Maroc - Etats de l'Association Européenne de Libre Echange

## 2- Accords de Libre Echange multilatéraux

- Ligue arabe
- Accord de libre échange entre les pays arabes méditerranéens (déclaration d'Agadir)
- Accord sur la Zone de libre-échange continentale africaine (ZLECA) – entrée en vigueur le 30 mai 2019

## 3- Accords de Libre Echange bilatéraux

- Emirats Arabes Unis
- Egypte
- Jordanie
- Tunisie
- Turquie
- Etats-Unis

### Encadré :

Accord d'Association Maroc-Union européenne  
 Nature de l'accord : Accord d'Association  
 Date de Signature de l'Accord : 26 février 1996  
 Entrée en vigueur : 1er mars 2000  
 Champ d'application : Tous les secteurs de l'activité économique.  
 Pour un complément d'informations, prière de consulter le site de l'Administration des Douanes et

Impôts Indirects – Onglet LA DOUANE MAROCAINE – Rubrique ACCORDS ET CONVENTIONS

### Accord de libre-échange avec les Etats-Unis

Nature de l'accord : Accord de libre échange  
 Date de Signature de l'Accord : 15/06/2004  
 Entrée en vigueur : 01/01/2006  
 Champ d'application : Tous les secteurs de l'activité économique  
 Pour un complément d'informations, prière de consulter le site de l'Administration des Douanes et Impôts Indirects – Onglet LA DOUANE MAROCAINE – Rubrique ACCORDS ET CONVENTIONS

### Accord de libre-échange Maroc-AELE Nature de l'accord : Accord de libre-échange

Date de Signature de l'Accord : 19/06/1997  
 Entrée en vigueur : 01/03/2000  
 Champ d'application : Commerce des biens. Une clause évolutive de l'Accord prévoit la libéralisation progressive des échanges agricoles sur le plan bilatéral avec chacun des Etats Membres de l'AELE et l'amélioration du Protocole sur les produits agro-industriels au niveau multilatéral. Elle prévoit également la libéralisation du commerce des services et le droit d'établissement.  
 Pour un complément d'informations, prière de consulter le site de l'Administration des Douanes et Impôts Indirects – Onglet LA DOUANE MAROCAINE – Rubrique ACCORDS ET CONVENTIONS

### Accord de libre-échange Maroc-Turquie

Nature de l'accord : Accord de libre-échange

Date de Signature de l'Accord : 07/04/2004

Entrée en vigueur : 01/01/2006  
 Champ d'application : Commerce des biens. Une clause évolutive de l'Accord prévoit la libéralisation progressive des échanges agricoles ainsi que la libéralisation du commerce des services et le droit d'établissement.  
 Pour un complément d'informations, prière de consulter le site de l'Administration des Douanes et Impôts Indirects – Onglet LA DOUANE MAROCAINE – Rubrique ACCORDS ET CONVENTIONS

Zone de libre-échange arabe  
 Date de signature : 27/02/1981  
 Date d'application : 01/01/1998  
 Champ d'application: tous les produits originaires et en provenance des pays arabes contractants à l'exception des produits prohibés exclus pour des raisons sanitaires, de moralité, de sécurité publique et de sauvegarde de l'environnement  
 Pour un complément d'informations, prière de consulter le site de l'Administration des Douanes et Impôts Indirects – Onglet LA DOUANE MAROCAINE – Rubrique ACCORDS ET CONVENTIONS

### Accord avec les pays arabes méditerranéens

Date de signature : 25/02/2004  
 Date d'application : 27/03/2007

Pour un complément d'informations, prière de consulter le site de l'Administration des Douanes et Impôts Indirects – Onglet LA DOUANE MAROCAINE – Rubrique ACCORDS ET CONVENTIONS

## Immobilier : Le secteur ne se récupère pas

Le secteur immobilier a connu une baisse d'activité en 2019, après une année 2018 de très bonne facture. La baisse semble généralisée et toucherait toutes les villes, même le Nord



**L**e marché immobilier national n'arrive pas à relever la tête. Après plusieurs d'années de stabilité, la situation sur le terrain montre que la morosité est toujours d'actualité en ce début d'année. Le rythme des ventes continue sa tendance baissière que démontre la chute au niveau des transactions relevée à fin 2019. Selon des indicateurs issus de Bank Al Maghrib et de l'Agence nationale de la conservation foncière (qui viennent de publier leur Indice des prix des actifs immobiliers, IPAI), il ressort un repli de 3,8% des ventes immobilières au niveau national en 2019 alors qu'elles avaient réussi à atteindre les 4,8% de croissance une année auparavant.

En ce qui concerne les prix de transaction, ils n'ont pas affiché de variation restant en quasi-stagnation par rapport à l'année précédente. Selon la Banque centrale, il s'agit d'un repli généralisé sur l'ensemble des catégories de biens même si les terrains restent les plus impactés par cette tendance baissière. On relève à cet effet une diminution de 10,2% de leurs ventes. Les

transactions relatives aux biens à usage professionnel ont également baissé en 2019. Elles ont fléchi de 4,7% au moment où celles des biens résidentiels ont reculé de 1,9% durant la même période.

L'évolution du marché immobilier par ville fait ressortir une baisse aussi bien des prix que des transactions immobilières.

A Tanger, l'une des régions les plus actives, la Banque observe une stagnation globale des prix alors que le volume des transactions a baissé de 1,6%, loin du score affiché en 2018 avec une hausse de 20,4%.

Ainsi, les actifs au niveau de la ville de Rabat ont reculé de 1,5%. Un repli qui intervient après une hausse de 3,5% une année plus tôt. Malgré cette régression, les ventes au niveau de Rabat se font de plus en plus rares. Elles ont ainsi reculé de 13,4% en 2019. Au niveau de Casablanca, l'indice des prix des actifs immobiliers à Casablanca a légèrement reculé (0,4%). Cette contraction inclut une baisse du prix du résidentiel (0,5%) et des terrains (1,6%). En parallèle, les prix des biens

à usage professionnel ont grimpé de 1,3% dans la métropole.

S'agissant des transactions, elles se sont inscrites en stagnation. Les ventes de terrains ont affiché une hausse de 5,8% tandis que celles du résidentiel et des biens à usage professionnel ont chuté respectivement de 0,3 et de 2,4% en 2019. En ce qui concerne la situation immobilière dans la ville ocre, Bank Al Maghrib constate une baisse de 0,2% des prix des actifs. Ce léger repli traduit une baisse de 2,6% des prix des terrains ainsi qu'une hausse de 1,3% des prix des biens résidentiels et des biens à usage professionnel. Les ventes immobilières à Marrakech ont chuté de 14,8% suite aux baisses relevées pour l'ensemble des catégories de biens.

Durant le 4ème trimestre 2019, l'IPAI a enregistré un recul de 0,5%, reflétant des diminutions des prix de 0,9% pour les terrains et de 0,6% pour les actifs résidentiels, alors que les prix des biens à usage professionnel se sont accrus de 1,6%.

# Foires et Salons Février/Mars 2020

## SOLAIRE EXPO MAROC 2020

**Salon international de l'énergie solaire et de l'efficacité énergétique au Maroc**

**Date :** du 25 au 27 fév. 2020

**Lieu :** Parc d'Exposition de l'Office des Changes (CICEC) Casablanca (Maroc)

**Organisateur :** Aicom Events 3 rue Aboussalt Andaloussi Etg 3 Appt n°5 Résidence

**Karam Maârif-Casablanca Maroc**

**Tél.:** +212 5 22 99 45 85/ +212 5 22 99 48 57

## MAROCOTEL 2020

**Salon international de l'équipement professionnel pour l'hôtellerie, la restauration, les métiers de bouche, le bien-être et les loisirs**

**Date :** du 11 au 15 mars 2020

**Lieu :** Office des Foires et Expositions de Casablanca (OFEC)

**Organisateur :** Reed Exhibitions Morocco Forum Bab Abdelaziz 62 Bd d'Anfa

**6ème étage, n°61 Casablanca Maroc**

**+212 522 46 54 60/ +212 522 27 43 39**

## STEL 2020

**Salon International de l'Édition et du Livre,**

**Date :** du 06 au 16 février 2020,

**Lieu :** l'Office des Foires et Expositions de Casablanca

**Organisateur :** Le Ministère de la Culture et de la Communication/ Département de la Culture

**Tél. :** 00.212.537.27.40.44/42

**Fax :** 00.212.537.27.40.43/31

## SIAGRO 2020

**Salon international des industries et techniques agroalimentaires**

**Date :** du 10 au 13 mars 2020

**Lieu :** CICES (Centre international du Commerce extérieur du Sénégal) Dakar (Sénégal)

**Organisateur :** Sencomane BP 17012 Dakar Liberté

**Tél. :** +221 33 825 40 00 - +221 33 824 53 35

## INTERSOLAR MIDDLE EAST 2020

**Salon de l'énergie solaire**

**Date :** du 03 au 05 mars 2020

**Lieu :** Dubai World Trade Centre Dubaï (Émirats Arabes Unis)

**Organisateur :** Solar Promotion GmbH Kiehnlestrasse 16 75172 Pforzheim

**Allemagne**

**+49 (0)7231-58598-0**

**+49 (0)7231-58598-28**

## METROMEET 2020

**Conférence internationale sur la métrologie industrielle dimensionnelle**

**Date :** du 26 au 28 fév. 2020

**Lieu :** Palacio de Congresos Euskalduna Bilbao (Espagne)

**Organisateur :** Innovalia Rodríguez Arias 6 – 605 48008 Bilbao Espagne

**+34 944 795 190/+34 944 795 191**

## FRANCHISE EXPO PARIS 2020

**Salon international de la Franchise.**

**Date :** du 22 au 25 mars 2020

**Lieu :** Paris Expo Porte de Versailles Paris (France)

**Organisateur :** Reed Expositions France 52-54, quai de Dion-Bouton CS 80001

**92806 Puteaux Cedex France**

**+33 (0)1 47 56 50 00/ +33 (0)1 47 56 51 00**

## POWER & ELECTRICITY WORLD AFRICA 2020

**Congrès annuel des professionnels de la production d'énergie**

**Date :** du 31 mars au 01 avril 2020

**Lieu :** Sandton Convention Centre Johannesburg (Afrique du Sud)

**Organisateur :** Terrapinn Holdings Ltd 4th Floor, Welken House 10-11 Charterhouse

**Square London EC1M 6EH Royaume-Uni**

**+44 (0)20 7608 7030/ +44 (0)20 7608 7040**

# الرسالة الاقتصادية

مجلة الغرفة

العدد 5 • نونبر/دجنبر 2019



غرفة التجارة والصناعة والخدمات  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة

Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
TANGER - TETOUAN - AL HOCEIMA

## سلسلة الزيتون

بجهة طنجة تطوان الحسيمة

## معطيات وأرقام

## قطاع النسيج

بجهة طنجة تطوان الحسيمة

## معطيات وأرقام

## الملتقى الثاني للمناطق

## الصناعية بطنجة

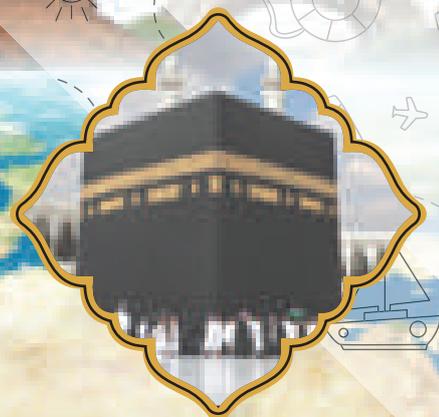


ضيف العدد

السيد رشيد قنطار

خبير في قطاع الزيتون بإقليم وزان  
وعضو غرفة التجارة والصناعة  
والخدمات بجهة طنجة تطوان الحسيمة

A *l'écoute* de  
vos *Engagements.*



**Hajj & Umrah**

Angle Bd Youssef Ibn Tachfine, Rue Jamal Eddine Afghani Résidence Abdalass N°17-Tanger  
Tél. : +212 539 94 22 62/63 • Fax : +212 539 94 22 64 • Cel : +212 658 61 81 06

# الفهرس

العدد رقم 5 - نونبر / دجنبر 2019



## سلسلة الزيتون بجهة طنجة تطوان الحسيمة معطيات وأرقام

### ضيف العدد:

- 04..... حوار مع السيد رشيد قنطار خبير في قطاع الزيتون بإقليم وزان وعضو غرفة التجارة والصناعة والخدمات بجهة طنجة تطوان الحسيمة.
- 06..... مشروع تثمين الفيتور بإقليم وزان.
- 11..... قطاع النسيج بجهة طنجة تطوان الحسيمة معطيات وأرقام.
- 13..... قانون المالية 2020 : اعطاء دينامية جديدة للاستثمار ودعم المقاولات.
- 22..... الملتقى الثاني للمناطق الصناعية والمناطق الحرة بطنجة.



## Espaces Publicitaire



- Publireportages (rédaction, photo, maquette assurées par nos soins).
- Publicités tous formats
- Jaquette
- Encartage
- Nous vous proposons également un supplément de 4, 8, 16 ou 20 pages entièrement dédiées à votre entreprise.

### Contact :

- 3, Avenue Allal ben Abdellah - Tanger
- +212 05 39 343 566  
+212 06 54 429 590  
+212 06 61 189 167
- absaoud@gmail.com

## الرسالة الاقتصادية

### رئيس النشر:

عمر مورو

### مدير النشر:

ربيع الخمليشي

### هيئة الإشراف والنشر:

مصطفى بن عبد الغفور

الحسين بن الطيب

أشرف بوجير

عثمان اليعقوبي

### رئيس فريق التحرير:

ناصر الفقيه اللنجري

### هيئة التحرير الإشراف التقني:

نورة العيساوي

### فريق التحرير:

نورة العساوي

لطيفة دركال

خالد بولعيش

فاطمة اعجيل

محمد يجو

حليمة الحضري

امزيب الصديق

### رقم الإيداع القانوني للرسالة

### الاقتصادية:

09/2019



### المطبعة:

إبينور

3 شارع علال بن عبد الله - طنجة

### الهاتف:

05 39 34 35 66

### الشركاء:

عبد المالك سعود

رشيد عياد

### تصميم وإخراج:

سهيل بولعيش القاسمي

# افتتاحية



**عمر مورو**

رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة  
ورئيس الجامعة المغربية لغرف التجارة والصناعة والخدمات

## العقار الصناعي عامل أساسي في إنعاش الاستثمار

**تعتبر مدينة طنجة وتطوان بالجهة الشمالية للمملكة أحد الأقطاب الصناعية الرائدة في المجال الصناعي بحيث تعتبر من المناطق الصناعية الحديثة الأولى التي تم إنشائها في السبعينيات لتصبح مرجعاً في هذا المجال. فمنذ هذه المرحلة، تم إثراء النسيج الصناعي بمناطق صناعية أخرى تتناسب مع احتياجات الصناعيين.**

ويستهدف العرض الحالي كلا من الصناعات المخصصة للتصدير العاملة بالمناطق الحرة والمنطقة الخاصة التي تحتضن صناعة السيارات مجموعة رونوبمنطقة ملوسة ، وكذلك تلك التي تستهدف السوق الداخلية كتطوان بارك (Tétouan Park) على سبيل المثال.

لكن المشكل المطروح بحدّة يكمن في قلة نسبة الرأس المال المغربي بين هؤلاء المقاولين. فإذا كان تواجد الرأس مال الوطني مشرقاً في الصناعات التحويلية، وعلى رأسها صناعة النسيج، فإن الأمر يختلف تماماً في القطاعات الأخرى مثل صناعة السيارات أو صناعة الطيران بحيث لا تتجاوز نسبة الرأس المال الوطني 1% مقارنة مع نظيره الأجنبي.

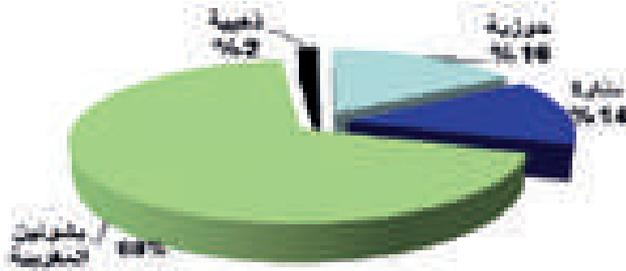
ويبدو من خلال هذا المعطى بأن رجال الأعمال الوطنيين أبانوا عن قدرتهم في إدراك مكامن الخلل وأقدموا على التحول إلى قطاعات واعدة. لقد حان الوقت للتطلع إلى المستقبل والتركيز على القطاعات المستقبلية الواعدة عوض الحرف التقليدية.

# سلسلة الزيتون بجهة طنجة تطوان الحسيمة معطيات وأرقام

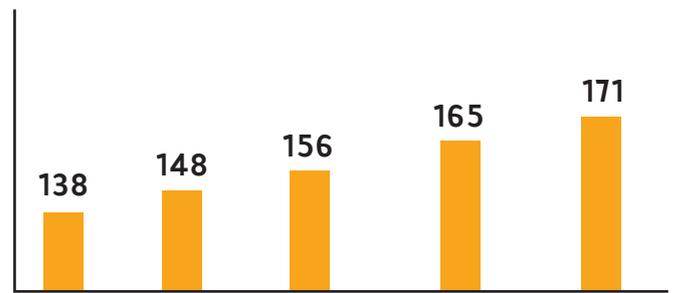
أعطى مخطط المغرب الأخضر دينامية متوازنة للقطاع الفلاحي بجهة طنجة - تطوان - الحسيمة، إذ أصبح يشكل قطاع الزيتون المنتج الفلاحي الرئيسي بجهة طنجة - تطوان - الحسيمة بحوالي 300 ألف طن سنويا، وهو ما يمثل 17 بالمائة من الإنتاج الوطني. حيث عرف قطاع الزيتون وتثمينه نموا كبيرا بالموازاة مع إنجاز مشاريع مخطط المغرب الأخضر بالجهة عبر توسع المساحة المزروعة بأشجار الزيتون التي مرت من 98 و600 هكتار سنة 2009 إلى حوالي 202 ألف هكتار سنة 2019، حيث إن إنتاج الزيتون خلال سنة 2019 وصل إلى 240 ألف طن، حسب أرقام ومعطيات كشفت عنها المديرية الجهوية للفلاحة لموسم 2019.

## اعداد نورة العساوي

### • التقسيم الصنفي لأشجار الزيتون بالجهة:

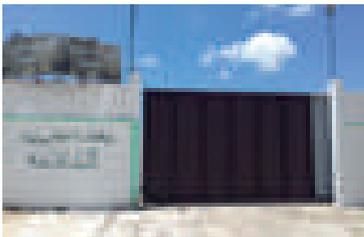


### • تطور المساحات المفروسة بجهة طنجة تطوان الحسيمة (1000 هكتار):



### • معطيات حول السلسلة لموسم 2018/2019:

- المساحة الإجمالية: 202000 هكتار
- المساحة المنتجة: 162419 هكتار
- معدل المردودية: 1,5 طن/هكتار
- الإنتاج الإجمالي: 240000 طن
- القيمة الاجمالية للإنتاج: 680 مليون طن
- اليد العاملة: 4 مليون عمل

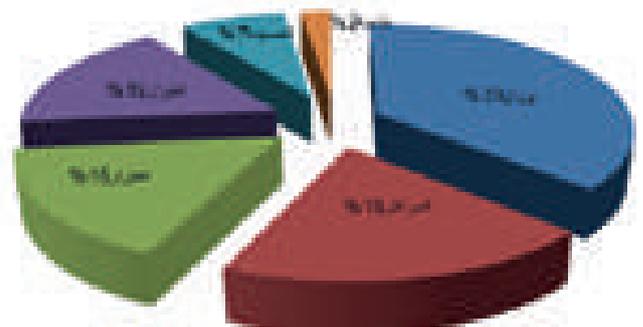


• 33% من مساحة أشجار الزيتون بإقليم وزان، يليه العرائش بـ 18% ثم شفشاون بـ 15% وتطوان بـ 15% والحسيمة بـ 7% وطنجة بـ 2%.

### • وحدات العصر وتثمين المنتج:

العدد	وحدات استخلاص زيت الزيتون
1900	التقليدية
125	العصرية
ألف طن 30	الإنتاج السنوي

### • توزيع المساحة حسب أقاليم الجهة:



### • المصدر: المديرية الجهوية للفلاحة

المنظمة المهنية	الاقليم	عدد الأعضاء	ترميز/ ترخيص ONSSA
مجموعة ذات النفع الإقتصادي وادي المخازن	العرانش	تعاونية 12	ترخيص ONSSA
مجموعة ذات النفع الإقتصادي بني عروس زعرورة	العرانش	تعاونية، 6 244 منخرط	ترخيص ONSSA
مجموعة ذات النفع الإقتصادي نساء الريف	وزان	تعاونية 9 294 منخرط	البيان الجغرافي: زيت الزيتون البكر الممتازة ONSSA وزان وترخيص
مجموعة ذات النفع الإقتصادي جنان وزان	وزان	تعاونيات، 8 234 منخرط	ترخيص ONSSA
تعاونية أمنية	وزان	منخرط 51	ترخيص ONSSA
مجموعة ذات النفع الإقتصادي زيوت الحسانية	تطوان	تعاونية، 12 482 منخرط	ترخيص ONSSA

#### المصدر: المديرية الجهوية للفلاحة

#### سلسلة الإيتون باللوكوس / العرانش موسم 2018/2019 وتوقعات لموسم 2019/2020

الموسم	08/2007	09/2008	10/2009	11/2010	12/2011	13/2012	14/2013	15/2014	16/2015	17/2016	18/2017	2018/19
المساحة (هكتار)	15770	015 19	565 22	971 25	646 26	472 27	072 28	240 28	506 28	519 28	736 28	28 756,60
الانتاج (طن)	5895	982 17	427 22	202 24	500 18	002 21	499 15	155 24	800 17	220 22	480 42	15 318

#### المصدر: المديرية الجهوية للفلاحة

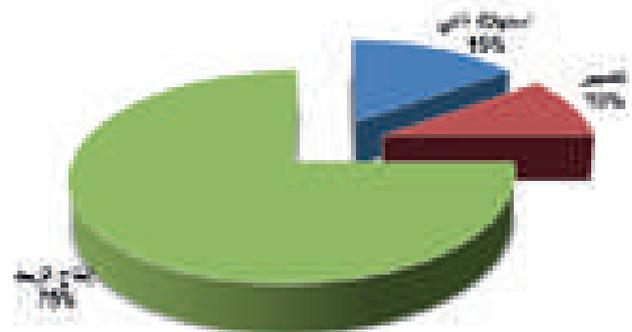


#### المصدر: المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي اللوكوس

#### • وحدات استخلاص زيت الزيتون:

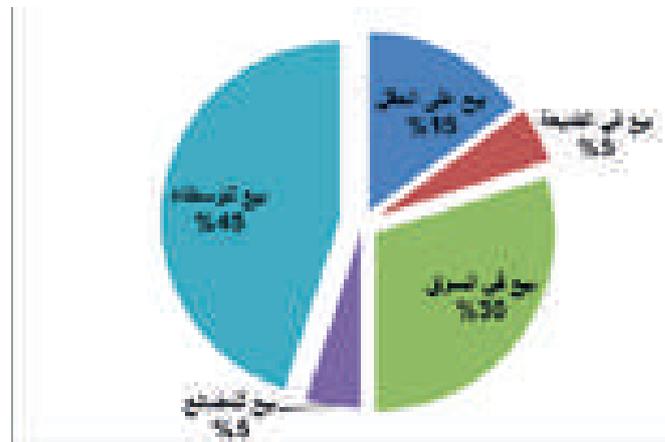
وحدات استخلاص زيت الزيتون		الصناعية «العصرية»		«التقليدية» المعصرات
الموسم	2019/2020	2019/2018	2019/2020	2018/2019
المجموع	8	8	307	307
القدرة (طن/يوم)	316	180	75	75
الفترة	دجنبر-فبراير	دجنبر-فبراير	دجنبر-فبراير	دجنبر-فبراير
نسبة استخلاص زيت الزيتون	18%	18%	17%	17%
كمية الزيوت المستخرجة (طن)	3 223	460 2	729	1 547

#### • مصير المنتوج بعد الجني:



#### • المصدر: المديرية الجهوية للفلاحة

#### • تسويق المنتوج:



#### • المصدر: المديرية الجهوية للفلاحة

الاقتصادي المشرفة على استغلال هذه الوحدات باعتمادات وازنة، وكما تم إحداث وتجهيز 16 وحدة لاستخراج زيت الزيتون وفق معايير الجودة المطلوبة، وذلك لتنمية سلسلة الزيتون في أفق 2020:

#### المشاريع المنجزة في إطار المخطط الجهوي الفلاحي

• في إطار المخطط الجهوي الفلاحي بالجهة تم إعداد برنامج مهم لمواكبة وتأطير التعاونيات والمجموعات ذات النفع

الاقليم	عدد المشاريع	المساحة (هكتار)	الإستثمار (مليون درهم)	عدد المستفيدين
فحص أنجرة	2	800	15	560
الحسيمة	1	1000	20	1200
شفشاون	3	10000	128,6	8250
العرانش	2	2500	25	2975
وزان	1	2000	40	2365
طنجة اصيلة	1	500	10	800
تطوان	6	3840	41,3	3770
المجموع	16	20640	279,9	19920

#### • المصدر: المديرية الجهوية للفلاحة



# قطاع الزيتون ومشتقاته يشكل المنتج الفلاحي الرئيسي بالجهة في حوار مع السيد رشيد قنطار خبير في قطاع الزيتون بإقليم وزان وعضو غرفة التجارة والصناعة والخدمات بجهة طنجة تطوان الحسيمة

## اعداد: نورة العساوي

وبالتالي كان لزاما علينا الاعتماد على احدت  
الاليات المستخدمة في المجال.

هذه الأمور لن تتأتى الا باكتساب الخبرات  
خصوصا من الدول الرائدة في المجال اذ نخص  
على سبيل المثال لا الحصر دول الحوض  
المتوسط والتي تأتي في مقدمتها إيطاليا واسبانيا

الطوال من اجل اكتساب الخبرة والتعرف على  
خبايا القطاع.

ما يجب ان يستوعبه الباحث في الزيتون  
ومشتقاته ان هذا الأخير يعرف نموا متزايدا لا  
من حيث الإنتاج او الاستهلاك او نوعية المنتج.

## ■ ماهي خبرتكم في مجال الزيتون وزيت الزيتون؟

ما وصلنا اليه حاليا لم يكن وليد الصدفة  
بل مرده مجهودات كبيرة ومضنية واجتماعات  
ولقاءات مع العديد من الفاعلين والمختصين  
والمسؤولين على القطاع وساعات من العمل

## وتعزيز جودة زيت الزيتون وتحسين دخل الفلاحين؟

بمبادرة من المديرية الجهوية للفلاحة بجهة طنجة تطوان الحسيمة ومخطط المغرب الأخضر أصبح قطاع الزيتون المنتوج الفلاحي الرئيسي حيث عرف نموا كبيرا بالموازاة مع انجاز عدة مشاريع منها 61 مشروعا صغيرا ومتوسطا وكبيرا بكلفة اجمالية بلغت نحو مليار درهم كما تم احداث 16 وحدة عصرية لاستخلاص زيت الزيتون تتراوح طاقتها الإنتاجية اليومية من 20 الى 60 طنا. وكذلك بناء وتجهيز 11 وحدة عصرية لاستخلاص زيت الزيتون منها 7 وحدات تندرج في إطار مشاريع الدعامات الثانية للمخطط الوطني و4 وحدات متكاملة في إطار المشاريع الممولة من طرف برنامج الالفية الثالثة استفادت الجهة خاصة إقليم وزان خلال السنوات الأخيرة في إطار برنامج المغرب الأخضر من عدة مبادرات مؤطرة منها مشروع تجميع وغيره من مشاريع الدعم التي تتوخى النهوض بشجرة الزيتون في المنطقة وتعزيز موقع زيت الزيتون في الحياة الاقتصادية والمحلية والرفع من الجودة. إضافة الى ذلك تم برمجة عدة دورات تكوينية للفلاحين وأبنائهم والمستثمرين في القطاع تهم تقنيات زراعة وجني وتسويق الزيتون وزيت الزيتون مع احترام المعايير الدولية للجودة والعناية اللازم اتباعها من أجل الحفاظ على شجرة الزيتون وكيفية الري بالتنقيط.

وتهدف هذه المشاريع عامة الى تسهيل ولوج التنظيمات المهنية بجهة طنجة تطوان الحسيمة للأسواق وترميز زيت الزيتون البكر الممتاز خاصة بمنطقة وزان، وتحسين دخل الفلاحين خاصة الصغار منهم، وكذا تمكين النساء من الاندماج في محيطهن السوسيو اقتصادي.

**■ ماذا عن الموسم الفلاحي الحالي بالجهة أذ نرى أن الأسعار في بداية موسم الجني تراوحت بين 5 و 6 دراهم للكيلو غرام، بينما كانت في الفترة نفسها من العام الماضي متراوحة بين 4 و 5 دراهم ، وسعر اللتر الواحد، اليوم يبلغ ما بين 35 و 40 درهما مقابل ما بين 30 و 35 درهم بالنسبة للسنة الماضية. هل هناك انخفاض في الإنتاج؟ ما هي توقعاتكم لموسم 2019 / 2020؟**

الإنتاج يخضع لعدة عوامل منها التساقطات المطرية بالدرجة الأولى وكذلك نوع شجرة الزيتون الموجودة في الجهة. أما فيما يخص الأسعار هناك تغيير طفيف مقارنة بالسنة الماضية حيث تتراوح الأثمان هذه السنة ما بين 35 و 40 درهم للتر الواحد ويتراوح تمن الزيتون ما بين 5 و 6 درهم للكيلو بينما ارتفعت كمية الزيت في الزيتون حيث بلغت ما بين 18 و 22 % وهذا الارتفاع ساهم بشكل إيجابي في

## ماذا عن الموسم الفلاحي الحالي بالجهة أذ نرى أن الأسعار في بداية موسم الجني تراوحت بين 5 و 6 دراهم للكيلو غرام

الزيتون تمتد على مساحة تصل ما بين 75 و 80 في المئة من المساحة المخصصة الأشجار المثمرة على الصعيد الجهة كما تمثل 20% تقريبا على الصعيد الوطني بالتالي فالإقليم يحتل المرتبة الأولى على صعيد الجهة متبوعا بإقليم العرائش ثم شفشاون فتطوان متبوعا بالحسيمة ثم طنجة التي تتذيل الترتيب حسب المدارات المغروسة التي أتى بها مخطط المغرب الأخضر دون أن ننسى المناخ الذي يمتاز به الجهة. إذ تعرف هذه الأخيرة تساقطات مطرية مهمة تجعلها بفضل الله تتبوأ أعلى نسبة مما ينعكس ذلك إيجابيا على الإنتاج.

### ■ ما هي مؤهلات ومميزات قطاع زيت الزيتون بجهة طنجة تطوان الحسيمة؟

تتميز الجهة بموقع جغرافي استراتيجي مهم وبمناخ يساعد على ارتفاع المحصول إذ رجع الفضل في ذلك الى ارتفاع التساقطات المطرية حيث تحتل ايزائها المنطقة الرتبة الأولى. أضف الى ذلك وفرة اليد العاملة المتخصصة وانتشار الوحدات العصرية لإنتاج زيت الزيتون بمعايير ذات جودة عالية و الذي يصل عددها حوالي 110 وحدة في جهة انشائها مستثمرون خواص ويتصدر إقليم وزان المرتبة الأولى بنسبة 80 % وفي المرتبة الثانية شفشاون متبوعا بإقليم العرائش ثم تطوان يليها طنجة دون أن ننسى ان هناك فئة كبيرة لازالت تعتمد على المعاصر التقليدية في انتاجها إذ يصل عددها حوالي 1800 معصرة بجهة طنجة تطوان الحسيمة . كذلك يوجد بالجهة خمسة مجموعات ذات النفع الاقتصادي واتحادان للتعاونيات و33 تعاونية كلها تشتغل في قطاع الزيتون تحت تأطير المديرية الجهوية للفلاحة كل هذه العوامل تجعل الجهة تتميز بجودة عالية لزيت الزيتون والذي يتم تسويقه وطنيا ودوليا جدير بالذكر ان هذه المعاصر تخلق ما يقارب 200,000 يوم عمل وكذلك رقم معاملات مهمة يقدر ب 540 مليون درهم.

### ■ ما هي المشاريع المنجزة في إطار المغرب الأخضر لتنمية قطاع الزيتون بجهة طنجة تطوان الحسيمة وتنمية

هذه الأخيرة كان لنا فيها العديد من الزيارات لمعارضها والمقבלات لمسؤوليها ولمنتجها والهدف كما سبق الذكر هو اكتساب المهارات والخبرات الكفيلة يجعل منتوجنا يضاهي جودة المنتوجات الموجودة في العالم. بالتالي فالوحدة الإنتاجية التي أنشأناها والتي كرسنا كل خبرتنا ومداركنا المهنية فيها لم تخرج الى الوجود بهذا الشكل المتميز لولا دراستنا للمشروع من جميع جوانبه إضافة الى تركيزنا على نقطة بالغة الأهمية وهي ان جميع الاليات المستخدمة تعتبر من الجيل الجديد في الإنتاج وهي بالتالي من أحدث الاليات المستخدمة في المجال.

جدير بالذكر من باب ايلائنا وببالغ الأهمية جودة منتوجنا في وحدتنا الصناعية فقد عملنا بإصرار منقطع النظير من أجل الحصول على الترخيص من المكتب الوطني للسلامة الصحية وبالفعل فقد تم لنا ذلك سنة 2014 لتكون النتيجة اول وحدة حصلت على الترخيص الصحي بالإقليم.

طموحنا لن يقف عند هذا الحد بل تعداه الى درجة العمل على الحصول على رخصة تخول لنا تصدير المنتوج الى الخارج وفق الضوابط والمواصفات المعمول بها على الصعيد الوطني والدولي على حد سواء. وهو ما تأتي لنا بفضل الله وحمده واضطلاعنا بمهائنا كمسير للوحد الصناعية التي أنشأناها لم يثنيانا عن الدخول في غمار أنشطة الجمعيات والهيئات التي تعنى بقطاع زيت الزيتون سواء إقليميا او جهويا او وطنيا او دوليا والهدف هو الانصات واكتساب الخبرات والعمل على الرقي بالقطاع ويجاد الحلول الناجعة للمشاكل التي ما فئى يعاني منها القطاع.

### ■ المساحة المخصصة لأشجار الزيتون عرفت توسعا كبيرا في السنوات الأخيرة اذ بلغت ما يقارب 60000 هكتار على مستوى اقليم وزان كيف تفسرون هذه الزيادة؟

فعلا يعرف قطاع الزيتون بالجهة تطورا كبيرا من ناحية التشجير الذي تضاعف الرقم المرصود له من 98 ألف و600 هكتار سنة 2009 الى حوالي 200 ألف هكتار سنة 2017 حيث ازداد انتاج الزيتون خلال الموسم 2019 / 2018 وصل الى 250 ألف طن بزيادة 25 % مقارنة بالموسم الماضي برقم يصل الى 90.0001 ألف طن حسب إحصائية المديرية الجهوية للفلاحة جدير بالذكر هذه الزراعة تلعب دورا اجتماعيا واقتصاديا مهما وتساهم في إنعاش سوق الشغل بشكل كبير. اذ منذ إطلاق مخطط المغرب الأخضر سنة 2009 عرف القطاع توسعا كبيرا بالجهة والذي يمتد حاليا الى حوالي 200 ألف هكتار من بينها 162 ألف هكتار من المساحة المنتجة في الوقت الحالي. وهو ما يجعل أشجار



2021، حيث سطرت الغرفة محورا استراتيجيا حول الاقتصاد الأخضر تضمن عدة مشاريع منها تجفيف الفيتور وإعادة استعمال مياه المرجان بوزان وشفشاون و فرز النفايات ، ووضع لوحات الطاقة الشمسية و التكوين في مجالات البيئة و الاستدامة و الاقتصاد الأخضر وغيرها . ولتأمين مادة الفيتور أعدت الغرفة دراسة في الموضوع والهدف منها انشاء وحدة لاستخلاص زيت الفيتور تستفيد منها معاصر الجهة، باستثمار يصل الى 125 مليون درهم والتي ستمكن من استخلاص 6 الاف طن إضافية من زيت الفيتور وخلق 50 فرصة شغل قار و تبادي ثلوث الماء والهواء عبر التخلص من الفيتور والمرجان في الوسط الطبيعي. وفي هذا الإطار تم عقد لقاء عمل الغرفة مع رئيس جماعة وزان، السيد عبد الحليم علاوي، في شهر يوليوز 2019 للتدقيق في الجوانب التقنية والمالية للمشروع والبحث عن الإسراع في تنزيله على ارض الواقع. اما فيما يخص المرجان فمشروع معالجته عن التبخر الطبيعي سبرى النور قريبا انشاء الله مع مجموعة من الشركاء منهم غرفة التجارة والصناعة والخدمات بإقليم وزان بتكلفة قدرها 11 ملايين درهم الشطر الأول.

بعد مناطق الإنتاج و ضعف المسالك المؤدية لها مما يخلق مشاكل جمع الزيتون و استخراج زيت الزيتون وكذا طغيان صنف واحد من حيث الأصناف الزراعية المستعملة يتمثل في هيمنة الصنف المحلي البيشولين المغربية ، و البنية العقارية المجزأة للضيعات الفلاحية مما يحد من تكثيف هذا القطاع فيجب تعميم تطبيق التقنيات الزراعية الصحيحة و المعلقة التي تمكن جمع الفلاحين من الاستفادة من التقدم العلمي و التكنولوجي في المجال و ذلك بغية تحسين انتاجهم و الرفع من الموارد عيشهم ، و تقوية عصرنة القطاع ، و ضرورة توجيه الجهود لتحسين الجودة في التسويق و التصنيع .

**■ غرفة التجارة والصناعة والخدمات بجهة طنجة تطوان الحسيمة تعزز انجاز مشروع لتثمين مخلفات الزيتون الفيتور ما الهدف من المشروع وما تأثيره على البيئة وما هي الأقاليم التي ستستفيد من المشروع؟**

نعم مشروع انجاز وحدة لتثمين مخلفات الزيتون الفيتور يدخل في اطار المخطط الاستراتيجي لغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة لسنوات 2018 /

التكلفة و هذه ظاهرة عادية وتوقعاتنا لموسم 2020 / 2019 انشاء الله سيكون الموسم جيد لعدة أسباب منها تهطل الامطار التي جاءت مبكرة هذه السنة و كذلك صنف الشجرة الزيتون بيشولين المغربية الموجودة بالجهة التي تتميز بسنة ذات انتاج مثمرو سنة موالية انتاج ضعيف .

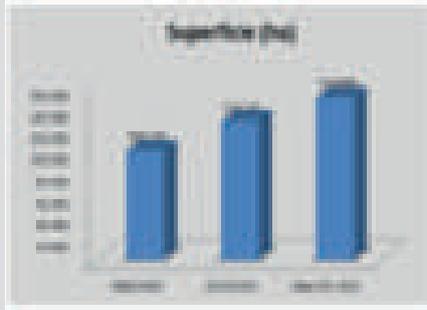
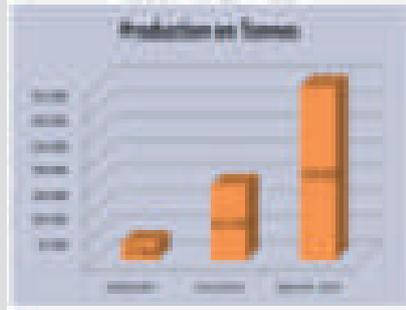
**■ من بين الإكراهات التي يعيشها قطاع الزيتون بالجهة، مشاكل تثمين وتسويق المنتج واستعمال تقنيات فلاحية تقليدية. ماهي اقتراحاتكم للحد من هذه الإكراهات للرفع من انتاج قطاع الزيتون بالجهة؟**

رغم كل هذه الجهود تظل سلسلة انتاج الزيتون ومشتقاته بالجهة غير منظمة و تثمين وتسويق المنتج مازال يعاني من مشاكل تنظيمية نذكر على سبيل المثال التسويق العشوائي دو المصدر المجهول الذي ينتشر في جميع انحاء الجهة والذي لا يتوفر على الشروط الصحية الكفيلة بحماية المستهلك مما يفقد من المنتج جودته اضافة الي اكرهات أخرى كاستعمال تقنيات فلاحية تقليدية كما سبق ذكرتم وقلت مصادر تمويل الاستثمارات و

# مشروع تثمين جفث الزيتون "الفيتور" لغرفة التجارة والصناعة والخدمات جهة طنجة تطوان الحسيمة

## 1- قطاع الزيتون بجهة طنجة تطوان الحسيمة:

يتوقع مخطط المغرب الأخضر في أفق 2020 ارتفاع إنتاج الزيتون إلى 350 000 طن لجهة طنجة تطوان الحسيمة:



الدراسة التقنية

بإنشاء وحدة لاستخلاص الزيت المتبقي في هذا المنتج الثانوي

## 2- مشروع إنشاء وحدة لاستخلاص زيت الفيتور في ضاحية مدينة وزان :



### وصف المشروع: DESCRIPTION DU PROJET

(Plan de masse surface du terrain = 6 ha) - تصميم الكتلة: a



1	Guérite (5 x 5)	8	Tour de refroidissement
2	Administration en R+ 15) 1 x 5)	9	Bassin de réception du grignon humide (25 m x 25 m x 3- m)
3	Locaux de service (réfectoire, salle de prières ...etc.) (25 x 10m)	10	Bassin d'eau contre incendie (30 m x 20 m x 3 m)
4	Locaux de maintenance et d'engins, (50 x 13 x 6 m)	11	Château d'eau (3 m x 3 m x 3 m)
5	Locaux pour séchoirs (50 x 30 x 8 m)	12	Plate forme de réception du grignon (50 m x 50 m)
6	Local pour extraction, (50 x 30 x 8 m)	13	Plate forme de stockage du grignon séché (50 m x 50 m)
7	Local pour chaudières (30 x 15 x 6 m)	14	Plate forme de stockage du grignon épuisé (70 m x 60 m)

### b- الاستثمار Investissement

التجهيزات و البنايات المتوفرة حاليا / Matériels, Equipements et Travaux

آلات التجفيف: Matériel de séchage du grignon d'olive

تجفيف الجفت حتى يصبح المحتوى بالرطوبة دون الـ 10%



- 2 Séchoirs rotatifs de pouvoir calorifique chacun de séchage chacun de 24 T/h
- 8 000 000 Kcal /h
- Soit une capacité de • D'une humidité de 45 % à 8%



آلات استخراج الزيت: Matériel d'extraction d'huile de grignon

- 2 extracteurs de capacité d'extraction de 300 T/24h, chacune,
- soit une capacité total d'extraction de 600 T de grignon /jours
- pour les deux lignes



- 2 extracteurs de capacité d'extraction de 300 T/24h, chacune,
- soit une capacité total d'extraction de 600 T de grignon /jours
- pour les deux lignes



الدراسة التقنية : Etude Technique

المواد الأولية \* : Matières Premières

Le grignon à presses, avec une humidité de 30% -

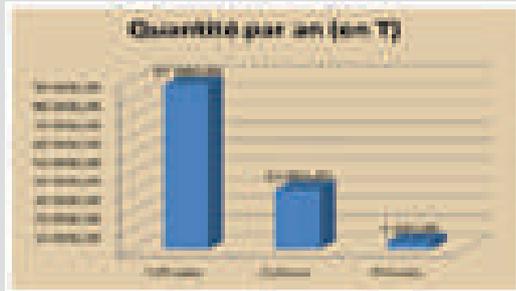
الفيتور الناتج عن معاصر النظام المتقطع "الضغط الهيدروليكي

Le grignon 3 phases, avec une humidité de 45 à 50% -

الفيتور الناتج عن معاصر النظام المستمر: بالطرد المركزي الثلاثي المراحل

E le grignon 2 phases, avec une humidité de 62% -

## \* توزيع طرق عصر الزيتون حسب النظام : Répartition de la capacité de trituration par mode :



Quantité par an (en T) الكمية بالطن	Mode de trituration النظام
87 800,00	الطرد المركزي الثلاثي المراحل 3 Phases
32 000,00	الطرد المركزي الثنائي المراحل 2 phases
4 200,00	الضغط الهيدروليكي Presses
124 000,00	Total

## \*Quantité de base (Horizon 2020)

D'après le plan Maroc Vert, la production en olive à l'horizon 2020 de la région Tanger – Tétouan – Al Hoceima est 350 000 T. cette production va générer une quantité de grignon de 150 000 T

Nature du grignon	Quantité (T)	Humidité (%)	%
A presses	4 500	30	3
3 phases	93 000	45	62
2 phases	52 500	65	35
Total	150 000	45	100

مخطط المغرب الأخضر في أفق 2020 يتوقع ارتفاع إنتاج الزيتون إلى 350 000 طن لجهة طنجة تطوان الحسيمة هذا الإنتاج سيخلف 150 000 طن من الفيتور

## \* استهلاك الماء : Consommation d'eau

	Consommation d'eau par 24 heures en m <sup>3</sup>	Consommation d'eau totale campagne (300j) en m <sup>3</sup>
Eau de nettoyage des locaux du personnel	0.5	50
Eau de nettoyage des locaux industriels	20	0.2
Eau consommé par la chaudière (humidification)	7 358	24.53
Eau perte sous forme de vapeur	30	0,30
Eau sanitaire (100 litres / personne pour 35 personnes)	350	3.5
Total	8 708	29.03

## \* استهلاك الطاقة : Consommation d'énergie

	Consommation électrique (KWH) / 300 jours	Consommation électrique (KWH) / 24 h
Locaux du personnel	50	15 000
Extraction	1 000	300 000
Séchoirs	2 000	600 000
Autres secteurs	500	150 000
Total	3 550	1 065 000

## \* خلق فرص الشغل : Besoins en personnel

Poste	Nombre
Directeur Général	1
Directeur Administratif et financier	1

# صندوق التنمية الفلاحية

اتخذ صندوق التنمية الفلاحية، منذ إحدائه سنة 1986، تنمية الاستثمار الخاص في القطاع الفلاحي هدفا له، وكذا توجيهه عبر مساعدات موجهة نحو أنشطة تمكن من استغلال أمثل للمؤهلات الفلاحية الوطنية. وبذلك شكل الصندوق أداة رئيسية لتطبيق السياسة الحكومية في المجال الفلاحي، ورافعة للاستثمار تساهم في النمو العام للاقتصاد الوطني وتحسين مداخيل الفلاحين.

وتتمحور المهام الرئيسية المنوطة بوكالة التنمية الفلاحية في الدفع لمبادرات مخطط المغرب الأخضر و إنعاش و تجديد العرض الإستثماري المغربي في القطاع الفلاحي وإطلاق مشاريع ملموسة وكذا الوساطة وتتبع الشراكة مع المستثمرين المؤسسيين و الإجتماعيين.

ويعهد إلى الوكالة أيضا اقتراح على السلطات الحكومية مخططات عمل تتعلق بدعم الفلاحة التضامنية؛ وذلك عبر تشجيع وتنفيذ مشاريع مستدامة بهدف تحسين دخل الفلاحين.

وتسهل الوكالة، في إطار تنفيذ استراتيجيتها تطوير تسويق المنتجات المحلية، على إطلاق وتبني مختلف الأوراش والبرامج الهادفة إلى تطوير سلسلة القيمة للمنتجات المجالية المغربية في السوق الوطنية والدولية.

بالإضافة إلى ذلك، وباعتبار وكالة التنمية الفلاحية هيئة معتمدة من طرف صندوق التكيف مع المناخ والصندوق الأخضر للمناخ فإنها تتمكن من الولوج المباشر إلى الموارد المالية لهذه الصناديق من أجل تمويل البرامج المتعلقة بالتغيرات المناخية في القطاع الفلاحي والقطاعات الحيوية الأخرى بالمغرب.

المرجع: موقع الرسمي لوكالة التنمية الفلاحية

<https://www.ada.gov.ma/ar>

المرجع: الموقع الرسمي لوزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات

الطبعة الجديدة أبريل 2019 لكتب صندوق التنمية الفلاحية - المساعدات المالية للدولة لتشجيع الإستثمارات

من أجل الاطلاع المرجو زيارة الموقع: <http://www.agriculture.gov.ma>

وكالة التنمية الفلاحية



تعتبر وكالة التنمية الفلاحية مؤسسة عمومية تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي. وتخضع الوكالة لوصاية وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات.

كما تخضع للمراقبة المالية للدولة المطبقة على المؤسسات العمومية وهيئات أخرى طبقا للنصوص التشريعية الجاري بها العمل.

منذ إحدائها سنة 2009، تلعب وكالة التنمية الفلاحية دورا أساسيا في بلوغ الأهداف الإستراتيجية المسطرة للقطاع الفلاحي في أفق 2020، في إطار مخطط المغرب الأخضر.

فرضت الاستراتيجية الطموحة التي حظي بها القطاع الفلاحي، ضرورة مراجعة عميقة لنظام التحفيز الفلاحي بغية تحسين دوره الرئيسي في تطوير الاستثمارات الفلاحية والمساهمة بفعالية في تحقيق أهداف مخطط «المغرب الأخضر» بمجموع سلاسل الإنتاج الفلاحي المستهدفة.

وقد مكن النظام الجديد للدعم الفلاحي، الذي دخل حيز التطبيق منذ مارس 2010، من وضع مساعدات جديدة تماشيا مع الالتزامات المحددة في إطار الاتفاقيات الإطار الموقعة بين الدولة ومهنيي السلاسل الرئيسية للإنتاج، بالإضافة للرفع من مستوى المساعدات الممنوحة لبعض الفئات و تشجيع وتحفيز قوي على الانخراط في مشاريع التجميع.

ويهدف مواكبة تطبيق هذا النظام الجديد، تم إصدار دورية مشتركة بين وزير الفلاحة والصيد البحري ووزير الاقتصاد والمالية تحدد كيفية معالجة ملفات طلب مساعدة الدولة (يناير 2011).

وتتم معالجة ملفات طلبات الاستفادة من مساعدة الدولة عبر الشباك الوحيد المحدث في مارس 2008 على صعيد المديرية الإقليمية للفلاحة والمكاتب الجهوية للاستثمار الفلاحي. وسيمكن العمل بالشباك الوحيد من ضمان خدمة مقربة لفائدة الفلاحين وتحسين الفعالية وتسريع معالجة الملفات.

الهاتف / الفاكس	العنوان	المكاتب	
+212 (0).537.573.826 Tél. : 05.37.57.37.98 Fax : 05.37.57.37.99	ساحة لباسيو، زاوية شارع النخيل و المهدي بن بركة، عمارة 2 و 3، الطابق الثالث، حي الرياض، الرباط	الاستثمار في المغرب	وكالة التنمية الفلاحية
		اعداد وبلورة المشاريع الفلاحية	
		تسويق المنتوجات المجالية	
Tél:05.37.57.37.75 Fax : 05.37.57.37.77	شارع محمد الخامس الحي الأداري. ساحة عبد الله الشفشاوني صندوق البريد 607	وزارة الفلاحة و الصيد البحري	
Tél :05.37.57.37.74 Fax :05.37.57.37.68	22 شارع إدريس الأكبر. الرمز البريدي 79، القنيطرة	المكتب الجهوي للإستثمار الفلاحي للغرب	
Tél: 0537 66 53 00 / 0537 66 54 50 Fax : / 0537 66 56 00	شارع البلدية ص. ب: 48 القصر الكبير	المكتب الجهوي للإستثمار الفلاحي لوكوس	
Tél: 0537 37 45 02/03 Fax : 0537 37 43 86	3 شارع مولاي الحسن الرباط ص. ب. 154	المكتب الوطني المهني للحبوب والقطاني (ONICL)	
Tél: 05 37 67 65 00 / 68 13 51 Fax : 05 37 68 20 49	شارع الحاج أحمد الشرقاوي، أكادال - الرباط المغرب	المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية ONSSA	
Tél: 05 39 34 10 52 FAX: 05 39 94 02 94 / 94 02 06	شارع ابن تميم، طنجة 90000	المديرية الجهوية للفلاحة لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة	
Tél : 06160 15 70 42 FAX : 05 93 93 80 33	78 شارع سيدي محمد بن عبدة الله طنجة 90010	المركز الجهوي للبحث الزراعي بطنجة INRA	
Tél : 05 39 34 3182	شارع الأندلس شارع جبل طارق - طنجة	الغرفة الفلاحية لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة	

## لائحة التعاونات العاملة في مجال الزيتون وإنتاج الزيت

الهاتف	مجال التدخل	العنوان	التنظيم المهني
0661643312	مجال الزيتون وإنتاج الزيت	مركز بني كلة- وزان	تعاونية أرياف وزان - مجموعة ذات النفع الإقتصادي « جنان وزان »
0613279922	مجال الزيتون وإنتاج الزيت	جماعة بي كلة- وزان	تعاونية المنصورة
0671604937	مجال الزيتون وإنتاج الزيت	جماعة سيدي رضوان- وزان	تعاونية الرضوانية
0618023692	مجال الزيتون وإنتاج الزيت	دوار بلوطة جماعة ابريكشة- وزان	تعاونية أمنية
0672115973	مجال الزيتون وإنتاج الزيت	مركز مقريصات- وزان	تعاونية زيوت شفشاون
0661993580	مجال الزيتون وإنتاج الزيت	جماعة قلعة بوقرة- وزان	تعاونية بني كولش
0661174584	مجال الزيتون وإنتاج الزيت	جماعة ابريكشة- وزان	تعاونية أيبا
0661494064	إنتاج وتحويل وتسويق الزيتون	جماعة تطفت - العرائش	جمعية تطفت
0661779332	مجال الزيتون وإنتاج الزيت-العسل والورد	دوار عين هلاله جماعة بوجديان - العرائش	تعاونية الصفاء
0661791575 0650372191	مجال إنتاج وتسويق العسل	بني قريش- تطوان	نواره عين الحجر لتنمية المرأة القروية ببني قريش
0666107294	مجال إنتاج وتسويق العسل	بني زياد جماعة قلعة بوقرة- وزان	تعاونية بني زياد
0670164360	مجال إنتاج وتسويق العسل	عين بوحسان جماعة مقريصات- وزان	تعاونية ازارن
0673475851	مجال إنتاج وتسويق العسل	عين كبير جماعة زومي- وزان	تعاونية بني مستارة
0678093038	مجال إنتاج وتسويق العسل	جماعة لمجاعة- وزان	تعاونية الوفاق
0667191125	مجال إنتاج وتسويق العسل	جماعة بني كلة - وزان	تعاونية بسم الله
0658633325	مجال إنتاج وتسويق العسل	جماعة سيدي رضوان- وزان	تعاونية الأمل
0678490492	مجال إنتاج وتسويق العسل	جماعة مصمودة- وزان	تعاونية باب ورد
0672467237	مجال إنتاج وتسويق العسل	جماعة امزفرون- وزان	تعاونية لالة خديجة
0671254481	مجال إنتاج وتسويق العسل	بلوطة جماعة ابريكش- وزان	تعاونية بلوطة
0678134987	مجال إنتاج وتسويق العسل	جماعة ونانة- وزان	تعاونية الهدى والنور

## تخفيض سعر الضريبة على الدخل المطبق على المقاوم الذاتي

اعتباراً من فاتح يناير 2019، ثم تخفيض الحد الأدنى من 500 إلى 100 درهم بالنسبة للمبلغ المقرر تطبيقه بموجب العقوبات التالية:

- الزيادة المطبقة في حالة عدم الإدلاء أو الإدلاء المتأخر بالإقرار برقم الأعمال؛

- الغرامة المطبقة في حالة الإقرار الناقص أو غير الكافي عندما لا يكون للعناصر الناقصة أو المتعارضة أي تأثير على القاعدة الضريبية أو على استخلاصها.

خالد بولعيش

الدخل وفق الأسعار الإبرائية الجديدة التالية:

- 0,5% عوض 1% بالنسبة للأنشطة الصناعية والتجارية و الحرفية،

- 1% عوض 2% بالنسبة لمقدمي الخدمات.

2. تخفيض الحد الأدنى من مبلغ العقوبات المطبقة في حالة عدم الإقرار برقم أعمال المقاوم الذاتي أو التأخير أو في حالة التصريح بإقرار ناقص أو غير كافي:

أعلنت المديرية العامة للضرائب أن تدابير قانون المالية لسنة 2019 أقرت تدبيرين ضريبيين لصالح المقاومين الذاتيين.

تتبع المديرية العامة للضرائب إلى علم المقاومين الذاتيين بأن تدابير قانون المالية لسنة 2019 أقرت تدبيرين ضريبيين لصالحهم.

1. تخفيض سعر الضريبة على الدخل المطبقة على رقم الأعمال السنوي المحصل عليه من طرف المقاوم الذاتي اعتباراً من فاتح يناير 2019، يخضع رقم الأعمال السنوي المحصل عليه من طرف المقاوم الذاتي، للضريبة على



# قطاع النسيج والخياطة

## بجهة طنجة تطوان الحسيمة

يشكل قطاع النسيج والألبسة إحدى دعائم الصناعة والاقتصاد المغربي، حيث يعد قطاعا استراتيجيا وحيويا ويشغل نسبة هامة من اليد العاملة، ووفق أرقام رسمية يوفر القطاع أكثر من 175 ألف منصب شغل، وهو ما يمثل 40 في المائة من فرص العمل الصناعية، ويساهم بنحو 25 في المائة من إجمالي الصادرات الصناعية الوطنية، محققا بذلك 7 في المائة من الناتج الداخلي الخام.

### إعداد / لطيفة دركال

- خارج المناطق الصناعية 14 %

- المنطقة الصناعية كزناية 13%

- المنطقة الصناعية الحرة 11%

أما مدينة تطوان فتحتل الرتبة الثانية بهـ7%، حوالي 10 وحدات صناعية في قطاع النسيج والجلد، تتوزع بالمنطقة الصناعية طريق مرتيل وخارجها وتشغل تقريبا 1000 عامل.

ومدينة العرائش 1% أما مدينة أصيلة فـ0%.

كما تحتل مدينة طنجة كذلك الرتبة الأولى على مستوى توزيع وحدات الخياطة وذلك بـ93% موزعة على الشكل التالي:

- المنطقة الصناعية المجد 38 %

- المنطقة الصناعية مغوغة 16%

- خارج المناطق الصناعية 15%

- المنطقة الصناعية كزناية 13%

- المنطقة الصناعية الحرة 11%

الشركات الكبرى المتخصصة في قطاع النسيج والألبسة الذي يحتل مكانة مهمة في النشاط الصناعي بالجهة، ونظرا لتاريخ المنطقة في هذا المجال جعل المختصين يسعون لإقامة منطقة خاصة بالنسيج والخياطة حيث يعتبر النسيج أول مشغل لليد العاملة بمدينة طنجة.

وتحتضن جهة طنجة تطوان الحسيمة أكثر من 471 وحدة متخصصة في صناعة النسيج والألبسة، و330 وحدة خاصة للخياطة والألبسة الجاهزة بمدينة طنجة، (50 بالمائة من النسيج الصناعي المحلي) إذ تصدر سنويا منتجات تتراوح قيمتها بين 6 و6,5 ملايين درهم.

وحسب الإحصائيات 18/2017 لوزارة الصناعة والتجارة فإن مدينة طنجة تحتل الرتبة الأولى في الجهة من حيث قطاع النسيج بـ92 في المائة من مجموع الوحدات موزعة على الشكل التالي:

- المنطقة الصناعية المجد 35%

- المنطقة الصناعية مغوغة 22%

وقد أظهرت معطيات مكتب الصرف أن مبيعات القطاع نحو الخارج بلغت 35,5 مليار درهم (3,55 مليار دولار) خلال 2016 مقابل 33 مليار درهم (3,3 مليار دولار) في 2015، في حين بلغ رقم معاملات السوق المحلية 45 مليار درهم في 2015.

ويوجه إنتاجه من الملابس الجاهزة إلى التصدير كليا نحو مختلف بلدان العالم، بنسبة 6,7 بالمائة، خاصة إسبانيا وفرنسا اللتان تستوعبان أكثر من 60 في المائة من صادرات القطاع، إلا أن صناعة النسيج والألبسة في المغرب تسجل أرقاما دون تطلعات القائمين عليها، لكونه يعد تاريخيا من أهم وأعرق القطاعات الصناعية، ويعول عليه لتحقيق التطور الاقتصادي.

وتعد جهة طنجة تطوان الحسيمة ثاني قطب اقتصادي على الصعيد الوطني، نظرا لموقعها في محيط جغرافي استراتيجي تعززه المؤهلات الاقتصادية التي ساهمت في تشييط الصناعة وجلب الاستثمارات الأجنبية خصوصا

وتأهيل الأيدي العاملة، وخلق علامات تجارية مغربية لمواجهة التحديات وفرض مكانة البلد كفاعل وليس كفضاء للمناولة، على شاكلة الإقلاع

الصناعي الذي عرفته بعض بلدان حوض البحر الأبيض المتوسط.

ومن أجل الاستفادة من قدراته بأفضل شكل ممكن، ولتمكينه من تحقيق نمو مستدام، طورت الدولة نظرة شاملة تضم التصدير والسوق الوطنية على حد سواء، وهو من الأهداف المتوخاة من مخطط تسريع التنمية الصناعية 2014-2020.

ومعلوم أن وزارة الصناعة والتجارة والاستثمار أطلقت سنة 2015 أربع اتفاقيات حول مواكبة وتطوير ثلاث منظومات صناعية في قطاع النسيج، بغية إحداث 100 ألف منصب شغل جديد، وتندرج هذه المنظومة في إطار مخطط تسريع التنمية الصناعية الهادف إلى خلق نصف مليون منصب شغل جديد في أفق 2020.

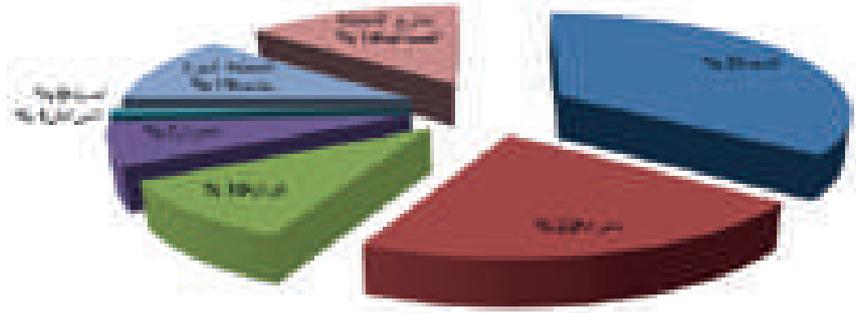
وأعلن بالمناسبة أن الدولة قدمت مجموعة من التحفيزات بهدف تشجيع المهنيين على الانخراط في هذه المنظومات الصناعية من بينها عرض دعم مالي بقيمة 20 مليار درهم من أجل مساعدة شركات النسيج على النمو. كما تعهدت الدولة بتقديم أكثر من 95 هكتار من الأراضي لصالح شركات النسيج وبأتمنة تفضيلية، وحسب حاجة شركات النسيج في كل منطقة من مناطق المغرب، شريطة التزام شركات النسيج بخلق عدد من مناصب الشغل المحددة في الاتفاقيات، وإنجاز مشاريع استثمارية في نفس القطاع.

ومن جهة أخرى اتخذت السلطات المغربية مجموعة من التدابير، من بينها قرار يقضي برفع رسوم الاستيراد على منتجات النسيج والملابس ذات المنشأ التركي، واستند المغرب في قراره هذا إلى تدابير التقويم الانتقالي المشار إليها في المادة 17 من اتفاقية التبادل الحر بين البلدان وفقا للإجراءات المنصوص عليها في المادة 22 منها، وذلك بهدف تصحيح وإزالة الاختلالات الناجمة عن التزايد المكثف للمنتجات التركية في السوق الوطنية.

وأكدت كتابة الدولة المكلفة بالتجارة الخارجية أن هذه التدابير هدفها الحد من الاضطرابات والخسائر التي لحقت بصناعات النسيج والملابس الموجهة إلى السوق المحلية والحفاظ على مناصب الشغل بهذا القطاع الذي يشكل مصدرا للعيش للعديد من الفئات الاجتماعية ذات الدخل المحدود، وبالتالي حماية المنتج المغربي والاقتصاد الوطني ككل.

**المصدر: مندوبية التجارة والصناعة بطنجة. /وكالة المغرب العربي للأنباء.**  
**البوابة الالكترونية لوزارة الصناعة والتجارة والاقتصاد الأخضر والرقمي.**

## توزيع قطاع النسيج على مستوى الجهة



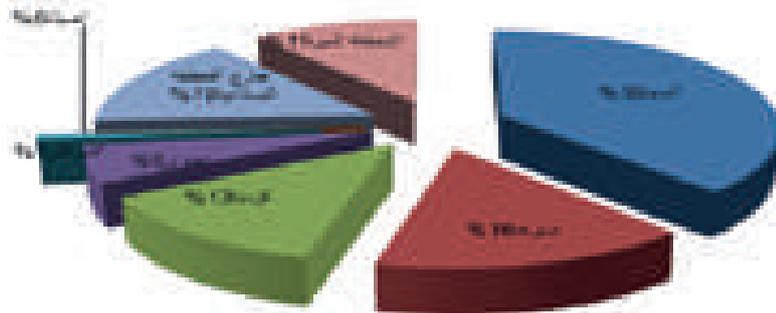
## مصدر الأرقام: مندوبية التجارة والصناعة بطنجة



وتحتل مدينة تطوان الرتبة الثانية بـ 6%، ومدينة العرائش 1% أما مدينة أصيلة فـ 0%.

وتعتبر الشركات الإسبانية المتخصصة في النسيج والألبسة ثاني أكبر مستثمر في مدينة طنجة، وقد استقرت بالمنطقة الحرة منذ سنة 2010، وذلك بسبب القرب الجغرافي بين المغرب وإسبانيا، وتطور البنيات التحتية، وتسهيل العمليات الجمركية، والاستقرار الأمني... الخ

## مصدر الأرقام: مندوبية التجارة والصناعة بطنجة



## مصدر الأرقام: مندوبية التجارة والصناعة بطنجة

والاستثمار... أن الارتفاع المستمر لصادرات المنتجات التركية إلى المغرب خلال السنوات الماضية والتي قدرت بـ 200 في المائة ما بين 2013 و2017، أدى إلى خسائر مهمة في مناصب الشغل أي حوالي 46 ألف منصب شغل في الفترة الممتدة ما بين 2013-2016، وحسب نفس المصدر فإن منتجات تركيا أحدثت خسائر مهمة في مناصب الشغل في قطاع حساس بالنظر إلى العواقب الاجتماعية التي يمكن أن يحدثها هذا الضرر، حيث انخفض مستوى الإنتاج المحلي الموجه إلى السوق المحلية من 13 إلى 11 مليار درهم، كما انخفضت الحصة التسويقية للإنتاج المحلي من 79.70 في المائة سنة 2013 إلى 69.30 في المائة سنة 2016.

ومن أجل تأهيل قطاع النسيج، قرر المسئولون سواء على مستوى الوزارة الوصية أو على مستوى الجمعية المغربية لصناعة النسيج والألبسة بجعل هذا القطاع من الأولويات الوطنية، عبر تعزيز تنافسية قطاع النسيج الوطني على المستوى الدولي، وتطوير الابتكار والعروض

ونظرا لمناخ الاستثمار الجيد، واليد العاملة المؤهلة، تمكنت الشركة بعد خمس سنوات على استقرارها من توسيع نشاطها، ففتحت وحدات جديدة، لتغطية طلبات الزبناء، وأصبحت تشغل أكثر من 1300 عامل.

ومع مرور الوقت أنشأت الشركة 36 معملا في مختلف أقاليم المملكة تسير من طرف كفاءات مغربية ويوجه إنتاجها للأسواق الإسبانية، وقد تجاوز رقم معاملاتها 8 ملايين أورو.

ورغم هذه الاستثمارات إلا أن قطاع النسيج والألبسة يعاني من عدة مشاكل مرتبطة أساسا بضعف إنتاجيته وبنيته التقليدية، ومنافسة القطاع غير المنظم، وارتفاع تكاليف الإنتاج، تراجع الصادرات وإغراق السوق الداخلية بالنسيج المستورد من عدة الدول كتركيا والصين مثلا.

وكشفت كتابة الدولة المكلفة بالتجارة الخارجية التابعة لوزارة الصناعة والتجارة

# مشروع قانون المالية لسنة 2020: إعطاء دينامية جديدة للاستثمار ودعم المقاولات



أشار جلالة الملك محمد السادس حفظه الله في خطاب الذكرى التاسعة عشر لترتيب جلالاته على عرش أسلافه الميامين، الى أن أسس أشكال الحماية الاجتماعية هو الذي يأتي عن طريق خلق فرص الشغل المنتج والضامن للعيش الكريم، وبالتالي لا يمكن توفير فرص الشغل إلا بإحداث نقلة نوعية في مجالات الاستثمار، ودعم القطاع الإنتاجي الوطني، وبأن المقاولات المنتجة تحتاج اليوم الى مزيد من ثقة الدولة والمجتمع لكي يستعيد الاستثمار مستواه المطلوب.

الخمس الأولى من الاستغلال وتطبيق معدل 20 في المائة بعد انتهاء فترة الاعفاء.

ولكسب رهان ارجاع وتوطيد الثقة - تماشيا مع الإرادة الملكية - سواء بالنسبة للمقاولات او المستثمرين بشكل عام فقد تم اقتراح مجموعة من التدابير في اطار مشروع قانون المالية لسنة 2020، وتتمثل هذه التدابير فيما يلي:

## بقلم: فاطمة اعجيلول

من الحصول على قروض بنكية لتمويل مشاريعهم، وكذا دعم المقاولات الصغرى والمتوسطة العاملة في مجال التصدير وخاصة نحو افريقيا، وتمكين العاملين في القطاع غير المنظم من الاندماج المهني والاقتصادي.

4- دعم المقاولات وذلك بالحرص على تقليص آجال الأداءات وتسريع الإرجاعات ومواصلة تصفية دين الضريبة على القيمة المضافة المتراكم وقد خصصت لهذه السنة 10 ملايين درهم.

5- دعم التصدير والشركات المصدرة وتعزيز تنافسيتها واستفادتها من مختلف اتفاقيات الشراكة واتفاقية التبادل الحر التي أبرمها المغرب مع مجموعة من الدول.

6- تحفيز القطاع غير المهيكل ومساعدته على الاندماج التدريجي في الدورة الاقتصادية الوطنية.

7- مواكبة تحول الجمعيات الرياضية الى شركات من خلال الاعفاء الكلي من الضريبة على الشركات خلال السنوات

من هذا المنطلق أولى مشروع قانون المالية لسنة 2020 أهمية خاصة لإنعاش الاستثمار ودعم المقاولات وخاصة المقاولات الصغرى والمتوسطة، بما يمكن من رفع وتيرة النمو الاقتصادي واحداث مناصب الشغل وتحفيز التصدير، وسيتم ذلك عن طريق:

1- دعم الاستثمار العمومي وتعزيز فعاليته وإطلاق جيل جديد من المشاريع الكبرى واعتماد طرق بديلة ومبتكرة لتمويلها، وقد تم تخصيص ما مقداره 198 مليار درهم للاستثمار العمومي.

2- تحفيز الاستثمار الخاص الوطني والاجنبي، وذلك بتحسين مناخ الأعمال واعتماد الميثاق الجديد للاستثمار، وإصلاح المراكز الجهوية للاستثمار.

3- دعم المقاولات الصغيرة جدا والصغيرة والمتوسطة عبر احداث صندوق دعم تمويل المبادرة المقاولاتية، ترصد له 6 ملايين درهم على مدى 3 سنوات في إطار الشراكة بين الدولة وبنك المغرب والمجموعة المهنية للابنك، يوجه للعمليات المرتبطة بدعم الخريجين الشباب وتمكينهم

### 1. التسوية الطوعية برسم

الموجودات المحتفظ بها في شكل أوراق بنكية من قبل الأشخاص الذاتيين الذين اخلوا بالتزاماتهم الجبائية المنصوص عليها في المدونة العامة للضرائب.

### 2. التسوية التلقائية للوضعية

الجبائية للخاضعين للضريبة الذين لم يقوموا في السابق بالإدلاء بالإقرار السنوي برسم الدخول العقارية.

### 3. منح الملزمين بصفة انتقالية

إمكانية تسوية وضعيتهم الجبائية من خلال الادلاء بإقرار تصحيحي تلقائي بالنسبة للضريبة على الشركات والضريبة على الدخل والضريبة على القيمة المضافة، وذلك برسم السنوات المحاسبية 2016 و 2017 و 2018.

### 4. احداث اطار قانوني لمسطرة

شغوية تتم من خلالها المواجهة بين الإدارة والملزم الخاضع لمسطرة فحص المحاسبة، وذلك في اطار تعزيز الضمانات المخولة للملزمين. وينص هذا



تعادل 100 مليون درهم . موازاة مع تخفيض السعر الحالي للحد الأدنى للضريبة من 0.75 في المائة الى 0.50 في المائة . مع تطبيق معدل 0.75 في المائة للمقاولات التي توجد في وضعية عجز مزمن ، عندما يظل الناتج الجاري المصرح به من طرف المقاول خارج فترة الاعفاء المنصوص عليها في المدونة العامة للضرائب ، سلبيا لمدة سنتين ماليتين متتاليتين .

بالإضافة الى مواصلة تفعيل الإصلاحات المؤسسية الرامية لتحسين مناخ الاعمال وبالأساس الرفع من نجاعة الإدارات والمؤسسات العمومية وتبسيط المساطر ، وإخراج الميثاق الجديد للاستثمار ومواصلة تفعيل اصلاح المراكز الجهوية للاستثمار وتمكينها من الصلاحيات اللازمة للقيام بدورها في تحفيز الاستثمار على المستوى الجهوي واحداث فرص الشغل .

من خلال ما سبق يتضح ان مشروع قانون المالية لسنة 2020 جاء بمجموعة من التدابير التي من شأنها توسيع القاعدة الضريبية ، وإعادة النظر في التحفيظات الضريبية بشكل يخدم المقاوله ويحفز الاستثمار ويمكن الشباب من اطلاق مشاريعهم والاستفادة من فرص الاندماج المموني والاقتصادي . وبالتالي تحقيق نمو اقتصادي في حدود 3.7 في المائة .

## والعمل على تحسين أدائهم لواجباتهم باعتماد أولوية أسلوب التنبيه والإرشاد قبل اللجوء إلى الأسلوب الزجري.

الاقارات التي يودعها المزمون من جهة ، وتطوير العمل الإداري من جهة أخرى خصوصا على مستوى جودة عملية المراقبة الضريبية التي تعتبر اكبر ضمانة لتقوية الثقة بين الإدارة والمزمين .

وفي هذا الصدد يقترح مشروع قانون المالية لسنة 2020 مجموعة من التدابير الرامية لدعم الاستثمار وتخفيف الضغط الضريبي على المقاولات، وخاصة تخفيض السعر الهامشي للضريبة على الشركات الصناعية من 31 في المائة الى 28 في المائة برسم رقم معاملتها المحلي ، مع استثناء تلك التي تحقق أرباحا تتجاوز او

التدبير على عقد اجتماع مع الملمزم بعد اختتام اشغال فحص المحاسبة . وقبل تبليغ هذا الأخير بالتعديل الضريبي .

5. توسيع نطاق تطبيق طلبات الاستشارة الضريبية المسبقة ، وذلك لتوضيح الرؤية للمستثمرين وتمكينهم من توجيه طاقتهم لتنمية مشاريعهم .

6. التسوية الطوعية برسم الممتلكات او الموجودات المحتفظ بها خارج المغرب من قبل الأشخاص الذين اخلا بالتزاماتهم تجاه مكتب الصرف .

وتتوخى هذه التدابير على المدى القصير، تمكين الملمزمين من التسوية التلقائية لوضعيتهم تجاه إدارة الضرائب ومكتب الصرف . وعلى المدى البعيد تأسيس استراتيجية مبنية على الانخراط الطوعي في الأداء التلقائي للضرائب باعتماد البعد التواصلي في التعريف بدور الضريبة ،

والعمل على تحسين أدائهم لواجباتهم باعتماد أولوية أسلوب التنبيه والإرشاد قبل اللجوء الى الأسلوب الزجري.

ويعتبر مشروع قانون المالية لسنة 2020، المرحلة الأولى لتبسيط بعض مضامين القانون الاطار المنبثقة من توصيات المناظرة الوطنية حول الجبايات ، والتي تتوخى الوصول الى صدقية

# الملتقى الثاني حول دور المناطق الصناعية والمناطق الحرة في جذب الاستثمار الصناعي وتنمية الصادرات



تعتبر المناطق الصناعية والحرة من أهم وسائل التنمية الاقتصادية والاجتماعية الهادفة لجذب الاستثمارات الأجنبية والمحلية وزيادة الصادرات الصناعية ونقل التكنولوجيا. وبذلك فقد اهتمت العديد من الدول بالتوسع في إنشاء وإقامة المزيد من المناطق الصناعية المتخصصة والمناطق الحرة، وسنت القوانين والتشريعات التي تنظم عملها ووفرت لها المزيد من المزايا والحوافز والتسهيلات والإعفاءات التي جعلت منها مركزاً هاماً لاستقطاب الاستثمارات المحلية والأجنبية.

## اعداد محمد يجو

الوكالة الألمانية للتعاون الدولي GIZ .

ويروم هذا الملتقى تشجيع التبادل بين رجال الاعمال الممثلين لمختلف الدول العربية وتقديم المشاريع الاستثمارية والتجارب الناجحة في ميدان المناطق الحرة والصناعية على المستويين العربي والدولي وكذا التعريف بأنظمة ومزايا المناطق الصناعية والمناطق الحرة وابرز دورها في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

خلال كلمته الافتتاحية في الملتقى أبرز السيد رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان - الحسيمة، عمر مورو، الدور الهام الذي تضطلع به المناطق الحرة والصناعية في التنمية الاقتصادية والاجتماعية بالمملكة. وأشار الى أن جهة طنجة - تطوان - الحسيمة تتوفر على عدد هام من المناطق الحرة

**ويروم هذا الملتقى  
تشجيع التبادل  
بين رجال الاعمال  
الممثلين لمختلف  
الدول العربية وتقديم  
المشاريع الاستثمارية**

دجنبر 2019 بفندق موفبيك بطنجة بشراكة مع المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين، وبالتعاون مع وزارة الصناعة والتجارة والاقتصاد الأخضر والرقمي و الوكالة المغربية لتنمية الاستثمارات والمناطق الحرة طنجة المتوسط و

وعيا منها بدور المناطق الصناعية والمناطق الحرة في توفير المناخ المناسب لدعم وتنمية الانشطة الصناعية فقد عمدت غرفة التجارة والصناعة و الخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة الى تنظيم الملتقى الاول حول دور المناطق الصناعية والمناطق الحرة في جذب الاستثمار الصناعي وتنمية الصادرات» خلال الفترة بين 23-25 أكتوبر 2017 بمدينة طنجة و انطلاقا من النجاح و الاصداء الممتازة التي خلفها الملتقى الاول فقد بادرت الغرفة تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله الى تنظيم الملتقى الثاني حول دور المناطق الصناعية والمناطق الحرة في جذب الاستثمار الصناعي وتنمية الصادرات» تحت شعار «المناطق الصناعية والحرة كمنظومة لتحفيز الاستثمار وتسهيل التجارة» ايام 4-5-6



والصناعية التي مكنت من جذب الاستثمارات الأجنبية والوطنية وتشجيع الصادرات الصناعية ونقل التكنولوجيا. وأوضح كذلك أن تحقيق التغيير الصناعي لا يمكن أن يتم الا عبر مبادرة مشتركة ومقاربة شاملة ومندمجة تمكن من توفير المرتكزات الضرورية لاقتصاد إقليمي قوي ومستدام. وأضاف أنه في ظرفية تتسم بالعمولة الاقتصادية والتنافس الشديد في قطاع الصادرات، أولت العديد من الدول العربية المزيد من الاهتمام بإنشاء مناطق صناعية وحررة متخصصة، مسجلا أن هذه المناطق تساهم في إحداث فرص الشغل وتنوع مصادر الدخل الوطنية، وخلق قيمة مضافة.

ومن جهته، أبرز المدير العام للمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين، عادل صقر، التحديات التي تطرحها العمولة الاقتصادية والتنافس الشديد في القطاع الصادرات ما يفرض أحداث مدن صناعية ذكية ومستدامة تستهدف عدة قطاعات اقتصادية ذات قيمة مضافة عالية. وأوضح أن المنظمة تولي أهمية خاصة لهذه المناطق التي تشكل إطارا جذابا للعديد من الشركات والاستثمارات المحلية والأجنبية، وكذا قاعدة صناعية تساهم في استقطاب التكنولوجيا المتطورة وخلق فرص شغل جديدة تلي حاجيات الشباب العربي.

من جهته، أشاد ممثل وزارة الصناعة والتجارة والاقتصاد الأخضر والرقمي بالجهود المبذولة من طرف المنظمين للتعريف بالفرص الاستثمارية التي يتيحها المغرب وأكد في السياق ذاته على ضرورة تنظيم المزيد من الملتقيات بالجهة لتعزيز مؤهلاتها الاقتصادية واستقطاب المزيد من الاستثمارات المحلية والأجنبية.

وعلى هامش حفل الافتتاح، تم التوقيع على اتفاقية بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة-تطوان - الحسيمة والمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين من أجل تمكين الشراكة بين الجانبين.

كما عقد على هامش الملتقى لقاءات عمل ثنائية (B2B) بين رجال الأعمال والمستثمرين مع نظرائهم من المملكة المغربية، وتضمن برنامج الملتقى تنظيم أربع ورشات :

- تنمية المناطق الصناعية والحررة في المملكة المغربية: الفرص الاستثمارية المتاحة

- واقع وأفاق المناطق الصناعية والحررة: التجارب العربية والدولية

- دور المناطق الصناعية والحررة في التنمية الاقتصادية وجذب الاستثمار

- استخدامات الطاقة المتجددة في المجال الصناعي ومزايا الانخراط في نظام الإدارة الطاقية ايزو15001.

بالإضافة الى زيارة ميدانية لمرافق ميناء طنجة المتوسط والمنطقة الحررة وكذا زيارة سياحية

تحقيق دورها الاستثماري والإماني.

ضرورة العمل على تحفيز انشاء شركات فاعلة بين المناطق الصناعية و الحررة من جهة و الموانئ

والهيئات المساندة من جهة اخرى بما يؤدي الى تعزيز الخدمات اللوجستية و الاساسية و

توفير التسهيلات اللازمة للمستثمرين و المصدرين.

التأكيد على دور المدن الذكية و المستدامة في ارساء صناعة نظيفة و الانتقال نحو.

الاقتصاد الاخضر و ضرورة التوجه لتوظيف تطبيقات الثورة الصناعية الرابعة في دعم استراتيجيات

تطوير المجمعات و المناطق الصناعية و الحررة

الاهتمام بالخدمات اللوجستية بالمناطق الصناعية الحررة و تقوية اواصر التعاون بين الموانئ

بهدف تعزيز التجارة العربية البينية.

تفعيل دور المناطق الحررة الصناعية و الحررة لتوفير فرص العمل و اقامة المشاريع لرواد الاعمال

من الشباب و صغار الصناع للمشاركة الفاعلة في المنظومة الاقتصادية .

الاستمرار في عقد هذا الملتقى بشكل دوري ليكون ساحة لتبادل الآراء و مواكبة التطورات

العالمية و مناقشة القضايا ذات العلاقة بتطوير المناطق الصناعية و الحررة و تعزيز دورها في التنمية الاقتصادية.

لأهم المآثر السياحية و الرمزية لمدينة طنجة .

وقد تمخض الملتقى الثاني عن اصدار مجموعة من التوصيات الهامة و يتعلق الامر بالتوصيات التالية:

وتعزيز التأكيد على اهمية النهوض بدور المناطق الصناعية و الحررة في تحقيق التنمية المستدامة.

التنافسية و تشجيع المبادرات الابتكارية و الابداعية و الريادية بعيدة المدى للمناطق الصناعية و الحررة

تشجيع الدول العربية على وضع استراتيجيات

بهدف زيادة الاستثمار و تصنيع الخامات المحلية و تنمية الصناعات التصديرية لرفع مساهمتها في الناتج المحلي الاجمالي.

الدول العربية على تفعيل الاستراتيجيات الخاصة بالطاقة المتجددة من خلال اتخاذ حث الدول

خطوات عملية و ملموسة لتطوير التثريعات و المواصفات ذات العلاقة بالإضافة الى تهيئة بيئة استثمارية محفزة للاستثمار في هذا المجال

نشر ثقافة ادارة الطاقة و تعزيز استخدامات الطاقة المتجددة في المناطق الصناعية و الحررة في

الدول العربية و الاستفادة من الخبرات العربية و الدولية.

لإنشاء و تطوير المناطق الصناعية و ضرورة تطوير البنية القانونية و المؤسساتية اللازمة 5.

الحررة في الدول العربية و دعوة مؤسسات التمويل العربية و الدولية لتقديم المساعدة في هذا المجال

بما يوفر لها كافة عوامل النجاح في



**ROYAL TULIP**  
LUXURY HOTELS

Hôtel, Centre de Conférence, Restaurant Bar, Spa...



**Royal Tulip**  
City Center Tangerang

Route de Malabata  
Tanger 90 000 - Maroc  
Infos & Rése : +20 539 30 90 00  
+20 665 02 82 99  
[info@royalsharcat.com](mailto:info@royalsharcat.com)  
[royaltulipcitycenter.com](http://royaltulipcitycenter.com)

# وضعية قطاع العقار على ضوء مطالب المهنيين



## مؤشر أسعار الأصول العقارية

في آخر تقرير لمؤشر أسعار الأصول العقارية، أصدره بنك المغرب برسم سنة 2019 فقد تراجع المؤشر بنسبة 0.6% خلال الربع الثاني من العام الحالي مقارنة بالربع الأول.

وأوضح البنك المركزي، الذي يصدر مؤشر أسعار الأصول العقارية بشكل فصلي في إطار شراكة مع الوكالة الوطنية للتحفيظ العقاري والخرائطية، أن تراجع المؤشر خلال الفصل الثاني من السنة ناتج عن انخفاض أسعار كل أصناف الممتلكات العقارية خلال الربع الثاني من العام:

• انخفاض مؤشر أسعار العقار السكني بنسبة 0.4%

• انخفاض مؤشر أسعار الأراضي بنسبة 0.8%

• انخفاض مؤشر العقار الموجه إلى الاستعمال المهني بنسبة 1.5% خلال الفصل الثاني من العام الحالي مقارنة مع فصله الأول

شهد قطاع العقار ببلادنا، حالة من التراجع بمؤشرات في السنوات الماضية، وذلك راجع إلى كثرة العرض، مع نقص ملحوظ في الطلب، مما جعل من وضعية العقار بالمغرب، تعرف صعوبات عديدة راجعة لعدة عوامل يعيشها القطاع في السنوات الأخيرة.

## إعداد: خالد بولعيش

وتتمثل التدابير التي اقترحتها الفيدرالية في إضفاء الطابع المهني على القطاع من خلال إخراج قانون للمنعش، بفضل إنشاء إطار مؤسسي وتنظيم محكم يهدف إلى تنظيم المهنة، وإنشاء الشباك الوحيد لمنح التراخيص الإدارية مع رقمنة الإجراءات بهدف الكفاءة والتبسيط، بالإضافة إلى التأسيس لمركز عقاري للوصول إلى البيانات والإحصاءات الموثوقة اللازمة من أجل استباق التطورات في هذا القطاع، وكذا تعبئة جميع موارد المنظومة الصناعية للبناء والسكن لإعادة إحياء سلسلة القيمة الكاملة للقطاع، وتوسيع الشراكة بين القطاعين العام والخاص، من أجل الاستجابة بفعالية للحاجة المتزايدة من السكن من جميع الأنواع، بما في ذلك إحياء قطاع الإيجار.

وبخصوص القانون 66.12 المتعلق بمراقبة وزجر المخالفات في مجال التعمير والبناء فقد سبق وأن استحضرت المهنيون في عدة مناسبات مخاوفهم وتوجساتهم من عدم إشراكهم في مختلف محطات إعداد هذا القانون وتخوف المهندسين من تحمل المسؤولية في حالة ارتكاب المخالفة على اعتبار أن مسؤوليات باقي المتدخلين في ورش البناء غير منظمة بمقتضيات قانونية وأيضا توجسهم من العقوبات السالبة للحرية ومن التجاوزات المحتملة التي قد تصدر عن المراقبين لا سيما فيما يتعلق بسوء تقدير المخالفات نظرا لضعف تكوينهم وخبرتهم.

درهم).

## اسباب الركود

عدد من الخبراء العقاريين بالمغرب، يرون من وجهة نظرهم أن الاجراء الذي اتخذه بنك المغرب والقاضي برفع نسبة الفائدة انعكس بالسلب على القطاع، بالإضافة إلى تشدد البنوك في منح التمويل للقطاع العقاري، ورفعهما للضمانات الواجب تقديمها في حال الإقراض بغرض تمويل العقارات، بسبب تراجع الطلب من قبل الأسر التي تنتظر انخفاض الأسعار بما يناسب قدرتها الشرائية لتمكين من اقتناء سكن أوفقة أرضية.

## مقترحات المهنيين

انطلاقا من هذه الوضعية كشف المنعشون العقاريين عن مقترحاتهم لإعادة إحياء القطاع العقاري في المغرب ومعالجة الخلل الوظيفي للقطاع والمشاكل التي تواجه هذه المهنة، والمتتمثلة في الصورة غير العادلة للمنعش العقاري والمنافسة غير الشريفة، والتعقيدات، والبطء الإداري، ناهيك عن تضريب القطاع بشكل مزدوج، وكذا عدم التشاور على مستوى مخطط التهيئة.

وفي هذا الاطار قدمت الفيدرالية الوطنية للمنعشين العقاريين مذكرة إلى الوزارة الوصية كخريطة طريق، تقترح من خلالها تدابير ملموسة قصيرة ومتوسطة وطويلة المدى تتعلق بالجوانب التقنية والمالية والعمراية وغيرها.

وأوضح التقرير أن هذا الانخفاض يأتي أيضاً وسط تراجع عدد المعاملات العقارية خلال هذه الفترة، مشيراً إلى أنها نزلت بنحو 7.3% خلال الربع الثاني من السنة مقارنةً بسابقه،

وحسب الأنواع العقارية تميزت الفيلات بارتفاع طفيف في أسعارها وعدد معاملاتهما، والتي عرفت خلال الربع الأول زيادة بنسبة 0.2% في الأسعار وارتفاعاً بنسبة 2.4% في عدد الصفقات.

أما الشقق فتراجعت أسعارها بنحو 0.3% وسط انخفاض عدد الصفقات بنحو 2.4% خلال الربع الثاني من العام فيما تراجع مؤشر أسعار البيوت والمنازل بنسبة 1.1% ونزل عدد الصفقات المتعلقة بها بنحو 11.6% خلال هذه الفترة.

وعلى مستوى سوق العقار الموجه إلى أغراض مهنية، انخفض مؤشر أسعار المحلات التجارية بنحو 1.6% وتراجع عدد العمليات المتعلقة بها بنحو 16.6% خلال هذه الفترة. أما مؤشر أسعار بيع الأراضي فعرف انخفاضاً بنسبة 0.8% خلال الربع الثاني من العام

## مؤشرات وزارة المالية

الأزمة التي يعرفها العقار انعكست على المداخيل الجبائية التي تجنمها الدولة من هذا القطاع، حيث تشير مؤشرات وزارة المالية إلى تراجع محصول ضريبة الدخل على الأرباح العقارية عند نهاية فبراير الماضي بنسبة 6.4 في المئة أو ناقص 39 مليون درهم مقارنة بمستواها سنة 2018 (540 مليون درهم مقابل 579 مليون

# الملتقى الجهوي حول القطاع السياحي

## تحت شعار: «السياحة من بين الدعامات الأساسية لاقتصاد الجهة»



لقد جعل الملك محمد السادس نصره الله من السياحة إحدى الأولويات الوطنية وذلك بفضل توجيهاته الواضحة التي تهتم بضرورة تعزيز السياحة، فهي تعتبر أحد أهم العناصر الداعمة لاقتصاد المملكة حيث ساهمت منذ وقت بعيد في إعطاء دفعة قوية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية باعتبارها مصدراً مهماً لجلب العملة الصعبة ومصدراً كبيراً لخلق فرص الشغل.

### اعداد: حليلة الحضري

وفعاليات اقتصادية وسياحية وجمعيات مهنية وخبراء وباحثين، كما تضمن برنامج هذا الملتقى مداخلات لخبراء في مجال السياحة جهويا ومحليا.

تضمن برنامج الملتقى الجهوي حول القطاع السياحي جلسة افتتاحية حضرتها الهيئات المنظمة والشريكة قدموا خلالها كلمات افتتاحية عرفوا من خلالها بأهداف هذا اللقاء.

ففي كلمة للسيد مصطفى بناجي نائب أمين مال الغرفة الذي وضع من خلالها هدف الملتقى في تقوية التواصل بين مختلف الفاعلين في مجال

### إعداد إستراتيجية رقمية للتعريف بالوجهات السياحية الثمانية (طنجة - تطوان - اصيلة - العرائش - المضيق الفنيديق - الحسيمة - وزان - شفشاون)

26 دجنبر 2019 بمقر ملحقة الغرفة بتطوان. بمشاركة رؤساء مصالح السياحة بالجهة ورؤساء المجالس السياحية ومستشارين عن مجلس الجهة وممثلين عن مصالح خارجية ومنتخبين

ساهمت غرفة التجارة والصناعة والخدمات بجهة طنجة تطوان الحسيمة بشراكة مع الهيئة الاستشارية مع الفاعلين الاقتصاديين بمجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة وبدعم من برنامج تشارك والمجلس الجهوي للسياحة لجهة طنجة تطوان الحسيمة والمجالس الإقليمية للسياحة بتطوان والمضيق الفنيديق وشفشاون والحسيمة تنظيم الملتقى الجهوي حول القطاع السياحي تحت شعار: «القطاع السياحي من بين الدعامات الأساسية لاقتصاد الجهة» وذلك يوم الخميس



• العمل على أجراً برنامج العمل الخاص بالمجلس الجهوي للسياحة.

• محليا والعمل على خلق لجن تقييم وتتبع ذلك.

• خلق لجنة خاصة بالمدينة العتيقة لتطوان والمدن العتيقة الأخرى المكونة للجهة بغية إعداد برامج تنشيطية خاصة بكل واحدة بها.

• العمل على تثمين وتسويق المدن العتيقة بالجهة وخاصة بمدينة تطوان وجعلها منتوجا سياحيا بامتياز.

• دعم التكوين والتكوين المستمر لمختلف الفاعلين في المهن والأنشطة السياحية.

• ضرورة مضاعفة ربط مدن الجهة بالواجهات الدولية المختلفة وتنظيم السير والجولان بمدن الجهة وتقوية التشوير وربط مدينة تطوان بمطار طنجة والميناء المتوسطي بواسطة الحافلات.

• التفكير في خلق مركز جهوي للتكوين في مهنة الإرشاد السياحي.

• ضرورة مزيد من الاهتمام والدعم وترويج السياحة الجبلية والقروية وتوفير التجهيزات الأساسية المرتبطة بذلك مع العمل على خلق منتوج سياحي قروي

• إيلاء عناية خاصة للسياحة الداخلية التي تشكل دعامة أساسية في الجهة.

• تحسيس المجتمع المدني بأهمية السياحة وضرورة تخليق المعاملات مع السياح.

• العمل على إعداد برنامج للتنشيط الثقافي والفني والرياضي وغيره على مدار السنة بمدن الجهة وخاصة بالنسبة للمدن العتيقة.

• تفعيل شراكة العلمية بين الفاعلين في قطاع السياحة وجامعة عبد المالك السعدي والمعهد الدولي العالي للسياحة.

• ضرورة الاهتمام بالمتاحف في الجهة وإعادة النظر في تديرها وتنميتها وإنشاء متاحف جديدة.

• تجميع وتفعيل مختلف التوصيات التي جاءت في مختلف العروض.

• ضرورة العمل على توفير المستلزمات الأساسية لاستقبال واستراحة السياح القاصدين الجهة (نقط الاستقبال – فضاءات الاستراحة – دلائل ومطبوعات سياحية ...)

• تثمين الإستراتيجية الرقمية ودعامات التسويق السياحي

السياحة للتكامل والعمل سويا في مجموعة من القضايا السياحية وتطوير القوة الإقتراحية للاشتغال على إعداد مقترحات ومشاريع سياحية تقدم للجهة والجماعات الترابية ومصالح الدولة المختلفة للنهوض بالقطاع السياحي.

ومن جهتها، قدمت السيدة رقية العلوي، رئيسة المجلس الجهوي للسياحة بجهة طنجة - تطوان- الحسيمة الخطوط العريضة لبرنامج عمل المجلس الجهوي الذي يتمحور حول إعداد إستراتيجية رقمية للتعريف بالوجهات السياحية الثمانية (طنجة - تطوان - اصيلة - العرائش - المضيق الفنيديق- الحسيمة - وزان- شفشاون ) في كافة بقاع العالم، من خلال إصدار مقاطع فيديو وصور تعريفية بالوجهات وإصدار منشورات تعريفية بثلاث لغات (الفرنسية- الإنجليزية-الإسبانية) وخلق مواقع إلكترونية وتطبيقات الهواتف وتنظيم لقاءات لخلق وتقوية شراكات مع البلدان المستهدفة.....

وفي ختام مداخلتها أكدت السيدة العلوي على ضرورة العمل الفعال لمختلف الجهات الفاعلة المحلية في تنمية السياحة في منطقتنا.

وفي مداخلة للسيد عبد العالي الرحماني مندوب وزارة السياحة بتطوان الذي أشاد بالموقع المتميز للإقليم داخل الجهة وغنى وتنوع موارده السياحية وكون المدينة قطب ثقافي متفرد وبنية تحتية ثقافية متميزة لما تحتويه من معاهد ومتاحف ومسارح.....وموروث حضاري وتاريخي عريق

وفي نفس السياق تحدثت السيدة إكرام خياط عن الشركة المغربية للمهندسة السياحية عن تنوع المؤهلات الطبيعية بمختلف مناطق الجهة مع الإشارة إلى مختلف المشاريع المبرمجة للنهوض بالقطاع السياحي

كما تضمن برنامج هذا الملتقى كذلك جلسة عامة علمية حول القطاع السياحي بالجهة سلت خلالها السيدات والسادة الخبراء المتدخلون الأضواء على مختلف القضايا والإشكالات المرتبطة بهذا القطاع جهويا ومحليا وبالسبل الكفيلة لإقلاع حقيقي للسياحة بالجهة.

وقد خلصت أشغال الملتقى الجهوي حول القطاع السياحي إلى إصدار التوصيات التالية :

• الدعوة إلى تحقيق الإلتقائية حول مشاريع وبرامج القطاع السياحي جهويا

Les **300** Entreprises  
Les **Plus** Dynamiques  
dans **un seul guide**



## **Tanger Carrefour des Experts**

**Le Guide Professionnel de la Région**

*Tanger-Tetouan-Al Hoceima*



**ALAIN**  
GLOBAL INVEST

Apporter les informations  
nécessaires pour faciliter les procédures  
d'investissements



**I.B. Nord**  
Centre d'Appui à l'Emploi Humain

Fournir les contacts d'entreprises  
les plus dynamiques de la région  
Tanger - Tetouan - Al Hoceima

☎ +212 05 39 54 38 66 • +212 06 44 55 70 66

✉ rayyad.alain@gmail.com